

ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ В ФІНАНСОВІЙ СФЕРІ

Алексєєнко І.І., к.е.н., доцент

(Харківський національний університет імені Семена Кузнеця)

Лелюк С.В., к.е.н., доцент

(Харківський національний університет імені Семена Кузнеця)

Динамічність умов функціонування вітчизняних суб'єктів господарювання формує необхідність впровадження інформаційних технологій у різні бізнес-процеси та сфери їх діяльності. Не є винятком і управління проектами. Якісне інформаційне забезпечення процесу управління дозволяє оптимізувати роботу з проектами, налагодити облік фінансової інформації та знизити ризики функціонування організації. Це створює необхідність посилення досліджень у напрямі інформаційного забезпечення менеджменту проектів у фінансовій сфері, що спрямовані на покращення результатів операційно-господарської діяльності підприємства.

Питання інформаційного забезпечення менеджменту підіймалися у своїх працях А. Босак, М. Денисенко, І. Колос, І. Титаренко та інші. Такі автори, як: Бабаєв В., Бушеєв С., Зотова О., Кадикова І. та ін. в своїх роботах значну увагу приділяють питанням обґрунтуванню впровадження проектного управління в діяльність сучасного ефективно-функціонуючого суб'єкта господарювання.

Фахівці, що займаються розробкою питань із управління проектами виділяють чотири нові принципи в їх реалізації [1]:

1) управління проектами зараз розглядається як бізнес-процес, де керівники проектів повинні приймати як бізнес-рішення, так і рішення на основі проектів;

2) управління проектами більше не є просто сукупністю оперативних або тактичних заходів для створення результативного продукту чи результату. Зараз воно розглядається як "стратегічне управління проектами", яке

призначене для досягнення стратегічних цілей бізнесу. Керівники проектів управляють стратегічними проектами, і їм дозволяється приймати або брати участь у стратегічних бізнес-рішеннях;

3) управління проектами в даний час розглядається як система створення бажаних бізнес-переваг та вартості бізнесу. На сьогодні система відбору та визначення пріоритетів сильно зорієнтована на ті проекти, які створюють найбільші вигоди для бізнесу та підвищують його вартість в довгостроковій перспективі. Основна увага приділяється довготривалому стратегічному, а не короткостроковому мисленню. Наразі від керівників проектів очікується, що вони керуватимуть стратегічними проектами, які можуть призвести до стійкої конкурентної переваги суб'єкта бізнесу;

4) управління проектами – це не просто черговий кар'єрний щабель менеджера в організації. Завдяки трьом вищезазначеним принципам управління проектами наразі є стратегічною компетенцією. Кожен рік або два, добре керовані компанії проводять дослідження чотирьох-п'яти стратегічних компетенцій, які доцільно формувати на майбутнє. Управління проектами майже завжди присутнє в цьому переліку.

Інформаційне забезпечення системи управління проектами сприяє реалізації інформаційно-аналітичної діяльності підприємства, з огляду на це, воно стає основою для прийняття обґрунтованих рішень та має на меті створення вторинної інформації за результатами обробки інформаційних ресурсів з використанням актуальних підходів та інструментів [2].

Використання сучасних інструментів інформаційного забезпечення процесу управління дозволить попередити розширення меж проекту, дотриматись встановленого бюджету, охопити перебіг та результати всіх бізнес-процесів та аспектів проекту, забезпечити належну якість роботи осіб, що приймають рішення в фінансовій сфері, та сприятиме вчасному виконанню завдань проекту. Одним із таких сучасних інструментів є Microsoft Project. Відповідно до Британського стандарту управління проектами Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide) [3], передбачає

класифікацію його на процеси: ініціювання (встановлення мети реалізації проекту, ключові показники ефективності його реалізації, визначення кінцевого продукту); планування (календарний графік проекту, бюджет, план комунікацій); реалізації (технологічний процес створення продукту); контроль (визначення кількісних та якісних показників проміжних результатів реалізації проекту) та завершення (формування звітів і опрацювання помилкових дій щодо забезпечення якості). Визначаючи таку систему взаємопов'язаних процесів можна стверджувати, що фінансова складова при реалізації проекту – є невід'ємним елементом кожного з них, а система фінансових показників – показниками доцільності та ефективності досягнення кінцевого результату, ініціювання, планування та контролю над ним. Тому безпосередньо і для проектів фінансової сфери і проектів інших сфер фінанси виступають важливим критерієм управління.

