

УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ БІЗНЕС-ПРОЕКТУ

Сучасні складні умови господарювання в Україні потребують суттєвого іноземного інвестування. Для забезпечення притоку зарубіжних інвестицій варто створити позитивний інвестиційний клімат та гарантувати економічну незалежність країни. Забезпечення ризикозахисності економіки є одним з об'єктивних факторів її стабільності та подальшого розвитку. Під економічним ризиком розуміємо всі ризики, пов'язані з економікою, де працює бізнес. Звісно, будь-яка компанія, що інвестує в іноземну економіку, ризикує через політичні, соціальні, економічні фактори, до яких, наприклад, можна віднести і зміну влади, що може спричинити зміну державної політики щодо кредитного рейтингу іноземних інвестицій або режиму валютного курсу тощо. Так, бізнес завжди пов'язаний з ризиком, ризик є невід'ємною частиною бізнесу. Але ризик зростає, коли бізнес набуває значного поширення в іноземній державі. Управління ризиками бізнесу є дуже важливою стороною функціонування компанії для успішної роботи проекту, що знаходиться в іншій країні. Ефективно управляти ризиками бізнесу допомагає побудова рейтингових ризикових планів. Рейтинг ризиків компанія має ранжувати в залежності від політичних, економічних, соціальних, екологічних умов господарювання в країні. Так, для іноземного бізнесу в Україні варто прогнозувати підвищення вартості робочої сили. Рівень життя в Україні поступово підвищується та уряд досить регулярно підвищує мінімальну ставку заробітної плати для найманих робітників. Це, безумовно, спричинить збільшення виробничих витрат та соціальних виплат. Таким чином, одним із економічних ризиків є збільшення вартості робочої сили. Ще важливим за рангом є суверенний ризик. Він є одним з критичних ризиків і теж входить до групи економічних ризиків, хоча виникає при політичних негараздах в країні. Він виникає, коли уряд не в змозі сплатити свій борг і не виконує своїх зобов'язань у

встановлений термін. Через політичні заворушення в країні суверенний ризик сильно впливає на іноземний бізнес та може привести до завершення ділового проекту в даній економіці. Також важливим для ранжування економічних ризиків є рішення уряду стосовно змінення фінансових інструментів в країні. Так, наприклад, збільшення процентних ставок Національним банком може вплинути на прогнозовані фінансові результати інвестиційного проекту через зниження продуктивності капіталу. Неочікуваним економічним ризиком може стати зростання цін на ресурси, які використовує компанія в своїй діяльності та які купує в країні розміщення бізнес-проекту. Але цей економічний ризик завжди є у ризиковому рейтингу. Ще один важливий економічний ризик, що варто включати до рейтингу, це також непопулярні рішення уряду стосовно підвищення податків або інших зборів, наприклад, експортного або імпортного мита. Це також зменшує передбачувані прибутки інвестиційного бізнес-проекту. Слід сказати, що економічні ризики при неефективному управлінні ними можуть мати наслідки не тільки в грошовому вираженні. Увесь бізнес використовує найману працю. Це означає, що економічні ризики можуть мати руйнівні наслідки і для життя людей внаслідок втрати роботи або зниження вартості інвестицій. Отже, іноземний бізнес завжди є схильним до економічних ризиків. Тому, залучаючи інвестиції в країну, здається доцільним мати пояснення до кожного пункту рейтингового плану ризиків, підготувати відповідні страхові зобов'язання, щоб зробити іноземний інвестиційний бізнес-проект вигідним та надійним для обох сторін.

Список використаної літератури

1. Ikani N. European foreign policy in times of crisis: a political development lens / N/ Ikani // *Jornal of European Integration*. 2020. Vol. 42. Iss. 5. – P.: 767-782
– URL: <https://doi.org/10.1080/07036337.2020.1792467>