

УДК 658.7  
 JEL: F19; F69; P45  
 DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-11-286-291>

## МІЖНАРОДНІ КОМЕРЦІЙНІ ЛОГІСТИЧНІ СИСТЕМИ В ГЛОБАЛЬНИХ ЛАНЦЮГАХ ПОСТАЧАНЬ

©2023 МЕЛЬНИКОВА К. В.

УДК 658.7  
 JEL: F19; F69; P45

### Мельникова К. В. Міжнародні комерційні логістичні системи в глобальних ланцюгах постачань

*Міжнародні комерційні логістичні системи в глобальних ланцюгах постачань відіграють критичну роль у забезпеченні ефективного руху матеріальних, інформаційних, фінансових потоків та послуг. Досліджено, що ці системи дозволяють інтегрувати та синхронізувати всі ланки логістичного ланцюга – від первинного постачальника до кінцевого споживача. Міжнародні комерційні логістичні системи стають стратегічною складовою глобального бізнес-середовища, допомагаючи підприємствам конкурувати на світовому ринку. Мета статті полягає у визначенні сутності міжнародних комерційних логістичних систем, особливостей надання послуг ними, а також в узагальненні переваг і недоліків їхнього використання в ланцюгах постачань. У статті розглянуто та визначено понятійний апарат щодо сутності та особливостей функціонування міжнародних комерційних логістичних систем у глобальних ланцюгах постачань. Узагальнено перелік основних послуг у комерційній логістиці, які надають міжнародні логістичні системи в глобальних ланцюгах постачань. У статті визначено основні переваги та недоліки використання міжнародних комерційних логістичних систем у глобальних ланцюгах постачань. Наведено приклади успішних сучасних міжнародних комерційних логістичних систем, що функціонують у різних галузях і сферах бізнесу. Визначено основні послуги, які надають міжнародні логістичні компанії учасникам міжнародних ланцюгів постачань у глобальних ланцюгах постачань.*

**Ключові слова:** логістика, логістична система, міжнародна логістика, комерційна логістика, міжнародні логістичні системи.

**Табл.:** 2. **Бібл.:** 10.

**Мельникова Катерина Валеріївна** – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту, логістики та інновацій, Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця (просп. Науки, 9а, Харків, 61166, Україна)

**E-mail:** [melnikovakv@yahoo.com](mailto:melnikovakv@yahoo.com)

**ORCID:** <https://orcid.org/0000-0002-2362-8816>

**Scopus Author ID:** <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57964773300>

UDC 658.7  
 JEL: F19; F69; P45

### Melnykova K. V. International Commercial Logistics Systems in Global Supply Chains

*International commercial logistics systems in global supply chains play a critical role in ensuring the efficient movement of material, information, financial flows and services. It has been shown that these systems allow integration and synchronization of all links in the supply chain, from the primary supplier to the final consumer. International commercial logistics systems are becoming a strategic component of the global business environment, helping enterprises to compete in the world market. The purpose of the article is to define the essence of international commercial logistics systems, peculiarities of provision of their services, and to summarize the advantages and disadvantages of their use in supply chains. The article considers and defines the conceptual framework of the essence and peculiarities of functioning of international commercial logistics systems in global supply chains. The list of basic services in commercial logistics provided by international logistics systems in global supply chains is generalized. The article identifies the main advantages and disadvantages of using international commercial logistics systems in global supply chains. Examples of successful modern international commercial logistics systems operating in various industries and business areas are presented. The main services that international logistics companies provide to international supply chain participants in global supply chains are identified.*

**Keywords:** logistics, logistics system, international logistics, commercial logistics, international logistics systems.

**Tabl.:** 2. **Bibl.:** 10.

**Melnykova Kateryna V.** – PhD (Economics), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management, Logistics and Innovation, Simon Kuznets Kharkiv National University of Economics (9a Nauky Ave., Kharkiv, 61166, Ukraine)

**E-mail:** [melnikovakv@yahoo.com](mailto:melnikovakv@yahoo.com)

**ORCID:** <https://orcid.org/0000-0002-2362-8816>

**Scopus Author ID:** <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57964773300>

Успішне функціонування логістичних систем у міжнародних ланцюгах постачань невіддільно пов'язане із продуктивністю учасників логістичних процесів. Здійснення ефективних операцій та досягнення високих показників є головною метою більшості логістичних систем у сучасному конкурентному середовищі.