Практична реалізація проекту фінансової сфери, що передбачає впровадження операцій фінансового лізингу в діяльність підприємства наведено на рис. 1-2. У режимі планувальника роботи групи є можливість моніторингу завдань у розрізі виконавців та графіку їх роботи (часової шкали).

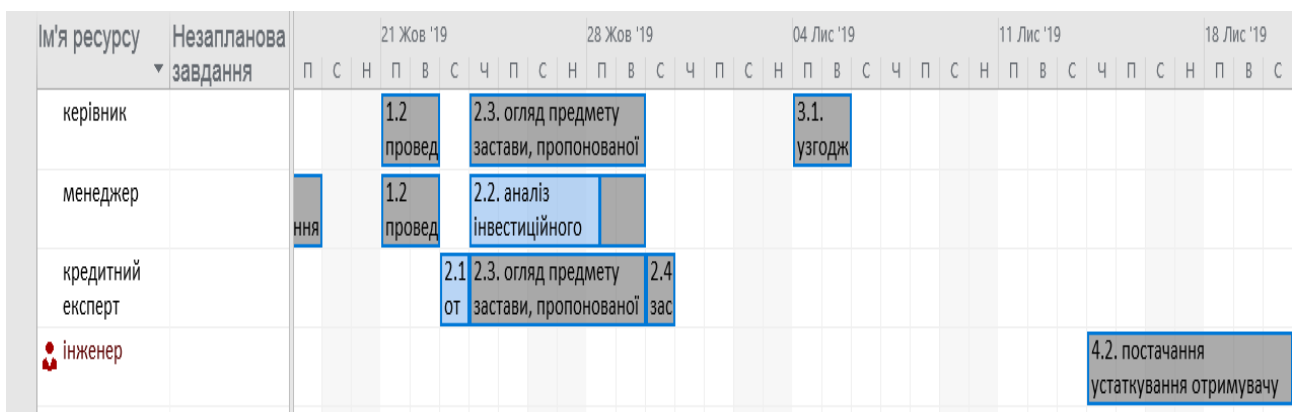


Рис. 1. Реалізація проекту «Впровадження операцій фінансового лізингу в діяльність підприємства» в середовищі Microsoft Project в режимі планувальника роботи групи (фрагмент)

