

**ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ СЕМЕНА КУЗНЕЦЯ**

**ФАКУЛЬТЕТ МІЖНАРОДНИХ ЕКОНОМІЧНИХ ВІДНОСИН**

**КАФЕДРА МІЖНАРОДНОЇ ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ  
ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ**

## **Пояснювальна записка**

до дипломної роботи

МАГІСТР

(освітній ступінь)

на тему: «Управління ефективністю зовнішньоекономічної діяльності підприємства»

Виконала: студентка 2 року навчання,

групи 8.06.47.14.01,

спеціальності 8.03060104 «Менеджмент  
зовнішньоекономічної діяльності»

Солянік О.В.

Керівник: к.е.н., доцент Бондаренко Л.М.

Рецензент: к.е.н., доцент Кот О.В.

Харків – 2016 рік

Повноцінне функціонування економіки жодної країни не може відбуватися без розвиненої системи зовнішньоекономічної діяльності. В сучасних умовах підприємства стикаються з ситуацією, коли зовнішньоекономічна діяльність стає важливим елементом функціонування та прибутковості. Ефективність зовнішньоекономічної діяльності підприємств є ключовим елементом економічного зростання кожної країни.

Розв'язання питань управління ефективністю зовнішньоекономічної діяльності підприємства неможливо без комплексного оцінювання рівня ефективності. Результати такого оцінювання дозволяють встановити масштаб і зміну спрямованості в управлінні ефективністю зовнішньоекономічної діяльності підприємства, прогнозувати їх вплив на ключові функціональні підсистеми підприємства, ухвалювати відповідні управлінські рішення щодо підвищення та підтримки рівня ефективності зовнішньоекономічної діяльності, вибирати методи, способи, інструменти управління ефективністю.

Саме тому питання управління ефективністю зовнішньоекономічної діяльності підприємства є досить актуальним на сьогодні.

Дослідження показують, що проблемі ефективності ЗЕД вітчизняних підприємств присвячені роботи багатьох зарубіжних та вітчизняних вчених, таких як Т. Мен, Е. Дж. Долан, М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоурі, Т.А. Сініцина, І. Д. Падерін, Н. П. Іващенко, В. І. Осипов та ін. Проте питання формування механізму управління ефективністю зовнішньоекономічної діяльності та оцінки його роботи висвітлюється набагато менше. Так, цим питанням займалися М. Армстронг, А. Г. Гончарук, С. Хетфілд, О. Зайцева, А. Радугін, О. Лебедєв, А. Каньковська, О. Страхова, О. Волков, Ф. Хміль. Дане питання також розглядали вчені ХНЕУ ім. С.Кузнеця: О.М. Ястремська, В.М. Луцковський.

Метою дипломної роботи є розробка комплексу рекомендацій для удосконалення процесу управління ефективністю зовнішньоекономічної діяльності підприємства.

Для досягнення мети було вирішено такі завдання:

виведення адаптованого до специфіки теми поняття "управління ефективністю зовнішньоекономічною діяльністю" та обґрунтування його основних характеристик, сутності та особливостей;

визначення та аналіз факторів, що впливають на функціонування системи управління ефективністю зовнішньоекономічної діяльності підприємства;

аналіз та оцінка стану зовнішньоекономічної діяльності українських підприємств та машинобудівної галузі;

аналіз фінансово-господарської і зовнішньоекономічної діяльності та позицію на сучасному ринку ПАТ «Завод «Південкабель», для оцінювання фінансового положення підприємства;

аналіз певних технологічних аспектів виробництва ПАТ «Завод «Південкабель»;

надання рекомендації щодо вдосконалення технологічного процесу на ПАТ «Завод «Південкабель»;

висунення рекомендацій та можливих вдосконалень системи управління ефективністю зовнішньоекономічної діяльності ПАТ «Завод «Південкабель»;

оцінка запропонованих рекомендацій вдосконалення системи управління ефективністю зовнішньоекономічної діяльності ПАТ «Завод «Південкабель».

Основним об'єктом дослідження є процес управління ефективністю зовнішньоекономічної діяльності підприємства.

Предметом дослідження є комплекс рекомендацій та висновків щодо вдосконалення системи управління ефективністю зовнішньоекономічної діяльності підприємства.

Дослідження даної дипломної роботи було проведено на базі ПАТ «Завод «Південкабель»

В дипломній роботі були використані такі нормативні джерела як Закон України «Про зовнішньоекономічну діяльність», економічні, фінансові, організаційні матеріали та документи ПАТ «Завод «Південкабель» за 2012 – 2014 рр.

Практична значущість дослідження даної дипломної роботи полягає в тому, що вона містить рекомендації та заходи щодо вдосконалення процесу управління ефективністю зовнішньоекономічної діяльності ПАТ «Завод «Південкабель» шляхом оптимізації трансакційних витрат та вибору форми розрахунку за зовнішньоторговельними контрактами.

Дана дипломна робота складається зі вступу, чотирьох розділів, висновків, списку використаних джерел. Дана дипломна робота містить вступ, чотири розділи, висновки, список використаних джерел.

У першому розділі «Теоретико-методичні основи управління ефективністю зовнішньоекономічної діяльності підприємства» основна увага присвячена визначенню понять «ефективність» та «управління ефективністю». Автором розглянутий організаційно-економічний механізм управління ефективністю зовнішньоекономічної діяльності.

У другому розділі «Аналіз фінансово-господарського стану ПАТ «Завод «Південкабель»» проведений економічний аналіз, аналіз фінансового стану підприємства та зовнішньоекономічний аналіз.

У третьому розділі автором надані рекомендації щодо вдосконалення процесу управління ефективністю зовнішньоекономічної діяльності для ПАТ «Завод «Південкабель».

У четвертому розділі досліджено кабельно-провідникову галузь України, відображено технологію виробництва кабеля надвисокої напруги ПАТ «Завод «Південкабель» та надані пропозиції щодо вдосконалення технології виробництва такого кабеля.