

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ДЕРЖАВНА СЛУЖБА УКРАЇНИ З НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЙ**

НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ УКРАЇНИ

ГДАНСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ (РЕСПУБЛІКА ПОЛЬЩА)

**БАЛТІЙСЬКА МІЖНАРОДНА АКАДЕМІЯ
(ЛАТВІЙСЬКА РЕСПУБЛІКА)**

**ОБЛАСНИЙ КОМУНАЛЬНИЙ ЗАКЛАД «ХАРКІВСЬКИЙ
ОРГАНІЗАЦІЙНО-МЕТОДИЧНИЙ ЦЕНТР ТУРИЗМУ»**

**ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ СЕМЕНА КУЗНЕЦЯ**

**ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ В. Н. КАРАЗІНА**

**ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА
ІМЕНІ ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА**

НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ (М. КИЇВ)

**ІВАНО-ФРАНКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ
ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ НАФТИ І ГАЗУ**

Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція

**«ТЕОРІЯ І ПРАКТИКА РОЗВИТКУ ТУРИЗМУ:
ДОСВІД, ПРОБЛЕМИ, ІННОВАЦІЇ»**

Харків – 2024

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ УКРАЇНИ**

Ляшенко А.Р. ТУРИСТИЧНІ МАГНІТИ ЖИТОМИРСЬКОЇ ОБЛАСТІ.....	135
Мельниченко С.В. ТУРИЗМ ЯК ІНСТРУМЕНТ ВІДНОВЛЕННЯ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД.....	138
Нестерук А.А. МАРКЕТИНГ ГОСТИННОСТІ: ЗМІСТ, СУТНІСТЬ, КРИТЕРІЇ.....	141
Погорілець А.В., Лупачова Є.Є. SOCIO-ECONOMIC PROBLEMS OF TOURISM ON THE TERRITORY OF UKRAINE DURING THE WAR.....	143
Погуда Н.В. СТРАТЕГІЧНІ ТРАНСФОРМАЦІЇ У ДІЯЛЬНОСТІ ТУРИСТИЧНИХ ПІДПРИЄМСТВ.....	147
Поступна О.В., Степанко О.В. СТАН ОРГАНІЗАЦІЇ РЕАБІЛІТАЦІЇ ВІЙСЬКОВОСЛУЖБОВЦІВ ТА ОСІБ, ЯКІ ПОСТРАЖДАЛИ ВНАСЛІДОК ВІЙНИ, У САНАТОРНО-КУРОРТНИХ ЗАКЛАДАХ УКРАЇНИ.....	149
Скирда В.В. КУРОРТНО-РЕКРЕАЦІЙНЕ ГОСПОДАРСТВО ОДЕСЬКОЇ ОБЛАСТІ.....	152
Склярєва А.О. ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ТУРИСТСЬКО-РЕКРЕАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ КИЇВСЬКОЇ ОБЛАСТІ.....	155
Терлецька О.В. ТУРИЗМ ЯК КАТАЛІЗАТОР ЕКОНОМІЧНОГО ТА СОЦІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ.....	158
Ткаченко В.В. ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ СОЦІАЛЬНОГО ТУРИЗМУ В УКРАЇНІ ТА ШЛЯХИ ЇХ ВИРІШЕННЯ.....	161
Тюрїна Д.М. ЕКОНОМІЧНІ ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ТУРИЗМУ ТА ЇХНІЙ ВПЛИВ НА ГЛОБАЛЬНІ ЕКОНОМІКИ.....	164
Шаповаленко Д.О., Бакумова А.М., Мараховський Д.М. ГРОМАДСЬКІ ОРГАНІЗАЦІЇ ЯК ДВИГУН ТУРИЗМУ ТА ЛОКАЛЬНОГО РОЗВИТКУ.....	167

Погуда Н.В., к.е.н., доцент, Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця

СТРАТЕГІЧНІ ТРАНСФОРМАЦІЇ У ДІЯЛЬНОСТІ ТУРИСТИЧНИХ ПІДПРИЄМСТВ

Постановка проблеми. Діяльність туристичних підприємств у сучасних умовах має значну специфіку, що обумовлене війною в Україні, а отже, відбулися кардинальні зміни як у стратегіях діяльності, так і оперативному функціонуванні. Через пандемію, а надалі війну в країні, значна частина туристичних підприємств призупинила підприємницьку діяльність або повністю закрила роботу. Разом з цим, ті підприємства, які продовжили роботу, адаптувалися до роботи у невизначених умовах, розширюючи туристичні пропозиції та їх складові.

