

## СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ РЕГІОНУ

*Анотація. Проаналізовано місце регіональної інвестиційної політики, досліджено необхідність підвищення рівня інвестиційної привабливості регіону. Розкрито місце стратегічного управління інвестиційного сектору в розвитку регіонів.*

*Аннотация. Проанализировано место региональной инвестиционной политики, исследована необходимость повышения уровня инвестиционной привлекательности региона. Раскрыто место стратегического управления инвестиционного сектора в развитии регионов.*

*Annotation. The place of regional investment policy is analysed, the need to raise the level of investment attractiveness of the region is investigated. The role of the investment sector strategic management in the development of the regions is revealed.*

*Ключові слова: інвестиційна стратегія, стратегія, стратегічне управління, регіон, розвиток.*

Основною із важливих функцій держави є формування політики стабільного та збалансованого розвитку регіонів. Необхідність вирішення зазначеної проблеми робить актуальним дослідження стратегічного управління сталого розвитку регіону.

Питання інвестиційної діяльності та її впливу на розвиток регіону вивчалися такими вченими, як: В.Геєць, Б. Данилишин, М. Долішній, В. Максимов [1 – 4] та ін. Але це питання потребує ще більшого вивчення й розкриття. Тому метою даної статті є обґрунтування доцільності підвищення рівня інвестиційної привабливості регіону та ролі стратегічного управління інвестиційного сектору в розвитку регіонів.

Стратегія розвитку держави втілюється через стратегічне управління, яке зводиться до постановки цілей і завдань органами державного управління з урахуванням внутрішніх можливостей економіки та змін у зовнішньому середовищі.

На рівні регіону стратегія – це управління політичним, соціальним і перспективним економічним розвитком регіону, що здійснюється органами його законодавчої й виконавчої влади [3].

Слід погодитися з думкою Швайки Л. А., який вважав, що серед індикаторів економічного розвитку важливу практичну значущість відіграють показники інвестиційної привабливості регіону. Стратегічне управління регіону за критерієм інвестиційної привабливості означає побудову системи функціональних соціальних і економічних залежностей основних параметрів розвитку від зростання інвестицій [5].

При цьому цей же автор підкреслює, що відносно регіону стратегічне управління повинне здійснюватися в рамках державного регулювання економіки і бути націлене на створення умов стійкого економічного зростання регіону та підвищення життєвого рівня його населення шляхом формування і підтримки конкурентоспроможності регіону [5].

Регіональна інвестиційна стратегія – це цілеспрямована діяльність (ухвалення рішень) за визначенням найважливіших напрямів фінансування інвестицій, вибором пріоритетів розвитку регіону і розробкою потрібного для їх здійснення комплексу заходів [6].

Відповідно до думки Жданова В. П. [7], найбільш типовими цілями розробки регіональної інвестиційної стратегії є:

вироблення єдиної позиції і загального розуміння змін, що відбуваються в регіональному інвестиційному середовищі;

визначення напрямів регіонального інвестиційного розвитку і виявлення в результаті налагодження партнерських стосунків найбільш вірогідної поведінки державних та приватних організацій, що діють в інвестиційній сфері;

сприяння суб'єктам інвестиційної системи в прийнятті ними конкретних рішень, що дозволяють підвищити цілеспрямованість і скоординованість дії та зміцнити інвестиційний потенціал регіону.

Тому автор вважає, що формування інвестиційної стратегії ґрунтується на прогнозуванні умов здійснення інвестиційної діяльності і кон'юнктури інвестиційного ринку, що потрібні дослідження й оцінка можливих варіантів інвестиційних рішень. Інвестиційна стратегія вимагає періодичного коригування з урахуванням зміни зовнішніх умов і нових можливостей. Правильний вибір інвестиційної стратегії дозволить сконцентрувати зусилля і ресурси на реалізації інвестиційного потенціалу та ефективному розвитку регіону в ринкових умовах.

Інвестиційна стратегія як метод управління в інвестиційній сфері значно підвищить ефективність управління в сучасних умовах та дозволить отримувати позитивні тенденції в розвитку регіону з цілого ряду причин:

1. Формування регіональної інвестиційної стратегії дозволяє надати інвестиційному процесу такі якісні риси, як цілісність і конструктивність.

2. Суб'єкти, будучи орієнтовані не лише на економічні показники, але й на самореалізацію, більше мотивовані на конструктивну поведінку.

3. У рамках реалізації інвестиційної стратегії, постійно корелюючи дані щодо змін зовнішнього середовища, можливо гнучко змінювати поточні орієнтири і модифікувати інструменти дії, що підвищує ефективність регулювання інвестиційного процесу.

Таким чином, регіональна інвестиційна стратегія є ефективним і сучасним інструментом управління

федеральної та регіональної влади, інвесторів і представників ділових кіл. Використання інвестиційної стратегії в регіональному управлінні забезпечить збалансований економічний розвиток регіону та зростання інвестиційного потенціалу території. Тому в подальшому необхідно вдосконалити механізм стратегічного управління інвестиційного сектору як складової частини соціально-економічного розвитку регіону в цілому.

*Наук. керівн. Гордієнко Л. Ю.*

---

**Література:** 1. Економіка України: стратегія і політика довгострокового розвитку / Геєць В. М., Александрова В. П., Артимова Т. І. та ін. – К. : Фенікс, 2003. – 1006 с. 2. Данилишин Б. М. Соціально-економічні проблеми розвитку регіонів: методологія і практика / Чернюк Л. Г., Фащевський М. І., Б. М. Данилишин. — Черкаси : ЧДТУ, 2006. – 315 с. 3. Регіональна політика: методологія, методи, практика / Долішній М. І., Бельський П. Ю., Бідак В. Я. та ін. – Львів : Інститут регіональних досліджень НАН України, 2001. – 719 с. 4. Максимов В. В. Экономический потенциал региона / В. В. Максимов. – Луганск : Изд-во ВУНУ им. В. Даля, 2002. – 360 с. 5. Швайка Л. А. Державне регулювання економіки : навч. посібник / Л. А. Швайка. – К. : Знання, 2006. – 435 с. 6. Дульшиков Ю. С. Региональная политика и управление / Ю. С. Дульшиков. – М. : Изд-во РАГС, 2001. – 257 с. 7. Жданов В. П. Инвестиционные механизмы регионального развития / В. П. Жданов. – Калининград : БИЭФ, 2001. – 355 с.