

Міністерство освіти і науки України
Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця
Варшавський технологічний університет «Варшавська політехніка» (Польща)
Університет Миколаса Ромеріса (Литва)
Лінчепінзький університет (Швеція)
Університет Хамлайн (США)
Плімутський університет (Велика Британія)
Університет імені святого Климента Охридського в Бітолі (Македонія)
Асоціація європейських прикордонних регіонів
Центральне міжрегіональне управління Національного агентства України
з питань державної служби
Харківська обласна військова адміністрація
Харківська міська рада
Громадська організація «Розвиток громад Харківщини»

МАТЕРІАЛИ

**Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції,
присвяченої 95-річчю з дати заснування
Харківського національного економічного університету
імені Семена Кузнеця**

«ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ»



28 листопада 2025 року

**Харків
2025**

УДК 351(06)
ББК 67. 401я4
П 88

П 88 Публічне управління: проблеми та перспективи: матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, присвяченої 95-річчю з дати заснування Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця (м. Харків, 28 листопада 2025 року). – Харків : ТОВ «Константа», 2025. – 22 с.

ISBN 978-966-342-445-3

**УДК 351(06)
ББК 67. 401я4**

ISBN 978-966-342-445-3

© Колектив авторів, 2025
© ТОВ «Константа», 2025

ЗМІСТ

Організаційний комітет	12
Секція 1. «Теоретичні та прикладні аспекти розвитку публічного управління: досвід України та ЄС»	19
Секція 2. «Публічне управління та економічна політика в Україні»	19
Секція 3. «Школа публічного адміністрування та управління проектами»	19
Секція 4. «Проблеми реалізації молодіжної політики в Україні та шляхи їх подолання»	19
Додаток 1. Тези доповідей учасників конференції (на електронному носії)	20

СЕКЦІЯ 1

Теоретичні та прикладні аспекти розвитку публічного управління: досвід України та ЄС

Gavkalova Nataliia, John Martin. INTEGRATING LANDSCAPE AND CIRCULAR APPROACHES FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE GLOBAL ECONOMY	20
Girinskienė Viktorija. INTEGRATED APPROACH TO PUBLIC ADMINISTRATION MODERNIZATION: ARTIFICIAL INTELLIGENCE AS A CATALYST FOR SOCIAL PROGRESS AND A SOURCE OF NEW INEQUALITIES	25
Sigita Juravičiūtė. WORKPLACE BULLYING IN PUBLIC SECTOR ORGANIZATIONS: A LITERATURE-BASED ANALYSIS WITH A FOCUS ON HIGHER EDUCATION	28
Shumskaya Anna. EFFECTIVE PUBLIC ADMINISTRATION AND INNOVATIVE ACTIVITIES OF GOVERNMENT BODIES: PECULIARITIES OF THE RELATIONSHIP IN THE CONDITIONS OF UKRAINE'S RECOVERY	31
Sobolev Vadym Hryhorovych, Smalskys Vainius. OPPORTUNITIES FOR ADAPTATION OF FOREIGN EXPERIENCE IN DEVELOPING HUMAN RESOURCES POTENTIAL OF THE CIVIL SERVICE	36
Агаєва Катерина Олександрівна. РОЗРОБКА КЛЮЧОВИХ НАПРЯМІВ ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ НАДАННЯ ПУБЛІЧНИХ ПОСЛУГ	41
Барсегян Арутюн Овсепович. АНАЛІЗ ПРОБЛЕМАТИКИ ФОРМУВАННЯ ПОЗИТИВНОГО ІМІДЖУ ДЕРЖАВНОГО СЛУЖБОВЦЯ	47
Белецький Всеволод Сергійович. АНАЛІЗ МЕХАНІЗМІВ ЛОБІЮВАННЯ ТА ІНСТИТУЦІЙНОГО ВПЛИВУ ОЛІГОПОЛІЙ НА ПРОЦЕС ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ ЩОДО ЕКОНОМІЧНОЇ ПОЛІТИКИ ДЕРЖАВИ	53
Бойченко Вадим Віталійович. УДОСКОНАЛЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ ВЛАДИ НА ОСНОВІ ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ ПРОФЕСІЙНОГО НАВЧАННЯ ПУБЛІЧНИХ СЛУЖБОВЦІВ	58
Бондаренко Максим Андрійович. ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД ВИКОРИСТАННЯ ІТ В ОРГАНАХ ВЛАДИ	64
Бороздіна Юлія Миколаївна. ОБГРУНТУВАННЯ НАПРЯМІВ УДОСКОНАЛЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ У СФЕРІ НАДАННЯ СОЦІАЛЬНИХ ПОСЛУГ	68