Виклад основного матеріалу. Порівнюючи туристичні підприємства, наприклад, із закладами розміщенням або харчування, за найбільш поширеними видами організаційно-правової форми та розмірами слід відмітити, що значна частина є фізичними особами підприємцями, і лише близько 20% є юридичними особами та за розмірами визначаються як малі та середні [1]. Саме ця частина підприємств на туристичному ринку є основними гравцями, які функціонують не один рік, використовуючи різні стратегії задля досягнення бажаної мети. У сучасних умовах, використання стратегічного управління у діяльності туристичних компаній, незалежно від форми чи розмірів, дозволить нівелювати вплив подій зовнішнього середовища та ефективно побудувати підприємницьку діяльність як у короткостроковій, так і довгостроковій перспективах [2, 3].

Туристичні підприємства у власній діяльності притримуються певної стратегії, вид якої залежить від різних факторів та можливостей підприємства. Разом з тим, на практиці, як правило, відбувається компіляція різних видів стратегій, але із домінуванням ключової. Взаємозв'язок рівнів управління туристичним підприємством та основних видів стратегій представлено на рис. 1.

Аналізуючи діяльність основних представників туристичного бізнесу можна зробити висновок, що туристичні оператори у власній діяльності використовують за ієрархічною рівнем корпоративні стратегії, де найбільш поширеними є стратегії зростання та конкурентні стратегії.

Розглядаючи діяльність одного із провідних туристичних операторів України у літньому сезоні 2023 р., можна простежити позитивні зрушення. За даними літнього сезону, на прикладі українського туристичного оператора «Джойн Ап!», кількість туристів, які скористалися послугами підприємства у 2023 р. значно зросла, порівняно з 2022 р. За три місяці (червень -серпень) 2023 р. кількість туристів перевищила позначку 100 тис., з яких – 97,8% припало на відпочинок за кордоном. Найбільш популярними напрямками, які користувалися у цей період попитом були Туреччина із приростом на 17345 ос.

у порівнянні із даними 2022 р., Єгипет – 20214 ос. та Чорногорія 16631 ос. Варто згадати і про те, що разом із зростанням попиту, відбулося і зростання ціни: у Туреччині на майже 35%, Єгипті – майже на 17% та Чорногорії на 25% [4].

