

УДК 658.14/17:334.716

**МЕХАНІЗМ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ СИТУАЦІЯМИ
ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ: МОДЕЛЮВАННЯ ГАЛУЗЕВИХ
ХАРАКТЕРИСТИК І ТЕНДЕНЦІЙ ЗОВНІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА**

Голофаєва І. П., Зуєва О.В.

Пріоритетність вдосконалення інструментарію оцінки, аналізу і прогнозування безлічі фінансових ситуацій призводить до потреби формування нових підходів до формування комплексного механізму управління фінансовою діяльністю з усією сукупністю взаємозв'язків локальних сфер життєдіяльності з урахуванням тенденції зміни галузевої динаміки підприємств. У зв'язку з цим виникає необхідність в розробці методичного інструментарію дослідження і виявлення чинників, резервів і умов підвищення рівня фінансового стану українських підприємств, що дозволяє визначати пріоритети конкурентного розвитку, забезпечувати впровадження і ефективне використання сучасних технологій, і зміцнення конкурентних позицій підприємств в системі економічних відносин.

Слід зазначити, що акценти в ієрархії короткострокових і довгострокових цілей розвитку українських підприємств зміщуються в напрямку впровадження управлінських інноваційних методик і механізмів дослідження динаміки зовнішнього і внутрішнього конкурентного середовища у взаємозв'язку на всіх рівнях системної ієрархії.

У наукових працях учених не знайшли належного відображення питання пов'язані з удосконаленням механізму управління фінансовими ситуаціями на основі двокомпонентного дослідження і позиціонування просторово-динамічних галузевих характеристик підприємств і тенденцій стану зовнішньої конкурентного середовища, що є актуальним для

підприємств, які функціонують в агресивному динамічному середовищі.

Проведений аналіз дозволяє зробити висновки, що наявність навіть достатнього рівня ресурсного потенціалу без обґрунтованої, чітко орієнтованої стратегії фінансового розвитку за основними локальним складовим і адаптації до агресивного зовнішнього конкурентному середовищі не зможе забезпечити ефективність функціонування [2]. В силу цього виникає завдання комплексної оцінки і прогнозування фінансових ситуацій підприємства на основі використання сучасного інструментарію економіко-математичного моделювання.

Пропонований в роботі механізм управління фінансовими ситуаціями промислових підприємств в основу якого покладена оцінка, аналіз і прогнозування фінансових ситуацій підприємства з використанням методів економетричного моделювання, багатовимірний аналіз та сучасного менеджменту [12], включає наступні основні етапи: 1) дослідження динаміки індикаторів фінансових ситуацій підприємств машинобудівної галузі; 2) прогнозування просторово-динамічних галузевих характеристик і тенденцій стану зовнішнього середовища; 3) формування пріоритетів фінансового розвитку та реалізація фінансово-економічних галузевих перетворень.

Системність і комплексність пропонованого механізму лежить у взаємозв'язку і послідовності з основними функціями та завданнями управління фінансовими ситуаціями.

На першому етапі механізму пропонується досліджувати відповідність минулих і поточної фінансової ситуації розглянутого підприємства умов зовнішнього і внутрішнього середовища з використанням інструментарію економетричного моделювання на основі панельних даних за допомогою аналізу індивідуальних фіксованих ефектів досліджуваних показників динаміки галузевих змін [1].

Другий етап передбачає отримання прогнозних оцінок значень класів фінансових ситуацій, їх стану на основі використання загальних і

приватних дискримінантних функцій] розпізнавання по групах показників, а також оцінка і аналіз галузевих тенденцій і визначення ступеня та напрямки впливу (позитивне чи негативне) зовнішнього середовища на наявний ресурсний потенціал підприємства.

Третій етап передбачає вибір і реалізацію пріоритетів фінансового розвитку на основі просторово-динамічних галузевих характеристик і тенденцій стану зовнішнього середовища. Це можливо здійснити на основі матриці порівняння результатів тенденцій галузевих змін, критеріальними параметрами побудови якої є: результат поточної і прогнозованої комплексної оцінки фінансових ситуацій підприємств галузі за сферами дослідження.

Використання запропонованого модельного інструментарію для дослідження результатів функціонування промислових підприємств дозволяє детально проаналізувати внутрішнє і зовнішнє конкурентне середовище і виявити пріоритетні напрямки удосконалення процесу управління підприємствами на основі комплексної оцінки галузевих фінансових ситуацій і їх значимості в процесі проведення фінансово-економічних перетворень.

Список літератури:

1. Клебанова Т. С. Модели выбора финансовых инноваций предприятия / Т. С. Клебанова, Л. С. Гур'янова, А. Н. Беседовский, Е. А. Сергиенко // Сучасні та перспективні методи і моделі управління в економіці : монографія: у 2 ч. / за ред. д.е.н, проф. А. О. Єпіфанова. – Суми: Ч.1. – ДВНЗ «УАБС НБУ», 2008. – С. 152–166.

2. Крикавський Є. В. Сучасні акценти у формуванні конкурентоспроможності підприємств [Текст] / Вісн. Хмельн. нац. ун-ту. Екон. науки.– 2010.– № 3.– С. 54 – 57.

3. Сергієнко О. А. Просторово-динамічна оцінка та аналіз індикаторів конкурентоспроможності підприємств / О. А. Сергієнко, М. С. Татар // Бізнес Інформ. — 2012. — № 4. — С. 41–46.