



КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ТАРАСА ШЕВЧЕНКА
НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ
ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ



ГЛОБАЛІЗАЦІЙНІ ВИКЛИКИ: УРЯДУВАННЯ МАЙБУТНЬОГО

*Матеріали щорічної Міжнародної науково-практичної конференції
(Київ, 18 квітня 2025 р.)*

*За загальною редакцією
Л. Г. Комахи, Т. П. Паламарчук*

Київ
2025

Схвалено Вченою радою Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка
(протокол № 15 від 7 травня 2025 р.)

Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього : матеріали щоріч. Міжнар. наук.-практ. конф. (Київ, 18 квіт. 2025 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи, Т. П. Паламарчук. Київ : ННІ ПУДС КНУ, 2025. 338 с.

У матеріалах щорічної Міжнародної науково-практичної конференції висвітлено результати наукових досліджень із актуальних питань, що охоплюють напрями: державне управління у час війни і повоєнної відбудови: новий досвід, нові підходи; публічне управління в умовах кризових ситуацій: теорія та практика; безпековий вимір формування нового світового порядку; сучасний парламентаризм: національні і глобальні виклики; Крим у парадигмі Української держави: сучасні реалії та перспективи; євроінтеграційна політика в умовах глобалізаційних викликів: трансформація урядування та адаптація до європейських стандартів.

Видання розраховане на наукових, науково-педагогічних працівників, теоретиків і практиків публічного управління та адміністрування, громадських діячів та інших заінтересованих осіб.

УДК 351/354:327:316.4]»2025»(06)

Матеріали щорічної Міжнародної науково-практичної конференції подаються в авторській редакції, мовою оригіналу. Відповідальність за фактичні помилки, достовірність і точність інформації, автентичність цитат, плагіат, правильність фактів та посилань несуть автори.

© Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка, 2025



СЕКЦІЯ 1. ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ У ЧАС ВІЙНИ І ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ: НОВИЙ ДОСВІД, НОВІ ПІДХОДИ

Гліб АЛЕКСІН

КОНЦЕПЦІЯ GOOG GOVERNANCE В (ПО-)ВОЄННІЙ ЕКОНОМІЧНІЙ ПОЛІТИЦІ9

Роман АЛІСВ

ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ ЗА УХВАЛЕННЯ РІШЕНЬ У ДЕРЖАВНОМУ УПРАВЛІННІ ПІД ЧАС ДІЇ
ПРАВОВОГО РЕЖИМУ ВОЄННОГО СТАНУ12

Сергій АНДРЕЄВ

МЕТОДОЛОГІЯ ГАЛУЗІ НАУКИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ЯК КОМПОНЕНТА МАГІСТЕРСЬКИХ
ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНИХ ПРОГРАМ З ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ15

Мар'яна БІРЮК

ОСОБЛИВОСТІ ВІДНОВЛЕННЯ ТА ЗБЕРЕЖЕННЯ КАДРОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ
В ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАДАХ В УМОВАХ ДІЇ ВОЄННОГО СТАНУ В УКРАЇНІ17

Ольга БОБРИК

ПРОБЛЕМИ ОПТИМІЗАЦІЇ ПРОЦЕДУРИ ДОБОРУ КАДРІВ НА ДЕРЖАВНУ СЛУЖБУ
В УКРАЇНІ З УРАХУВАННЯМ ЄВРОПЕЙСЬКИХ ПРАКТИК20

Ірина БОВСУНІВСЬКА

ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ВІЙНИ ТА ПІСЛЯВОЄННОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ: ВИКЛИКИ,
ДОСВІД, ІННОВАЦІЇ23

Оксана БОЙКО

ОРГАНІЗАЦІЯ ЗАХОДІВ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ: ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ У ЧАС ВІЙНИ25

Геннадій БОНДАРЕНКО

ЕЛЕКТРОННЕ ВРЯДУВАННЯ ЯК ТЕХНОЛОГІЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПІДЗВІТНОСТІ ДЕРЖАВНИХ
ОРГАНІВ ПЕРЕД ГРОМАДЯНСЬКИМ СУСПІЛЬСТВОМ27

Андрій БУЄВИЧ

ОСНОВНІ ПІДХОДИ ДО ПРОВЕДЕННЯ ДЕМОБІЛІЗАЦІЇ ТА ЇХ ВПЛИВ НА НАЦІОНАЛЬНУ БЕЗПЕКУ29

Ірина БУРКОВСЬКА

СТРАТЕГІЧНЕ КОНСТРУЮВАННЯ ІМІДЖУ ДЕРЖАВИ В ПАРАДИГМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ32

Анастасія ГАЛАДЖІЙ

СУЧАСНІ ВИКЛИКИ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ В УКРАЇНІ35

Тетяна ГОРДІЄНКО

ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД ДО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УКРАЇНІ38

