

tospromozhnosti borzhnyka" [Defining measures to restore the solvency of the debtor]. *Visnyk Zaporizkoho natsionalnoho universytetu*, no. 1 (5) (2010): 213-219.

Hlushchenko, S. V. "Osoblyvosti zakhodiv finansovoho ozdorovlennia (sanatsii) sub'ektiv ekonomiky" [Features measures of financial rehabilitation (rehabilitation) economic actors]. *Naukovi zapysky. Ekonomichni nauky*, vol. 107 (2013): 7-11.

Pryhuza, P. D., and Pryhuza, A. P. *Naukovo-praktychnyi komentar Zakonu Ukrainy «Pro vidnovlennia platospromozhnosti borzhnyka abo vyznannia ioho bankrutom» u redaktsii z 18 sichnia 2013 roku (doktrynalne tlumachennia norm prava neplatospromozhnosti ta statei 1 – 21)* [Scientific and practical commentary Law of Ukraine "On restore the solvency of the debtor or bankruptcy" in the wording of 18 January 2013 (doctrinal interpretation of the law of insolvency and articles 1 – 21)]. Kherson: TDS, 2013.

Smolov, K. V. "Zahalna kharakterystyka neplatospromozhnosti iak iurydychnoho skladu, shcho obumovluie vynykennia vidnosyn nespromozhnosti" [General description of the insolvency of a legal structure that causes the emergence of relationship failure]. *Sanatsiia ta bankrutstvo*, no. 2 (2014): 119-124.

Shchekovych, O. S. "Operatyvne upravlinnia v umovakh sanatsii pidpriemstva" [Operational management in a rehabilitation company]. *Biznes Inform*, no. 5 (2013): 238-242.

Tarapata, S. S. "Sanatsiia - chy zavzhdy tse shliakh vidnovlennia platospromozhnosti borzhnyka?" [Remediation - that's the way it always restore the solvency of the debtor?]. *Sanatsiia ta bankrutstvo*, no. 1 (2014): 124-125.

Verkhovodova, L. "Pidhotovka planu sanatsii" [Preparation of the rehabilitation plan]. *Ukrainske komertsiiine pravo*, no. 13 (2013): 46-55.

УДК 338.45:330.341.1

ОБҐРУНТУВАННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ТЕХНІЧНОГО ПЕРЕОЗБРОЄННЯ

© 2015 ЦИБУЛЬКО Д. І., ФАРТУШНЯК О. В.

УДК 338.45:330.341.1

Цибулько Д. І., Фартушняк О. В. Обґрунтування організаційно-економічного забезпечення технічного переозброєння

Метою даної статті є обґрунтування сутності дефініції «організаційно-економічне забезпечення технічного переозброєння» та визначення комплексу його складових. Організаційне забезпечення визначено через призму трьох підходів: структурного, нормативного та процесного. Незважаючи на відсутність визначення «економічного забезпечення», сформовано власне бачення даного поняття. Дефініцію «організаційно-економічне забезпечення технічного переозброєння» представлено як комплекс складових, що взаємодіють між собою через інформаційну складову.

Ключові слова: організаційне забезпечення, економічне забезпечення, організаційно-економічне забезпечення технічного переозброєння.

Рис.: 1. **Табл.:** 1. **Бібл.:** 15.

Цибулько Дмитро Іванович – старший викладач кафедри бухгалтерського обліку, Харківський національний економічний університет ім. С. Кузнеця (пр. Леніна, 9а, Харків, 61166, Україна)

E-mail: andres.football@mail.ru

Фартушняк Ольга Вікторівна – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри бухгалтерського обліку, Харківський національний економічний університет ім. С. Кузнеця (пр. Леніна, 9а, Харків, 61166, Україна)

E-mail: fartova09@gmail.com

УДК 338.45:330.341.1

Цибулько Д. И., Фартушняк О. В. Обоснование организационно-экономического обеспечения технического перевооружения

Целью данной статьи является обоснование сущности дефиниции «организационно-экономическое обеспечение технического перевооружения» и определение комплекса его составляющих. Организационное обеспечение определено через призму трех подходов: структурного, нормативного и процессного. Невзирая на отсутствие определения «экономическое обеспечение», сформировано собственное видение данного понятия. Дефиниция «организационно-экономическое обеспечение технического перевооружения» представлено как комплекс составляющих, которые взаимодействуют между собой через информационную составляющую.

