

**ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ СЕМЕНА КУЗНЕЦЯ**

ФАКУЛЬТЕТ МІЖНАРОДНИХ ЕКОНОМІЧНИХ ВІДНОСИН

**КАФЕДРА МІЖНАРОДНОЇ ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ
ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ**

Пояснювальна записка

до дипломної роботи

МАГІСТР

(освітньо-кваліфікаційний рівень)

на тему: «Управління зовнішньоекономічною діяльністю промислового підприємства»

Виконала: студентка 2 року навчання,

групи 8.06.47.13.01,

спеціальності 8.03060104 «Менеджмент
зовнішньоекономічної діяльності»

Делегач В. В.

Керівник: к.е.н., доцент Полякова Я. О.

Рецензент: професор Андросова Т. В.

Харків – 2015 рік

Однією з особливостей ХХІ століття є зростаюча економічна залежність усіх країн в умовах глобалізації, регіоналізації та диверсифікації товарних, фінансових, інвестиційних та інших ринків. Все це визначає специфіку та особливості зовнішньоекономічної діяльності, яка відіграє вирішальну роль у перебігу національних внутрішніх та посиленні міжнародних інтеграційних процесів, створення передумов для нарощування темпів соціально-економічного розвитку. В таких умовах світової економіки та при підвищенні ролі зовнішньоекономічної діяльності для вітчизняних підприємств найважливішим завданням стає управління зовнішньоекономічною діяльністю.

Повноцінне функціонування економіки жодної країни не може відбуватися без розвиненої системи зовнішньоекономічної діяльності. Включення національної економіки в систему світових господарських процесів позитивно впливає на розвиток економіки країни, сприяє підвищенню технічного рівня виробництва, раціональному використанню природно-сировинних ресурсів, ліквідації дефіциту окремих товарів і, тим самим, підвищенню рівня життя населення.

Саме тому проблема правильного формування та розвитку механізму управління зовнішньоекономічної діяльності набуває великого значення та є дуже актуальною у сучасному світі для кожної організації, що приймає участь у міжнародній діяльності.

Об'єктом дослідження є процес управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства. Предметом дослідження є система взаємозв'язків та взаємовідносин між елементами механізму управління зовнішньоекономічною діяльністю на рівні підприємства.

Метою даної роботи є детальне вивчення механізму управління ЗЕД підприємства, розкриття проблем його формування та надання рекомендацій щодо їх вирішення, освітлення основних засад системи управління ЗЕД на підприємстві, дослідження ДНВП «Об'єднання Комунар» з фінансового та економічного боку, розгляд та аналіз його зовнішньоекономічної діяльності.

Для досягнення поставленої мети необхідно виконати у роботі наступні завдання:

ознайомитися з основними літературними джерелами, дослідити їх та проаналізувати;

розкрити сутність поняття зовнішньоекономічної діяльності підприємства;

визначити та охарактеризувати основні види ЗЕД підприємства;

охарактеризувати функції управління у сфері зовнішньоекономічної діяльності;

дослідити методичні засади управління на підприємстві, принципи та методи управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства;

систематизувати методики оцінки ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю на рівні підприємства;

зробити економічний аналіз ДНВП «Об'єднання Комунар»

провести фінансовий аналіз ДНВП «Об'єднання Комунар»

оцінити стан зовнішньоекономічної діяльності ДНВП «Об'єднання Комунар»

на основі отриманих даних зробити висновки стосовно положення підприємства на даний момент, його проблем та перспектив;

розробити рекомендації для даного підприємства щодо покращення його положення стосовно розвитку управління ЗЕД та вирішення основних питань системи управління та методів підвищення ефективності ЗЕД на основі зроблених висновків.

Для виконання цих завдань у роботі будуть використані такі методи, як вивчення та аналіз літературних джерел, синтезування інформації, порівняльний аналіз, метод аналітичного угруповання даних, розрахунки економічних показників, порівняння отриманих показників у динаміці, виведення практичних висновків на підставі результату розрахунків.

Наприкінці цієї роботи запропоновано систему заходів по вдосконаленню системи управління зовнішньоекономічною діяльністю та сформовані

рекомендації щодо методики оптимізації системи управління ЗЕД підприємства.