Міжнародні комерційні логістичні системи в глобальних ланцюгах постачань відіграють критичну роль у забезпеченні ефективного руху матеріальних, інформаційних, фінансових потоків і послуг. Дані

системи дозволяють інтегрувати та синхронізувати всі ланки логістичного ланцюга – від первинного постачальника до кінцевого споживача.

Використання логістичних принципів побудови логістичних ланцюгів, синергія партнерських взаємовідносин, мінімізація ризиків, зменшення витрат, поліпшення якості – ті пріоритети, що повинні досягатися логістичними системами, які працюють на міжнародному рівні.

Міжнародні комерційні логістичні системи стають стратегічною складовою глобального бізнес-се-

редовища, допомагаючи підприємствам конкурувати на світовому ринку.

Проблемами міжнародної логістики та формуванням логістичних систем у процесі зовнішньоекономічної діяльності присвятили свої праці такі вчені, як Алькема В. Г., Міценко Н. Г., Міщук І. П., Остапенко А. С., Повод Т. М., Павлов О. І., Самофатова В. А., Кулаковська Т. А., Резнік Н. П., Малукало О. О., Смігунова О. В., Стеценко І., Тарасюк Г. М., Горшкова Л. О., Трушкіна Н., Сербіна Т., Хмелевський О. В., Яременко О. Ф. [1–10].

Проте в економічній літературі недостатньо повно розкрито питання, пов'язані з формуванням та особливостями функціонування міжнародних комерційних логістичних систем, які функціонують у глобальних ланцюгах постачань.

Мета статті полягає у визначенні сутності міжнародних комерційних логістичних систем, особливостей надання послуг ними, узагальненню переваг і недоліків їхнього використання в глобальних ланцюгах постачань.

**Н**а даний час необхідним є визначення сутності міжнародних комерційних логістичних систем у глобальних ланцюгах постачань. Міжнародні комерційні логістичні системи (МКАС) – це мережа компаній, організацій, процесів, технологій і ресурсів, які забезпечують ефективне управління рухом та обігом товарів, фінансів, послуг та інформації через міжнародні кордони. Ці системи охоплюють усі етапи логістичного ланцюга – від постачання сировини до кінцевого споживача готового продукту.

Основні характеристики міжнародних комерційних логістичних систем такі.

1. *Розмір логістичної системи.* МКАС включають в себе учасників та процеси, що працюють на глобальному міжнародному рівні, перетинаючи кордони країн.
2. *Інтеграція ланцюга постачання.* Включає інтегроване управління всією логістичною діяльністю за всіма логістичними сферами.
3. *Транспортування.* МКАС забезпечують ефективний рух матеріальних потоків між країнами, використовуючи різні види та типи транспорту.
4. *Митні та податкові аспекти.* МКАС здійснюють управління митними та податковими формальностями при перетині кордонів.
5. *Інформаційні технології.* Використання сучасних ІТ-рішень для супроводження вантажів, оптимізації процесів та обміну інформацією.
6. *Управління запасами та прогнозування.* Ефективне управління запасами та прогнозування попиту для забезпечення надійного постачання й уникнення надмірних запасів.
7. *Допоміжний сервіс.* Може включати послуги страхування вантажу, вантажопереробку, фі-

нансові, консультаційні послуги, а також інші допоміжні послуги.

8. *Інтернаціоналізація.* Взаємодія з різними партнерами, такими як логістичні компанії, перевізники, митні брокери та інші учасники глобального логістичного ринку.

МКАС дозволяють компаніям оптимізувати свою глобальну діяльність, зменшуючи витрати та підвищуючи ефективність в умовах міжнародного бізнесу.

**М**іжнародні логістичні компанії, які займаються комерційною логістикою, виконують різноманітні послуги для підприємств, що займаються міжнародною торгівлею. Основні аспекти діяльності МКАС включають:

- ✦ транспортування та перевезення товарів, використовуючи різні види транспорту;
- ✦ митні послуги, вирішення питань, пов'язаних із митним оформленням і виконанням вимог митниць для переміщення товарів через кордон;
- ✦ складське управління, надання послуг зі зберігання й управління запасами на складах, що дозволяє оптимізувати ланцюг постачання;
- ✦ розробка та впровадження інформаційних систем для відстеження, контролю й оптимізації логістичних процесів;
- ✦ надання консультативних послуг з логістики та ланцюга постачання;
- ✦ забезпечення страхових послуг для вантажів у випадку можливих ризиків і збитків під час транспортування;
- ✦ організація та координація всіх етапів ланцюга постачання, включно з постачальниками, виробниками та дистриб'юторами.