Ключевые слова: организационное обеспечение, экономическое обеспечение, организационно экономическое обеспечение технического перевооружения.

Рис.: 1. **Табл.:** 1. **Библ.:** 15.

Цибулько Дмитрий Иванович – старший преподаватель кафедры бухгалтерского учета, Харьковский национальный экономический университет им. С. Кузнеця (пр. Ленина, 9а, Харьков, 61166, Украина)

E-mail: andres.football@mail.ru

Фартушняк Ольга Викторовна – кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры бухгалтерского учета, Харьковский национальный экономический университет им. С. Кузнеця (пр. Ленина, 9а, Харьков, 61166, Украина)

E-mail: fartova09@gmail.com

UDC 338.45:330.341.1

Tsybulko D. I., Fartushnyak O. V. Rationale of Organizational-Economic Supporting of Technical Re-Equipment

This article is aimed to substantiate the essence of the definition of «organizational and economic supporting of technical re-equipment» and determine its constituents. Organizational supporting is defined in terms of three approaches: structural, regulatory and process. Despite the absence of a definition of «economic supporting», an own vision of this notion has been formed. The definition of «organizational and economic supporting of technical re-equipment» is presented as a complex of constituents, which interact with one another through the informational component.

Key words: organizational supporting, economic supporting, organizational and economic supporting of technical re-equipment.

Pic.: 1. **Tabl.:** 1. **Bibl.:** 15.

Tsybulko Dmytro I. – Senior Lecturer of the Department of Accounting, Kharkiv National Economic University named after S. Kuznets (pr. Lenina, 9a, Kharkiv, 61166, Ukraine)

E-mail: andres.football@mail.ru

Fartushnyak Olga V. – Candidate of Sciences (Economics), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Accounting, Kharkiv National Economic University named after S. Kuznets (pr. Lenina, 9a, Kharkiv, 61166, Ukraine)

E-mail: fartova09@gmail.com

Однією з передумов економічного піднесення вітчизняних промислових підприємств є орієнтування на підвищення їх конкурентоспроможності на внутрішньому та зовнішньому ринках. Серед таких умов є технічне переозброєння підприємств. Проте недостатньо дослідженими залишаються питання наукового обґрунтування щодо забезпечення системи управління технічного переозброєння, орієнтованої на вирішення економічних завдань. Усе вищевикладене свідчить про актуальність теми дослідження.

Проблемні питання забезпечення технічного переозброєння підприємств розкрито у працях: Островерхової Г. В., Моїсеєнко Є. В., Лаврушиної Є. Г., Андрєєвої В. І., Кардашевського В. В., Хохлова І. Г., Дмитрієва А. А., Яруліна Ф. Х., Курдюкова С. А., Резника А. Е., Більботенко І. В., Бойко О. М., Єрмошенко М. М., Єрохіна С. А., Шандра В. М., Вилєнського М. А., Хрюкіна А. Р., Бєляєва О. М., Щукіна Б. М. та інших.

Незважаючи на значні напрацювання в окресленій сфері, потребують подальшого розроблення, удосконалення і розвитку положення щодо організаційно-економічного забезпечення технічного переозброєння промислових підприємств.

У зв'язку з цим метою даної статті є обґрунтування сутності дефініції «організаційно-економічне забезпечення технічного переозброєння» та визначення комплексу його складових.

Перш ніж сформулювати визначення дефініції «організаційно-економічне забезпечення технічного переозброєння», потрібно дослідити окремо сутність організаційного та економічного забезпечення.

На сьогоднішній день поняття «організаційне забезпечення» не є усталеним в науковій літературі, воно використовується поряд з інформаційним, фінансовим та іншими видами забезпечення, а також у поєднанні з методичним або економічним забезпеченням деякої діяльності.

Так, у роботі Островерхової Г. В. до визначення категорії «організаційне забезпечення» виділено три основні підходи: структурний, нормативний та процесний [1].