Андрій КОЗЛЕНКО

ВПРОВАДЖЕННЯ ЄВРОПЕЙСЬКИХ СТАНДАРТІВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ДЕРЖАВНИМИ
ПІДПРИЄМСТВАМИ УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ ГЕОПОЛІТИЧНИХ ВИКЛИКІВ СУЧАСНОСТІ40

Анна КОМІСАРЕНКО

СОЦІАЛЬНЕ ПІДПРИЄМНИЦТВО ЯК ОДИН ІЗ МЕТОДІВ ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ43

Олександр КОРНІЄНКО

ОСНОВНІ ІНСТРУМЕНТИ УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ В УМОВАХ ВІДБУДОВИ45

Олег КОСТЮЧЕНКО

АДАПТАЦІЯ МЕХАНІЗМІВ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ДО ВИКЛИКІВ ВІЙНИ ТА ПОВОЄННОЇ
ВІДБУДОВИ: УКРАЇНСЬКИЙ ДОСВІД47

Олег КУНЦІН

ЕЛЕКТРОННЕ БЮДЖЕТУВАННЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДТРИМКИ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ
ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД УКРАЇНИ49

Сергій ЛУКІН, Антон МЕЛЯКОВ

ОСВІТНІ ПОТРЕБИ ПОСАДОВИХ ОСІБ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО
СТАНУ В УКРАЇНІ51

Юліана МАКАРЧУК

СТІЙКІСТЬ, РЕВІТАЛІЗАЦІЯ ТА РОЗВИТОК ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ53

Богдан МАЛЕНКО

РЕФОРМА УПРАВЛІННЯ У ВІЙСЬКОВІЙ СФЕРІ: ШЛЯХ ДО ЗМЕНШЕННЯ КОРУПЦІЙНИХ РИЗИКІВ55

Аліна МАРУСЕНКО

ТРАНСФОРМАЦІЯ СУСПІЛЬНО-ВЛАДНИХ ВІДНОСИН В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВІЙНИ57

Армен НАЗАРЯН

РАДИ БЕЗБАР'ЄРНОСТІ ЯК ІНСТРУМЕНТ СТВОРЕННЯ БЕЗБАР'ЄРНОГО ПРОСТОРУ В УКРАЇНІ59

Igor ТКАЧЕНКО

POST-WAR ELECTIONS AS A FACTOR FOR ADAPTATION OF PUBLIC ADMINISTRATION TO
GLOBALIZATION CHALLENGES IN THE CONTEXT OF UKRAINE'S EU INTEGRATION61

Геннадій БОНДАРЕНКО,

аспірант кафедри державного управління, публічного адміністрування та економічної політики Харківського національного економічного університету ім. Семена Кузнеця

Hennadii BONDARENKO,

PhD student of the Department of Public Administration and Economic Policy of the Simon Kuznets Kharkiv National University of Economics

<https://orcid.org/0009-0008-6252-0083>

Науковий керівник: **Лариса ГОРДІЄНКО**, кандидат економічних наук, доцент кафедри державного управління, публічного адміністрування та економічної політики Харківського національного економічного університету ім. Семена Кузнеця

ЕЛЕКТРОННЕ ВРЯДУВАННЯ ЯК ТЕХНОЛОГІЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПІДЗВІТНОСТІ ДЕРЖАВНИХ ОРГАНІВ ПЕРЕД ГРОМАДЯНСЬКИМ СУСПІЛЬСТВОМ

У сучасних умовах цифрової трансформації державного управління електронне врядування відіграє ключову роль у забезпеченні підзвітності державних органів перед громадянським суспільством. Зростаючий рівень цифровізації управлінських процесів сприяє підвищенню прозорості діяльності державних інституцій, забезпечує відкритість даних та активну участь громадян у процесах прийняття рішень.

Тематику електронного врядування у взаємодії з громадянським суспільством досліджували такі вітчизняні науковці, як Семенченко А., Чуба Н., Єганов В., Жадан О. та ін. Проте питання забезпечення цифрової інклюзії та захисту персональних даних залишаються відкритими.

Метою роботи є аналіз інструментів електронного врядування, що сприяють підвищенню підзвітності державних органів перед громадянським суспільством, а також окреслення викликів, які стримують ефективність їхнього впровадження в Україні.

Електронне врядування визначають як систему взаємодії органів державної влади з населенням, що базується на широкому застосуванні інформаційних технологій, у тому числі на мережі Інтернет, з метою підвищення доступності та якості державних послуг, зменшення термінів їх надання, а також зниження адміністративного навантаження на громадян та організації, обумовленого їх отриманням [1, с. 9].

