

Міністерство освіти і науки України  
Державний біотехнологічний університет  
Департамент науки і освіти Харківської обласної державної адміністрації  
Харківський національний економічний університет ім. С. Кузнеця  
Національний аерокосмічний університет ім. М.С. Жуковського «Харківський  
авіаційний інститут»  
Львівський торговельно-економічний університет  
Університет фінансів, бізнесу та підприємництва  
(Республіка Болгарія)  
Університет Жиліни (Словацька Республіка)  
Центр підприємництва, інновацій та регіонального розвитку (CEIRD)  
Вентспілського університетського коледжу (Латвія)  
Клайпедський університет прикладних наук (Литва)  
Могильовська філія установи освіти «БІП – Університет права і соціально-  
інформаційних технологій» (Республіка Білорусь)



**АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ  
УКРАЇНИ  
В ГАЛУЗІ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ:  
ІНІЦІАТИВИ МОЛОДІ**

**Матеріали III Міжнародної  
науково-практичної інтернет-конференції здобувачів  
вищої освіти і молодих учених**

22 жовтня 2021 р.

Харків  
ДБТУ  
2021

УДК 658.310.8(075.8)  
ББК 65.291.28

### **Організаційний комітет:**

**Голова комітету:** *Р.С. Тихонченко*, канд. екон. наук.

**Заст. голови:** *О.О. Красноручький*, д-р екон. наук, проф.; *О.І. Алфьоров*, д-р техн. наук, доц.; *Т.А. Власенко*, д-р екон. наук, проф.; *В.М. Михайлов*, д-р техн. наук, проф.; *А.В. Микитась*, д-р екон. наук, доц.

**Члени оргкомітету:** *Ларіна Т.Ф.*, д-р екон. наук, проф.; *В. Бартосова*, канд. екон. наук, доц.; *М.Г. Безпарточний*, д-р екон. наук, проф.; *Р. Вазов*, д-р філософії з фінансів та страхування, доц.; *М. Живітере*, д-р екон. наук, проф.; *О.В. Жилиякова*, канд. екон. наук, доц.; *Н.Б. Кацена*, канд. екон. наук, проф.; *Р. Кіндіріс*, д-р наук з управління, проф.; *Косова Т.Д.*, д-р екон. наук, проф.; *А.С. Крутова*, д-р екон. наук, проф.; *Мандич О.В.*, д-р екон. наук, проф.; *Т.В. Мединська*, канд. екон. наук, доц.; *В.В. Мякінькая*, канд. екон. наук, доц.; *О.О. Нестеренко*, д-р екон. наук, проф.; *Н.В. Проскурніна*, д-р екон. наук, доц.; *Т.О. Ставерська*, канд. екон. наук, доц.

*Конференцію включено до Переліку міжнародних, всеукраїнських науково-практичних конференцій здобувачів вищої освіти і молодих учених у 2021 році згідно листа Міністерства освіти і науки України від 19.01.2021 р. № 22.1/10-83*

- А 43** **Актуальні проблеми та перспективи розвитку України в галузі управління та адміністрування: ініціативи молоді** [Електронний ресурс] : матеріали III Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. з доб. вищ. освіти і мол. учених, 22 жовтня 2021 р. / Держ. біотехнологічний ун-т. – Харків, 2021. – 379 с. – Електронні текстові дані. – Режим доступу : <http://btu.kharkov.ua/nauka/konferentsiyi/>

Збірник містить матеріали доповідей учасників III Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції здобувачів вищої освіти і молодих науковців «Актуальні проблеми та перспективи розвитку України в галузі управління та адміністрування: ініціативи молоді» (22 жовтня 2021 року, ДБТУ, м. Харків), у яких розглядаються проблеми методології та практики обліку, аудиту, оподаткування, маркетингу та менеджменту підприємницької діяльності, перспективи застосування сучасних інформаційних систем управління підприємствами і напрями удосконалення фінансових механізмів збалансованого розвитку України в умовах глобалізаційних викликів інформаційної економіки.

Матеріали друкуються в авторській редакції мовою оригіналу. Відповідальність за зміст матеріалів несуть автори.

УДК 658.310.8(075.8)  
ББК 65.291.28

2. Porter M.E. Competitive Advantage of Nations. New York, 1990. 426 p.
3. Скударь Г.М. Управление конкурентоспособностью крупного АО: проблемы и решения. К. : Наук. думка, 1999. 496 с.
4. Андрианов В. Конкурентоспособность России в мировой экономике. Экономист. 1997. № 10. С. 37-47.