Брусільцева Владислава Дмитрівна. РОЛЬ ГРОМАДСЬКОСТІ У ФОРМУВАННІ ТА РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ	75
Вацьковські Казімеж Станіславович, Гордієнко Лариса Юріївна. ЕВОЛЮЦІЯ ЕЛЕКТРОННИХ ПУБЛІЧНИХ ПОСЛУГ В ПОЛЬЩІ В КОНТЕКСТІ СОЦІАЛЬНОГО ПРИСКОРЕННЯ	82
Вилгін Євген Аркадійович, Аведян Людмила Йосипівна. СТАЛІСТЬ ТА ІНКЛЮЗИВНІСТЬ: ГОСПОДАРСЬКІ МОДЕЛІ ОРГАНІЗАЦІЙ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА	86
Головко Віталій Леонідович. ІМПЛЕМЕНТАЦІЯ ЗАРУБІЖНОГО ДОСВІДУ РЕФОРМУВАННЯ МОДЕЛІ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ УКРАЇНИ	92
Грачова Олена Сергіївна. НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ В ОРГАНАХ ДЕРЖАВНОЇ АУДИТОРСЬКОЇ СЛУЖБИ УКРАЇНИ	97
Густафсон Маріанна, Уманцева Ольга Юріївна. КАДРОВА ПОЛІТИКА В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ УКРАЇНИ: ВИКЛИКИ ЄВРОПЕЙСЬКОГО ВЕКТОРУ РОЗВИТКУ	101
Драгомощенко Тетяна Валеріївна. ФОРМУВАННЯ ТА РЕАЛІЗАЦІЯ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ В СФЕРІ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	108
Дунаєв Ігор Володимирович. ДЕРЖАВА В ЕПОХУ WEB 4.0: КОНЦЕПТУАЛЬНІ ВИКЛИКИ ЧАСУ ТА ЗМІНИ У РЕПУТАЦІЙНИХ ЦИФРОВИХ СИСТЕМАХ	113
Здор Дар'я Дмитрівна. ОБҐРУНТУВАННЯ ДОЦІЛЬНОСТІ ПІДВИЩЕННЯ ПРОФЕСІЙНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ ПУБЛІЧНИХ СЛУЖБОВЦІВ	116
Іващенко Сергій Миколайович, Ромашова Катерина Сергіївна. РОЛЬ ВІЙСЬКОВИХ ЮРИСТІВ У СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	122
Кануннікова Тетяна Миколаївна. РОЗРОБЛЕННЯ РЕКОМЕНДАЦІЙ ТА ПРОПОЗИЦІЙ ЩОДО ПОКРАЩЕННЯ СИСТЕМИ МОТИВАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ В ОРГАНАХ ПЕНСІЙНОГО ФОНДУ УКРАЇНИ	129
Корбаньова Світлана Миколаївна. РОЗРОБКА ЗАХОДІВ ЩОДО УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕСУ ВИКОРИСТАННЯ ЕЛЕКТРОННОГО ДОКУМЕНТООБІГУ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	134
Кравцов Олександр Євгенович. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНИЙ АСПЕКТ АНТИКОРУПЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	138
Лозинська Тамара Миколаївна. КЛІОДИНАМІКА ПІТЕРА ТУРЧИНА ЩОДО ПОЛІТИЧНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ В УКРАЇНІ	144
Лукашев Сергій Валерійович, Кривошеїн Максим Петрович, Чернойван Сергій Петрович. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	149
Максимова Марина Геннадіївна. ЗНАЧЕННЯ ІМІДЖУ ПУБЛІЧНОГО СЛУЖБОВЦЯ	153
Малініна Катерина Русланівна. ВДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ ПЕНСІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВІЙСЬКОВОСЛУЖБОВЦІВ ЗБРОЙНИХ СИЛ УКРАЇНИ КРІЗЬ ПРИЗМУ ДОСВІДУ СПОЛУЧЕНИХ ШТАТІВ АМЕРИКИ	158

