24

В частности, распространенной является такая схема финансирования инновационного предприятия, когда его инициаторы ищут инвесторов, от которых ожидают оплаты акций (паев) предприятия в денежной и/или натуральной форме, а сами способны вложить во вновь учреждаемую фирму лишь собственные преимущественно нематериальные активы. Эти нематериальные активы по договоренности с партнерами относительно создаваемого предприятия могут быть оценены в стоимостном выражении (что и определит долю авторов разработки в предприятии). Однако решающим для судьбы предприятия в этой схеме все же остается привлечение инвесторов (тогда неминуемо венчурных) с реальными деньгами и прочими материальными активами [6].

Описанная схема финансирования представляется крайне актуальной для Украины, где во многих отраслях имеется нереализованный научно-технический задел, есть высвобождающиеся из сферы науки и научного обслуживания носители соответствующего ноу-хау, существуют возможности патентования изобретений не только на имя работодателей, но и, при определенных условиях, на имя их наемных работников-авторов этих изобретений. Однако также ощущается и резкая недостаточность капиталовложений в малый и средний инновационный бизнес, которая не может быть преодолена лишь с помощью тех или иных программ государственной поддержки инноваций либо создания инфраструктурных образований типа технологических и научных парков.

Литература: 1. Антюшкина В. В. Источники и основные сферы инвестирования в Украину // Вісник Східноукраїнського державного університету. — 1997. — №3(7). — С. 35 — 38. 2. Бромвич М. Анализ экономической эффективности капиталовложений / Пер. с англ. — М.: Инфра-М, 1996. — 428 с. 3. Валдайцев С. В. Коммерческая реализация новых технологий. — СПб.: СПбГУ, 1995. — 278 с. 4. Васюренко О. Пути развития кредитного обеспечения инновационной деятельности / О. Васюренко, И. Пасечник // Экономика Украины. — 2000. — №2. — С. 24 — 29. 5. Валдайцев С. В. Коммерческая реализация новых технологий. — СПб.: СПбГУ, 1995. — 274 с. 6. Липсиц И. В. Инвестиционный проект. Методы подготовки и анализа. Учебносправочное пособие / И. В. Липсиц, В. В. Косов. — М.: Дело, 1996. — 520 с.

Стаття надійшла до редакції 11.03.2005 р.

УДК 658.511.011

Королевская Н. Ю.

## ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РЕКРЕМАТИЧЕСКИХ РЕЗЕРВОВ В ПРОЦЕССЕ ПРОИЗВОДСТВА

In the article the main tendencies of using the recrematic reserves the during the process of preparation and mastering the manufacture at the industrial enterprise is considered. The recrematic reserves classification of design, technological preparation of manufacturing, of labour conditions and its productivity, and according to the economic expenses optimization of corporation of the industrial enterprises with the labour market are represented.

В настоящих условиях развития украинской экономики функционирование отечественных предприятий можно охарактеризовать как процесс перманентной адаптации к труднопрогнозируемым действиям субъектов внешней среды. В частности, нестабильность и неопределенность таких внешних факторов, как потребители, поставщики, органы власти, обуславливают необходимость более тщательного подхода к постановке экономических целей, обеспечению их эффективной реализации, а также контролю и корректировке производственного процесса.

В этой связи важную роль играет оптимизация совокупных экономических издержек предприятия, о чем свидетельствует анализ экономической научной литературы [1 – 4]. Однако за пределами исследований остается такой важный составляющий элемент эффективной организации производства и оптимизации издержек как рекрематические резервы.

Целью данной статьи является исследование основных направлений и принципов использования рекрематических резервов в процессе подготовки и освоения производства на промышленном предприятии и оптимизации экономических издержек его взаимодействия с рыночной средой.

Роль рекрематических резервов и их структурные составляющие можно выделить на основе анализа цикла создания и реализации промышленных товаров (рис. 1).



Рис. 1. **Модель цикла создания и реализации** промышленных товаров

Подготовка и организация производства представляет собой сложный процесс, в ходе которого ключевой задачей рекрематики является выявление резервов на основе достижения оптимальности потоковых процессов и обеспечения сквозного управления ресурсами и резервами на всех этапах.

В соответствии с этим целесообразно исследовать более подробно рекрематические резервы, связанные с технической подготовкой производства, созданием благоприятных условий труда и обеспечением полной продуктивности, оптимизацией экономических издержек взаимодействия в рыночной среде. Классификация рекрематических резервов конструкторской подготовки производства представлена на рис. 2.

