

НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТОВІ УКРАЇНИ

ХАРКІВСЬКИЙ РЕГІОНАЛЬНИЙ ІНСТИТУТ
ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ

ISSN 1727-6667

**Випуск
1(60)**

**Issue
1(60)**

**ТЕОРІЯ
ТА ПРАКТИКА
ДЕРЖАВНОГО
УПРАВЛІННЯ**

**THEORY
AND PRACTICE
OF PUBLIC
ADMINISTRATION**

Збірник наукових праць

Collection of Scientific Works

ХАРКІВ – 2018 – KHARKIV

Редакційна колегія:

Амосов О. Ю., доктор економічних наук, професор (головний редактор);
Мартиненко В. М., доктор наук з державного управління, професор
(заступник головного редактора);
Солових В. П., доктор наук з державного управління, професор
(відповідальний секретар);
Бабаєв В. М., доктор наук з державного управління, професор;
Бакуменко В. Д., доктор наук з державного управління, професор;
Барка М. З., доктор економічних наук, професор;
Вацьковські К. С., доктор економічних наук, професор;
Гавкалова Н. А., доктор економічних наук, професор;
Гончарук Н. Т., доктор наук з державного управління, професор;
Карамішев Д. В., доктор наук з державного управління, професор;
Латинін М. А., доктор наук з державного управління, професор;
Майстро С. В., доктор наук з державного управління, професор;
Мамонova В. В., доктор наук з державного управління, професор;
Момот Т. В., доктор економічних наук, професор;
Матвійшин Є. Г., доктор економічних наук, доцент;
Мельникова К. І., кандидат економічних наук, професор;
Меркулова Т. В., доктор економічних наук, професор;
Пушкар О. І., доктор економічних наук, професор;
Статівка Н. В., доктор наук державного управління, професор;
Юнявичус А., доктор соціологічних наук, професор

*Рекомендовано до друку Вченою радою
Харківського регіонального інституту державного управління
Національної академії державного управління при Президентіві України,
протокол № 1/235-8 від 27 лютого 2018 р.*

Відповідальний за випуск

кандидат наук з державного управління, доцент *А. О. Кузнецов*

Теорія та практика державного управління: зб. наук. пр. Харків:
Вид-во ХарPI НАДУ "Магістр", 2018. Вип. 1 (60). 200 с.

У статтях наукового збірника, згрупованих у п'ять тематичних розділів, висвітлено проблеми розвитку системи державного управління та реформи місцевого самоврядування в Україні, державного регулювання процесів економічного і соціального розвитку, приділено увагу особливостям реалізації вітчизняної державної кадрової політики, а також зовнішній політиці та національній безпеці.

Для науковців, державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування, а також усіх, хто цікавиться сучасними проблемами державного управління.

Збірник наукових праць включено до переліку наукових фахових видань
ВАК України з державного управління та економічних наук
(Постанова Президії ВАК України від 13 липня 2015 р. № 747).

Editorial board:

Amosov O. Yu., Doctor of Economics, Professor (editor-in-chief);

Martynenko V. M., Doctor of Public Administration,
Professor (deputy editor-in-chief);

Solovykh V. P., Doctor of Public Administration, Professor
(executive secretary);

Babaiev V. M., Doctor of Public Administration, Professor;

Bakumenko V. D., Doctor of Public Administration, Professor;

Barca M. Z., Doctor of Economics, Professor;

Vatskovski K. S., Doctor of Economics, Professor;

Havkalova N. L., Doctor of Economics, Professor;

Honcharuk N. T., Doctor of Public Administration, Professor;

Karamyshev D. V., Doctor of Public Administration, Professor;

Latynin M. A., Doctor of Public Administration, Professor;

Maistro S. V., Doctor of Public Administration, Professor;

Mamonova V. V., Doctor of Public Administration, Professor;

Momot T. V., Doctor of Economics, Professor;

Matviishyn Ye. H., Doctor of Economics, Associate Professor;

Melnykova K. I., PhD in Economics, Professor;

Merkulova T. V., Doctor of Economics, Professor;

Pushkar O. I., Doctor of Economics, Professor;

Stativka N. V., Doctor of Public Administration, Professor;

Yuniavychus A., Doctor of Social Sciences, Professor

*Recommended for publication by the Academic Council
of Kharkiv Regional Institute of Public Administration of the National Academy
of Public Administration under the President of Ukraine,
the protocol number 1/235-8 from 27.02.2018.*

Responsible for publication

PhD in Public Administration, Associate Professor *A. O. Kuznetsov*

Theory and Practice of Public Administration: Collection of Scientific Works.
Kharkiv: Publisher of KRI NAPA "Magistr", 2018. Issue 1 (60). 200 p.

The collection of scientific articles consists of 5 topical sections. Articles included cover the following issues public administration development and reforms of local governance in Ukraine, public regulation of economic and social development, national personnel policy implementation, foreign policy and national security etc.

For scientists, researchers, public servants, local officials, and for everyone interested in modern problems of public administration.

Collection of scientific works is included in the list of scientific specialized editions of HAC of Ukraine on Public Administration and Economics (Decree of HAC Presidium of Ukraine of 13 July 2015 number 747).