Маммедов Арслан Олегович, Гетьман Павло Сергійович. СУЧАСНІ ІНСТРУМЕНТИ НЕМАТЕРІАЛЬНОЇ МОТИВАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ: СВІТОВІ ТА УКРАЇНСЬКІ ПРАКТИКИ	163
Масляк Мирослава Ігорівна, Гаврилук Максим Петрович. НАПРЯМИ РЕАЛІЗАЦІЇ АНТИКОРУПЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ В УКРАЇНІ	169
Неонета Оксана Валеріївна. АНТИКОРУПЦІЙНА ПОЛІТИКА ЯК ІНСТРУМЕНТ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ: ДЕФЕНІЦІЯ, ПРАВОВІ ЗАСАДИ ТА МЕХАНІЗМИ РЕАЛІЗАЦІЇ	176
Олексенко Михайло Вадимович. ІНТЕЛЕКТУАЛЬНІ ТЕХНОЛОГІЇ В ДЕРЖАВНОМУ УПРАВЛІННІ: ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ: ДОСВІД УКРАЇНИ ТА ЄС	181
Пархоменко-Куцевіл Оксана Ігорівна. СУЧАСНІ ЗАСАДИ РЕФОРМУВАННЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ УКРАЇНИ В УМОВАХ ПІСЛЯВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ	187
Погудіна Діана Олексіївна. ВПРОВАДЖЕННЯ ЄВРОПЕЙСЬКИХ СТАНДАРТІВ ЯКОСТІ У СФЕРІ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ	192
Попович Олександр Юрійович. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ФОРМУВАННЯ ПОЗИТИВНОГО ІМІДЖУ ПЕРСОНАЛУ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	196
Ратушинська Ірина Вадимівна. СИСТЕМА МОТИВАЦІЇ СПІВРОБІТНИКІВ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	200
Романінець Роман Вікторович. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ В УКРАЇНІ	203
Сулейманова Діана Дмитрівна. ПОНЯТТЯ ТА ОСНОВНІ ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	208
Тельний Максим Андрійович. СУЧАСНИЙ СТАН НОРМАТИВНО-ПРАВОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФУНКЦІОНУВАННЯ ЕЛЕКТРОННОГО УРЯДУВАННЯ В ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ ВЛАДИ	214
Терещенко Альона Федорівна. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ РЕАЛІЗАЦІЇ СОЦІАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ ОРГАНАМИ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ В УКРАЇНІ	222
Торубара Олександра Олексіївна. СУТНІСТЬ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ СФЕРИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я: ТЕОРЕТИЗАЦІЯ НАУКОВИХ ПІДХОДІВ	227
Тупікова Сабіна Олегівна. ЗМІСТ І СУТНІСТЬ АНТИКОРУПЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ ЯК ІНСТРУМЕНТУ ПРОТИДІЇ КОРУПЦІЙНІЙ ЗЛОЧИННОСТІ В УКРАЇНІ	232
Чахірева Тетяна Юріївна. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ УДОСКОНАЛЕННЯ БЮДЖЕТНОГО ФІНАНСУВАННЯ СИСТЕМИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я В УКРАЇНІ	237
Шевченко Неоніла Миколаївна. ДОСВІД США ТА ЯПОНІЇ У СФЕРІ КАДРОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ В ОРГАНАХ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ	241
Шульц Русана Вікторівна. ПРАКТИЧНІ НАПРЯМИ ПОСИЛЕННЯ ДІЄВОСТІ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ СИСТЕМИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я	248
Шумейко Станіслав Олександрович, Шарова Дар'я Валеріївна. УДОСКОНАЛЕННЯ РОБОТИ СЛУЖБ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	252

СЕКЦІЯ 2

Публічне управління та економічна політика в Україні

Gavkalova Nataliia, Kunitsyn Oleh. STRENGTHENING FINANCIAL RESILIENCE OF TERRITORIAL COMMUNITIES OF UKRAINE BY SYNERGY OF E-GOVERNANCE AND CIRCULAR ECONOMY	256
Pavarienė Rasa. COMMUNITY-BASED EVENTS AS TOOLS FOR STRENGTHENING CITIZEN ENGAGEMENT AND LOCAL GOVERNANCE: LESSONS FROM LITHUANIAN EXPERIENCE	260
Schultz David, Karadjova Vira, Kunitsyn Oleh. ARCHETYPAL GOVERNANCE MODELS AS A TOOL FOR SUPPORTING THE FINANCIAL RESILIENCE OF LOCAL COMMUNITIES OF UKRAINE DURING THE FULL-SCALE WAR	267
Zhydkova Tetiana. EFFICIENCY OF THE ADMINISTRATIVE SERVICES PROVISION SYSTEM	270
Агаєва Катерина Олександрівна. ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД НАДАННЯ ПУБЛІЧНИХ ПОСЛУГ В ЕЛЕКТРОННІЙ ФОРМІ	276
Бакаєва Марина Олегівна. УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕСУ ЗДІЙСНЕННЯ КОНТРОЛЮ ОРГАНАМИ ДЕРЖАВНОЇ ВИКОНАВЧОЇ ВЛАДИ У СФЕРІ ОХОРОНИ ПРАЦІ ТА ПРОМИСЛОВОЇ БЕЗПЕКИ	281
Барановський Дмитро Васильович, Шевченко Неоніла Миколаївна. НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ КАДРОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ В ОРГАНАХ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ	286
Барсегян Арутюн Овсєпович. ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ ПОЗИТИВНОГО ІМІДЖУ ЖІНКИ-КЕРІВНИКА В ДЕРЖАВНІЙ СЛУЖБІ З УРАХУВАННЯМ ПОЛОЖЕНЬ ҐЕНДЕРНОГО ЗАКОНОДАВСТВА	291
Белецький Всеволод Сергійович. ОЛІГОПОЛІЗАЦІЯ ЯК ФАКТОР РИЗИКУ ДЛЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ: ОЦІНКА ЗАГРОЗ ТА РОЗРОБКА ПРОПОЗИЦІЙ З АНТИМОНОПОЛЬНОГО РЕГУЛЮВАННЯ	297
Бондаренко Максим Андрійович. НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ ВИКОРИСТАННЯ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В ОРГАНАХ ВЛАДИ	303
Бороздіна Юлія Миколаївна. ПРОБЛЕМИ НАДАННЯ СОЦІАЛЬНИХ ПОСЛУГ ОРГАНАМИ ВЛАДИ В УМОВАХ ДІЇ ВОЄННОГО СТАНУ	306
Верведа Юрій Георгійович, Бобровицький Олександр Олександрович. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ДОСЛІДЖЕННЯ МОТИВАЦІЇ ПУБЛІЧНИХ СЛУЖБОВЦІВ	314
Грачова Олена Сергіївна. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ ЕФЕКТИВНОЇ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ В УКРАЇНІ	319
Здор Дар'я Дмитрівна. НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ ПУБЛІЧНИХ СЛУЖБОВЦІВ	324
Кануннікова Тетяна Миколаївна. ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ОРГАНІВ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ	328
Кривошеїн Максим Петрович, Тедєєва Олександра Гариківна, Редько Алла Олександрівна. СТАЛИЙ РОЗВИТОК МІСЦЕВИХ ГРОМАД: МОЖЛИВОСТІ ТА ВИКЛИКИ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ	337