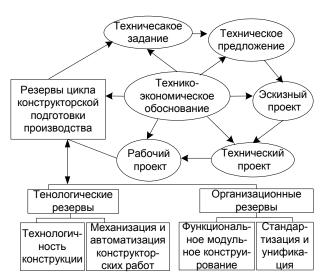


Рис. 2. **Классификация рекрематических резервов** конструкторской подготовки производства

В условиях рыночных отношений целью конструкторской подготовки производства является создание нормативно-конструкторской документации, обеспечивающей конкурентоспособность параметров промышленных изделий. Данному процессу способствует реализация рекрематических резервов, связанных с обеспечением качества конструкторских работ. Недостаточный уровень проектирования, испытаний, доводки и эксплуатации, например сельскохозяйственных машин, ведет к тому, что простои машин из-за поломок и ремонтов достигают на пахоте 35%, а на уборке – 50% рабочего времени; перерасход горюче-смазочных материалов из-за неудовлетворительных конструкций и качества двигателей составляет 12%; металлоемкость несущих узлов машин и механизмов на 10 – 12% выше по сравнению с расчетной [5].

По экспертным оценкам каждые четыре часа конструктор, разрабатывающий техническую документацию, допускает ошибку, на исправление которой в производстве уходит свыше восьми часов. От одного до трех работников промышленных предприятий занимаются устранением последствий некачественных конструкторских решений. Стоимостную оценку процесса выявления и реализации рекрематических резервов можно представить на следующем примере. Неустраненная своевременно ошибка на стадии прикладных разработок "ценой" в одну тысячу гривен может обернуться девятью тысячами потерь на этапе конструирования, десятками тысяч при создании опытного образца и сотнями тысяч гривен при массовом производстве и эксплуатации промышленных изделий. Из-за низкого качества конструкторских разработок до 80% создаваемых на украинских промышленных предприятиях образцов являются неконкурентоспособными. Отсюда следует, что выявление рекрематических резервов приобретает важнейшее значение.

Рекрематическими резервами на стадии конструкторской подготовки производства являются:

обеспечение полного соответствия требований технического задания, разработку которого представляет заказчик, и конструкторской документации, которую создает исполнитель;

достижение высокой технологичности, позволяющей использовать такие исходные материалы, которые обеспечи-

вают (при условии выполнения заданных функций) наиболее простое и экономное изготовление промышленных изделий;

создание и использование совершенных систем автоматизированного проектирования (САПР) и автоматизированных рабочих мест (АРМ); активное применение функционально-модульного, модельно-макетного и панорамного методов проектирования, разработка типажей и параметрических рядов для создаваемых машин, применение стандартизации и унификации.

В системе технической подготовки производства значительную роль играет технологическая подготовка, классификация рекрематических резервов которой представлена на рис. 3.



Рис. 3. Классификация рекрематических резервов технологической подготовки производства

В условиях обострения конкурентной борьбы целью технологической подготовки производства является проведение мероприятий по разработке технологической документации, выбору оборудования и созданию оснастки, обеспечивающих конкурентоспособность промышленных товаров.

По экспертным оценкам до 80% украинских промышленных товаров создаются по технологиям, уступающим по прогрессивности и качеству зарубежным аналогам и допускающим излишние затраты овеществленного и живого труда. Поэтому выявление и использование резервов технологической подготовки на основе взаимодействия системно-преобразующего менеджмента и рекрематики выступает важнейшим направлением повышения эффективности деятельности промышленных предприятий. Методика выявления и использования рекрематических резервов в технологической подготовке производства строится на следующих положениях:

применимости прогрессивного оборудования в системе гибких производственных процессов;

проектировании и создании прогрессивного технологического оснащения;

механизации и автоматизации управления технологической подготовкой;

применении перспективных технологических процессов на основе системного выявления и реализации резервов;

определении оптимальной нормативной базы использования всех видов ресурсов.

26

Представим классификацию рекрематических резервов по условиям труда и условным достижения его полной продуктивности (рис. 4).

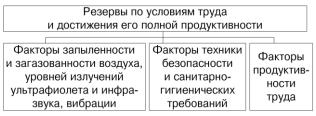


Рис. 4. Классификация рекрематических резервов по условиям труда и его продуктивности

Проблема создания оптимальных условий труда и достижения его полной продуктивности остается достаточно острой. Так, довольно низкая технологическая оснащенность производства и несоответствие требованиям экологической безопасности приводят к несоблюдению на предприятиях санитарно-гигиеническим норм и техники безопасности. В результате этого на некоторых промышленных предприятиях работники трудятся в условиях повышенной запыленности воздуха, загазованности, повышенного уровня ультра и инфразвука, вибрации и т. д.

