

**СХІДНОЄВРОПЕЙСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ ЛЕСІ УКРАЇНКИ**

# **ТЕОРІЯ ТА ПРАКТИКА МЕНЕДЖМЕНТУ**

**Матеріали Міжнародної  
науково-практичної конференції  
(13 травня 2020 року)**

**Луцьк 2020**

УДК 658:351.82(082)

Т 33

*Рекомендовано до опублікування вченою радою  
Східноєвропейського національного університету імені Лесі Українки  
(протокол № 7 від 28.05.2020 р.)*

**Рецензенти:**

*Ліпич Л. Г.* – доктор економічних наук, професор кафедри економіки, безпеки та інноваційної діяльності підприємства факультету економіки та управління Східноєвропейського національного університету імені Лесі Українки;

*Сохнич А. Я.* – доктор економічних наук, професор, заслужений діяч науки і техніки України, завідувач кафедрою управління земельними ресурсами Львівського національного аграрного університету;

*Шубалий О. М.* – доктор економічних наук, доцент, завідувач кафедри економіки Луцького національного технічного університету.

**Теорія та практика менеджменту:** матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (13 травня 2020 р.) / Відп. ред. проф. Л. Черчик. – Луцьк, 2020. – 470 с.

ISBN 978-617-7117-65-9

У збірнику подано тези доповідей та виступів учасників Міжнародної науково-практичної конференції, присвяченої питанням теорії та практики менеджменту, зокрема питанням регіонального менеджменту, менеджменту безпеки, інвестиційного та інноваційного менеджменту, екологічного менеджменту, соціального менеджменту, енергетичного менеджменту, міжнародного менеджменту, менеджменту змін та менеджменту туризму.

**УДК 658:351.82(082)**

© Черчик Л. М. (упорядкування), 2020

## СЕКЦІЯ 5 «ІНВЕСТИЦІЙНИЙ ТА ІННОВАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

1. **Бандура Тетяна**  
ІНСТРУМЕНТИ НАРОЩЕННЯ  
ІНВЕСТИЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ 253
2. **Боровська О. В., Кулікова Є. О.**  
НАКОПИЧУВАЛЬНА СИСТЕМА  
ПЕНСІЙНОГО СТРАХУВАННЯ: ДОСВІД  
ЗАРУБІЖНИХ КРАЇН ДЛЯ УКРАЇНИ 255
3. **Буняк Надія, Токарчук Марина**  
МОТИВАЦІЯ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ  
ІННОВАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА 258
4. **Дребот О.І., Височанська М.Я., Сахарнацька Л.І.**  
АСПЕКТИ ІНВЕСТИЦІЙНО-ІННОВАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ  
АГРАРНОГО СЕКТОРУ В КОНТЕКСТІ ТРАНСКОРДОННОГО  
СПІВРОБІТНИЦТВА 260
5. **Гончарук А.О. Онікієнко С.В.**  
ІНВЕСТИЦІЙНИЙ КРЕДИТ  
ЯК ІНСТРУМЕНТ ФІНАНСУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВ  
МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ 262
6. **Антонюк Н.А.**  
ІНВЕСТИЦІЙНА СКЛАДОВА УПРАВЛІННЯ НАЦІОНАЛЬНОЮ  
ЕКОНОМІКОЮ В УМОВАХ КРИЗИ 264
7. **Бортнік Світлана**  
УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНИМ КЛІМАТОМ У ТРАНСПОРТНО-  
ЛОГІСТИЧНІЙ СФЕРІ УКРАЇНИ 267
8. **Вершигора Дмитро Михайлович**  
ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ  
КАПІТАЛЬНИМ РЕМОНТОМ ЖИТЛОВОГО ФОНДУ 270
9. **Внукова Наталія**  
УПРАВЛІННЯ РОЗШИРЕННЯМ ДОСТУПУ ДО ФІНАНСОВОГО  
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІННОВАЦІЙНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА 272
10. **Войцішук К., Мохнюк А. М.**  
ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ФОНДОВОЇ БІРЖІ В УКРАЇНІ 274
11. **Герасименко Олена**  
НАПРЯМИ ПУБЛІЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В ІНВЕСТИЦІЙНІЙ  
СФЕРІ 276

# **УПРАВЛІННЯ РОЗШИРЕННЯМ ДОСТУПУ ДО ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІННОВАЦІЙНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА**

**Внукова Наталія**

Харківський національний економічний університет  
імені Семена Кузнеця, м.Харків

Процес глобалізації може сприяти досягненню високого рівня конкурентоспроможності підприємств через запровадження інновацій, які мають великі витрати та можливі ризики. Відсутність належного менеджменту щодо реалізації інновацій може призвести до недоотримання очікуваного економічного ефекту або ж навіть до збитків [1].