ЗМІСТ

РОЗВИТОК СИСТЕМИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ	8
<i>Корженко В. В.</i> Гендерні відносини: філософські ідеї та соціальні практики в античному суспільстві	8
<i>Лахижа М. І., Черчатий О. І.</i> Цільові програми як інструмент становлення та розвитку інтегрованої системи правової допомоги	14
<i>Непомнящий О. М., Гаврилов А. В.</i> Формування державної договірної політики будівельних підприємств	22
<i>Білосорочка С. І.</i> Гендерні відносини в публічному управлінні України: визначення основних понять	25
<i>Євсюкова О. В.</i> Соціальні мережі та соціальний капітал як чинники розвитку сервісно орієнтованої держави	32
<i>Клімушин П. С., Спасібов Д. В.</i> Методологічні засади забезпечення якісного надання адміністративних послуг	39
<i>Терещенко Д. А.</i> Динамічні моделі аналізу економічних процесів в умовах ринкової економіки	47
<i>Киртока М. П.</i> Проблеми та перспективи концесійного землекористування	54
<i>Лях Ю. І.</i> До питання становлення публічного адміністрування в Україні: історичний та понятійний аналіз	61
ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ ПРОЦЕСІВ ЕКОНОМІЧНОГО І СОЦІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ	68
<i>Вовк С. М., Голубченко О. П.</i> Формування громадського здоров'я в умовах системних змін медичної галузі	68
<i>Гончаренко М. В.</i> Резерви зміцнення податкової бази місцевих бюджетів в умовах фіскальної децентралізації	75
<i>Сітнік С. П.</i> Державне регулювання розвитку ринку праці молоді в Україні	83
<i>Батюк А. А.</i> Розвиток механізму державного регулювання ринку праці молоді в Україні	89
<i>Бойко О. Я.</i> Стимулювання економічної активності суб'єктів підприємницької діяльності	98
<i>Скрипкіна Є. Г.</i> Шляхи залучення громадськості до управління сферою фізичної культури та спорту	106
<i>Марченко Л. Ю.</i> Фінансовий контроль в органах державної казначейської служби України	112
<i>Давискіба К. В., Карпова В. В.</i> Проблемні аспекти взаємозв'язку податкової політики держави та підприємства	118

НАПРЯМИ РЕФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В УКРАЇНІ	123
<i>Мамонова В. В., Кожуріна В. М.</i> Визначення базових понять земельної децентралізації	123
<i>Лиска О. Г.</i> Проблеми взаємодії суб'єктів підприємницької діяльності з місцевими органами влади	129
<i>Кондратинський О. С.</i> Наукові підходи до типології рівнів участі громадянського суспільства у формуванні місцевих політик	135
<i>Кузьменко С. А.</i> Порядок перевірки актів органів місцевого самоврядування з питань здійснення делегованих повноважень органів виконавчої влади	141
<i>Сердюкова О. Є.</i> Механізми оцінки ефективності інноваційного розвитку території	147
ОСОБЛИВОСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ В УКРАЇНІ	155
<i>Василевська Т. Е.</i> Етичні компетентності публічних службовців в контексті реформування публічного управління	155
<i>Дивнич Г. А.</i> Шляхи підвищення рівня англійської компетентності державних службовців України	162
<i>Колеснікова В. В.</i> Удосконалення системи управління процесом адаптації персоналу шляхом застосування інноваційних підходів	168
<i>Слоньовський М. В.</i> Професіоналізм у системі публічного управління як основа розвитку кадрів публічної служби в Україні: методологічний аспект	175
ЗОВНІШНЯ ПОЛІТИКА ТА НАЦІОНАЛЬНА БЕЗПЕКА	182
<i>Хашішева Л. В.</i> Особливості організації та фінансування органів публічної влади місцевого та регіонального рівня Франції	182
<i>Красников Є. В.</i> Шляхи вдосконалення законодавства України у сфері військово-технічного співробітництва з іноземними державами	187
ВІДОМОСТІ ПРО АВТОРІВ	192

CONTENTS

DEVELOPMENT OF PUBLIC ADMINISTRATION SYSTEM IN UKRAINE 8

<i>Korzhenko V. V.</i> Gender Relations: Philosophic Ideas and Social Practices in Ancient Society	8
<i>Lakhyzha M. I., Cherchatyi O. I.</i> Target Programs as the Means of Formation and Development of the Integrated Legal Aid System	14
<i>Nepomnyashchyy O. M., Gavrilov A. V.</i> Formation of State Contract Policy of the Construction Companies	22
<i>Bilosorochka S. I.</i> Gender Relations in Public Administration of Ukraine: Definitions of Main Concepts	25
<i>Evsyukova O. V.</i> Social Networks and Social Capital as the Drivers of Service-Oriented State Development	32
<i>Klimushyn P. S., Spasibov D. V.</i> Methodological Framework for Ensuring Provision of Quality Administrative Services	39
<i>Tereshchenko D. A.</i> Competence Component of Management Decision-Making	47
<i>Kyrtoka M. P.</i> Problems and Prospects of Concession Land Use	54
<i>Liakh Y. I.</i> Establishment of Public Administration in Ukraine: Historical and Conceptual Analysis	61