Лола Юлія Юріївна, Брусільцева Владислава Дмитрівна. ЦИФРОВІ ПЛАТФОРМИ ГРОМАДСЬКОЇ УЧАСТІ ЯК ІНСТРУМЕНТ ВДОСКОНАЛЕННЯ ФОРМУВАННЯ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ: ПЕРСПЕКТИВИ ДЛЯ УКРАЇНИ	344
Малініна Катерина Русланівна. АНАЛІЗ І ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ ПЕНСІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ В УКРАЇНІ В КОНТЕКСТІ ДЕМОГРАФІЧНОЇ КРИЗИ	351
Неонета Оксана Валеріївна. ПРАВОВІ ЗАСАДИ ІМПЛЕМЕНТАЦІЇ МІЖНАРОДНИХ СТАНДАРТІВ АНТИКОРУПЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ У ДІЯЛЬНІСТЬ ДЕРЖАВНИХ ОРГАНІВ УКРАЇНИ	355
Ноженко Катерина Олександрівна. ТЕХНОЛОГІЇ ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ В УКРАЇНІ	360
Олексенко Михайло Вадимович. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД УКРАЇНИ: СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ТА ПРАКТИЧНІ РІШЕННЯ	366
Пивавар Ірина Володимирівна, Кривко Марія. ОСОБЛИВОСТІ ВИКОРИСТАННЯ АУТСОРСИНГУ НА ВІТЧИЗНЯНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ В СУЧАСНИХ УМОВАХ	372
Погудіна Діана Олексіївна. НЕДОЛІКИ ПРАВОВОГО РЕГУЛЮВАННЯ ТА ОРГАНІЗАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ В УКРАЇНІ	377
Полтавський Антон Анатолійович. ОПТИМІЗАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ОСНОВНИМИ ЗАСОБАМИ ПІДПРИЄМСТВА ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	382
Попович Олександр Юрійович. НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ ІМІДЖУ ПЕРСОНАЛУ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	386
Сальніков Олександр Анатолійович. АДАПТАЦІЯ ЗАРУБІЖНОГО ДОСВІДУ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ У ФОРМУВАННІ ЕКОНОМІЧНОЇ ПОЛІТИКИ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ	391
Степаненко Наталія Олексіївна, Мельник Каріна Дмитрівна. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ МАРКЕТИНГОВИХ КОМУНІКАЦІЙ: ВИКЛИКИ ДЛЯ ЕКОНОМІЧНОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ	396
Терещенко Альона Федорівна. СУТНІСТЬ СОЦІАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ ДЕРЖАВИ ТА ЇЇ ХАРАКТЕРИСТИКА	401
Торубара Олександра Олексіївна. РОЗВИТОК ЗНАЧЕННЯ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ СФЕРИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я	406
Тупікова Сабіна Олегівна. МОДЕЛЬ ФОРМУВАННЯ АНТИКОРУПЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ В УКРАЇНІ	411
Чахірева Тетяна Юріївна. ПРАКТИЧНІ НАПРЯМИ РЕФОРМУВАННЯ МЕХАНІЗМІВ БЮДЖЕТНОГО ФІНАНСУВАННЯ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я В УКРАЇНІ	416
Чернойван Сергій Петрович, Табацький Максим Гарійович, Кізілова Юлія Олександрівна. ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ГРОМАДСЬКОГО ОБ'ЄДНАННЯ	420