Структурний і нормативний підходи є втіленням набутого підприємством досвіду, їх цінність з цієї точки зору полягає у здатності запобігати повторенню помилок, але їх застосування в сучасному мінливому середовищі ускладнено саме цим ретроспективним характером. Сьогодні, коли підприємство змушене весь час освоювати нові для себе ринки, товари, технології, види сервісу, щоб не втрачати завойованих позицій, часто можна спиратися лише на схожий досвід інших компаній, які, втім, діяли в інших умовах та за іншої системи обмежень [1].

Процесний підхід має досить загальний характер, і слабкість його полягає в неможливості передбачувати деталі: у кожній конкретній ситуації рішення залежить від відповідальної особи, яка знаходиться у типових для цього підприємства умовах. У роботі Моїсеєнко Є. В. і Лаврушиної Є. Г. організаційне забезпечення визначається як сукупність документів, що встановлюють організаційну структуру, права та обов'язки користувачів та експлуатаційного персоналу автоматизованої системи в

умовах функціонування, перевірки та забезпечення роботоспроможності автоматизованої системи [2].

Андрєєва В. І. визначає організаційне забезпечення як положення, інструкції, накази, кваліфікаційні вимоги та інші документи, що регламентують організаційну структуру роботи системи, та їх взаємодію з комплексом засобів системи [3].

Кардашевський В. В. характеризує організаційне забезпечення як сукупність заходів, що проводяться суб'єктом управління, які організовано у відповідності до діючого законодавства щодо реалізації об'єктом управління прийнятого управлінського рішення в умовах конкретної оперативної обстановки, що склалася [4].

Отже, виходячи з вищенаведеного, доцільно буде представити визначення поняття «організаційне забезпечення» в табл. 1.

Метою організаційного забезпечення є підтримка стабільного функціонування системи, реалізація запланованих програм за рахунок забезпечення необхідними ресурсами, організації взаємозв'язків між окремими елементами та ліквідації відхилень, що можуть виникати у системі [13].

Жоден з наведених підходів не охоплює всього спектра процесів і явищ, що мають на меті забезпечення нормального функціонування підприємства в сучасних умовах.

Таким чином, проаналізувавши організаційне забезпечення в рамках трьох підходів, можна уточнити поняття організаційного забезпечення технічного переозброєння як комплексу складових, структурних елементів і правил, які створюють умови для здійснення технічного переозброєння за рахунок забезпечення необхідними ресурсами.

Комплекс складових організаційного забезпечення технічного переозброєння, на нашу думку, включає:

- 1) *фінансову* – створення сприятливих умов для залучення коштів та пошук нетрадиційних джерел фінансування технічного переозброєння;
- 2) *кадрову* – розробка організаційної структури управління технічним переозброєнням, підготовка персоналу, підвищення кваліфікації, розробка положень, інструкцій, кваліфікаційних вимог та ін.;
- 3) *технічну* – створення технопарків, що дозволить повністю використовувати наявний технічний потенціал, матеріально-технічне забезпечення;
- 4) *нормативно-правову* – законодавча підтримка у сфері оподаткування прибутку, який буде направлятися на технічне переозброєння;

Спираючись на те, що як організаційне, так і економічне забезпечення потребують створення інформаційних порталів для їх окремих цілей, вважаємо необхідним виокремити інформаційну складову як елемент взаємозв'язку між усіма складовими організаційного та економічного забезпечення технічного переозброєння, яка дозволить створювати, накопичувати та використовувати всю необхідну інформацію комплексу складових при здійсненні процесу технічного переозброєння.