Питання фінансового забезпечення інноваційного підприємництва є актуальними внаслідок дефіциту власних фінансових ресурсів та складність залучення інвестицій, високу вартість кредитування.

Відсутність належних фінансових ресурсів сприяє обмеженості можливостей щодо втілення інноваційних ідей. Для більшості вітчизняних підприємств саме залучені фінансові ресурси є найбільш прийнятними і бажаними, але рівень доступності до них є низьким. Більшість інвесторів доволі негативно сприймають інвестування в інноваційну діяльність, навіть за наявності обґрунтованих розрахунків очікуваного економічного ефекту.

Хід управління та нагляду за розширенням доступу до фінансування активно перебирає на себе НБУ через зміну регулятора розвитком небанківського фінансового ринку. Лінійка Білих книг НБУ (2019-2020) надає бачення з розширення доступу до фінансування від третіх осіб для небанківських фінансових установ, зокрема фінансових та факторингових компаній, стане одним із ключових пріоритетів майбутнього розвитку країни. Незалежний фінансовий регулятор планує дозволити залучення фінансовими установами коштів від учасників (акціонерів) та афілійованих осіб; від інших надавачів фінансових послуг, а також міжнародних фінансових організацій; через розміщення емісійних боргових цінних паперів та ін.. У подальшому основи фінансування можуть додатково розростатися відповідно до рівня зрілості ринку фінансових послуг.

За наявності необхідних ресурсів для впровадження інновацій у виробництво на наступному етапі відбувається вже реалізація інноваційного проекту та згодом – виробленої інноваційної продукції,

що супроводжується отриманням економічного ефекту. Між тим потрібно мати можливість залучати кошти від юридичних осіб.

Цей процес урегульований непевно. Невизначеність стосовно дозволених джерел залучення коштів фінансовими компаніями для здійснення інноваційної діяльності потребує державного регулювання, що сприятиме комерціалізації інновацій.

Для управління вибором найкращого джерела фінансування автором обрано систему сприяння прийняттю рішень Decision Making Helper [2], яка є зрозумілою у використанні будь-якому керівникові. Результатом є одержання різних варіантів прийнятності з кількісним виміром для менеджера.

Оцінювання передбачає встановлення рівня доступності фінансування тих чи інших джерел у реалізації інноваційного проекту залежно від певного переліку факторів впливу, які можуть мати як позитивний, так і негативний характер.

Програмне забезпечення Decision Making Helper передбачає використання експертами даних за побудованими шкалами, які застосовуються у процесі прийняття рішення. Для управління процесом фінансування інновацій відбувається пошук найбільш задовільного рішення серед розглянутих.

Перед порядком оцінювання може бути обрано декілька варіантів фінансування: кредитування, факторинг, пошук інвестора та ін.. Для опитування експертів в он-лайн версії визначається вага кожного з факторів впливу на спосіб фінансування за диференційованою шкалою розглянутого програмного забезпечення від 1 (низька) до 5 (висока). Також визначається важливість факторів впливу на реалізацію інноваційного проекту: (від (-5) «максимально незначний» до +5 «максимально помітний», 0 – нейтральний). СППР Decision Making Helper автоматично визначає значення рекомендованого рішення в процентах від (-100%) до (+100%) та за шкалою: «незадовільно / достатньо незадовільно / нейтрально / достатньо позитивно / позитивно», що і буде основою прийняття рішення менеджером. Такий підхід спрямований на управління розширенням доступу до ефективного фінансування інноваційного розвитку.

1. Зянько В. В., Спіфанова І. Ю. Інноваційна діяльність підприємств та її фінансове забезпечення в умовах трансформаційних змін економіки України : моногр. Вінниця : ВНТУ, 2015.172 с.

2. Decision Making Helper. URL: <https://www.infonautics-software.ch/decisionmakinghelper/>