Шарова Дар'я Валеріївна. УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	426
Шульц Русана Вікторівна. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ УДОСКОНАЛЕННЯ БЮДЖЕТНОГО ФІНАНСУВАННЯ СИСТЕМИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я В УКРАЇНІ	430
Якименко Інна Олександрівна. ОСОБЛИВОСТІ ПЕРЕДАЧІ ПОВНОВАЖЕНЬ ВІД ОРГАНІВ СОЦІАЛЬНОГО ЗАХИСТУ НАСЕЛЕННЯ ДО ОРГАНІВ ПЕНСІЙНОГО ФОНДУ УКРАЇНИ	434

СЕКЦІЯ 3

Школа публічного адміністрування та управління проєктами

Melnyk Viktoriia. IMPLEMENTATION OF THE PROJECT-BASED APPROACH IN THE DEVELOPMENT MANAGEMENT SYSTEM OF UNITED TERRITORIAL COMMUNITIES	439
Mullan Caitriona; Syromolot Eduard Anatoliyovich. THE IMPORTANCE OF CITIZEN PARTICIPATION IN THE FORMATION OF THE NEW EU BUDGET PERIOD 2028-2034	445
Ramírez Martín Guillermo; Syromolot Eduard Anatoliyovich. THE ASSOCIATION OF EUROPEAN BORDER REGIONS AS AN ECOSYSTEM FOR THE DEVELOPMENT OF PUBLIC ADMINISTRATION IN BORDER AREAS	450
Syromolot Eduard Anatoliyovich; Ramírez Martín Guillermo. THE ASSEMBLY OF UKRAINIAN BORDER REGIONS AND EUROREGIONS: STATE AND PROSPECTS OF INTERREGIONAL COOPERATION	455
Zhydkova Tetiana. INNOVATIVE APPROACHES TO ELECTRONIC DOCUMENT MANAGEMENT IN PUBLIC AUTHORITY BODIES	461
Бакаєва Марина Олегівна. ОХОРОНА ПРАЦІ ЯК НАПРЯМ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	467
Бойченко Вадим Віталійович. УДОСКОНАЛЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ ШЛЯХОМ ВИКОРИСТАННЯ СУЧАСНИХ ПІДХОДІВ ДО ОЦІНКИ ЯКОСТІ ПРОЦЕСІВ І РЕЗУЛЬТАТІВ ЇХ ДІЯЛЬНОСТІ	472
Бріль Михайло Сергійович. ЕФЕКТИВНІСТЬ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ БАГАТОРІВНЕВОЇ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ТА ДЕФІЦИТУ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ	479
Бурдін Юрій Миколайович; Кліменко Олена Миколаївна. ПРОЦЕДУРНІ МОДЕЛІ ЗАЛУЧЕННЯ ЗОВНІШНІХ ЕКСПЕРТІВ У ПРОЄКТНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ ПУБЛІЧНИХ ІНІЦІАТИВ	484
Верведа Юрій Георгійович, Бобровицький Олександр Олександрович. ТЕОРЕТИЧНІ ПІДХОДИ ДО ВИЗНАЧЕННЯ СУТНОСТІ ФІНАНСОВИХ РЕСУРСІВ РЕГІОНУ	489
Гавкалова Наталія Леонідівна; Сиромолот Едуард Анатолійович; Балюк Вікторія Василівна; Гаплевська Інна Борисівна. ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ ОСВІТНЬОГО ПРОСТОРУ У КОНТЕКСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БЕЗПЕРЕРВНОЇ ОСВІТИ ТА СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	494