Морфологічний аналіз вивчення поняття «організаційне забезпечення»

Підхід	Визначення	Джерело
Структурний	Сукупність документів, що встановлюють організаційну структуру, права та обов'язки користувачів та експлуатаційного персоналу автоматизованої системи в умовах функціонування, перевірки та забезпечення роботоспроможності автоматизованої системи	[2]
	Структура управління...на конкретному підприємстві, а також в межах цієї структури функції та завдання відповідних служб і відомств	[5], [6]
	Положення, інструкції, накази, кваліфікаційні вимоги та інші документи, що регламентують організаційну структуру роботи системи, та їх взаємодія з комплексом засобів системи	[3]
Нормативний	Це сукупність методів та засобів, що регламентують взаємодію робітників з технічними засобами та між собою в процесі розробки та експлуатації ... системи	[7], [8]
	Узгоджене по місцю, часу і меті сумісне функціонування окремих виконавців, колективів і технічних засобів. Воно повинно здійснюватися і регулюватися деякими правилами взаємодії, які утворюють правовий та моральний кодекс і складають основу правового забезпечення	[9], [10]
Процесний	Сукупність заходів, що проводяться суб'єктом управління, які організовано у відповідності до діючого законодавства щодо реалізації об'єктом управління прийнятого управлінського рішення в умовах конкретної оперативної обстановки, що склалася	[4]
	Це створення всіх необхідних умов для нормального функціонування..., забезпечення кадровими, фінансовими, матеріально-технічними та іншими ресурсами	[11], [12]

Аналіз використаних джерел дозволяє зробити висновок, що саме по собі поняття «економічне забезпечення» майже не зустрічається. Так, у більшості досліджень, можна зустріти поняття «економічне зростання», «інвестиційне забезпечення», «фінансове забезпечення» та ін.

Хрюкин А. Р., Беляев О. М. наводять визначення фінансово-економічного обґрунтування (фінансово-економічного оцінювання) як форми оцінки впливу, яка переважно використовується для оцінки змін чистих грошових потоків, що виникають в результаті реалізації заходів державного регулювання, прийняття нормативних правових документів, корпоративних програм, спрямованих на зміни в соціально-економічній сфері [14].

Так, окремі автори під інвестиційним забезпеченням розуміють фінансові ресурси або активи, що направляються на інвестування [15].

Розуміння поняття «економічного забезпечення» науковці розуміють як сукупність методів і засобів, призначених для створення оптимальних умов ефективної та безпомилкової діяльності людини в інформаційній системі та її освоєння.

На нашу автора, під економічним забезпеченням потрібно розуміти комплекс методів і процедур, які дозволяють обґрунтувати економічну доцільність технічного переозброєння, оцінити його економічну ефективність та вибір нетрадиційних і раціональних джерел фінансування.

Отже, економічне забезпечення включає аналітичну складову, яка дозволяє за рахунок отриманих даних через інформаційну складову:

- ✦ згрупувати всі ключові аспекти та обґрунтувати економічну доцільність технічного переозброєння на основі інформації, отриманої з відповідних відділів на підприємстві;

- ✦ проаналізувати технічне переозброєння на основі сформованого набору показників;
- ✦ оцінити економічну ефективність технічного переозброєння на основі існуючих методик;
- ✦ проаналізувати доступність джерел фінансування технічного переозброєння промислових підприємств.

Вихідними положеннями для визначення обсягу і структури економічного забезпечення є внутрішні та зовнішні фактори, фінансове становище підприємства. Економічне забезпечення логічно виходить з потреб суб'єктів, які його реалізують, і мають структуру, кількісно-якісний склад, обумовлені реальними стратегічними цілями і економічними можливостями підприємства, які проводять технічне переозброєння.

Внаслідок відсутності уніфікованого визначення дефініції «організаційно-економічне забезпечення технічного переозброєння» нами наведено власне розуміння цього поняття.

Узагальнення наукових поглядів щодо сутності дефініції «організаційно-економічне забезпечення технічного переозброєння» дозволяє як змістовне його наповнення розглядати системну єдність комплексу складових, структурних елементів, методів та процедур, які створюють необхідні умови для реалізації процесу технічного переозброєння з урахуванням економічної доцільності та оцінки.

На *рис. 1* наведено авторське бачення складових організаційно-економічного забезпечення технічного переозброєння промислових підприємств.