STATE REGULATION OF ECONOMIC AND SOCIAL DEVELOPMENT

PROCESSES	68
<i>Vovk S. M., Golubchenko O. P.</i> Formation of Public Health in Conditions of Systemic Changes in the Medical Industry	68
<i>Goncharenko M. V.</i> Reserves for Consolidating Tax Base of Local Budgets Under Fiscal Decentralization	75
<i>Sitnik S. P.</i> State Regulation of the Development of the Youth Labor Market in Ukraine	83
<i>Batiuk A. A.</i> Development of Mechanism for State Regulation of Youth Labor Market in Ukraine	89
<i>Boyko O. Y.</i> Promoting Economic Activity of Business Entities	98
<i>Skrypkina Y. H.</i> Ways of Involving the Public in the Management of Sphere of Physical Education and Sports	106
<i>Marchenko L. Yu.</i> Financial Control in Bodies of State Treasury Service of Ukraine	112
<i>Davyskiba K. V., Karpova V. V.</i> Problem Aspects of Intercommunication of Taxation Policy of the State and Enterprise	118

DIRECTIONS OF LOCAL GOVERNMENT SYSTEM REFORMATION IN UKRAINE	123
<i>Mamonova V. V., Kojurina V. M.</i> The Determination of Basic Notions of Land Decentralization	123
<i>Lyska O. G.</i> Problems of Interaction Between Entrepreneurs and Local Authorities	129
<i>Kondratynskyi O. S.</i> Scientific Approaches to Typology of the Levels of Engagement Civil Society in the Formation of Local Policies	135
<i>Kuzmenko S. L.</i> Mechanism for Reviewing of Local Government Acts on the Implementation of Delegated Authorities of the Executive Power	141
<i>Serdiukova O. Y.</i> Efficiency Evaluation Mechanisms of the Territorial Innovation Development	147
PECULIARITIES OF STATE PERSONNEL POLICY REALIZATION IN UKRAINE	155
<i>Vasylevska T. E.</i> Ethical Competences of Public Servants in Context of Public Administration Reform	155
<i>Dyvnych H. A.</i> Ways of Raising the Level of English Language Competence of Civil Servants in Ukraine	162
<i>Kolesnikova V. V.</i> Improvement of System for Managing Staff Adaptation Process by Application of Innovation Approaches	168
<i>Slonovsky M. V.</i> Professionalism in the System of Public Administration as the Basis for the Development of Public Service Personnel in Ukraine: the Methodological Aspect	175
FOREIGN POLICY AND NATIONAL SECURITY	182
<i>Khashiyeva L. V.</i> Features of Local and Regional Government Organization and Financing in France	182
<i>Krasnykov Ye. V.</i> Ways of Improvement of Ukrainian Legislation in the Sphere of Military-technical Cooperation with Foreign States	187
CONTRIBUTORS	192

УДК 336.225

ПРОБЛЕМНІ АСПЕКТИ ВЗАЄМОЗВ'ЯЗКУ ПОДАТКОВОЇ ПОЛІТИКИ ДЕРЖАВИ ТА ПІДПРИЄМСТВА

Давискіба К. В.,

*к.е.н., доцент кафедри митної справи та оподаткування
Харківського національного економічного університету ім. С. Кузнеця;*

Карпова В. В.,

*к.е.н., доцент кафедри митної справи та оподаткування,
Харківського національного економічного університету ім. С. Кузнеця,
м. Харків*

Зроблено аналіз підходів до термінології податкового менеджменту, визначено складові державного податкового менеджменту та напрями взаємозв'язку податкової політики держави та підприємства.

Ключові слова: податкова політика, податковий менеджмент, податкове планування.

Davyskiba K. V.,

*PhD in Economic Sciences, Associate Professor
of Department of Custom Business and Taxation, KhNUE;*

Karpova V. V.,

*PhD in Economic Sciences, Associate Professor
of Department of Custom Business and Taxation, KhNUE,
Kharkiv*

PROBLEM ASPECTS OF INTERCOMMUNICATION OF TAXATION POLICY OF THE STATE AND ENTERPRISE

The analysis terminology of taxation management and defined components of taxation management and interrelation of the taxation policy of the state and the enterprise.

Key words: taxation policy, taxation management, tax planning.

Науково обґрунтована податкова система, що втілює напрями реалізації податкової політики держави є необхідним важелем для задовільнення основних потреб суспільства. Між тим, як слушно зауважує А. Крисоватий [2], відсутність універсальної методологічної концепції реформування стратегії і тактики податкової політики, за якою можна було б розрахувати оптимально можливий та допустимий (як для держави, так і для платників податків) рівень податкового навантаження, призвела до сьогодишньої ситуації, де при невисоких (порівняно з іншими країнами) податкових ставках, безлад в адмініструванні податків зводиться нанівець забезпечення умов для економічного зростання.

З огляду на це особливого значення набуває дослідження напрямів взаємозв'язку податкової політики держави та підприємства.