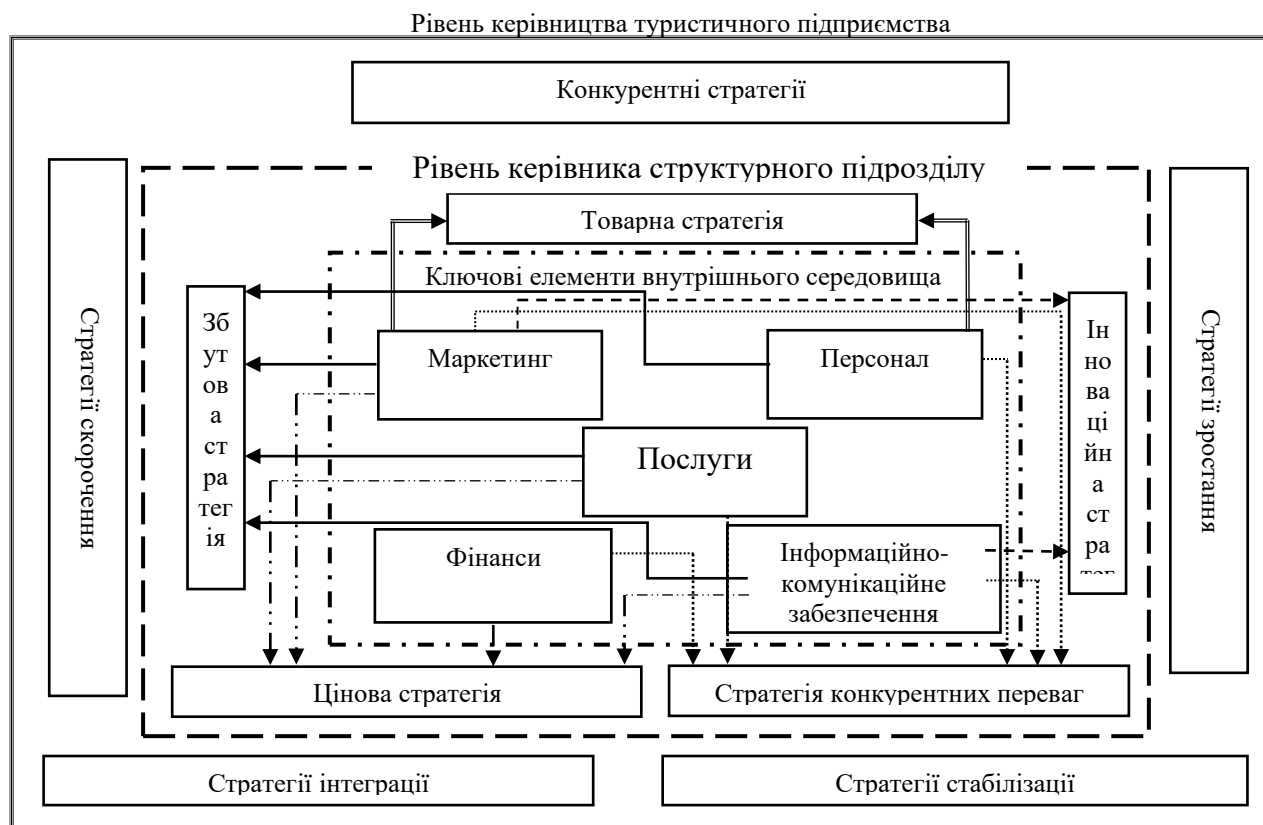


Рис. 1. Взаємозв'язок рівнів управління та видів стратегій

Висновки. Отже, попри негативний вплив подій 2020 р. та 2022 р., стратегічний розвиток туристичного підприємства може стати шляхом не лише утримання позиції компанії на ринку, але й покращення його діяльності, оскільки передбачає певні трансформації, що можуть реалізуватися як у зростанні позиції на ринку, так і оптимізації внутрішніх бізнес-процесів підприємства, переході на нові ринки або використанні інноваційних каналів просування туристичних послуг.

Література:

1. Державна служба статистики України. Туризм. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua> (дата звернення: 06.12.2023).
2. Всесвітня туристична організація (UNWTO). Світовий туристичний барометр. URL: <https://www.e-unwto.org/doi/epdf/10.18111/wtobarometerrus.2020.18.1.6> (дата звернення: 07.12.2023).
3. Погуда Н.В. Стратегічний розвиток підприємств туристичної сфери. Сучасні технології комерційної діяльності і логістики: Зб. Матеріалів

Міжнародної науково-практичної конференції [Електронний ресурс]. Київ : КНЕУ, 2020. С. 308-309.

4. Шаріпов О. Майже 100000 українців їздили за кордон як туристи влітку 2023 р. URL: <https://forbes.ua/news/ukrainski-turisti-tsogo-lita-viddavaliperevagu-turechchini-vseredini-kraini-bukoveyu-joinup-pidbiv-pidsumki-sezonu-14092023-16009> (дата звернення: 07.12.2023).

Поступна О.В., д.держ.упр., проф., Національний університет цивільного захисту України

Степанко О.В., к.держ.упр., Національний університет цивільного захисту України

СТАН ОРГАНІЗАЦІЇ РЕАБІЛІТАЦІЇ ВІЙСЬКОВОСЛУЖБОВЦІВ ТА ОСІБ, ЯКІ ПОСТРАЖДАЛИ ВНАСЛІДОК ВІЙНИ, У САНАТОРНО-КУРОРТНИХ ЗАКЛАДАХ УКРАЇНИ

Постановка проблеми. З 2014 р. на території Української держави відбуваються постійні військові дії з боку російської країни-агресора. З лютого 2022 р., після повномасштабного вторгнення російських військ в Україну, ситуація ще більш загострилась. У таких умовах суттєвим чинником національної безпеки, складової якої є поміж інших і збереження життя і здоров'я своїх громадян, є взаємодія українського суспільства та армії, політичного і військового керівництва в державі Україні. Ще у 2014 р., коли Україна вперше внаслідок активних військових дій зіткнулась із великою кількістю поранених серед військових і цивільних, виникла необхідність розробки та організації поетапного їх лікування та реабілітації.

Виклад основного матеріалу. В традиційній медицині історично склалося так, що пацієнтів з ушкодженням кінцівок направляють на санаторний етап реабілітації переважним чином упродовж третього і четвертого періодів. На перших двох періодах санаторно-курортна реабілітація практично не проводиться [1]. Однак, існує ще дуже вагома причина, чому виникла ще з 2014 р. проблема у забезпеченні поранених військових санаторно-курортною реабілітацією. Проблема полягає в тому, що повноцінна якісна реабілітація військовослужбовців здійснювалася в умовах Центру медичної реабілітації, що розташовувався в м. Саках на Кримському півострові, який був анексований російською державою. Однак, і не лише в одному місті, а ще у таких населених пунктах Криму, як смт Партеніт (Центр медичної реабілітації та санаторного лікування «Крим») – захворювання систем кровообігу, нервової системи, органів опору і руху, органів дихання; м. Феодосія (Центр медичної реабілітації та санаторного лікування «Феодосійський» – гастроентерологічний профіль; м. Євпаторія (Центральний дитячий клінічний санаторій) – лікуванні хвороб опорно-рухового апарату, верхніх дихальних шляхів, травного тракту, печінки, нирок, периферичної нервової системи, гінекологічних захворювань;