ВИСНОВКИ

Отже, на думку автора організаційне забезпечення технічного переозброєння підприємств включає такі складові як: фінансову, технічну, кадрову та нормативно-правову. Економічне забезпечення технічного пере-

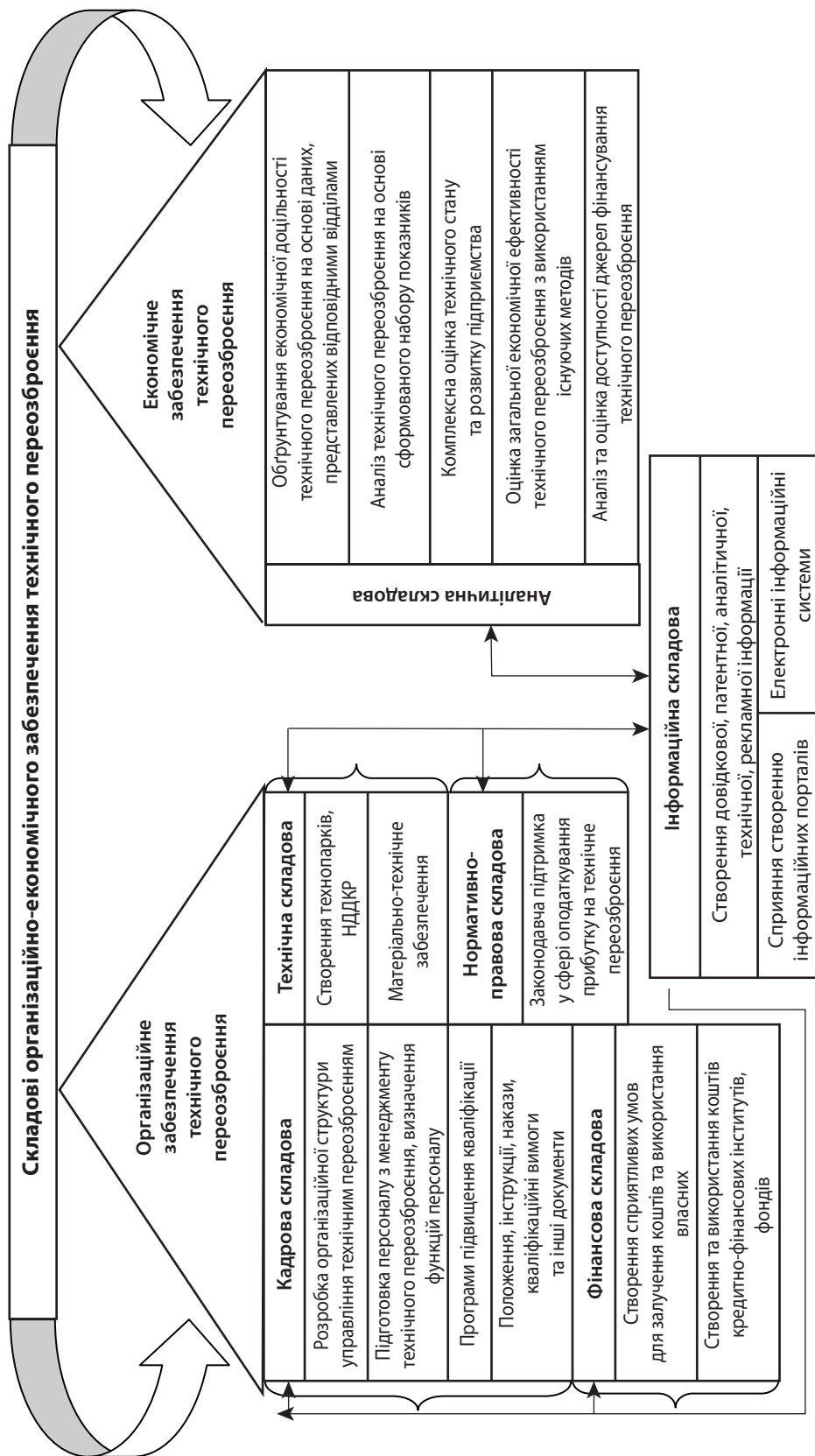


Рис. 1. Комплекс складових організаційно-економічного забезпечення технічного переозброєння промислових підприємств

озброєння полягає у визначенні економічної доцільності його здійснення, аналізі та оцінці економічної ефективності технічного переозброєння, що представлено аналітичною складовою. А ключовою складовою, яка характеризує взаємозв'язок усіх складових організаційно-економічного забезпечення, є інформаційна, що дозволяє підприємству сформувати чітку базу даних для розуміння наявності необхідних елементів здійснення процесу технічного переозброєння. ■