Дослідженням податкового менеджменту та податкової політики займалися багато зарубіжних та вітчизняних вчених. Зокрема, серед зарубіжних авторів можна виділити праці А. Лаффера, А. Пігу, А. Сміта, У. Петті, Дж. Кейнса, Д. Рікардо, І. Майбурова, Т. Юткіної та ін. До вітчизняних науковців слід віднести А. Крисоватого, А. Кізіму, А. Поддєрьогіна, А. Соколовську, В. Вишневського, В. Гейця, О. Данілова, О. Тищенко, Т. Єфименко, Ю. Іванова та ін.

На сьогодні недостатньо вивченим є взаємозв'язок податкової політики держави та підприємства. Враховуючи важливість врахування цього взаємозв'язку при формулюванні стратегічних завдань податкової політики держави, метою даної статті є аналіз існуючих підходів та авторське визначення напрямів взаємозв'язку податкової політики держави та підприємства.

Фахівці підкреслюють, що податкова політика держави впливає як на макро- так і на мікроекономічний рівень, і розглядають напрямки вдосконалення податкової політики в Україні через реформування системи оподаткування, наголошуючи, що через систему оподаткування здійснюється податкова політика, яка визначає характер і мету податкової системи.

Існують багато підходів до визначення терміну “податкова політика”. З огляду на це, заслуговують на увагу пропозиції І. Майбурова [4] щодо класифікації підходів к трактуванню поняття “податкова політика”, який виділяє:

1) вузьконаправлений підхід, що відрізняється прагненням обмежити сферу застосування податкової політики виключно сферою податків;

2) функціонально-цільовий підхід, що відрізняється виділенням функціональних можливостей та (або) економічної суті податків, виділенням поточних цілей реалізації податкової політики;

3) стратегічно-орієнтований підхід, що відрізняється виділенням цільових стратегічних орієнтирів, перспективних вимог та (або) рамкових обмежень податкової політики.

Як довів А. Крисоватий, реалізацію податкової політики в частині управління оподаткуванням пов'язують, принаймні, з трьома поняттями, які часто вживають як слова-синоніми: управління оподаткуванням, податкове адміністрування, податковий менеджмент [2].

Серед різноманітності підходів до визначення терміну “податковий менеджмент”, вважається за доцільне виділити системний підхід. Зокрема, на думку А. Крисоватого [2], податковий менеджмент представляє собою систему методів, форм і прийомів організації економічних відносин для оптимізації оподаткування, а його макрорівнева складова – державний податковий менеджмент – це система методів, форм і прийомів регламентування та регулювання економічних відносин у сфері оподаткування для реалізації податкової політики, які базуються на використанні людського фактора і аргументуються мотивацією діяльності.

Практичне втілення результатів дії податкового механізму здійснюється через податкове законодавство (податкове право), яким встановлюється перелік податків та зборів, які справляються в країні, склад платників податків, органів та порядок адміністрування й контролю податків і зборів. У разі необхідності за допомогою нормативних актів здійснюються відповідні коригування податкової системи.

Враховуючи наведене, вважається за доцільне в системному підході за об'єкт управління державного податкового менеджменту прийняти податкову систему, вплив на яку досягається через прийняття уповноваженими органами правових актів в сфері оподаткування. За таких умов, державний податковий менеджмент можливо визначити як процес управління податковою системою держави з метою реалізації податкової політики (рис. 1):

Процес управління податковою системою полягає в тому, що уповноважені органи, насамперед, обирають напрямок функціонування та розвитку податкової системи, який виражається в податковій політиці. Отже, податкова політика визначається на основі загальної тенденції розвитку економіки держави і повинна втілювати оптимальний рівень оподаткування.

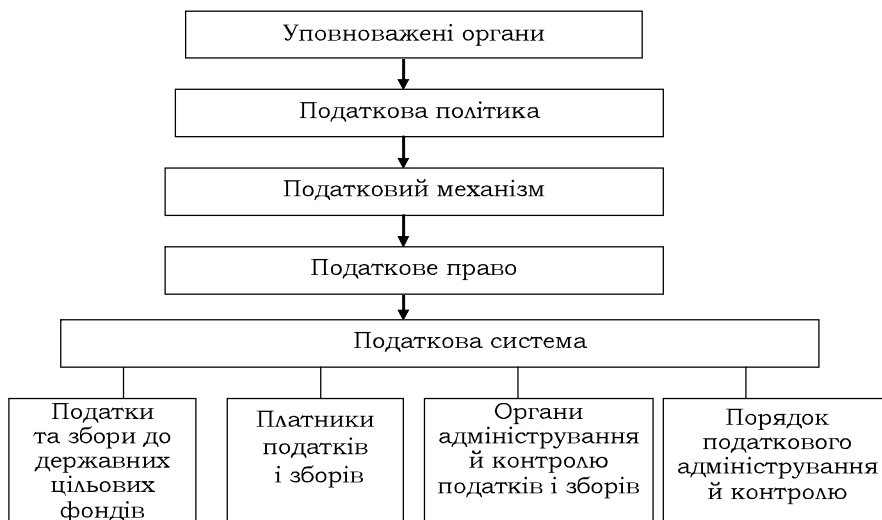


Рис. 1. Складові державного податкового менеджменту

Процес управління податковою системою полягає в тому, що уповноважені органи, насамперед, обирають напрямок функціонування та розвитку податкової системи, який виражається в податковій політиці. Отже, податкова політика визначається на основі загальної тенденції розвитку економіки держави і повинна втілювати оптимальний рівень оподаткування.

