

# ЕКОНОМІКО-СОЦІАЛЬНІ ВІДНОСИНИ В ГАЛУЗІ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ ТА СФЕРІ ОБСЛУГОВУВАННЯ

Тези доповідей  
V Міжнародної науково-практичної конференції  
(27–28 квітня 2023 року, м. Львів)

За загальною редакцією  
Наталії ПАВЛЕНЧИК

Львів  
ЛДУФК ім. Івана Боберського  
2023

**УДК 330.34:796.011**  
**Е 45**

Рецензенти:

доктор економічних наук, професор

**А. Касич**

(Київський національний університет технологій та дизайну);

**Р. Скриньковський**

(Львівський університет бізнесу та права)

Рекомендувала до друку вчена рада

Львівського державного університету фізичної культури

імені Івана Боберського

(протокол № 9 від 1.06.2023 року)

**Е 45 Економіко-соціальні відносини в галузі фізичної культури та сфері обслуговування** : тези доп. V Міжнар. наук.-практ. конф. (27-28 квітня 2023 року, м. Львів) / за заг. ред. Н. Павленчик. – Львів : ЛДУФК ім. Івана Боберського, 2023. – 355 с.

ISBN 978-617-8135-18-8

У тезах доповідей V Міжнародної науково-практичної конференції висвітлено результати досліджень пріоритетів і перспектив розвитку економіки України в умовах глобалізації та євроінтеграції; соціально-економічних засад менеджменту та маркетингу в галузі фізичної культури та спорту, рекреації і реабілітації; сучасних викликів, тенденцій та домінант інноваційного розвитку сфери обслуговування; актуальних проблем розвитку сфер фізичної культури, реабілітації та обслуговування в ринкових умовах; проблем та перспектив інноваційного розвитку галузі фізичної культури та сфери обслуговування, а також соціально-гуманітарних проблем сучасності.

Для студентів, аспірантів, науково-педагогічних працівників галузей економіки, фізичної культури та сфери обслуговування

**УДК 330.34:796.011**

*Автори несуть повну відповідальність за зміст своїх матеріалів.*

ISBN 978-617-8135-18-8

© Львівський державний університет фізичної культури імені Івана Боберського, 2023

## MANAGEMENT IN CONDITIONS OF GLOBAL UNCERTAINTY

*Andrii Lytvynenko*

*PhD in Economics*

*Symon Kuznets Kharkiv National University of Economics*

In recent years, the world has witnessed unprecedented levels of global uncertainty, ranging from economic instability to geopolitical tensions and public health crises. The Covid-19 pandemic, for instance, has highlighted the fragility of many economies, disrupted supply chains, and caused massive layoffs, while also posing significant challenges to governments, businesses, and individuals worldwide. In this context, effective management strategies that help to navigate the complex and uncertain environment are crucial for organizational success.

Global uncertainty presents a range of challenges for managers. One of the most significant challenges is the difficulty of forecasting future events and trends, which can affect decision-making processes. For example, businesses that rely on global supply chains may find it hard to plan for the future, given the volatility of markets and the possibility of unexpected disruptions. Additionally, political instability and economic downturns can make it challenging for managers to identify and pursue new opportunities, such as expansion into new markets or the development of new products or services. Another significant challenge of global uncertainty is the potential for increased risk and uncertainty, which can lead to more conservative decision-making. In such a context, managers may be more likely to adopt risk-averse strategies, such as reducing investment or delaying new initiatives, which can limit growth and innovation. Despite these challenges, managers can adopt strategies that enable them to navigate the complex and uncertain environment effectively. Some of the most effective strategies include a developing a robust risk management plan: a well-designed risk management plan can help businesses anticipate and mitigate potential risks, reducing the impact of global uncertainty on organizational performance. Such a plan should include a detailed analysis of potential risks and their potential impact, as well as a range of strategies for managing these risks.

Agile management involves a flexible and adaptable approach to decision-making, allowing businesses to respond quickly to changing circumstances. This approach involves identifying key opportunities and risks, prioritizing actions, and continually monitoring and adjusting strategies as necessary.

Investing in innovation and diversification can help businesses to adapt to changing circumstances and identify new opportunities for growth. This can include developing new products or services, exploring new markets, and investing in research and development. Developing strong relationships with stakeholders, including employees, customers, suppliers, and partners, can help businesses to navigate global uncertainty. By working collaboratively and transparently with stakeholders, businesses can build trust and resilience, enhancing their ability to manage unexpected events.

In conclusion, effective management strategies are critical for navigating the complex and uncertain global environment. While global uncertainty presents significant challenges, managers can adopt strategies such as risk management, agile management, innovation, diversification, and stakeholder engagement to navigate the environment effectively. By adopting these strategies, businesses can improve their resilience, enhance their performance, and seize new opportunities for growth and success.

### **Referencies:**

1. Ekonomichna polityka derzhavy: problemy suchasnoho stanu / Suchasnyi stan ta perspektyvy rozvytku finansovo-kredytnoi systemy Ukrainy : kolektyvna monohrafiia - Poltava: PP «Astraia», 2021. – 86 p.

ПЕРСПЕКТИВИ	28
<i>Ольга Комеліна, Дарія Хоруженко</i>	
ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ	31
<i>Іван Коркуна, Степан Мацюк</i>	
ФУНКЦІЇ ФОНДОВИХ БІРЖ У РОБОТІ З ФОНДОВИМ РИНКОМ	34
<i>Олександр Левченко, Ольга В'юнник</i>	
ПРІОРИТЕТИ РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ ПЕРЕХОДУ ДО ІНДУСТРІЇ 5.0	37
<i>Andrii Lytvynenko</i>	
MANAGEMENT IN CONDITIONS OF GLOBAL UNCERTAINTY	39
<i>Василь Мандрик, Володимир Мороз</i>	
АНАЛІЗ ТА ОСОБЛИВОСТІ ДЕРЖАВНОГО БЮДЖЕТУ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	41
<i>Оксана Мельничук, Наталія Телічко, Марія Левіна-Костюк, Ірина Ажаман</i>	
УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ АГРОПРОДОВОЛЬЧОЇ ПРОДУКЦІЇ ЯК ЧИННИК ПІДВИЩЕННЯ ЇЇ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ НА ЗОВНІШНЬОМУ РИНКУ	44
<i>Інна Міняйленко, Остап Кравченко</i>	
АКТИВІЗАЦІЯ ІННОВАЦІЙНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА ЯК НАПРЯМ ДОСЯГНЕННЯ ЦІЛЕЙ СТАЛОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ	47
<i>Інна Міняйленко, Антон Потьома, Володимир Гужва</i>	
РОЗУМНІ СПЕЦІАЛІЗАЦІЇ ЯК ЗАСІБ РЕФОРМУВАННЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ У СПІВПРАЦІ З ЄС	50