



3. Олешко А. А. Ключові аспекти модернізації менеджменту в інститутах публічного управління. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2023. № 3. С. 1-12.

4. Стоянович, Душан. Напрями удосконалення організації публічного управління в умовах надзвичайних обставин в Україні. *Наукові праці Міжрегіональної академії управління персоналом. Політичні науки та публічне управління*. 2023. № 1(67). С. 42-48. URL: <https://surl.li/ptszcg> (дата звернення: 12.05.2025).

5. Шкільняк М, Мельник А., Микитюк П, Васіна А, Дудкіна О. Менеджмент та публічне управління в умовах сучасних вимог та трансформаційних викликів. URL: <file:///C:/Users/Administrator/Downloads/admin,+15.pdf> (дата звернення: 12.05.2025).

Едуард СИРОМОЛОТ,
аспірант кафедри державного управління,
публічного адміністрування та економічної політики,
Керівник Інформаційного центру
Асоціації європейських прикордонних регіонів
Харківський національний
економічний університет
імені Семена Кузнеця,
м. Харків, Україна

ЗНАЧЕННЯ ПРОВЕДЕННЯ ЕКСПЕРИМЕНТІВ У СФЕРІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ТЕРИТОРІЙ

Сучасний політичний процес оновлення регіонального розвитку України визначається суттєвим впливом європейської інтеграції та характеризується посиленням законотворчої діяльності з питань регіонального розвитку, активізації міжмуніципального співробітництва, вивченням методів формування європейської політики територіальної згуртованості та реалізацією нових проєктних ініціатив.

Так, в Ужгороді 2 травня 2025 року відбувся III міжнародний конгрес Координаційної платформи «ВзаємоДія» за участю лідерів самоврядування з України, Словаччини, Чехії, Угорщини, Австрії та Румунії [9]. За



законопроектом від 24.11.2023 р. № 10284 [3] передбачається застосування фінансового стимулювання для представників державних органів та органів місцевого самоврядування, що беруть участь у реалізації програм та проєктів міжнародної технічної допомоги та транскордонного співробітництва, а законопроектом від 17.07.2024 р. № 11412 [1] очікується введення спрощеної процедури міжмуніципального співробітництва.

Уперше в практиці розвитку міжнародного міжрегіонального співробітництва 26 травня 2025 року в Польщі проводилося навчання європейської політики згуртованості для представників українських регіонів, та запроваджено національний проєкт "Пліч-о-Пліч: Згуртовані громади» для посилення міжрегіонального співробітництва між громадами–партнерами та громадами-форпостами України [1].

Активно йдуть публічні процеси з формулювання візії розвитку територій громад та регіонів через посилення стійкості та потенціалу в умовах продовження воєнного стану для подолання завданих збитків та руйнувань соціально-економічної інфраструктури внаслідок воєнної агресії та бойових дій [8].

Проте, попри вищенаведені активні дії з оновлення регіонального розвитку в умовах продовження європейської інтеграції України, на нашу думку, актуальним питанням залишаються створення регіональної системи управління функціональними типами територій в Україні в межах визначеного автором сучасного євроінтеграційного процесу синхронізації та гармонізації політики регіонального розвитку України й територіальної згуртованості Європейського Союзу і концепції публічного управління розвитком територій, що ґрунтується на принципах європейської інтеграції, а саме на засадах належного врядування та багатосторонності і розвитку функціональних типів територій [5, с. 318].

Для розуміння методів формування політики територіальної згуртованості в Європейському Союзі, на нашу думку, потрібно користуватися чинною законодавчою та документальною базою європейських інституцій, сферою діяльності яких є розвиток територіального співробітництва для опанування відповідними знаннями з історії формування міждержавного управління європейської інтеграцією та навичками в подоланні диспропорцій і перешкод у розвитку різних функціональних типів територій у Європейському Союзі.

Крім того, ми вважаємо, що для забезпечення ефективності та стійкості регіональної політики України потрібне проведення



експериментів у сфері регіонального управління, а саме в напрямку створення громадами України функціональних типів територій, ураховуючи європейський досвід здійснення євроінтеграційних процесів на місцевому та регіональному рівнях і складність визначення переліку функціональних типів територій у межах реалізації Державної стратегії регіонального розвитку України на 2021-2027 роки.

Так, у Дорожній карті відновлення місцевого самоврядування від наслідків війни Центру експертизи належного врядування Ради Європи, у рекомендаціях [10, с. 7], акцентується увага на європейській практиці проведення експериментів у сфері регіонального управління як цінності загальної європейської культури децентралізації, потреби запровадження цільової фінансової підтримки розвитку тісніших форм міжмуніципального співробітництва та значенні дій з формування «агломерацій» з переосмисленням нової ролі громад та регіонів у їх розвитку.