При розгляді проблеми оптимального оподаткування слід прийняти до уваги, що визначення цього поняття відрізняється на макро- та макрорівні, оскільки для держави (макрорівень) податки є доходами, а для суб'єктів господарювання (мікрорівень) – витратами. Тому на макрорівні цільовою направленістю оптимального оподаткування виступає максимізація податкових надходжень, а на мікрорівні – мінімізація податкових витрат з розрахунку на довготривалу перспективу.

Однак, незважаючи на розбіжність цільових установок оптимального оподаткування на макро- та мікрорівні, між ними існує певний зв'язок, який полягає в тому, що прагнення суб'єктів господарювання до мінімізації податкових витрат (оптимізації оподаткування) буде зростати в залежності від того, чим менше податкове навантаження держави буде відповідати оптимальному оподаткуванню на макрорівні.

Аналіз сучасного стану оподаткування в Україні виявив надмірність рівня податкового навантаження, що негативно впливає на економіку держави і спонукає суб'єктів господарювання до проведення заходів з оптимізації оподаткування їх діяльності. Зважаючи на те, що податки є ціноутворюючим фактором, такі умови оподаткування призводять до диспропорцій в розвитку економіки України, нерівнозначності конкурентних умов господарювання, значної долі збиткових підприємств, податкової заборгованості перед бюджетом, порушення норм чинного законодавства та, як наслідок, дефіциту бюджету.

Одним із напрямків нівелювання впливу цих негативних факторів на фінансове становище підприємства і економіку держави, виступає оптимізація податкових витрат підприємства в рамках реалізації податкової політики підприємства.

Податкову політику підприємства можна визначити як систему заходів, що проводяться підприємством в сфері податкового обліку, які відображають варіанти (сценарії) його поведінки у взаєминах з державою з питань нарахування та сплати податкових платежів [1].

На вибір форми реалізації податкової політики впливають, насамперед, варіанти (сценарії) його поведінки у взаєминах з державою з питань нарахування та сплати податкових платежів. Проте є й інші фактори: фінансовий стан підприємства, розмір податкових платежів та ін. Зокрема, в разі наявності значних податкових витрат, що призводять до незадовільного фінансового стану, підприємство може обрати таку форму реалізації податкової політики, як податкове планування.

При визначенні критеріїв оптимізації на мікрорівні слід виходити з того, що податкові платежі є витратами підприємства. З огляду на це, оптимальність оподаткування на мікрорівні доцільно визначити на основі теореми про ефективну множину Г. Марковіца, згідно з якою інвестор обирає свій оптимальний портфель із множини портфельів, кожний із яких: 1) забезпечує максимальну очікувану дохідність для деякого рівня ризику; 2) забезпечує мінімальний ризик для деякого значення очікуваної дохідності [5].

Оскільки податкові платежі входять до складу витрат підприємства, оптимальним їх розміром можна вважати такий, де показник прибутковості діяльності з мінімальним рівнем ризиків буде мати максимальне значення. Оптимізація податків при таких умовах передбачає вибір господарських рішень з максимальною прибутковістю та мінімальними ризиками, що відбувається в рамках реалізації податкової політики.

Слід зауважити, що в умовах високого рівня податкового навантаження, здійснення підприємствами заходів щодо законної оптимізації податкових платежів позитивно впливає на економіку держави в цілому, оскільки зниження рівня надлишкового податкового тягаря призводить до росту обсягу виробленої та реалізованої продукції, створення додаткового валового внутрішнього продукту (ВВП) держави і, як наслідок, до збільшення податкових надходжень до бюджету (рис. 2):

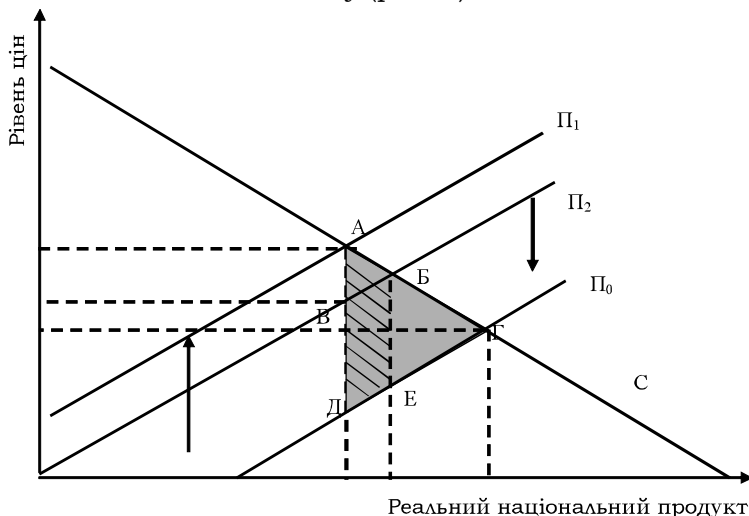


Рис. 2. Вплив заходів оптимізації оподаткування на мікрорівні на зниження надлишкового податкового тягаря на макрорівні

Дослідження західних фахівців виявило [3], що підвищення рівня податкового навантаження призводить до зсуву кривої пропозицій P_0 в положення P_1 , внаслідок чого виникає надлишковий тягар, який на рис. 2 має вигляд трикутника АГД.