Основними інструментами електронного врядування, які сприяють підвищенню підзвітності, є електронні портали відкритих даних, цифрові платформи для громадських консультацій, електронні системи моніторингу діяльності органів влади, онлайн-звернення громадян та електронні петиції. Реалізація цих механізмів дозволяє підвищити рівень довіри до державних інституцій, створює умови для залучення громадян до процесів ухвалення управлінських рішень, а також сприяє формуванню ефективного громадського контролю. Якщо підсумувати, то основним завданням електронного врядування в умовах демократичного суспільства має виступати забезпечення доступу широких

ELECTRONIC GOVERNANCE AS A TECHNOLOGY FOR ENSURING THE ACCOUNTABILITY OF GOVERNMENT BODIES TO CIVIL SOCIETY

In the context of digital transformation, e-governance plays a vital role in ensuring the accountability of public authorities to civil society. The adoption of information and communication technologies enhances transparency, facilitates citizen participation and improves public service delivery. Key tools such as open data portals, e-petitions, public consultation platforms and digital monitoring systems foster civic engagement and effective oversight. While international experience highlights the benefits of e-governance, Ukraine faces challenges including digital literacy gaps, cybersecurity risks and system integration issues. Addressing these obstacles is essential for advancing accountable and inclusive governance in the digital era.

Keywords: digital transformation, e-governance, electronic democracy, transparency.

верств населення до інформації про діяльність органів влади, участь громадян у процесі прийняття управлінських рішень [2].

Цифрові технології відкривають нові горизонти для розвитку системи публічного управління, впливаючи на всі аспекти взаємодії держави з громадянами та організацію внутрішніх процесів [3, с. 66]. Так, електронні портали відкритих даних дозволяють громадянам отримувати доступ до важливої інформації щодо діяльності державних органів, розподілу бюджетних коштів, ухвалених нормативних актів тощо. Цифрові платформи для громадських консультацій дозволяють громадянам безпосередньо долучатися до обговорення важливих питань державної політики, що сприяє більш демократичному та обґрунтованому процесу ухвалення рішень.

Світовий досвід свідчить про позитивний вплив електронного врядування на підзвітність державних органів. Зокрема, Естонія є одним із лідерів у сфері цифрового врядування завдяки впровадженню системи X-Road, яка забезпечує безпечний обмін даними між державними установами, спрощує процес отримання адміністративних послуг і зменшує корупційні ризики. Швеція активно використовує електронні платформи для залучення громадян до процесів ухвалення рішень через систему e-Demostasy, що сприяє ефективному громадському контролю. Сінгапур впровадив комплексну систему «Smart Nation», яка включає електронні сервіси для громадян і бізнесу, а також інструменти моніторингу ефективності роботи уряду. Ці кейси демонструють важливість системного підходу до цифровізації управлінських процесів і підтверджують ефективність електронного врядування як механізму забезпечення підзвітності.

Незважаючи на значний прогрес у розвитку електронного врядування в Україні, існують певні виклики, що обмежують його ефективність. Серед основних проблем можна виділити недостатній рівень цифрової грамотності громадян, що ускладнює повноцінне використання електронних послуг, загрози кібербезпеки, які можуть впливати на збереження персональних даних та функціонування державних цифрових систем, а також проблеми з інтеграцією та координацією між різними державними органами. Оскільки електронне врядування значною мірою спирається на збір та обробку даних громадян, питання конфіденційності даних постає дуже гостро [4, с. 81]. Удосконалення електронного врядування потребує впровадження комплексних заходів, спрямованих на покращення доступності цифрових технологій, посилення безпеки інформаційних ресурсів, забезпечення цифрової інклюзії та підвищення рівня цифрової культури населення.

Таким чином, електронне врядування є ефективною технологією забезпечення підзвітності державних органів перед громадянським суспільством. Використання цифрових технологій сприяє підвищенню прозорості діяльності державних органів, залученню громадян до процесів управління та вдосконаленню механізмів громадського контролю. У подальших дослідженнях передбачається зосередити увагу на механізмах забезпечення цифрової інклюзії, питаннях захисту персональних даних громадян, а також на розробці ефективних моделей координації між державними органами в умовах цифрової трансформації.

Список використаних джерел

1. Семенченко А. А. Електронне врядування в Україні: проблеми та шляхи вирішення // Міжнародний науковий фаховий журнал «Електронне врядування». 2023. № 1. С. 15–28.
2. Єганов В. А. Проблеми та перспективи впровадження системи електронного врядування в Україні // Державне будівництво. 2012. № 2. [Електронний ресурс]. Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/DeBu_2012_2_7
3. Жадан О. В. Електронне врядування як платформа розвитку цифровізації системи надання адміністративних послуг // Теорія та практика державного управління. 2024. № 2 (79). С. 112–125.
4. Чуба Н. Г. Розбудова електронного врядування: загрози та виклики // Публічне врядування. 2023. № 2 (39). С. 78–84.