Для проведення експерименту у сфері регіонального управління та розвитку функціональних типів територій на Слобожанщині, на нашу думку, склалися потрібні передумови, що пов'язані з багаторічною співпрацею Харківської області з Асоціацією європейських прикордонних регіонів [11], переосмисленням бачення розвитку спроможної громади як функціонального типу територій [4], формуванням екосистеми публічного управління розвитком територій [7], ініціативою створення Слобожанського мікрорегіону розвитку територіального співробітництва [6] за участю громад Харківської області та моделювання його розвитку в межах Живої лабораторії розвитку територій громад та регіонів, проведенням відповідних наукових досліджень з розвитку функціональних типів територій [2] і організацією багатосторонньої співпраці у сфері територіального співробітництва, наявними партнерськими відносинами кафедри державного управління, публічного адміністрування та економічної політики з громадами Харківської області, що є важливими складниками авторської концепції публічного управління розвитком територій.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Більше 250 лідерів самоврядування з України, Словаччини, Чехії, Угорщини, Австрії та Румунії сьогодні в Ужгороді. URL: <https://www.facebook.com/BezginVitalik/posts/pfbid02EB9tumv5Ddiqws7i8oTWDSzkwSt5UtGdu5TwxL8CRiz8HU9F3k2Di1Lr7h4nMtZml>



2. Гавкалова Н. Л., Сиромолот Е. А. Розвиток функціональних типів територій як напрям тематичних досліджень Наукової школи «Управління розвитком територій у інформаційному суспільстві». *Сучасні тенденції та розвиток соціально-економічних систем* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції, 4 грудня 2024 р. : тези допов. – Харків: Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця, 2024. С. 308-310.

3. Доплати представникам місцевої влади за роботу з міжнародними партнерами – законопроект пройшов перше читання. URL: <https://decentralization.ua/news/18184>

4. Сиромолот Е. Визначення спроможної громади як функціонального типу територій. Публічне управління в Україні: історичний досвід та перспективи розвитку : матеріали Всеукр. наук.-практ. конференції, 18 лютого 2025 р. : тези допов. - Київ: ННПУДС КНУ імені Тараса Шевченка, 2025. С. 407-408.

5. Сиромолот Е. А. Ступінь інтеграції баз даних в оцінюванні ефективності реформ регіонального управління та євроінтеграційних процесів. *Сучасні тенденції та розвиток соціально-економічних систем* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції, 4 грудня 2024 р. : тези допов. – Харків: Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця, 2024. С.317-319.

6. Сиромолот Е. А., Гавкалова Н. Л. Роль наукових шкіл у дослідженні процесів публічного управління відновленням розвитку територій. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2024. С. 264-267.

7. Сиромолот Е. А. Фактори впливу на функціонування екосистеми публічного управління розвитком територій. *Сучасні тенденції та розвиток соціально-економічних систем* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції, 4 грудня 2024 р. : тези допов. Харків: Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця, 2024. С. 315-316. URL: <http://repository.hneu.edu.ua/handle/123456789/34960>

8. У Харкові на платформі Асоціації приватних роботодавців обговорювали питання: ХАРКІВЩИНА: РЕГІОН СТІЙКОСТІ ТА ПОТЕНЦІАЛУ. URL: <https://www.facebook.com/share/p/1BiaENV4wX/>



9. В Ужгороді відбувся III міжнародний конгрес Координаційної платформи «ВзаємоДія». URL: <https://carpathia.gov.ua/news/v-uzhhorodi-vidbuvsia-iii-mizhnarodnyi-konhres-koordynatsiinoi-platformy-vzaiemodiia>
10. Policy Advice on the Roadmap for Local Self-Government Recovery from the Consequences of the War. URL: <https://rm.coe.int/cegg-pad-on-ukraine-recovery-strategy-in-lsg-area-eng-final-2-/1680aef4f0>
11. Ramirez M. The identification of thematic areas of multilateral partnership development between AEBR and Kharkov region in the context of relations history and European integration. Public administration: problems and prospects: materials of International scientific and practical internet conference, November 29, 2024 year. – Kharkiv: LLC «Constanta», 2024. P. 47-52.

Віктор СИЧОВ,
аспірант кафедри публічного
управління, адміністрування
та соціальної роботи,
Національний університет охорони
здоров'я України імені П. Л. Шупика,
м. Київ, Україна

СТАЛИЙ РОЗВИТОК ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ

Аналіз останніх досліджень і публікацій свідчить про високий рівень зацікавленості науковців і практиків у вирішенні проблем адаптації економіки до сучасних умов. Так, С. Козловський та Г. Мазур зауважують, що стійкість економіки – це інтегральний показник, що віддзеркалює актуальний стан економічної системи України з урахуванням потенційних змін у зовнішніх і внутрішніх умовах її функціонування. Вона також дозволяє всім суб'єктам економічної діяльності оперативно та адекватно реагувати на можливі коливання економічної стабільності, ухвалюючи відповідні управлінські рішення [1, с. 10]. Водночас, А. Бойко наголошує, що стійкість національної економіки забезпечується створенням макроекономічних, нормативно-правових та організаційно-інституційних умов, що є потрібними для того, щоб економічна система могла протистояти внутрішнім і зовнішнім «навантаженням», адаптуватися до них та відновлюватися після їх впливу. Для мінімізації негативних зовнішніх