Надлишковий тягар означає втрату для суспільства частини валового національного продукту, оскільки споживання та виробництво товарів за таких умов зсувається нижче оптимальних рівнів. При цьому чим більше еластичність пропозиції та попиту, тим більшого значення досягає надлишковий тягар.

Оптимізація податкових платежів в рамках чинного законодавства призводить до збільшення рівня пропозицій (на рис. 2 зсув кривої пропозицій в положення P_2), і відповідно, до зниження частини надлишкового податкового тягара (на рисунку чотирикутник АБЕД), який не передбачався законодавцями, та підвищення рівня створеної валової доданої вартості. Таким чином, можна заключити, що заходи з законної оптимізації надлишкового податкового навантаження на мікрорівні, призводять в кінцевому підсумку до збільшення податкових надходжень до бюджету.

Оптимізація податкових платежів в рамках чинного законодавства призводить до збільшення рівня пропозицій (на рис. 2 зсув кривої пропозицій в положення P_2), і відповідно, до зниження частини надлишкового податкового тягара (на рисунку чотирикутник АБЕД), який не передбачався законодавцями, та підвищення рівня створеної валової доданої вартості. Таким чином, можна заключити, що заходи з законної оптимізації надлишкового податкового навантаження на мікрорівні, призводять в кінцевому підсумку до збільшення податкових надходжень до бюджету.

Отже, можна дійти висновку, що податкова політика держави і підприємства знаходяться в системному взаємозв'язку. Податкова політика на макrorівні визначає рівень податкового навантаження, який впливає на вибір податкової політики підприємства (мікрорівень), тобто відбувається первинний зв'язок. Обрана підприємствами податкова політика разом з іншими чинниками впливає на показники рівня ВВП, податкових надходжень, які аналізуються при розробці заходів щодо регулювання податкової політики на макrorівні (відбувається вторинний зв'язок).

Напрямок подальших досліджень буде виступати моделювання факторів, які впливають на цей зв'язок.

Список використаних джерел:

1. Иванов Ю. Б., Карпова В. В., Карпов Л. Н. Налоговый менеджмент: учеб. пособие. Харьков: ИД «ИНЖЭК», 2006. 488 с.
2. Крисоватий А. І. Податкова політика України: концептуальні засади теорії та практики: автореф. дис ... д-ра екон. наук: 08.04.01. Тернопіль: Б.в., 2006. 32 с.
3. Макконнелл К. Р., Брю С. Л. Экономикс: Принципы, проблемы и политика. В 2 т. / пер. с англ. 11-го изд. Т. 2. М.: Республика, 1993. 400 с.
4. Налоговая политика. Теория и практика: учебник для магистрантов / И. А. Майбуров и др.; под ред. И. А. Майбурова. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. 519 с.
5. Шарп У., Александер Г., Бэйли Дж. Инвестиции / пер. с англ. А. Н. Буренина, А. А. Васина. М.: ИНФРА-М, 2004. 1028 с.

Надійшла до редколегії 12.02.2018 р.

ВІДОМОСТІ ПРО АВТОРІВ

- Батюк А. А.* аспірант кафедри управління персоналом та економіки праці ХарРІ НАДУ, м. Харків
- Білосорочка С. І.* к.держ.упр., докторант кафедри політології та філософії ХарРІ НАДУ, м. Харків
- Бойко О. Я.* аспірант кафедри менеджменту організацій ЛРІДУ НАДУ, м. Львів
- Василевська Т. Е.* д.держ.упр., проф., професор кафедри публічного управління та публічної служби НАДУ, м. Київ
- Вовк С. М.* к.е.н., доцент кафедри організації вищої освіти ДонНМУ, м. Маріуполь
- Гаврилов А. В.* аспірант кафедри публічного адміністрування Міжрегіональної академії управління персоналом, м. Київ
- Голубченко О. П.* магістр кафедри менеджменту виробничої та невиробничої сфери ДонДУУ, м. Маріуполь
- Гончаренко М. В.* к.держ.упр., доц., доцент кафедри економічної теорії та фінансів ХарРІ НАДУ, м. Харків
- Давискіба К. В.* к.е.н., доцент кафедри митної справи та оподаткування ХНЕУ ім. С. Кузнеця, м. Харків
- Дивнич Г. А.* здобувач, викладач кафедри іноземних мов професійного спрямування, начальник відділу міжнародних зв'язків Чернігівського національного технологічного університету, м. Чернігів
- Євсюкова О. В.* к.держ.упр., доц., докторант кафедри публічного управління та публічної служби НАДУ, м. Київ
- Карпова В. В.* к.е.н., доцент кафедри митної справи та оподаткування ХНЕУ ім. С. Кузнеця, м. Харків
- Киртока М. П.* аспірант кафедри державознавства і права ОРІДУ НАДУ, завідувач сектора правового забезпечення відділу документально-кадрового забезпечення департаменту економічного розвитку Одеської міської ради, м. Одеса
- Клімушин П. С.* к.т.н., доц., доцент кафедри інформаційних технологій і систем управління ХарРІ НАДУ, м. Харків
- Кожуріна В. М.* аспірант кафедри регіонального розвитку та місцевого самоврядування ХарРІ НАДУ, м. Харків
- Колеснікова В. В.* аспірант ДВНЗ "Університет менеджменту освіти" НАН України, м. Київ
- Кондратинський О. С.* аспірант кафедри менеджменту та управління проєктами ДРІДУ НАДУ, м. Дніпро
- Корженко В. В.* д.філос.н., проф., професор кафедри політології та філософії ХарРІ НАДУ, м. Харків
- Красников Є. В.* аспірант кафедри права та європейської інтеграції ХарРІ НАДУ, м. Харків
- Кузьменко С. А.* аспірант кафедри регіонального розвитку та місцевого самоврядування ХарРІ НАДУ, м. Харків
- Лахижа М. І.* д.держ.упр., проф., перший заступник директора Регіонального центру з надання безоплатної вторинної правової допомоги у Полтавській області, м. Полтава

