

ІМПЛЕМЕНТАЦІЯ У СИСТЕМУ УПРАВЛІННЯ СУЧАСНИХ ПІДХОДІВ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА

Віктор Васильович Іванієнко, к.е.н., професор, професор кафедри міжнародних економічних відносин, Харківський національний економічний університету ім. С. Кузнеця

Управління системою економічної безпеки передбачає постійний моніторинг довкілля діяльності підприємства, систематичну діагностику загроз економічній безпеці підприємства на основі широкого використання ІТ-технологій.

Умовами забезпечення економічної безпеки підприємства є легітимність усіх видів його діяльності, використання системного підходу до забезпечення економічної безпеки підприємства та відповідне ресурсне забезпечення. А система забезпечення економічної безпеки підприємства може розглядатися як упорядкована сукупність взаємодіючих елементів, сумарну дію яких спрямовано на якісну реалізацію захисту інтересів підприємства від зовнішніх і внутрішніх загроз. При цьому для кожного підприємства зовнішні і внутрішні загрози є індивідуальними, але з певними типовими рисами.

Основними групами методів, що застосовуються для забезпечення економічної безпеки підприємств, є: інституційні, організаційно-розпорядчі, адміністративні; економічні; нормативно-правові; технічно-спеціальні; маркетингові; соціально-психологічні; ідеологічні; методи управління розвитком.

В цілому заходи реалізації стратегії забезпечення безпеки життєдіяльності підприємства в умовах конкурентної боротьби та необхідності підтримання достатнього рівня захищеності економічних інтересів мають бути спрямовані на виявлення ознак кризового стану, оцінювання загрози банкрутства та (або) подолання кризи. При цьому діагностика кризи визнається одним з необхідних етапів процесу забезпечення життєздатності підприємства, оскільки саме її

результати дають змогу визначити ступінь розвитку кризи, її масштаби, реальність та очікуваний час виникнення ситуації банкрутства, обґрунтувати заходи, необхідні для її подолання, оцінити можливості підприємства щодо подолання кризи та прогнозування наслідків подальшого розвитку ситуації.

Користуючись сучасними методами та обґрунтовано підібраними принципами управління, можна забезпечити відповідний рівень економічної безпеки підприємства шляхом інтеграції функцій і структур його внутрішнього середовища, а також узгодженої координації дій із суб'єктами зовнішнього середовища. Стратегічним завданням вітчизняних суб'єктів господарювання на першому етапі є їх трансформація в логістичну систему, яка забезпечує системну та комплексну реалізацію інтересів підприємства в межах здійснення окремих функцій, фаз та функціональних підрозділів [1].

До методів нейтралізації загроз у системі управління економічною безпекою підприємства слід віднести: збирання та аналітичну обробку інформації щодо економічної ситуації, складання прогнозів розвитку економічної ситуації на макро- та мікрорівнях; визначення загроз підприємства, які можуть вплинути на діяльність; прийняття рішень щодо недопущення або мінімізації впливу виявлених загроз; організацію діяльності щодо попередження можливих загроз; завчасне відпрацювання моделей (алгоритмів) протидії негативному впливу загрози на діяльність підприємства; проведення практичного експерименту щодо перевірки ефективності відпрацьованих моделей (алгоритмів); ухвалення рішень і організацію діяльності щодо реагування на загрози, що виникли; застосування відпрацьованих моделей на практиці; моніторинг та оцінку ефективності реалізації прийнятих рішень; виявлення причин і наслідків низької ефективності функціонування системи регулювання економічної безпеки підприємства; внесення корективів у систему протидії загрозам (складено автором з використанням [2]).

Організаційна структура служби економічної безпеки підприємства повинна включати елементи, представлені на рис. 1.



Рис. 1. Елементи організаційної структури забезпечення економічної безпеки підприємства (розроблено автором)

Оцінка стану, рівня економічної безпеки підприємства має ґрунтуватися на комплексному, багатофакторному та системному підході, що передбачає розробку нових моделей оцінки економічної безпеки підприємства з урахуванням впливу на них галузевої та організаційної структури, стадій життєвого циклу суб'єкта господарювання.

Список використаних джерел:

1. Поляков П.А. Забезпечення економічної безпеки підприємства в сучасних умовах господарювання. Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. 2018. Випуск 32. С. 49-53.
2. Економічна безпека в умовах глобалізації світової економіки: колективна монографія: у 2-х т. Дніпропетровськ: ФОП Дробязко С.І. 2014 р. Т. 2. 349 с.