

УДК 332.055.

Аліна Зілінська, аспірант кафедри державного управління, публічного адміністрування та регіональної економіки ХНЕУ іМ. С. Кузнеця

Alina Zilinska, graduate student of the Department of Public Administration, Public Administration and Regional Economy, Simon Kuznets KhNUE

<https://orcid.org/0000-0002-6591-0051>

Науковий керівник: **Вікторія Мельник**, к.е.н., доцент, доцент кафедри державного управління, публічного адміністрування та регіональної економіки ХНЕУ іМ. С. Кузнеця

e-mail: melni511@ukr.net

**ОРГАНІЗАЦІЙНО-МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗВИТКУ
ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В ХАРКІВСЬКІЙ ОБЛАСТІ**

**ORGANIZATIONAL AND METHODOLOGICAL SUPPORT OF
DEVELOPMENT OF TERRITORIAL COMMUNITIES IN KHARKIV REGION**

Abstract. The paper describes the management of the project approach, the main elements of the project and its stages. The project management methodology involves the development, implementation and development of the project as a complex, reproducible system that operates in a turbulent environment. Specific principles of the project approach to the development of territorial communities are highlighted. The specifics of organizational support of territorial communities are investigated and it is offered to use the organizational and economic mechanism of realization of the project approach.

Keywords: project management, organizational support, mechanism, territorial community

Згідно до проектного управління проект повинен передбачати організаційно-технічну систему сформульованих завдань, суб'єктів їх реалізації, технологічні процеси, технічні та організаційні документи, які створюються і впроваджуються для реалізації цих завдань, а також набір матеріальних, фінансових та інших ресурсів та управлінських рішень щодо їх виконання.

Методологія управління проектами передбачає розробку, впровадження та

розвиток проекту як складної, відтворюваної системи, що функціонує в умовах бурхливого зовнішнього середовища. Основними елементами проекту є ідея, засоби її реалізації та результати.

Існує чотири етапи проекту: концепція проекту, розробка та підготовка проекту, реалізація проекту, завершення проекту. Кожна з фаз, у свою чергу, характеризується набором більш-менш стійких елементів і певною технологією виконання [1].

Організаційно-методичне забезпечення реконструкції територіальних громад в Харківській області містять у підґрунті ряд специфічних принципів, що складають основу проектного підходу до вирішення означених завдань, табл. 1.

Таблиця 1

Специфічні принципи проектного підходу до розвитку територіальних громад

Специфічні принципи	Зміст
Узгодженості мети	Процеси підтримки розвитку територіальних громад мають узгодженість з процесами децентралізації влади та євроінтеграції
Диверсифікації видів економічної діяльності	Рівень та якість життя населення громад в регіонах України можуть бути підвищені в результаті диверсифікації видів економічної діяльності
Відповідності завдань	Процеси реформ адміністративно-територіального устрою мають відбуватися у відповідності до принципів сталого розвитку з використанням проектного підходу
Соціологізації цілей	Відбувається зміна стратегічних орієнтирів процесу реформ адміністративно-територіального устрою на засадах сталого розвитку у напрямку підвищеної уваги до соціальної складової

Реалізація реформ адміністративно-територіального устрою дасть змогу змістити акцент територіальної політики держави з дотаційної фінансової підтримки територіальних громад на проектне забезпечення товаровиробників згідно стратегічних пріоритетів їх розвитку, що дозволить поліпшити якість життя мешканців громади [2]. Одним з можливих шляхів реалізації проектів, запропоновано реалізація їх на засадах державно-приватного партнерства.

Організаційне забезпечення розв'язання завдань розвитку територіальних громад ґрунтується на формуванні організаційно-економічного механізму реалізації проектного підходу. Поняття «організаційно-економічний механізм» визначається в науковій літературі як сукупність господарського механізму і управління. Обидва ці поняття включають: необхідність науково обґрунтованого підходу, наявність організаційних структур і економічні стимули. Однак, хотілося б відзначити, що управління застосоване до будь-якої сфери діяльності, а господарський механізм є інструментом виробничої діяльності. Його завданням є забезпечення умов для одержання максимального прибутку на основі врахування впливу факторів зовнішнього і внутрішнього середовища реалізації проекту.

Організаційно-економічний механізм розвитку територіальних громад на засадах проектного підходу можна представити у вигляді цілісної системи, що складається з технологічного, організаційного, економічного і соціального блоків та їх елементів. При цьому можна стверджувати, що в сучасних умовах вищезгадані блоки організаційно-економічного механізму аналогічні для різних рівнів територіальної системи, хоча відносини господарювання, що прийняті на даний час у країні, впливають на зміст блоків організаційно-економічного механізму.

Отже, наповнення блоків і відповідних елементів, що складають сукупність соціально-економічних і організаційно-економічних відносин організаційно-економічного механізму розвитку територіальних громад на засадах проектного підходу, знаходиться в безпосередній залежності від рівня розвитку суспільно-економічного устрою. При цьому важливим є аналіз розбіжностей змісту елементів організаційно-економічного механізму на різних рівнях економічної системи. Механізм повинен зображати собою систему взаємозалежних процедур, спрямованих на досягнення несуперечливих цілей створення й ефективного функціонування територіальних громад.

Список використаних джерел

1. Бурик З.М. Теоретико-методологічні засади державного регулювання сталого розвитку України [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://academy.gov.ua/pages/dop/136/files/6f7c6624-9818-4508-8793-a1e11af9e2c0.pdf>

2. Євдокімов О. В. Організаційне забезпечення функціонування та розвитку територіальної громади. Ефективна економіка. 2018. № 6. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=6425>