- Лиска О. Г.* к.держ.упр., дослідник проекту Асоціації міст України, м. Харків
- Лях Ю. І.* аспірант кафедри менеджменту і адміністрування Харківського національного університету міського господарства ім. О. М. Бекетова, м. Харків
- Мамонова В. В.* д.держ.упр., проф., професор кафедри регіонального розвитку та місцевого самоврядування ХарПІ НАДУ, м. Харків
- Марченко А. Ю.* аспірант кафедри управління персоналом та економіки праці ХарПІ НАДУ, заступник начальника управління-начальник відділу видатків Управління державної казначейської служби України у м. Харкові Харківської області, м. Харків
- Непомнящий О. М.* д.держ.упр., доц., академік Академії будівництва України, професор кафедри публічного адміністрування Міжрегіональної академії управління персоналом, м. Київ
- Сітнік С. П.* к.держ.упр., заступник начальника управління у справах сім'ї та молоді Департаменту у справах сім'ї, молоді та спорту Харківської міської ради, м. Харків
- Сердюкова О. Є.* аспірант кафедри регіонального розвитку та місцевого самоврядування ХарПІ НАДУ, м. Харків
- Скрипкіна Є. Г.* магістр публічного управління та адміністрування факультету економіки та менеджменту Національного аерокосмічного університету ім. М. Є. Жуковського "Харківський авіаційний інститут", м. Харків
- Слоньовський М. В.* аспірант Міжрегіональної академії управління персоналом, м. Київ
- Спасібов Д. В.* к.т.н., начальник відділу технічного захисту інформації Департаменту інформаційно-комп'ютерного забезпечення Харківської міської ради, м. Харків
- Терещенко Д. А.* к.держ.упр., доц., докторант кафедри управління персоналом та економіки праці ХарПІ НАДУ, м. Харків
- Хашиева Л. В.* к.держ.упр., доцент кафедри політології та філософії ХарПІ НАДУ, м. Харків
- Черчатий О. І.* к.держ.упр., директор Регіонального центру з надання безоплатної вторинної правової допомоги у Полтавській області, м. Полтава

CONTRIBUTORS

- Batiuk A. A.* Postgraduate Student of Personnel Management and Labor Economics Department KRI NAPA, Kharkiv
- Bilosorochka S. I.* PhD in Public Administration, Doctoral Student of Politology and Philosophy Department KRI NAPA, Kharkiv
- Boyko O. Y.* Postgraduate Student of Management of Organizations Department, LRI NAPA, Lviv
- Cherchatyi O. I.* PhD in Public Administration, Director, Regional Center of Free Legal Aid Provision in the Poltava Region, Poltava
- Davyskiba K. V.* PhD in Economic Sciences, Associate Professor of Department of Custom Business and Taxation, KhNUE, Kharkiv
- Dyvnych H. A.* Graduate Student, Lecturer of Foreign Languages for Specific Purposes Department, Head of International Relations Office, Chernihiv National University of Technology, Chernihiv
- Evsyukova O. V.* PhD in Public Administration, Associate Professor, Doctoral Student of Public Administration and Public Service Department NAPA, Kyiv
- Gavrilov A. V.* Postgraduate Student of Public Administration Department, Interregional Academy of Personnel Management, Kyiv
- Golubchenko O. P.* Master Student of Management of the Production and Non-Manufacturing Sphere Department DonNUU, Mariupol
- Goncharenko M. V.* PhD in Public Administration, Associate Professor, Associate Professor of Economic Theory and Finance Department KRI NAPA, Kharkiv
- Karpova V. V.* PhD in Economic Sciences, Associate Professor of Department of Custom Business and Taxation, KhNUE, Kharkiv
- Khashiyeva L. V.* PhD in Public Administration, Associate Professor of Political Science and Philosophy Department KRI NAPA, Kharkiv
- Kojurina V. M.* Postgraduate Student of Regional Development and Local Government Department KRI NAPA, Kharkiv
- Klimushyn P. S.* PhD of Technical Sciences, Associate Professor, Associate Professor of Information Technologies and Management Systems Department KRI NAPA, Kharkiv
- Kolesnikova V. V.* Postgraduate Student of SHEI "University of Management Education" of National Academy of Pedagogical Sciences of Ukraine, Kyiv
- Kondratynskiy O. S.* Postgraduate Student of Management and Project Management Department DRIPA NAPA, Dnipro
- Korzhenko V. V.* Doctor in Philosophy, Professor, Professor of Politology and Philosophy Department KRI NAPA, Kharkiv
- Krasnykov Ye. V.* Postgraduate Student of Law and European Integration Department KRI NAPA, Kharkiv