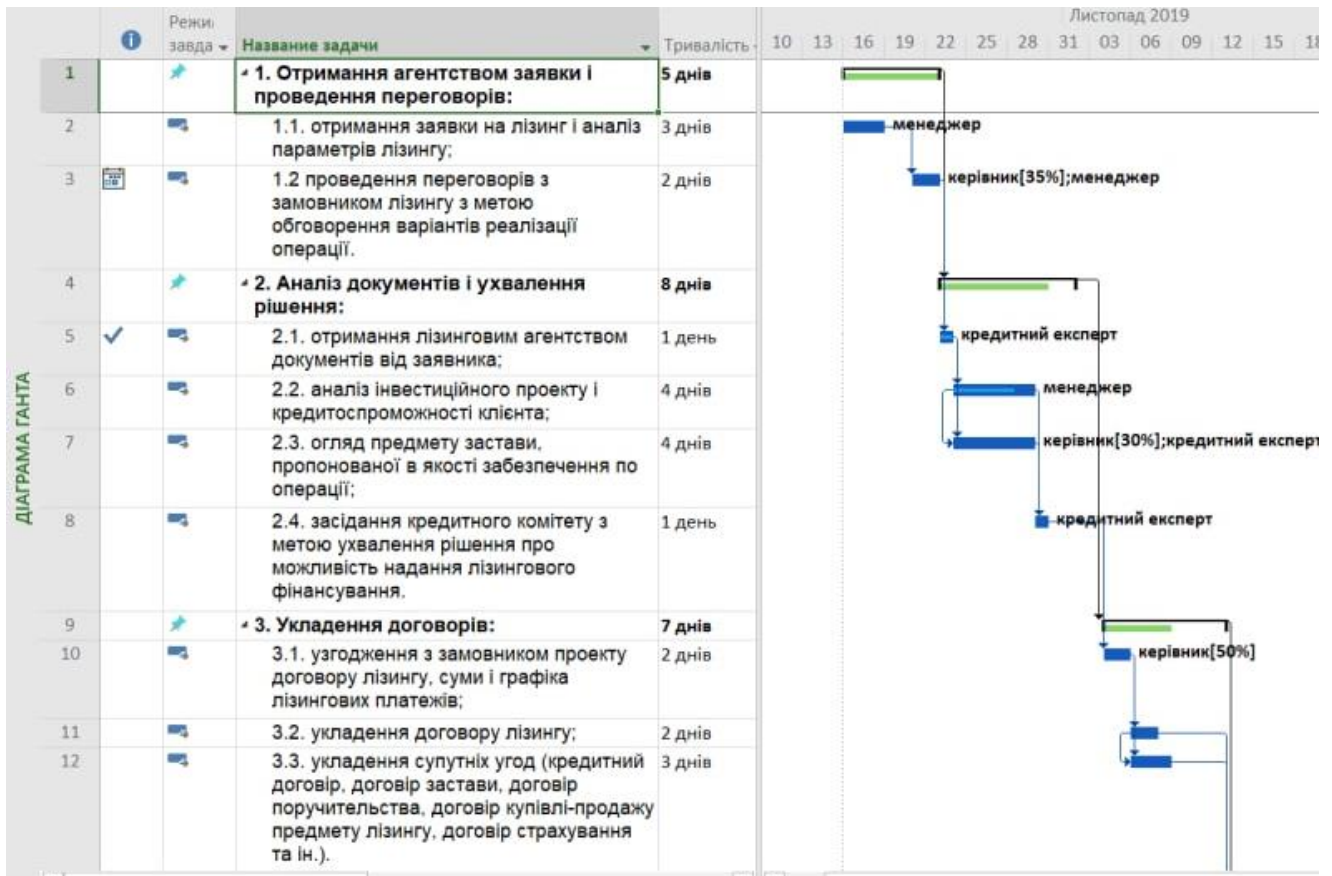


Рис. 2. Діаграма Ганта для проекту «Впровадження операцій фінансового лізингу в діяльність підприємства» в середовищі Microsoft Project (фрагмент)

Подання проекту «Діаграма Ганта» відображає хід його реалізації, взаємозв'язки, послідовність та прогрес виконуваних завдань, а за допомогою пояснювальної таблиці можна визначити назву, тривалість здійснення, терміни початку і завершення. Праворуч міститься гістограма з відомостями електронної таблиці в блоках прогресу та лініях залежностей.

Представлена структура проекту дозволяє контролювати завантаженість задіяних ресурсів, терміни його виконання за діаграмою Ганта, вартість бізнес-процесів, що реалізуються в межах проекту, та відповідно забезпечувати більшу якість його реалізації за умов можливості постійного моніторингу та оптимізації.

Подальші напрями досліджень будуть присвячені методам оптимізації проекту через підвищення ефективності його бізнес-процесів на основі системи збалансованої системи показників.

Література

1) Kerzner H. The future of project management [Електронний ресурс] / H. Kerzner, J. LeRoy Ward. – Режим доступу: <https://www.iil.com/resources/future-of-project-management-v2.pdf>

2) Алексеєнко І. Інформаційно-комунікаційне забезпечення процесів управління проектами та вартістю підприємства / І. Алексеєнко, С.Лелюк, О.Полтініна // Development Management. – 2020. – Вип. 18(3). – С 1-13. – Режим доступу:

https://businessperspectives.org/images/pdf/applications/publishing/templates/article/assets/14077/DM_2020_03_Aleksieienko.pdf

3) PMBOK® Guide – Sixth Edition. Project Management Institute, 2017. – 756 p