Гавкалова Наталія Леонідівна; Сиромолот Едуард Анатолійович; Кобець Катерина Олегівна. ДЕЯКІ АСПЕКТИ ФОРМУВАННЯ МОДЕЛІ ТЕРИТОРІАЛЬНОГО СПІВРОБІТНИЦТВА МІСТА МЕРЕФА	500
Гавкалова Наталія Леонідівна; Холодок Валентина Дмитрівна; Сиромолот Едуард Анатолійович. СУЧАСНІ ІНСТИТУЦІЙНІ ЧИННИКИ ВПЛИВУ НА РОЗВИТОК ТУРИЗМУ ТА ЗБЕРЕЖЕННЯ СІЛЬСЬКОЇ СПАДЩИНИ СЛОБОЖАНЩИНИ	505
Головко Віталій Леонідович. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ В УМОВАХ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ	512
Драгомощенко Тетяна Валеріївна. ОСОБЛИВОСТІ ДЕРЖАВНОЇ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	518
Корбаньова Світлана Миколаївна. НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕСУ ВИКОРИСТАННЯ ЕЛЕКТРОННОГО ДОКУМЕНТООБІГУ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	522
Кравцов Олександр Євгенович. РОЗРОБКА ЗАХОДІВ ЩОДО РЕАЛІЗАЦІЇ АНТИКОРУПЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ	526
Максимова Марина Геннадіївна. СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО ФОРМУВАННЯ ІМІДЖУ ДЕРЖАВИ	530
Маммедов Арслан Олегович, Чечетова-Терашвілі Тетяна Михайлівна, Кізілова Юлія Олександрівна. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ УПРАВЛІНСЬКИХ ПРОЦЕСІВ В ОРГАНАХ ВЛАДИ ЧЕРЕЗ ПРИЗМУ РОЗВИТКУ ЕЛЕКТРОННОГО ДОКУМЕНТООБІГУ	536
Романінець Роман Вікторович. ПУБЛІЧНЕ АДМІНІСТРУВАННЯ У СФЕРІ ЮСТИЦІЇ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ: ВИКЛИКИ ТА АДАПТАЦІЙНІ МЕХАНІЗМИ	543
Ратушинська Ірина Вадимівна. РОЗРОБКА НАПРЯМІВ УДОСКОНАЛЕННЯ КАДРОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	548
Сиромолот Едуард Анатолійович. ДЕЯКІ СКЛАДОВІ ІНСТРУМЕНТАРІЮ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ТЕРИТОРІЙ У ПОЛІТИЦІ ЄС З ЕНЕРГЕТИЧНОГО ПЕРЕХОДУ ТА ПІДТРИМКИ ЕНЕРГЕТИЧНИХ СПІЛЬНОТ	552
Сулейманова Діана Дмитрівна. МОЖЛИВОСТІ УДОСКОНАЛЕННЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ НА ОСНОВІ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ	558
Ткач Марія Геннадіївна. ПРОЄКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ЯК ІНСТРУМЕНТ УПРАВЛІННЯ СТАЛИМ РОЗВИТКОМ В ДЕРЖАВНИХ УСТАНОВАХ	568
Уманцева Ольга Юріївна. НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ КАДРОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	573
Шумейко Станіслав Олександрович, Ноженко Катерина Олександрівна. РОЗРОБКА ЗАХОДІВ ЩОДО ВИКОРИСТАННЯ ТЕХНОЛОГІЙ ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ В УКРАЇНІ	580
Якименко Інна Олександрівна. ХАРАКТЕРИСТИКА СТАНДАРТІВ ОБСЛУГОВУВАННЯ ГРОМАДЯН В ПЕНСІЙНОМУ ФОНДІ УКРАЇНИ	585

СЕКЦІЯ 4

Проблеми реалізації молодіжної політики в Україні та шляхи їх подолання

Gruzd Maryna. ANALYSIS OF THE EXTERNAL ENVIRONMENT OF ORGANIZED YOUTH MOVEMENTS	591
Бабенко Анастасія Петрівна. СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ МОЛОДІЖНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ В КОНТЕКСТІ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ РЕГІОНАЛЬНОГО УПРАВЛІННЯ	597
Белявцева Вікторія Володимирівна, Лавриненко Кристина Олександрівна. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УЧАСТІ МОЛОДІ У ПРИЙНЯТТІ РІШЕНЬ НА МІСЦЕВОМУ, РЕГІОНАЛЬНОМУ ТА НАЦІОНАЛЬНОМУ РІВНЯХ	602
Бондаренко Геннадій Геннадійович. РОЛЬ МОЛОДІЖНИХ ІНІЦІАТИВ У СТАНОВЛЕННІ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА УКРАЇНИ	606
Верховодова Руслана Олександрівна. ІННОВАЦІЇ У МОЛОДІЖНОМУ СЕКТОРІ ПУБЛІЧНОЇ ПОЛІТИКИ	610
Войчук Максим Володимирович. КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ ТА ІМПЕРАТИВИ ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ В РЕАЛІЗАЦІЇ МОЛОДІЖНОЇ ПОЛІТИКИ	615
Єрмоленко Оксана Олександрівна. РЕАЛІЗАЦІЯ МОЛОДІЖНОЇ ПОЛІТИКИ В УМОВАХ ВІЙНИ	621
Єрмоленко Олексій Анатолійович. ПРОБЛЕМА ПОВЕРНЕННЯ МОЛОДІ В УКРАЇНУ ПІД ЧАС ВІЙНИ	627
Зінов'єва Анна Володимирівна. РОЛЬ МОЛОДІ У ФОРМУВАННІ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА	631
Лавриненко Єлизавета Олександрівна. СОЦІАЛІЗАЦІЯ МОЛОДІ: ПРОБЛЕМИ ВХОДЖЕННЯ МОЛОДІ В СУСПІЛЬНЕ ЖИТТЯ	637
Левченко Анастасія Русланівна. ВПЛИВ НАЦІОНАЛЬНОЇ МОЛОДІЖНОЇ СТРАТЕГІЇ НА ПОДОЛАННЯ АКТУАЛЬНИХ ПРОБЛЕМ УКРАЇНСЬКОЇ МОЛОДІ	641
Лисицький Кирило Дмитрович. ВИКЛИКИ РЕАЛІЗАЦІЇ МОЛОДІЖНОЇ ПОЛІТИКИ В УКРАЇНІ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ЇХ ПОДОЛАННЯ	646
Луганська Анна Романівна. МОЛОДІЖНА ПОЛІТИКА В УКРАЇНІ: ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ	651
Маммедов Арслан Олегович, Гетьман Павло Сергійович. МОТИВАЦІЯ МОЛОДИХ ФАХІВЦІВ ДО КАР'ЄРИ В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ: ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ	656
Міщук Максим Олександрович. ГРОМАДЯНСЬКЕ СУСПІЛЬСТВО ЯК СУБ'ЄКТ РЕАЛІЗАЦІЇ МОЛОДІЖНОЇ ПОЛІТИКИ В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ	663
Островська Наталія Олександрівна. ФОРМУВАННЯ СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ МОЛОДІ ЯК ПРІОРИТЕТ ЗАВДАНЬ СУЧАСНОЇ МОЛОДІЖНОЇ ПОЛІТИКИ	667