Ці компанії відіграють ключову роль у поліпшенні ефективності й оптимізації логістичних процесів для підприємств, що здійснюють міжнародну торгівлю.

Комерційні логістичні системи – це програмні рішення та інформаційні технології, призначені для оптимізації й управління різними аспектами логістичних процесів у комерційних компаніях. Ці системи допомагають автоматизувати та координувати різні етапи логістичного ланцюга, забезпечуючи більш ефективний обіг товарів та інформації.

Оптимізація діяльності з формування системи логістики суб'єкта ЗЕД в аспектах функціонального, інституційного, правового, ресурсного забезпечення має досягатися завдяки застосуванню принципів комплексності, інтеграції, керованості, раціональності, ефективності, динамічності, адаптивності стосовно формування системи логістики такого підприємства та її складових – підсистеми менеджменту міжнародної логістики та логістичної системи підприємства [2].

До структури основних функцій комерційних логістичних систем входять: управління запасами, маршрутизація та транспортування, митне оформлення, відстеження вантажів, аналітика і звітність та електронний обмін даними.

МКАС розробляються з урахуванням потреб і вимог конкретних логістичних рішень підприємств і можуть бути корисні для великих корпорацій, дистриб'юторів, виробників та інших організацій, які здійснюють міжнародну торгівлю або мають складні логістичні вимоги.

**М**іжнародні логістичні системи в глобальних ланцюгах постачань можна класифікувати за різними критеріями. Ці критерії найчастіше узагальнюють за функціональними сферами: закупівельна логістика, виробнича логістика, дистрибутивна логістика, транспортна логістика, складська логістика, рециклінгова логістика, зворотна логістика, інформаційна логістика, фінансова логістика та глобальна логістика. Кожна компанія може мати унікальний підхід до організації своїх логістичних процесів залежно від її потреб і особливостей.

На основі методів угруповань і класифікації умовно систематизовано підходи до трактування міжнародної логістики, які запропоновано різними науковими школами, за такими групами:

- ✦ основа глобальної логістики;
- ✦ чинники розвитку глобалізації світової економіки;
- ✦ функціональна сфера логістики;

- ✦ наука про управління;
- ✦ процес управління;
- ✦ функції управління;
- ✦ мистецтво управління потоками;
- ✦ метод управління потоками;
- ✦ стратегічне управління міжнародним ланцюгом поставок [8].

Комерційна логістика включає різноманітні послуги, які спрямовані на ефективне управління постачанням, виробництвом і розподілом товарів. Перелік основних послуг у комерційній логістиці наведено в *табл. 1*.

Це лише частина різноманітних послуг, які може надавати логістична компанія. Кожен бізнес може обирати ті послуги, які відповідають його конкретним потребам, стратегії постачання, масштабам бізнесу тощо.

**Г**лобальний розвиток e-commerce підвищив стандарти: якщо раніше у споживача був обмежений вибір серед продукції, та, відповідно, компанія могла знехтувати якістю продукту через цю обмеженість, то зараз, задля того, щоб бути пріоритетним вибором, треба також звертати увагу на якість продукції та обслуговування клієнта. Фактично, різке зростання конкуренції завдяки глобалізації можна окремо виділити як тренд міжнародної логістики [5].

Основні переваги та недоліки використання міжнародних комерційних логістичних систем у глобальних ланцюгах постачань узагальнено в *табл. 2*.