ЛІТЕРАТУРА

1. **Островецька Г. В.** Сутність та структура організаційного забезпечення / Г. В. Островецька // Вісник Нац. техн. ун-ту «ХПІ»: зб. наук. пр. Темат. вип. : Технічний прогрес і ефективність виробництва. – Харків : НТУ «ХПІ». – 2012. – № 6. – С. 59 – 67.
2. **Моисеєнко Е. В.** Информационные технологии в экономике / Е. В. Моисеєнко, Е. Г. Лаврушина [Электронный ресурс]. – Режим доступа : http://abc.vvvsu.ru/Books/up_inform_tehno_l_v_ekon/page0009.asp
3. **Андреева В. И.** Организационное обеспечение работы с кадровой документацией / В. И. Андреева // Справочник кадровика. – 2009. – № 03. – С. 77 – 85.
4. **Кардашевский В. В.** Административно-правовое и организационное обеспечение исполнения управленческих решений штабными подразделениями органов внутренних дел : По материалам Главного управления внутренних дел г. Москвы / В. В. Кардашевский [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://www.dissercat.com/content/administrativnopravovoe-i-organizatsionnoe-obespechenie-ispolneniya-upravlencheskikh-reshen>
5. **Хохлова И. Г.** Методический подход к экономическому обоснованию выбора стратегии технического перевооружения промышленного предприятия : автореф. дисс. ... канд. экон. наук / И. Г. Хохлова. – Пенза, 2013. – 24 с.
6. **Дмитриев А. А.** Организационно-экономическое обоснование программ технического перевооружения горнообогатительных комбинатов медной промышленности : автореф. дисс. ... канд. экон. наук / А. А. Дмитриев. – Москва, 2004. – 24 с.
7. **Яруллина Ф. Х.** Формирование организационно-экономического механизма инвестирования технического перевооружения промышленного производства : автореф. дисс. ... канд. экон. наук / Ф. Х. Яруллина. – Москва, 2008. – 22 с.
8. **Курдюков С. А.** Совершенствование организационно-экономического механизма управления техническим перевооружением предприятий электроэнергетики : автореф. дисс. ... канд. экон. наук / С. А. Курдюков. – Москва, 2012. – 24 с.
9. **Резник А. Е.** Формирование организационно-экономического механизма управления эффективностью технического перевооружения производства : автореф. дисс. ... канд. экон. наук / А. Е. Резник. – Саратов, 2010. – 24 с.
10. **Большотенко І. В.** Організація заходів з технічного переозброєння виробництва в сучасних умовах господарювання / І. В. Большотенко // Коммунальное хозяйство городов : науч.-техн. сб. – 2003. – № 50. – С. 90 – 94.
11. **Бойко О. М.** Інноваційне забезпечення розвитку промислових підприємств України / О. М. Бойко // Проблеми і перспективи інноваційного розвитку економіки : Матеріали X міжнародної науково-практичної конференції по інноваційній діяльності. – Київ – Симферополь – Алушта, 2005. – 343 с.
12. **Єрмошенко М. М.** Розвиток промисловості на інвестиційно-інноваційних засадах / М. М. Єрмошенко, С. А. Єрохін, В. М. Шандра, О. І. Гуменюк та ін. // Організаційно-економічні аспекти інноваційного оновлення національної економіки : [колективна наукова монографія]. Розділ. 2.1 / За ред. М. М. Єрмошенка, С. А. Єрохіна. – К. : НАУ, 2008. – С. 60 – 77.
13. **Виленский М. А.** Экономическое содержание технического перевооружения производства / М. А. Виленский // Вопросы экономики. – 1984. – № 5. – С. 46 – 55.

14. **Хрюкин А. Р., Беляев А. Н.** Финансово-экономическая оценка разработки и внедрения технических стандартов организаций, 2008.

15. **Щукін Б. М.** Інвестування : курс лекцій / Б. М. Щукін. – К. : МАУП, 2004. – 216 с.

