

**ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ СЕМЕНА КУЗНЕЦЯ**

**ФАКУЛЬТЕТ МІЖНАРОДНИХ ЕКОНОМІЧНИХ ВІДНОСИН**

**КАФЕДРА МІЖНАРОДНОЇ ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ  
ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ**

## **Пояснювальна записка**

до дипломної роботи

**МАГІСТР**

(освітньо-кваліфікаційний рівень)

на тему: «Управління розвитком експортного потенціалу підприємства  
машинобудівної галузі в умовах асоціації України з ЄС»

Виконала: студентка 2 року навчання,  
групи 8.06.47.13.01,  
спеціальності 8.03060104 «Менеджмент  
зовнішньоекономічної діяльності»

Чубук А.О.

Керівник: к.т.н., проф. Матюшенко І.Ю.

Рецензент: к.е.н., доцент Полякова О.Ю.

Харків – 2015 рік

На сьогодні в умовах розвитку ринкових відносин в Україні та посилення впливу глобалізації, інтернаціоналізації та конкуренції, суттєво підвищились вимоги, які пред'являються до промислових підприємств по формуванню й підтриманню власного експортного потенціалу. Підвищення рівня конкуренції на міжнародному ринку пов'язано з процесами глобалізації економічної системи, задоволенням підвищення попиту та ростом вимог клієнтів до промислової продукції, в останній час підвищують проблему пошуку вітчизняними промисловими підприємствами напрямків утримання поточного рівня життєдіяльності на ринку та підтримання розвитку власного експортного потенціалу.

У зв'язку з цими фактом, дослідження та вирішення проблем управління розвитку експортного потенціалу українських промислових підприємств на зовнішньому ринку повинні бути направлені на вирішення пріоритетних задач розвитку машинобудівної галузі України та являються досить актуальними.

Актуальні проблеми напрямку розвитку експортного потенціалу промислових підприємств на зовнішньому ринку наведені в наукових працях сучасних науковців. Однак необхідно відзначити, що деякі основи в роботах вчених не знайшли свого вирішення та залишаються проблемними, чи вимагають опрацювання в майбутньому. До того ж, враховуючи сьогоденні реалії, в роботах вчених не достатньо висвітлені проблеми розвитку експортного потенціалу вітчизняних промислових підприємств галузі машинобудування України в умовах асоціації з ЄС. Тому, даний факт й зумовив вибір теми магістерської дипломної роботи.

Відмітимо, що особливої уваги потребує розробка методології та основ управління експортним потенціалом вітчизняних промислових підприємств на зовнішньому ринку в рамках преференційних тарифів від країни ЄС. Наведені в магістерській дипломній роботі результати теоретичних та практичних досліджень автора спрямовані на вирішення значного кола питань наукового обґрунтування теоретичних та методичних аспектів ефективного управління експортним потенціалом промислових підприємств в умовах асоціації України та ЄС.

Мета магістерської дипломної роботи полягає в пошуку та удосконаленні напрямків покращення розвитку експортного потенціалу ТОВ «Антарес-Ю.В.»

при виході підприємства на зовнішні ринки та розвитку вітчизняної машинобудівної галузі в умовах асоціації України з ЄС.

Об'єктом дослідження магістерської дипломної роботи слугує розвиток експортного потенціалу галузі машинобудування України в умовах активної інтеграції економічної системи держави до ринків збуту, технічних регламентів та умов Європейського Союзу.

Предметом дослідження магістерської дипломної роботи слугує експортний потенціал промислового підприємства ТОВ «Антарес-Ю.В.» та особливості його розвитку на тлі динамічних тенденцій та векторів направленості на шлях асоціації України з ЄС.

Для досягнення мети магістерської дипломної роботи полягає поставлені наступні завдання:

- 1) аналіз теоретичних основ управління розвитком експортного потенціалу підприємства машинобудівної галузі;
- 2) аналіз методологічних аспектів оцінки економічної ефективності експортного потенціалу машинобудівного підприємства;
- 3) проведення аналізу фінансово-економічного стану ТОВ «Антарес-Ю.В.»;
- 4) проведення аналізу зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «Антарес-Ю.В.»;
- 5) оцінка експортного потенціалу ТОВ «Антарес-Ю.В.» на основних ринках збуту;
- 6) розробка стратегічних шляхів покращення розвитку експортного потенціалу підприємства в умовах асоціації України з ЄС;
- 7) оцінка економічної ефективності запропонованих заходів.

Інформаційну базу дослідження магістерської дипломної роботи склали наукові праці вітчизняних та закордонних вчених стосовно розвитку експортного потенціалу промислових підприємств; монографії, автореферати, наукові статті; електронні ресурси, джерела Інтернет видань, законодавчі та нормативні акти, що регулюють зовнішньоекономічну діяльність вітчизняних промислових підприємств; офіційні матеріали Міністерства промисловості України, Міністерства економіки України, Державного комітету статистики України, дані бухгалтерської та фінансової звітності ТОВ «Антарес-Ю.В.».

## АНОТАЦІЯ

на магістерську дипломну роботу на тему:

«Управління розвитком експортного потенціалу підприємства машинобудівної галузі в умовах асоціації України з ЄС»

студентки 6 курсу \_\_ групи факультету Міжнародних економічних відносин  
Чубук Анни Олександрівни

В магістерській дипломній роботі проведений аналіз теоретичних основ управління розвитком експортного потенціалу підприємства машинобудівної галузі. Освітлені методологічні аспекти оцінки економічної ефективності експортного потенціалу машинобудівного підприємства. Розроблені стратегічні шляхи покращення розвитку експортного потенціалу підприємства в умовах асоціації України з ЄС. Обґрунтована оцінка експортного потенціалу промислового підприємства на основних ринках збуту та оцінка економічної ефективності запропонованих заходів.

*Ключові слова:* експортний потенціал, ефективність, асоціація, машинобудування, реформування, СОТ, ЄС.

Чубук А.А.

«Управление развитием экспортного потенциала предприятия машиностроительной отрасли в условиях ассоциации Украины с ЕС»

В магистерской дипломной работе проведен анализ теоретических основ управления развитием экспортного потенциала предприятия машиностроительной отрасли. Освещены методологические аспекты оценки экономической эффективности экспортного потенциала машиностроительного предприятия. Разработаны стратегические пути улучшения развития экспортного потенциала предприятия в условиях ассоциации Украины с ЕС. Обоснована оценка экспортного потенциала промышленного предприятия на основных рынках сбыта и оценка экономической эффективности предложенных мероприятий.

*Ключевые слова:* экспортный потенциал, эффективность, ассоциация, машиностроение, реформирование, ВТО, ЕС.

"Management of the export potential of machine-building enterprises in the conditions of association between Ukraine and the EU"

In the master thesis work the analysis of the theoretical foundations of management of the development of export potential of the engineering industry is carried out. Methodological aspects of assessing the economic efficiency of export potential of machine-building enterprise are highlighted. Strategic ways to improve the development of export potential of the company in terms of Ukraine and EU Association are developed. The assessment of the export potential of industrial enterprises to major markets and evaluation of the economic efficiency of the proposed measures are substantiated.

*Key words:* export potential, effectiveness, association, engineering industry, reforming, WTO, EU.