Таблиця 1

Перелік основних послуг у комерційній логістиці

Перелік послуг	Види послуг
Управління ланцюгом постачань	Планування та оптимізація ланцюга постачання. Управління запасами та прогнозування попиту
Послуги страхування	Забезпечення страхового покриття для вантажів під час транспортування
Послуги з повернення та переробки	Розв'язання питань щодо повернених товарів та управління зворотним ланцюжком постачання
Транспортні послуги	Міжнародні та внутрішні перевезення товарів морським, повітряним, залізничним, автомобільним транспортом. Кур'єрські послуги та доставка «від дверей до дверей»
Складські послуги	Управління складами та зберіганням товарів. Комплектація та консолідація вантажів на складі
Митні послуги	Митне оформлення та вирішення митних формальностей при перетині кордонів. Консультації щодо податків та тарифів
Інформаційні послуги	Використання інформаційних систем для відстеження вантажів та оптимізації логістичних процесів. Електронний обмін даними та моніторинг
Пакувальні послуги	Професійна пакування товарів для забезпечення їхньої безпеки та цілісності під час транспортування
Фінансові послуги	Фінансове планування та консультування. Допомога у виборі інвесторів. Аналіз ринку фінансових інструментів

## Переваги та недоліки використання МКЛС

Переваги	Недоліки
Міжнародна логістика дозволяє компаніям розширювати свої ринки та отримувати доступ до нових клієнтів у різних країнах	Впровадження та утримання міжнародних логістичних систем може бути витратним і складним завданням для невеликих компаній
Інтегровані логістичні системи дозволяють ефективно керувати ланцюжком постачання, зменшуючи час і витрати	Міжнародна торгівля часто зіштовхується з митними формальностями та перешкодами, що може призводити до затримок у постачанні та додаткових витрат
Використання ефективних транспортних маршрутів і масштабування може зменшувати витрати на перевезення	Політична та економічна нестабільність у країнах може впливати на логістичні ланцюги та призводити до ризиків для бізнесу
Використання міжнародних логістичних систем дозволяє встановлювати стандарти обслуговування та контролювати якість процесів	З розвитком інформаційних технологій зростає загроза кібератак і витоку конфіденційної інформації, що може впливати на безпеку логістичних систем
Інформаційні технології дозволяють точно прогнозувати попит та оптимізувати рівень запасів	Культурні та мовні різниці можуть призводити до непорозумінь та ускладнювати взаємодію між учасниками

Індивідуальні переваги та недоліки можуть варіюватися залежно від конкретних умов та стратегій компаній. Розуміння цих факторів дозволяє ефективніше впроваджувати й управляти міжнародними логістичними системами.

Суб'єктами в міжнародній комерційній логістики можуть бути різні учасники, які беруть участь у ланцюгу постачання та руху товарів через міжнародні кордони. До основних суб'єктів у міжнародній логістиці належать: виробники, постачальники, транспортні компанії, аутсорсингові компанії, брокерські компанії, дистриб'ютори, роздрібні торговці, страхові компанії, фінансові установи, ІТ-компанії тощо. Учасники можуть взаємодіяти на різних етапах логістичного ланцюга, спільно створюючи інтегровані міжнародні комерційні логістичні системи.

**Н**аведемо приклади успішних сучасних міжнародних комерційних логістичних систем, що функціонують у різних галузях і сферах бізнесу.

**FedEx** – американська компанія, яка надає послуги експрес-доставки, логістики та міжнародного перевезення вантажів. Компанія оптимізує глобальний логістичний ланцюг для різних клієнтів.

**Maersk Line** – данська компанія, одна з найбільших морських ліній, яка забезпечує міжнародні транспортні послуги та логістичні рішення для перевезення контейнерів.

**DHL Supply Chain** – німецька компанія, що спеціалізується на послугах логістики й управління ланцюжком постачання на міжнародному рівні.

**Amazon Logistics** – частина логістичної інфраструктури американської компанії Amazon, що забезпечує доставку товарів у різні країни та регіони.

**UPS (United Parcel Service)** – американська компанія, що пропонує широкий спектр логістичних і транспортних послуг на міжнародному рівні.

**DB Schenker** – німецька логістична компанія, яка діє в глобальному масштабі та пропонує різноманітні послуги, включно з транспортом, складуванням та управлінням ланцюжком постачання.

**CMA CGM Group** – французька компанія, що спеціалізується на морських перевезеннях і логістичних рішеннях, включно з послугами транспорту та управління ланцюжком постачання.

**Geodis** – французька логістична компанія, що пропонує широкий спектр послуг у сфері міжнародної логістики й управління ланцюгом постачання.

Це лише кілька прикладів, адже існує багато інших компаній та систем, які відіграють значну роль у забезпеченні міжнародної комерційної логістики. Кожна з цих компаній має свої унікальні характеристики та спеціалізації для задоволення різноманітних потреб клієнтів по всьому світу.