- Kuzmenko S. L.* Postgraduate Student of Regional Development and Local Government Department KRI NAPA, Kharkiv
- Kyrtoka M. P.* Postgraduate Student of State Studies and Law Department, ORIPA NAPA, Head of the Legal Support Section of the Documentary-Human Resources Department of Economic Development of the Odesa City Council, Odesa
- Lakhyzha M. I.* Doctor in Public Administration, Professor, First Deputy Director, Regional Center of Free Legal Aid Provision in the Poltava Region, Poltava
- Liakh Y. I.* Postgraduate Student of Management and Administration Department, O.M. Beketov National University of Urban Economy in Kharkiv, Kharkiv
- Lyska O. G.* PhD in Public Administration, Project Researcher at the Association of Ukrainian Cities, Kharkiv
- Mamonova V. V.* Doctor of Public Administration, Professor of Regional Development and Local Government Department KRI NAPA, Kharkiv
- Marchenko L. Yu.* Postgraduate Student of Personnel Management and Labor Economics Department, KRI NAPA, Deputy Head of Administration-Head of Spending Department, Administration of State Treasury Service of Ukraine in Kharkiv region, Kharkiv
- Nepomnyashchyy O. M.* Doctor in Public Administration, Associate Professor, Academician of the Academy of Construction of Ukraine, Professor of Public Administration Department, Interregional Academy of Personnel Management, Kyiv
- Serdiukova O. Y.* Postgraduate Student of Regional Development and Local Self-Government Department KRI NAPA, Kharkiv
- Sitnik S. P.* PhD in Public Administration, Deputy Head of the Department of Family and Youth of the Department of Family, Youth and Sport of Kharkiv City Council, Kharkiv
- Skrypkinia Y. H.* Master Degree Public Management and Administration of Economics and Management Faculty, National Aerospace University M. E. Zhukovsky "Kharkiv Aviation Institute", Kharkiv
- Slonovsky M. V.* Postgraduate Student of the Interregional Academy of Personnel Management, Kyiv
- Spasibov D. V.* PhD of Technical Sciences, Head of Division of Technical Protection of Information, Information and Computer Software Department Kharkiv City Council, Kharkiv
- Tereshchenko D. A.* PhD in Public Administration, Associate Professor, Doctoral student of Personnel Management and Labor Economics Department KRI NAPA, Kharkiv
- Vasylevska T. E.* Doctor in Public Administration, Professor, Professor of Public Administration and Public Service Department NAPA, Kyiv
- Vovk S. M.* PhD in Economics Sciences, Associate Professor of Higher Education Organization Department DonNMU, Mariupol

Наукове видання

ТЕОРІЯ ТА ПРАКТИКА ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ

Збірник наукових праць

Випуск 1 (60)

Засновано у 2003 р.

Засновник – Харківський регіональний інститут державного управління
Національної академії державного управління при Президентові України.

Збірник зареєстровано в Міністерстві юстиції України,
свідоцтво серії КВ № 15527-4099ПР від 9 липня 2009 р.,
та в Міжнародному центрі періодичних видань (Франція), ISSN 1727-6667

Відповідальний за випуск к.держ.упр., доц. *А. О. Кузнецов*

Редактор	<i>О. І. Новохацька</i>
Коректор	<i>О. І. Новохацька</i>
Комп'ютерне верстання	<i>В. В. Богатова</i>

Підписано до друку 28.03.2018. Формат 70x100 ¹/₁₆. Папір офсетний.

Гарнітура Bookman Old Style. Друк офсетний.

Умов. друк. арк. 15,8. Обл.-вид. арк. 16,2. Наклад 300 прим.

Видавництво Харківського регіонального інституту державного управління
Національної академії державного управління при Президентові України
“Магістр”.

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК № 1654 від 19.01.2004 р.
61001, м. Харків, просп. Московський, 75, тел. (057) 732-32-55,
електронна адреса: наука@kbuara.kharkov.ua

Віддруковано з оригінал-макета у друкарні “Тім Пабліш Груп”
61135, м. Харків, просп. Гагарина, 129, тел. (057) 755-38-01,
e-mail: tpgtim@gmail.com
www.tpg.in.ua