REFERENCES

- Andreeva, V. I. "Organizatsionnoe obespechenie raboty s kadrovoy dokumentatsiyey" [Organizational support for work with personnel records]. <http://www.lppnou.ru>
- Bolbotenko, I. V. "Orhanizatsiia zakhodiv z tekhnichnoho pereozbroiennia vyrobnytstva v suchasnykh umovakh hospodarivannia" [Organization of technical re-equipment in the modern business environment]. *Kommunalnoe khoziaistvo horodov*, no. 50 (2003): 90-94.
- Boiko, O.M. "Innovatsiine zabezpechennia rozvytku promyslovykh pidpriemstv Ukrainy" [Innovative software development industry in Ukraine]. *Problemy y perspektyvy ynnovatsyonnoho razvytyia ekonomiky*. Kyev-Symferopol-Alushta, 2005.
- Dmitriev, A.A. "Organizatsionno-ekonomicheskoe obosnovanie programm tekhnicheskogo perevoorzheniia gorno-obogatitelynykh kombinatov mednoy promyshlennosti" [Organizational substantiation of programs of modernization mining and processing copper industry]. *Avtoref. diss. ... kand. ekon. nauk*, 2004.
- Khokhlova, I.G. "Metodicheskii podkhod k ekonomicheskomu obosnovaniuu vybora strategii tekhnicheskogo perevoorzheniia promyshlennogo predpriatiia" [Methodical approach to the economic feasibility of selecting strategies for technical re-equipment of industrial enterprises]. *Avtoref. diss. ... kand. ekon. nauk*, 2013.
- Kardashevskiy, V. V. "Administrativno-pravovoe i organizatsionnoe obespechenie ispolnenie upravlencheskikh resheniy" [Administrative-legal and organizational support for the execution of administrative decisions]. <http://www.Dissercat.com>
- Kurdiukov, S. A. "Sovershenstvovanie organizatsionno-ekonomicheskogo mekhanizma upravleniia tekhnicheskim perevoorzheniem predpriatiy elektroenergetiki" [Perfection of the organizational-economic mechanism of technical re-equipment of electric utilities]. *Avtoref. diss. ... kand. ekon. nauk*, 2012.
- Khriukin, A. R., and Beliaev, A. N. *Finansovo-ekonomicheskaya otsenka razrabotki i vnedreniia tekhnicheskikh standartov organizatsiy* [Financial and economic evaluation of the development and implementation of technical standards organizations], 2008.
- Moisieienko, Ye.V., and Lavrushina, Ye.H. "Osnovnye napravleniia organizatsionnogo obespecheniia" [The main directions of organizational support]. <http://www.opokar.peterlife.ru>
- Ostroverkhova, H.V. "Sutnist ta struktura orhanizatsiinoho zabezpechennia" [The essence and structure of organizational support]. <http://www.opokar.peterlife.ru>
- Reznik, A. E. "Formirovanie organizatsionno-ekonomicheskogo mekhanizma upravleniia effektivnostiu tekhnicheskogo perevoorzheniia proizvodstva" [Formation of the organizational-economic mechanism of effective technical re-equipment]. *Avtoref. diss. ... kand. ekon. nauk*, 2010.
- Shchukin, B. M. *Investuvannia* [Investing]. Kyiv: MAUP, 2004.
- Vilenskiy, M. A. "Ekonomicheskoe sodержanie tekhnicheskogo perevoorzheniia proizvodstva" [Economic content of technical re-equipment]. *Voprosy ekonomiki*, no. 5 (1984): 46-55.
- Yarullina, F. Kh. "Formirovanie organizatsionno-ekonomicheskogo mekhanizma investirovaniia tekhnicheskogo perevoorzheniia promyshlennogo proizvodstva" [Formation of the organizational-economic mechanism of investment technical upgrading of industrial production]. *Avtoref. diss. ... kand. ekon. nauk*, 2008.
- Yermoshenko, M.M., Yerokhina, S.A., and Shandra, V. M. "Rozvytok promyslovosti na investytsiino-innovatsiinykh zasadakh" [The development of industry on the development of innovative principles]. In *Orhanizatsiino-ekonomichni aspekty innovatsiinoho onovlennia natsionalnoi ekonomiky*, 60-77. Kyiv: NAU, 2008.