

Напрями оптимізації руху фінансових потоків у мікрологічних системах

Мельникова Катерина Валеріївна,

канд. екон. наук, доцент кафедри менеджменту, логістики та інновацій,

ХНЕУ ім. С. Кузнеця (м. Харків, Україна),

e-mail: melnikova7kv@gmail.com

Мікрологістичні системи відіграють ключову роль у логістичних ланцюгах, особливо у випадках, коли необхідно обслугувати місцеві ринки або забезпечити швидку доставку товарів клієнтам. Однією із головних дій у мікрологістичній діяльності є ефективне управління та оптимізація фінансових потоків, пов'язаних з рухом матеріальних потоків. Крім того, невелике співвідношення між доходами та витратами може суттєво вплинути на фінансову стабільність таких систем.

Мікрологістичні системи характеризуються невеликими обсягами затримок, дрібними поставками та короткими термінами виконання зобов'язань. Це породжує такі особливості фінансових потоків:

- компанії можуть мати більше різних фінансових операцій, що дозволяє збільшити адміністративні витрати і забезпечити більший реальний контроль за ними;
- незначна участь у фінансуванні може значно збільшити фінансовий потенціал і рентабельність мікрологічних систем.

Управління фінансовими потоками в логістичних процесах підприємства набуває нового значення в умовах сучасної економіки.

Оптимізація цих потоків впливає на загальну ефективність роботи підприємства, швидкість виконання замовлень і можливості реалізації інвестиційних проектів. Стратегічне керування цими по-

Секція 1. Проблеми стратегічного управління конкурентоспроможністю на основі інновацій

токами дозволяє мінімізувати витрати та ефективно розподіляти ресурси, що є критично важливим для забезпечення конкурентоспроможності та сталого розвитку бізнесу [1].

Рух фінансових потоків у мікрологістичних системах може мати такі проблеми, як:

- нестабільність попиту;
- непередбачуваність витрат;
- складність обліку логістичних витрат;
- кредитні ризики;
- складності взаємодії з іншими учасниками логістичного ланцюга тощо.

При розробці стратегій управління фінансовими потоками в мікрологістичних системах слід звернути увагу на особливості руху фінансових потоків. Основними з яких є:

- витрати на зберігання товарів можуть бути значними, і їх необхідно враховувати при плануванні фінансових потоків;
- логістичні системи часто працюють на міжнародному рівні, що вимагає врахування валютних коливань і міжнародних фінансових нормативів;
- фінансові потоки часто мають каскадний характер, де кожен етап логістичного процесу впливає на наступний;
- використання автоматизованих систем управління може полегшити контроль над фінансовими потоками, але також потребує додаткових інвестицій;
- використання моделей оптимізації для управління запасами, транспортуванням і витратами може суттєво вплинути на фінансові результати;
- затримки в просуванні матеріальних потоків можуть привести до фінансових втрат, тому важливо мати плани на випадок непередбачених ситуацій;



- використання моделей оптимізації для управління запасами, транспортуванням і витратами може суттєво вплинути на фінансові результати.

Ефективне функціонування логістичних систем залежить від забезпечення раціональності руху фінансових потоків і їх взаємоузгодження з іншими видами потокових процесів. Акцентуючись на комплексності та системності управлінського процесу, вважаємо доцільним сформувати систему принципів, на яких має базуватись управління фінансовими потоками. Серед них: принцип науковості; мінімізації ризику; комплексності; системності; законності; координованості; адаптивності; динамічності та синергії [2].

Ефективність управління фінансовими потоками залежить від впровадження ефективних систем контролю та аналізу. Відповідно, підприємства повинні забезпечувати таку ефективність шляхом розробки та впровадження систем, які дозволяють в режимі онлайн контролювати та аналізувати усі поточні фінансові операції. Своєю чергою, такі операції повинні базуватися на плануванні та прогнозуванні фінансової діяльності підприємства. Загалом зазначені стратегічні принципи можуть забезпечити для суб'єктів господарювання оптимізацію управління фінансовими потоками в логістичних системах на засадах ефективності використання ресурсів та зниження фінансових ризиків [3].

Узагальнимо шляхи оптимізації руху фінансових потоків у мікрологістичних системах, і це є повна автоматизація процесів, оптимізація усіх видів запасів, управління ліквідністю, контрольована політика кредитування клієнтів, використання додаткових фінансових інструментів, таких як факторинг і лізинг.

Література

1. Попадинець Н. М., Кормушин Я. К. Фінансові потоки в логістичній діяльності підприємства. URL: https://re.gov.ua/re202402/re202402_148_PopadynetsNM,KormushynYaK.pdf

Секція 1. Проблеми стратегічного управління конкурентоспроможністю на основі інновацій

2. Молодик М. Б., Яновська В. П. Управління фінансовими потоками в логістичних системах в сучасних умовах. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3911/3834>

3. Молодик М. Б. Концептуальні засади управління фінансовими потоками в сучасних логістичних системах. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3735/3657>

Тези надійшли до редакції 18.10.2024 р.

