

ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ АУДИТ КАК ВАРИАНТ ОЦЕНКИ АДАПТАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ МАЛОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Савченко Н.Ф., канд. техн. наук
(ХНЭУ, Харьков)

Повышение конкурентоспособности малого предприятия в условиях рынка как одно из стратегических направлений, может осуществляться с учетом комплексной оценки вариантов развития предприятия. Оценка эффективности каждого из вариантов, выбор после этого стратегии развития предприятия, требуют анализа совокупности критериев, разработанных с учетом принципов системного подхода. Поэтому повышение эффективности ресурсоэнергосбережения – одна из актуальных задач эффективного функционирования современных предприятий, решение которой не возможно без использования прогрессивных технологических процессов.

Именно с таких позиций технологический аудит и предполагает проверку технических методов, приемов и процедур, используемых в организации, с целью оценки их производительности и эффективности. В результате становится возможным расширение представлений о возможности использования альтернативных технологий (в частности, их внедрения на предприятии или, что может быть значительно эффективнее, использования по контракту как услуги сторонних организаций).

При проведении технологического аудита важно не только выявление наиболее ресурсозатратных участков предприятия, но и преодоление сложности определения наиболее рациональных (оптимальных) технологических решений, сформировать технологическую стратегию предприятия. В целом оценку состояния техники и технологии в цехе или на предприятии с позиций ресурсо – энергосбережения можно оценить, используя комплекс относительных и абсолютных показателей. Так, уровень прогрессивных технологических процессов к их общему объему может характеризовать наукоемкость и возможности малого предприятия изготавливать ту или иную продукцию, время выхода на рынок, гибкость предприятия.

Реализация технологической стратегии предусматривает также и использование лицензий и патентов, повышение эффективности этапа коммерциализации новшества из-за сокращения периода выхода продукции на рынок.

Технологический аудит в условиях малого предприятия предполагает высокую профессиональную подготовку кадров, их мобильность и должен выступать в качестве инструмента формирования и реализации технологической стратегии предприятия. Для обеспечения его эффективности предложено использовать разработанную систему «Электронный паспорт технологических возможностей малого предприятия». Это позволяет обоснованно принимать решения о выборе технологических процессов, замене или модернизации оборудования, а также разработке и внедрении новой продукции.