

Магистр 2 курса  
факультета менеджмента и маркетинга ХНЭУ

## **ОБОБЩЕНИЕ НАУЧНЫХ ПОДХОДОВ К ОПРЕДЕЛЕНИЮ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СУЩНОСТИ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

*Аннотация. Рассмотрены понятия "кризис" и "антикризисное управление", приведены толкования определений различных авторов, определены существенные признаки рассматриваемых понятий, на основе проведенного анализа выведено общее определение антикризисного управления.*

*Анотація. Розглянуто поняття "криза" й "антикризове управління", наведено тлумачення визначень різних авторів, визначено суттєві ознаки аналізованих понять, на основі проведеного аналізу виведено загальне визначення антикризового управління.*

*Annotation. The article describes the concepts of "crisis" and "crisis management", the interpretation of the definitions of different authors is given, the essential features of the given concept are defined, the general definition of crisis management is suggested basing on the analysis.*

*Ключевые слова: кризис, стратегия, развитие, антикризисное управление.*

Динамичность внешней среды предприятия влияет на его экономико-финансовое состояние и может вызвать спад производства. Наличие на предприятии тенденций к снижению экономико-финансовых показателей свидетельствует о необходимости внедрения методов антикризисного управления. Разработкой средств и методов антикризисного управления занимаются как отечественные, так и зарубежные ученые, а именно: Юн Г. Б. [1], Райзберг Б. А. [2], Коротков Э. М. [3], Орехов В. И. [4], Ларионов И. К. [5], Круглова Н. Ю. [6], Горфинкель В. Я. [7], Кован С. Е. [8], Жарковская Е. П. [9], Шпак А. С. [10].

Несмотря на значительное количество работ, написанных на данную тему, ряд вопросов остаются не раскрытыми. Так, автор считает целесообразным провести конкретизацию понятия антикризисного управления.

Так, в словаре по антикризисному управлению данный вид управления рассматривается как совокупность форм и методов реализации антикризисных процедур, применяемых в отношении организации-должника для целей ее финансового оздоровления или ликвидации; процесс реализации антикризисной программы в отношении организации-должника [1, с. 46]. При этом в современном экономическом словаре дается иное определение: "антикризисное управление – это управление предприятием, организацией, ставящее своей задачей преодоление или предотвращение кризисного состояния, проявляющегося в неплатежеспособности, банкротстве, убыточности" [2, с. 27].

Коротков Э. М. высказывает иную точку зрения, утверждая, что антикризисное управление представляет собой тип управления, в котором определенным образом поставлены предвидение опасности кризиса, анализ его симптомов, разработка мер по предотвращению или снижению отрицательных последствий кризиса, а также использованию его отдельных факторов для последующего развития [3, с. 574]. Самое простое определение дают Орехов В. И., Балдин К. В. и Гапоненко Н. П.: "антикризисное управление – это совокупность форм и методов реализации антикризисных процедур применительно к конкретному предприятию" [4, с. 307].

По мнению Татьяны Коробенко, антикризисное управление – это процесс разработки и поддержания стратегического равновесия между целями и возможностями организации в изменяющихся рыночных условиях или в ситуациях кризиса. Антикризисное управление направлено на адаптацию деятельности организации к постоянно меняющимся условиям внешней среды и на извлечение выгод из новой возможности. Цель антикризисного управления – отказаться от неперспективных направлений деятельности и определить наиболее перспективные направления деятельности организации, обеспечивающие ее рост и процветание [7, с. 25].

