

Web-book  
Conference Proceedings



MODERN PROBLEMS OF SOCIAL AND  
ECONOMIC SYSTEMS MODELLING

---

# PROCEEDINGS

XVI International Scientific Practical Conference



Kharkiv, 2025

Воронюк Євгенія Валеріївна  
Викладач кафедри міжнародних економічних відносин та безпеки бізнесу  
Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця  
[yevheniya.voronyuk@hneu.net](mailto:yevheniya.voronyuk@hneu.net)

Voroniuk Yevheniia  
Lecturer of the Department of International Economic Relations and Business  
Security  
Simon Kuznets Kharkiv National University of Economics  
[yevheniya.voronyuk@hneu.net](mailto:yevheniya.voronyuk@hneu.net)

## Agile-підхід і цифрові інструменти для оцінки та управління економічною безпекою

Анотація. У статті розглядається застосування Agile-підходу та цифрових інструментів для оцінки та управління економічною безпекою підприємств.. Висвітлюється роль цифрових інструментів у зниженні вразливості підприємств і підвищенні їх стійкості. Дослідження демонструє, як поєднання гнучкого управління та технологічних інновацій сприяє збереженню економічної безпеки бізнесу.

Agile-підхід продемонстрував свою ефективність в сфері управління проектами, проте він також може бути адаптований для управління економічною безпекою підприємств. Основною його перевагою є гнучкість, що формує здатність швидко реагувати на зміни [1]. Така специфіка є особливо важливою в умовах невизначеності, таких як фінансові кризи, зміни в економічному середовищі або геополітичні зрушення. Цей підхід передбачає використання ітеративних циклів оцінки ризиків, що дозволяють швидко коригувати стратегії та реагувати на нові виклики та можливості. Крім того, Agile підкреслює важливість комунікації та співпраці в межах команд, що сприяє швидкому виявленню проблем і прийняттю оперативних рішень, що, в

свою чергу, сприяє ефективному управлінню економічною безпекою.

Важливим аспектом є також використання швидких циклів оцінки ризиків, що дозволяє підприємствам не лише вчасно виявляти можливі загрози, але й адаптувати свої стратегії до змін, зокрема на основі постійного аналізу фінансових та ринкових даних. Це дозволяє оперативно коригувати напрямки діяльності та залишатися конкурентоспроможними. Такий підхід здатний зміцнити стабільність підприємства, оскільки дозволяє мінімізувати вплив зовнішніх та внутрішніх ризиків за допомогою швидкої адаптації [2]. Це особливо актуально в умовах змін, наприклад, під час війни чи економічних криз, коли необхідно швидко реагувати на зміни в середовищі, щоб зберегти фінансову стійкість підприємства.

Agile-підхід дає можливість швидко впроваджувати зміни, що важливо для адаптації до технологічних нововведень та змін у цифровому середовищі. Використання гнучких методів управління дозволяє підприємствам значно підвищити ефективність проектів та адаптуватися до постійно змінюваних умов на ринку. Такий підхід допомагає досягти стратегічних цілей підприємства, зокрема, покращити його позиції на ринку, що є важливим елементом для збереження економічної безпеки.

Одночасно з Agile-підходом, цифрові інструменти відіграють важливу роль у забезпеченні економічної безпеки підприємств. Сучасні технології, такі як бізнес-аналітика, великі дані (Big Data), штучний інтелект (AI) та машинне навчання, дозволяють зібрати та проаналізувати великий обсяг даних, що можуть бути використані для оцінки ризиків та прогнозування потенційних загроз. Це допомагає виявляти тенденції, аномалії та патерни, що можуть впливати на стабільність і безпеку підприємства. Застосування цифрових технологій дозволяє значно покращити процеси управління фінансовими ризиками, автоматизуючи моніторинг та аналіз, що знижує ймовірність помилок і підвищує ефективність управлінських рішень [3].

Цифрові інструменти також активно використовуються для автоматизації процесів моніторингу та прогнозування ризиків. Завдяки використанню

великих даних та алгоритмів машинного навчання підприємства можуть передбачати потенційні загрози та оперативно реагувати на них, що є важливою частиною стратегії забезпечення економічної безпеки. Використання цих технологій дозволяє знижувати вразливість підприємств до фінансових криз або змін на ринку, забезпечуючи при цьому стабільність і стійкість.

Таким чином, поєднання Agile-підходу з цифровими інструментами є надзвичайно ефективним для забезпечення економічної безпеки підприємств. Гнучкість та адаптивність Agile дозволяють швидко реагувати на зміни, тоді як цифрові технології забезпечують глибокий аналіз даних та автоматизацію процесів, що в сукупності дозволяє підвищити ефективність і стабільність підприємства в умовах сучасних економічних викликів.

#### Список використаних джерел

1. Воронюк Є. В. Agile-трансформація в контексті організаційного забезпечення економічної безпеки підприємства / Є. В. Воронюк // Трансформація обліку та бізнес-консалтингу в умовах невизначеності: сучасні тренди, виклики, міжнародний досвід : матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції, 08 листопада 2024 р. - Харків. [Електронне видання]. – Харків: [Держ. біотехнологічний ун-т.], 2024. – С. 123-126.

2. Воронюк Є. В. Синергія ризик-менеджменту та організаційної поведінки в контексті забезпечення економічної безпеки підприємства / Є. В. Воронюк, К. В. Сатушева // Вчені записки. Збірник наукових праць. - Київ, 2024. - № 37(4). - С. 31-43. URL: <http://repository.hneu.edu.ua/handle/123456789/35078>

3. Двуліт З. П., Мазник Л. В. Роль бізнес-аналітики в епоху великих даних: нові можливості для ухвалення управлінських рішень. Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення та проблеми розвитку. URL: <https://science.lpnu.ua/uk/smeu/vsi-vypusky/vypusk-6-nomer-2-2024/rol-biznes-analityky-v-epohu-velykyh-danyh-novi-mozhlyvosti>