Отрощенко Наталія Леонідівна. ТРАНСФОРМАЦІЯ МОЛОДІЖНОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННИХ ВИКЛИКІВ, ЦИФРОВІЗАЦІЇ ТА ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ	672
Розсоха Валерія Олександрівна. МІЖНАРОДНА ПРАКТИКА ТА СВІТОВІ ТЕНДЕНЦІЇ МОЛОДІЖНОЇ ПОЛІТИКИ	676
Середенко Тетяна Сергіївна. КОМУНІКАЦІЯ ВЛАДИ ТА МОЛОДІ В УМОВАХ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ	681
Словік Христина Олександрівна. МОДЕЛІ ВЗАЄМОДІЇ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ З МОЛОДДЮ: ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД ТА УКРАЇНСЬКІ РЕАЛІЇ	686
Тараніченко Ілона Іванівна. СИСТЕМНІ ПРОБЛЕМИ РЕАЛІЗАЦІЇ МОЛОДІЖНОЇ ПОЛІТИКИ В МАЛИХ ГРОМАДАХ (НА ПРИКЛАДІ САХНОВЩИНСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ГРОМАДИ)	691
Тараніченко Ілона Іванівна. УМОВИ ТА МЕХАНІЗМИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ МОЛОДІЖНОЇ ПОЛІТИКИ У МАЛИХ ГРОМАДАХ (НА ПРИКЛАДІ САХНОВЩИНСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ГРОМАДИ)	696
Ткачук Захарій Михайлович, Свирид Юлія Андріївна. ОПЕРАЦІЙНЕ УПРАВЛІННЯ ЯК ЧИННИК ІНСТИТУЦІЙНОЇ СПРОМОЖНОСТІ МОЛОДІЖНИХ ЦЕНТРІВ ГРОМАДИ	701
Умарова Маргарита Олексіївна. МОЛОДІЖНА ПОЛІТИКА ЯК ПРІОРИТЕТНИЙ НАПРЯМ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ	705

Наукове видання

МАТЕРІАЛИ

Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції,
присвяченої 95-річчю з дати заснування
Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця

«ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ»

28 листопада 2025 року
м. Харків, Україна

Підписано до друку 25.11. 2025 р. Формат 60 x 84/16. Папір офсетний.
Гарнітура Arial. Друк різнографічний. Ум. друк. 1,4.
Наклад 100 прим.

Виготовлено ТОВ «Промарт Плюс»
Свідоцтво про внесення суб'єкта видавничої справи до Державного
реєстру видавців, виготівників і розповсюджувачів видавничої продукції
ДК № 8388 від 16.07.2025.

ISBN 978-966-342-445-3

© Колектив авторів, 2025
© ТОВ «Константа», 2025

UDC 351.9

STRENGTHENING FINANCIAL RESILIENCE OF TERRITORIAL
COMMUNITIES OF UKRAINE BY SYNERGY OF E-GOVERNANCE AND
CIRCULAR ECONOMY

Nataliia Gavkalova,

Doctor of Economic Sciences, Professor, Head
of Public Administration and Economic Policy
Department of the Simon Kuznets Kharkiv
National University of Economics

Oleh Kunitsyn,

PhD student of the Department of Public
Administration and Economic Policy of the
Simon Kuznets Kharkiv National University
of Economics

The full-scale Russian invasion of Ukraine in 2022 has caused unprecedented destruction to the country's infrastructure, disrupting economic activities and straining the financial capacities of territorial communities. Beyond physical rebuilding, Ukraine now faces the broader challenge of transforming its public governance and resource management systems to ensure both resilience and sustainability. In this regard, two mutually reinforcing concepts, e-governance and the circular economy, offer significant potential to support post-war recovery. E-governance ensures transparency, efficiency and citizen participation in public administration, while circular economy practices prioritize resource efficiency, waste minimization and the optimal reuse of materials. When integrated, these approaches create a framework not only for more cost-effective reconstruction, but also for long-term financial resilience of local communities [1]. Drawing on European experiences, particularly from the EU and UK, this research highlights how digital tools and circular economy strategies can be synergized to address Ukraine's urgent recovery needs while laying the foundation for sustainable development [2].