## СУЧАСНІ ПОГЛЯДИ ДО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

**Дзеніс В.О.**, канд. екон. наук, доц.

**Дзеніс О.О.**, канд. екон. наук, доц.

*Харківський національний економічний університет ім. С. Кузнеця*

У сучасному управлінні підприємством важливою складовою є науково-технічні інновації, тому керівники підприємств шукають нові підходи до розвитку виробництва. Усі ці фактори змушують керівництво замислитися над існуванням зовнішніх сил стосовно управління підприємством. Для врахування цих сил розробляються нові методи управління (технологічні, системні та ситуаційні). Ці підходи допомагають усвідомити складність управлінської проблеми, але залишається неоднорідність критеріїв ефективності управління та філософії управління, які можуть керувати вибором підприємства того чи іншого критерію.

Ефективність управління підприємством в основному стосується її внутрішніх характеристик та відношення її керівництва до ринкових та інституційних витрат. Вони включають координацію, систему передачі та механізм прийняття управлінських рішень. На формування та зміну організації у зовнішньому середовищі впливають фактори зміни кордонів між самими підприємствами та між підприємством і ринком. Ефективна економічна діяльність підприємства - це не тільки технологія, обладнання та матеріали, а й процес їх застосування, а також філософія людської діяльності. Багатофункціональні системи використовуються за певних постійних умов. Для оптимізації всієї системи оцінюється ефективність можливих варіантів для кожної умови. Визнання характеристик досягнення цілей як однієї з складової ефективності підприємства часто розцінюється як порушення основної аксіоми традиційної теорії, згідно з якою ефективність слід вимірювати лише співвідношенням випуску до реалізованих системних ресурсів або використаних ресурсів. Такі функції стають найбільш очевидними при переході від схеми раціональної поведінки систем до схеми їх функціонування. Ефективність функціонування та розвитку залежить

від таких факторів: дотримання запланованої інформації щодо вимог зовнішнього середовища, інтересів персоналу та можливостей виробництва; адекватність обраних стратегій поставленим цілям; вміння керівництва забезпечити виробництво потужними силами; лідерство для забезпечення досягнення цілей; обсяг та якість ресурсів, необхідних для розвитку підприємства. Зазначені фактори дають уявлення про стратегічний аспект ефективності виробництва та новітню інноваційну наукову тактику. Неможливо оцінити ефективність виробництв та інших соціально-економічних систем виключно з точки зору економічної ефективності, оскільки це означає ігнорування критеріїв прийняття стратегічних рішень, від яких залежить їх якість.

Проблема вибору більш точних економічних критеріїв, за допомогою яких можна оцінити результати діяльності підприємства та порівняти їх між ними - надзвичайно складне теоретичне завдання.

В економічній літературі виділяються такі аспекти ефективності управління підприємством: внутрішня ефективність, зовнішня, ринкова, загальна, тактична, глобальна тощо [1]. Внутрішня ефективність підприємства цілком залежить від рівня продуктивності праці. Тому говорити про можливість створення ефективно функціонуючого підприємства можна лише за наявності дієвих механізмів підвищення продуктивності праці. Підвищення продуктивності окремої робочої сили залежить від чіткої та безперервної роботи механізму мотивації. Реальні можливості підвищення організаційних та апаратних показників пов'язані з науковим порядком робочої сили та методами великого виробничого та технологічного обладнання. Ефективна система управління персоналом повинна функціонувати за правилами ефективної мотивації, тоді як ефективна система управління організаційно-технічними ресурсами, відповідно до правил ефективного управління робочою силою, з урахуванням горизонтального та вертикального поділу та на основі використовуваних технологій.

У міру розширення організації, її здатності збільшувати свою частку на розвинутих ринках або нових ринках, що розвиваються, здатності надавати нові послуги. Важливість дослідження ефективності управління підприємством насамперед обумовлена прагненням суб'єктів розвиватись та отримувати максимальний вплив за найменших витрат; обмеженні економічних ресурсів; адаптації до умов нових систем управління. Оскільки кожне підприємство існує для певних цілей та завдань, кінцевий результат цієї діяльності є дуже важливим.

#### **Інформаційні джерела:**

1. Череп А. В., Стрілець Є. М. Ефективність як економічна категорія. *Ефективна економіка*. 2013. № 1. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=1727>