Розробка ідей управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства знайшла віддзеркалення в працях таких західних дослідників, як Р. Акофф, І. Ансофф, Би. Карлофф, У. Кинг, Ф. Котлер, М. Портер, А. Томпсон, Д. Стрікленд і ін. У вітчизняній економічній літературі з'явилися дослідження таких авторів, як Ст. Архипов, О. Віханський, А. Ідрісов, М. Круглов, А. Петров, Р. Фатхутдінов і ін., праці яких внесли значний внесок до розвитку даного напрямку.

Різні аспекти організації і ефективності зовнішньоекономічної діяльності досліджувалися в роботах І. Герчикової, С. Денісова, Р. Ніздряної, Ст. Покровської, Ю. Порошина, Л. Стровського, І. Фамінського та ін.

Дана робота складається з чотирьох розділів, перший розкриває теоретичні засади системи управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства, друга частина є аналізом фінансово-економічних показників та показників ЗЕД аналізованого підприємства. Третя частина надає практичні рекомендації щодо оптимізації системи управління зовнішньоекономічної діяльності підприємства, також приведені показники ефективності експортної діяльності після впроваджених запропонованих заходів.

Делегач В. В.

«Управління зовнішньоекономічною діяльністю промислового підприємства»

Предметом дослідження є система взаємозв'язків та взаємовідносин між елементами механізму управління зовнішньоекономічною діяльністю на рівні підприємства. Дана робота детально вивчає механізм управління ЗЕД підприємства, розкриває проблеми його формування та надає рекомендації щодо їх вирішення, освітлює основні засади системи управління ЗЕД на підприємстві, також в роботі проведено дослідження ДНВП «Об'єднання Комунар» з фінансового та економічного боку, розгляд та аналіз його зовнішньоекономічної діяльності. В роботі запропоновано систему заходів по вдосконаленню управління зовнішньоекономічною діяльністю та сформовані рекомендації щодо методики оптимізації системи управління ЗЕД підприємства.

Ключові слова: зовнішньоекономічна діяльність підприємства, управління, система управління ЗЕД підприємства, ефективність ЗЕД, функції ЗЕД, оцінка ефективності, експортна діяльність, зовнішній ринок, ефективність експорту, аналіз показників рентабельності.

Делегач В. В.

«Управление внешнеэкономической деятельностью промышленного предприятия»

Предметом исследования является система взаимосвязей и взаимоотношений между элементами механизма управления внешнеэкономической деятельностью на уровне предприятия. Данная работа детально изучает механизм управления ВЭД предприятия, раскрывает проблемы ее формирования, и дает рекомендации касательно их решения, освещает основные принципы системы управления ВЭД на предприятии. Так же в работе проведено исследование ГНПП «Объединение Коммунар» с финансовой и экономической сторон, рассматривается и анализируется его

внешнеэкономическая деятельность. В работе предложена система мероприятий по совершенствованию управления внешнеэкономической деятельностью и сформированные рекомендации относительно методики оптимизации системы управления ВЭД предприятия.

Ключевые слова: внешнеэкономическая деятельность предприятия, управление, система управления ЗЕД предприятия, эффективность ЗЕД, функции ЗЕД, оценка эффективности, экспортная деятельность, внешний рынок, эффективность экспорта, анализ показателей рентабельности.

Delegach V. V.

“Foreign economic activity management of the industrial company”

The subject of study is the system of linkages and relationships between the elements of the control mechanism of foreign economic activity at the enterprise. This work examines in detail the mechanism of management of foreign economic activity of the enterprise, reveals the problems of its formation, and gives recommendations for their solution, covers the basic principles of management of foreign trade activities in the enterprise. Also in the study SSPE "Corporation Kommunar" financial and economic analysis was made, reviewed and analyzed its foreign economic activity. In the work a system of measures to improve the management of foreign economic activity and generated recommendations on optimization techniques management FEA system of the company was proposed to be invented.

Keywords: foreign economic activity of the company, management, enterprise management system, FEA efficiency, FEA functions, activity evaluation, export activity, foreign market, export activity, analysis of profitability.