## ВИСНОВКИ

Міжнародні комерційні логістичні компанії допомагають підприємствам зменшити витрати та поліпшити ефективність діяльності.

Логістичні системи знаходять застосування в різних сферах бізнесу та відзначаються їхньою здатністю оптимізувати логістичні процеси. Вони сприяють зниженню витрат, поліпшенню обслуговування клієнтів і підвищенню конкурентоспроможності підприємства.

Міжнародні логістичні компанії надають різноманітні послуги та допомагають учасникам міжнародних ланцюгів постачання у багатьох аспектах, таких як:

- ✦ організація швидкого й ефективного транспортування товарів через міжнародні кордони;
- ✦ надання допомоги у вирішенні митних формальностей і забезпечення правильного митного оформлення;



- ✦ забезпечення складами для зберігання товарів, оптимізація управління запасами та надання складських послуг;
- ✦ забезпечення страхування вантажів від ризиків;
- ✦ використання сучасних IT-рішень для відстеження вантажів, обміну інформацією та підвищення ефективності управління логістичними процесами;
- ✦ консолідація вантажів;
- ✦ надання консультацій та підтримки клієнтам щодо вирішення логістичних проблем;
- ✦ дотримання міжнародних стандартів у сфері логістики.

Усі ці послуги, які надають міжнародні комерційні логістичні компанії, дають можливість більш ефективно управляти ланцюгами постачання в міжнародному контексті.

Міжнародні комерційні логістичні системи в глобальних ланцюгах постачань дають можливість впроваджувати інновації та, завдяки партнерським зусиллям, шукати оптимальні рішення в міжнародній логістиці. ■

#### БІБЛІОГРАФІЯ

1. Алькема В. Г. Логістичне забезпечення міжнародної торгівлі. *Вчені записки Університету «КРОК»*. 2017. Вип. 46. С. 82–92. URL: [https://library.krok.edu.ua/media/library/category/statti/alkema\\_0015.pdf](https://library.krok.edu.ua/media/library/category/statti/alkema_0015.pdf)
2. Міценко Н. Г., Міщук І. П. Сутність та проблеми функціонування системи міжнародної логістики в екстремальних умовах. *Вісник Львівського торговельно-економічного університету. Серія «Економічні науки»*. 2022. № 68. С. 20–27. DOI: <https://doi.org/10.36477/2522-1205-2022-68-03>
3. Остапенко А. С., Повод Т. М. Управління ефективністю та митними ризиками в логістичних процесах зовнішньоекономічної діяльності. *Східна Європа: економіка, бізнес та управління*. 2020. Вип. 1. С. 221–228. DOI: <https://doi.org/10.32782/easterneurope.24-33>
4. Зовнішньоекономічна діяльність України в системі глобальних конкурентних відносин: агропродовольчий вимір : монографія / за ред. О. І. Павлова. Одеса : Астропринт, 2019, 272 с.
5. Резнік Н. П., Малукало О. О., Смігунова О. В. Передумови та тенденції розвитку міжнародної логістики. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2021. № 5. Т. 2. С. 139–143. DOI: [10.31891/2307-5740-2021-298-5\(2\)-22](https://doi.org/10.31891/2307-5740-2021-298-5(2)-22)
6. Стеценко І. До питання сутності сучасної міжнародної логістики. *Ринок цінних паперів України*. 2016. № 7–8. С. 53–57. URL: <http://securities.usmdu.org/PDF/985.pdf>
7. Тарасюк Г. М., Горшкова Л. О. Підходи до вирішення проблем зовнішньоекономічної діяльності підприємств України. *Глобальні та національні проблеми економіки*. 2018. Вип. 21. С. 412–415. URL: <http://global-national.in.ua/archive/21-2018/80.pdf>
8. Трушкіна Н., Сербіна Т. Міжнародна логістика у системі зовнішньоекономічної діяльності підприємства. *International Science Journal of Management, Economics & Finance*. 2022. Vol. 1. No. 3. P. 101–114. DOI: <https://doi.org/10.46299/ij.sjmfef.20220103.7>
9. Хмелевський О. В. Міжнародна логістика у ключових трендах її розвитку. *Інфраструктура ринку*. 2019. Вип. 38. С. 61–67. DOI: <https://doi.org/10.32843/infrastruct38-10>
10. Яременко О. Ф. Митна логістика: поняття, функції, особливості. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2021. № 6. Т. 1. С. 32–36. DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2021-300-6-5>