Профессор Уткин Э. А., занимающийся проблемами современного менеджмента, отмечает, что антикризисное управление существенно отличается от обычных приемов, форм и технологий менеджмента, так как:

- главной целью его [антикризисного управления] является обеспечение прочного положения на рынке и стабильно устойчивых финансов компании при любых экономических, политических и социальных метаморфозах в стране;
- в его рамках применяются в основном те управленческие инструменты, которые в российских условиях наиболее эффективны в устранении временных финансовых затруднений и решении других текущих проблем фирмы;
- главное в антикризисном управлении – ускоренная и действенная реакция на существенные изменения внешней среды на основе заранее разработанной тактики альтернативных вариантов, предусматривающих различные трансформации в этой сфере в зависимости от ситуации;
- в основе антикризисного управления лежит процесс постоянных и последовательных инноваций во всех звеньях и областях действий предприятия;
- антикризисное управление нацелено на то, чтобы даже в сложной ситуации, в которой оказалось предприятие (например, на грани банкротства), можно было ввести в действие такие управленческие и финансовые

Необходимо отметить, что представленный перечень определений является далеко не полным, поскольку каждый автор в своем труде старается раскрыть ту или иную сторону рассматриваемого термина, в зависимости от расставленных акцентов. Вместе с тем на общем фоне многообразия различных точек зрения наиболее полно понятие антикризисного управления раскрывает коллектив авторов (Ларионов И. К., Брагин Н. И., Алиев А. Т.), рассматривающих его в широком и узком значениях. В широком смысле антикризисное управление – это системное управление объектом хозяйствования на том или ином уровне экономики, под углом зрения противодействия кризису. В узком смысле антикризисное управление – это система организационно-управленческих мер в отношении отдельного предприятия, попавшего в состояние кризиса, что обычно выражается в неплатежеспособности, которая в случае ее затяжного непреодолимого характера нейтрализуется через процедуры банкротства. Для антикризисного управления в узком смысле большое значение имеет установление факта финансовой несостоятельности предприятия, официальное установление которого регламентируется законодательно [5, с. 16].

Обобщая вышеуказанные интерпретации экономической сущности антикризисного управления, автор дает собственную трактовку данного понятия: антикризисное управление – это совокупность приемов, методов и средств улучшения финансово-экономического состояния предприятия.

*Научн. рук. Шульга А. Ю.*

---

**Литература:** 1. Юн Г. Б. Словарь по антикризисному управлению / Г. Б. Юн, Г. К. Таль, В. В. Григорьев. – М. : Дело, 2003. – 448 с. 2. Райзберг Б. А. Современный экономический словарь / Б. А. Райзберг, Л. Ш. Лозовский, Е. Б. Стародубцева. – 6-е изд., перераб. и доп. – М. : ИНФРА-М, 2008. – 512 с. 3. Коротков Э. М. Антикризисное управление : учебник / Э. М. Коротков. – М. : ИНФРА-М, 2008. – 620 с. 4. Орехов В. И. Антикризисное управление : учебн. пособ. / В. И. Орехов, К. В. Балдин, Н. П. Гапоненко. – М. : ИНФРА-М, 2008. – 544 с. 5. Ларионов И. К. Антикризисное управление : учебн. пособ. / И. К. Ларионов, Н. И. Брагин, А. Т. Алиев. – 3-е изд., перераб. и доп. – М. : Дашков и Ко, 2005. – 292 с. 6. Круглова Н. Ю. Антикризисное управление : учебн. пособ. – М. : КНОРУС, 2009. – 512 с. 7. Горфинкель В. Я. Предпринимательство : учебн. для вузов / В. Я. Горфинкель, Г. Б. Поляков, В. А. Швандар. – 4-е изд., перераб. и доп. – М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2008. – 735 с. 8. Кован С. Е. Теория антикризисного управления предприятием : учебн. пособ. / С. Е. Кован, Л. П. Мокрова, А. Н. Ряховская. – М. : КНОРУС, 2009. – 160 с. 9. Жарковская Е. П. Антикризисное управление : учебник / Е. П. Жарковская, Б. Е. Бродский, И. Б. Бродский. – 6-е изд., испр. и доп. – М. : Омега-Л, 2009. – 456 с. 10. Шпак А. С. Теоретические основы реструктуризации : учебн. пособ. / А. С. Шпак. – Владивосток : ТГЭУ, 2009. – 152 с.