В производстве остаются значительными различного рода потери, негативно влияющие на продуктивность труда. Исходя из этого, можно обобщить следующие рекрематические резервы по условиям труда и его продуктивности:

разработка и внедрение мероприятий по снижению интенсивности и устранению факторов негативного воздействия на здоровье работников в процессе их производственной деятельности;

обеспечение техники безопасности и создание оптимальных санитарно-гигиенических условий на производстве;

сокращение и ликвидация непроизводительных простоев, уменьшение вероятности аварийных ситуаций, дефектов, создание предпосылок для достижения полной продуктивности труда.

Классификацию рекрематических резервов по оптимизации экономических издержек взаимодействия в рыночной среде можно представить в виде следующей модели (рис. 5).

Резервы оптимизации экономических издержек взаимодействия предприятия с рыночной средой

Факторы маркетинго-	Факторы издержек			Факторы	
вых издержек,	контроля			издержек	
формирование произ-	и функционирова-			по созданию	
водственной програм-	ния а,	дминистра-	ı	и повы	шению
мы и сбытовой	тивно	ой системы		ими	іджа
деятельности	на пр	едприятии		предп	риятия

Рис. 5. Классификация рекрематических резервов по оптимизации экономических издержек взаимодействия промышленного предприятия с рыночной средой

В рыночной системе нормы экономического поведения формируются на основе взаимодействия продавцов и покупателей. Это соединяет в себе, с одной стороны, возможности экономического развития путем изменения параметров и правил экономической деятельности в ходе сотрудничества и конкуренции, а с другой стороны, обеспечение индивидуальной заинтересованности экономических субъектов в таком развитии при использовании института частной собственности [6]. Отсюда важной проблемой выступает оптимизация экономических издержек рыночного взаимодействия промышленного предприятия.

Данные издержки связаны с проведением маркетинговых исследований по анализу конъюнктуры рынка, с процессами сегментирования рынка по потребителям и параметрам товара, с позиционированием по конкурентам. К издержкам по сбыту можно отнести затраты по продвижению товара на рынке, доставке его к потребителю. В экономических издержках в форме трансакционных обособляются издержки по контролю и юридической защите выполнения хозяйственных договоров, в том числе по контролю за качеством и иными характеристиками предмета сделки по купле-продаже, по определению и защите прав собственности, по проверке и обеспечению условий хозяйственных соглашений. В форме административных издержек обособляются издержки выработки проектов решений, их согласования с различными инстанциями, доведения принятых решений до непосредственных исполнителей, включая распределение полномочий и разработку системы мотивирования.

Таким образом, выявление, использование и эффективное управление рекрематическими резервами на всех этапах подготовки и реализации производственного процесса позволяет обеспечить сквозное управление ресурсами и резервами производства, а также оптимизировать совокупные экономических издержки взаимодействия предприятия с субъектами внешней среды.

Литература: 1. Бенцман Л. Б. Использование резервов производства. — Саратов: Изд. Саратовского университета, 1999. — 286 с. 2. Проценко О. Д. Управление материальными запасами / О. Д. Проценко, В. Э. Рексин. — М.: Прогресс, 2002. — 184 с. 3. Драккер П. Эффективное управление. Экономические задачи и оптимальные решения / Пер. с англ. — М.: ФаиР-Пресс, 2001. — 416 с. 4. Дойль П. Менеджмент: стратегия и тактика. — СПб.: Питер, 1999. — С. 442 – 443. 5. Семенов С. Н. Менеджмент в системе интеграции качества продукции / С. Н. Семенов, Ю. Л. Дрючков; [Под ред. С. Н. Семенова. — Саратов: Изд. Саратовского университета, 2000. — 240 с. 6. Емров Р. Г. Микроэкономика / Р. Г. Емцов, М. Ю. Лукин. — М.: Изд. МГУ им. М. В. Ломоносова; Дело и Сервис, 2002. — 278 с.

Стаття надійшла до редакції 11.03.2005 р.

УДК 338.45

Волощук Л. А.

## ОЦЕНКА ЦЕЛЕСООБРАЗНОСТИ ИНВЕСТИРОВАНИЯ ИННОВАЦИОННЫХ ИЗМЕНЕНИЙ

In the article the problems of analytical providing the investment decisions making process at the stages of idea and project analysis are investigated. The method of evaluation the advisability of innovative ideas realisation as the instrument of idea analysis of innovative-oriented investment possibilities is proposed.

Развитие современного предприятия нуждается в реализации разнообразных инновационных изменений, требующих инвестирования. Влияние множества внутренних и внешних факторов на результативность инвестиций предопределяет необходимость проведения инвестици-

© Волощук Л. А., 2005