#### REFERENCES

- Alkema, V. H. "Lohystychne zabezpechennia mizhnarodnoi torhivli" [Logistic Support of International Trade]. *Vchenni zapysky Universytetu «KROK»*, iss. 46 (2017): 82-92. [https://library.krok.edu.ua/media/library/category/statti/alkema\\_0015.pdf](https://library.krok.edu.ua/media/library/category/statti/alkema_0015.pdf)
- Khmelevskiy, O. V. "Mizhnarodna lohistyka u kliuchovykh trendakh yii rozvytku" [International Logistics in Key Trends in Its Development]. *Infrastruktura rynku*, no. 38 (2019): 61-67. DOI: <https://doi.org/10.32843/infrastruct38-10>
- Mitsenko, N. H., and Mishchuk, I. P. "Sutnist ta problemy funktsionuvannia systemy mizhnarodnoi lohistyky v ekstremalnykh umovakh" [The Essence and Problems of the Functioning of the International Logistics System in Extreme Conditions]. *Visnyk Lvivskoho torhov-elno-ekonomichnoho universytetu. Serii «Ekonomichni nauky»*, no. 68 (2022): 20-27. DOI: <https://doi.org/10.36477/2522-1205-2022-68-03>
- Ostapenko, A. S., and Povod, T. M. "Upravlinnia efektyvnosti ta mytnymy ryzykamy v lohystychnykh protsesakh zovnishnyoekonomichnoi diialnosti" [Efficiency and Customs Risk Management in Logistics Foreign Economic Activities]. *Skhidna Yevropa: ekonomika, biznes ta upravlinnia*, no. 1 (2020): 221-228. DOI: <https://doi.org/10.32782/easterneurope.24-33>
- Reznik, N. P., Malukalo, O. O., and Smihunova, O. V. "Peredumovy ta tendentsii rozvytku mizhnarodnoi lohistyky" [Preconditions and Trends in International Logistics Development]. *Visnyk Khmelnytskoho natsionalnoho universytetu*, vol. 2, no. 5 (2021): 139-143. DOI: [10.31891/2307-5740-2021-298-5\(2\)-22](https://doi.org/10.31891/2307-5740-2021-298-5(2)-22)
- Stetsenko, I. "Do pytannia sutnosti suchasnoi mizhnarodnoi lohistyky" [To the Issue of Essence of Modern International Logistics]. *Rynok tsinnykh paperiv Ukrainy*, no. 7-8 (2016): 53-57. <http://securities.usmdu.org/PDF/985.pdf>
- Tarasiuk, H. M., and Horshkova, L. O. "Pidkhody do vyrishennia problem zovnishnyoekonomichnoi diialnosti pidpriemstv Ukrainy" [Approaches to Solving the Problems of Foreign Economic Activity of Enterprises of Ukraine]. *Hlobalni ta natsionalni problemy ekonomiky*, iss. 21 (2018): 412-415. <http://global-national.in.ua/archive/21-2018/80.pdf>
- Trushkina, N., and Serbina, T. "Mizhnarodna lohistyka u systemi zovnishnyoekonomichnoi diialnosti pidpriemstva" [International Logistics in the System of Foreign

Economic Activity of the Enterprise]. *International Science Journal of Management, Economics & Finance*, vol. 1, no. 3 (2022): 101-114.

DOI: <https://doi.org/10.46299/j.isjmef.20220103.7>

Yaremenko, O. F. "Mytna lohystyka: poniattia, funktsii, osoblyvosti" [Customs Logistics: Concepts, Functions, Features]. *Visnyk Khmelnytskoho natsionalnoho univer-*

*sytetu*, vol. 1, no. 6 (2021): 32-36.

DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2021-300-6-5>  
*Zovnishnyoekonomichna diialnist Ukrainy v systemi hlobalnykh konkurentnykh vidnosyn: ahroprodovolchyi vymir* [Foreign Economic Activity of Ukraine in the System of Global Competitive Relations: Agro-food Dimension]. Odesa: Astroprint, 2019, 272 p.

УДК 338.242.2

JEL: L31; M11; M14; Q56; Q57

DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-11-291-304>

## ІНТЕГРОВАНЕ ЕКО-СОЦІАЛЬНЕ УПРАВЛІННЯ СТАЛИМ ІНКЛЮЗИВНИМ РОЗВИТКОМ

©2023 ПАРФЕНТЬЄВА О. Г.

