

## **СУЩНОСТЬ И ЗНАЧЕНИЕ ВСПОМОГАТЕЛЬНЫХ И ОБСЛУЖИВАЮЩИХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ ПРЕДПРИЯТИЯ**

*Аннотация. Рассмотрены существующие точки зрения на сущность вспомогательных и обслуживающих подразделений предприятия. Выделены требования и задачи совершенствования вспомогательных и обслуживающих производств в результате анализа.*

*Анотація. Розглянуто існуючі точки зору на сутність допоміжних та обслуговуючих підрозділів підприємства. Виділено вимоги і завдання вдосконалення допоміжних і обслуговуючих виробництв у результаті аналізу.*

*Annotation. The existing points of view on the nature of support and service units of a company have been studied. As a result of the analysis requirements and challenges of improving support and service industries have been identified.*

*Ключевые слова: предприятия, подразделения, организация, процесс.*

Важнейшим условием нормального бесперебойного хода производства является поддержание в рабочем состоянии оборудования, питание механизмов и агрегатов энергией, своевременное обеспечение предметами труда, инструментами и приспособлениями, то есть четкая организация производственной инфраструктуры (вспомогательных и обслуживающих хозяйств).

Обобщение подходов к определению сущности и значения вспомогательных и обслуживающих подразделений предприятия и является проблемным моментом.

Изучением организации вспомогательных и обслуживающих подразделений предприятия ученые занимаются достаточно давно. Однако среди последних работ в этом направлении следует выделить труды Савицкой Г. В., Горемыкина В. А., Бугулова Э. Р., Богомолова А. Ю., Ильина А. И., Осмоловского В. В., Кибанова А. Я., Суши Г. З. и других экономистов [1 – 6].

Организация обслуживающих хозяйств определяется их ролью в производственном процессе.

Внедрение достижений научно-технического прогресса приводит к усложнению производственного процесса – использованию специального оборудования, увеличению номенклатуры выпускаемой продукции, предполагает развитие и углубление производственных связей между отдельными предприятиями и их подразделениями, увеличивает объем транспортных процессов, а также предполагает значительное расширение номенклатуры применяемого инструмента и другой технологической оснастки.

Повышение технического уровня производства и агрегатной концентрации, то есть увеличение единичной мощности оборудования значительно повышает сложность работ по уходу за оборудованием и его наладке, предполагает проведение планомерного и своевременного ремонта, потому что остановка оборудования нарушает течение производственного процесса и влечет за собой большие потери.

Организация вспомогательных и обслуживающих процессов должна удовлетворять следующие требования:

обеспечение гибкости, преемственности и минимальной перестройки при переходе в основном производстве с одной продукции на другую;

предупреждение возможных нарушений нормального хода производственных процессов и обеспечение бесперебойной работы основного производства;

создание условий для организации специализированного выполнения работ по обслуживанию производства;

проведение технико-экономической, технологической, организационной регламентации процессов обслуживания;

обеспечение условий для максимума выпуска продукции соответствующего уровня качества при минимально возможном уровне затрат.

Главные задачи совершенствования вспомогательных и обслуживающих производств – развитие специализации, повышение уровня механизации и автоматизации, разработка типизированных технологических процессов во вспомогательных и обслуживающих процессах, совершенствование нормативной базы.

Под вспомогательными процессами понимаются процессы изготовления изделий вспомогательного производства, необходимых для производства готовой (основной) продукции предприятия: создание инструмента и технологической оснастки, запасных частей к оборудованию; обеспечение сохранности транспортных средств, материальных ценностей, оборудования, зданий и сооружений; производство, подготовка и использование различных видов энергии. Некоторые вспомогательные процессы могут состоять из заготовительной, обработочной и сборочной стадий.

Под обслуживающими процессами понимаются такие, которые связаны лишь с обслуживанием основных и вспомогательных процессов, то есть они создают условия для осуществления последних: это складские,

Выделение вспомогательных и обслуживающих процессов является следствием разделения труда, развитием функциональной специализации.

Наибольшая рациональность в организации вспомогательного производства возможна при централизации и концентрации однородных производств. Это является предпосылкой для использования наиболее прогрессивного и производительного оборудования, применения прогрессивных методов организации производства.

Большое значение имеют специализированные производства по изготовлению транспортных средств, инструментов и технологической оснастки, выработке энергии и т. п.

Основным направлением развития обслуживающих хозяйств является их максимальное сближение и совмещение с основными процессами. Основа для этого – концентрация технологических операций, обеспечивающая совмещение обслуживающих операций с технологическими; переход на автоматизированные и автоматические виды оборудования, позволяющие автоматически выполнять обслуживающие работы; применение внутривзводского транспорта непрерывного действия и специальных транспортных механизмов для перемещения предметов труда.

Большую роль в совершенствовании организации вспомогательных и обслуживающих процессов играют улучшение планирования и управления этими процессами, учет и контроль за их ходом, оценка качества и эффективности их выполнения.

В дальнейшем предполагается продолжать уточнять сущность вспомогательных и обслуживающих подразделений предприятия, чтобы формулировать требования, структуру производства, переходя постепенно к вопросам организации производства.

*Научн. рук. Разинкова В. П.*

---

**Литература:** 1. Анализ эффективности деятельности предприятия. Методологические аспекты / Г. В. Савицкая. – М. : Новое знание, 2004. – 455 с. 2. Горемыкин В. А. Планирование на предприятии : учебник / В. А. Горемыкин, Э. Р. Бугулов, А. Ю. Богомолов. – М. : Филинь, 1999. – 345 с. 3. Ильин А. И. Планирование на предприятии : учебник / А. И. Ильин. – Мн. : Новое знание, 2001. – 123 с. 4. Организация, планирование и управление деятельностью промышленного объединения (предприятия) / под ред. В. В. Осмоловского. – М. : Высшая школа, 1984. – 234 с. 5. Организация управления в машиностроительной промышленности / отв. ред. А. Я. Кибанов. – М. : Новое знание, 1989. – 237 с. 6. Суша Г. З. Экономика предприятия : учеб. пособ. / Г. З. Суша. – М. : Новое знание, 2003. – 324 с.