УДК 338.242.2

JEL: L31; M11; M14; Q56; Q57

### Парфентьева О. Г. Интегрированное эко-социальное управление стабильным инклюзивным развитием

Метою статті є розробка пропозицій щодо вдосконалення моделі управління економічним розвитком, що ґрунтується на врахуванні екологічних, соціальних та управлінських критеріїв та забезпечує досягнення синергійних ефектів в умовах складної, нелінійної та радикальної невизначеності. Досліджено способи впливу факторів сталого розвитку на економічні, зокрема фінансові, параметри діяльності компанії. Продемонстровано способи впливу факторів екологічного, соціального та корпоративного управління (ESG) на грошові потоки, прибутки та створення вартості. Розглянуто сфери інтеграції концепції в систему управління. Виявлено зв'язок параметрів ESG з корпоративною соціальною відповідальністю, інвестиційним аналізом, фінансовими показниками, нефінансовими перевагами, управлінням ризиками, резильєнтністю. Розкрито зміст поняття резильєнтності як здатності динамічної соціально-економічної системи швидко й успішно адаптуватися до нового середовища та відновлюватись в умовах складної, нелінійної та радикальної невизначеності, виявляючи стійкість до непередбачуваних подій і деструктивних явищ (негараздів, збоїв, криз, шоків, потрясінь). Сформовано концептуальне бачення управління в контексті сталого розвитку з урахуванням перспектив і викликів. Запропоновано модель інтегрованого еко-соціального управління у вигляді врівноваженої сукупності взаємодоповнювальних один одного напрямів застосування ESG (інвестування та фінансування бізнесу, корпоративна соціальна відповідальність, управління ризиками, забезпечення резильєнтності), комплементарне запровадження яких забезпечує досягнення синергійних ефектів на шляху до сталого інклюзивного розвитку.

**Ключові слова:** сталий розвиток, управління, невизначеність, сталі інвестиції, ризики, резильєнтність, ESG.

**Рис.:** 1. **Бібл.:** 61.

**Парфентьева Олена Геннадіївна** – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри економіки, Національний транспортний університет (вул. М. Омеляновича-Павленка, 1, Київ, 01010, Україна)

**E-mail:** [alenaagp@ukr.net](mailto:alenaagp@ukr.net)

**ORCID:** <https://orcid.org/0000-0002-5946-9490>

UDC 338.242.2

JEL: L31; M11; M14; Q56; Q57

### Parfentjeva O. H. The Integrated Eco-Social Management of Sustainable Inclusive Development

The aim of the article is to develop proposals for improving the model of management of economic development, which is based on taking into account ecological, social and managerial criteria and ensures the achievement of synergistic effects in conditions of complex, non-linear and radical uncertainty. The ways of influence of factors of sustainable development on the economic, in particular financial, parameters of the company's activity are studied. The ways in which ecological, social and corporate governance (ESG) factors affect money flows, profits and value creation are demonstrated. The spheres of integration of the conception into the management system are considered. The relationship of ESG parameters with corporate social responsibility, investment analysis, financial indicators, non-financial advantages, risk management, and resilience is revealed. The essence of the concept of resilience as the ability of a dynamic socioeconomic system to quickly and successfully adapt to a new environment and recover in conditions of complex, non-linear and radical uncertainty, showing resistance to unpredictable events and destructive phenomena (adversity, failures, crises, shocks) is disclosed. A conceptual vision of management in the context of sustainable development has been formed, taking into account the prospects and challenges. A model of an integrated eco-social management has been proposed in the form of a balanced set of supplementing areas of application of ESG (investment and business financing, corporate social responsibility, risk management, ensuring resilience), the complementary implementation of which ensures the achievement of synergistic effects on the way to sustainable inclusive development.

**Keywords:** sustainable development, governance, uncertainty, sustainable investments, risks, resilience, ESG.

**Fig.:** 1. **Bibl.:** 61.

**Parfentjeva Olena H.** – PhD (Economics), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Economics, National Transport University (1 Omelianovycha-Pavlenka Str., Kyiv, 01010, Ukraine)

**E-mail:** [alenaagp@ukr.net](mailto:alenaagp@ukr.net)

**ORCID:** <https://orcid.org/0000-0002-5946-9490>