The aim of this study is to explore how the integration of e-governance mechanisms and circular economy principles can strengthen the financial resilience of Ukrainian territorial communities in the context of post-war reconstruction. More specifically, the research examines: how resource efficiency and cost optimization can be improved through circularity; how digital platforms can support transparency, monitoring, and citizen participation; how European best practices can be adapted to Ukraine's institutional and infrastructural environment. The research also seeks to formulate a phased roadmap for the adoption of these practices at the community level, ultimately embedding sustainability and accountability into the governance fabric of Ukraine.

The analysis showed that the synergy of e-governance and circular economy creates tangible financial and social benefits for territorial communities. Circular economy measures reduce reliance on new materials by encouraging reuse and recycling, thereby lowering reconstruction costs. At the same time, digitalization enables improved waste management systems, introduces new revenue streams from secondary materials and fosters SME engagement in circular initiatives. Together, these measures create a robust foundation for sustainable economic recovery. Several EU and UK case studies illustrate the potential for adaptation in Ukraine. The Madaster platform in the Netherlands, which creates digital “materials passports” for buildings, allows municipalities to track material value and plan reuse, cutting costs and imports. This model could be introduced in Ukraine through public tenders on platforms like ProZorro, with passports stored in a national registry accessible to local authorities [3]. Similarly, Finland's Materiaalitori marketplace connects waste producers with firms able to reuse materials, reducing disposal and sourcing costs. In Ukraine, a comparable marketplace could be built on existing digital ecosystems like Diia and ProZorro, with E-DEM used for community oversight. Other platforms demonstrate the potential of national-level integration [4]. Spain's e-SIR standardizes waste-management data across communities [5], while Lithuania's GPAIS provides a centralized registry for product, packaging, and waste reporting [6]. Both systems ease administrative burdens, improve oversight, and support policy development. Adaptation in Ukraine could take the form of an e-Circular registry harmonizing data on industrial and construction waste, integrated with participatory features through

E-DEM. At a more advanced stage, the UK's DEFRA tools illustrate how real-time monitoring and national data systems can support evidence-based policymaking [7]. A DEFRA-style National Waste Data System in Ukraine would not only improve local accountability but also align the country with EU standards during accession processes.

From these case studies, a three-stage implementation roadmap is proposed. In the short term (1-2 years), Ukraine could launch pilot projects in selected communities, focusing on a Materiality-type marketplace and Madaster-style passports. In the medium term (3-5 years), a national e-Circular registry could be developed, integrating community oversight and mandating materials passports for public projects. In the long term (5-10 years), Ukraine could establish a DEFRA-style system with real-time dashboards, providing transparency across all levels of governance and connecting with EU data flows.

The findings demonstrate that the integration of e-governance and circular economy practices provides a powerful mechanism for enhancing the financial resilience of Ukrainian territorial communities. By leveraging digital platforms for transparency and accountability while embedding circularity into reconstruction, Ukraine can simultaneously lower costs, create new revenue streams, and build more sustainable local economies. This synergy supports not only immediate post-war needs but also positions Ukraine for long-term innovation, inclusivity, and environmental stewardship.

Future research should explore quantitative assessments of financial savings and environmental impacts from specific pilot projects, as well as the institutional requirements for scaling these practices nationally [8]. In particular, empirical studies measuring cost reductions, job creation and improvements in budget resilience at the community level would provide stronger evidence for policy design, which can help ensure that Ukraine's recovery is not merely a reconstruction of the past, but a transformation toward a resilient and sustainable future.

References:

1. UNIDO. (2024). *Adopting circular business models is the foundation for Ukraine's reconstruction*. Retrieved from <https://www.unido.org/news/adopting-circular->

business-models-foundation-ukraines-reconstruction.

2. Appendino, F., Roux, C., Saadé, M., & Peuportier, B. (2021). The circular economy in urban projects: A case study analysis of current practices and tools. *Transactions of the Association of European Schools of Planning*, 5(1), 71-83. <https://doi.org/10.24306/TrAESOP.2021.01.006>

3. Madaster (2019). *Amsterdam Metropolitan Area uses material passports to boost the circular economy in the region*. Madaster Global. Retrieved from <https://madaster.com/inspiration/amsterdam-metropolitan-area-uses-material-passports-to-boost-the-circular-economy-in-the-region>.

4. Solita & Ministry of the Environment (2019). *The Materiaalitori marketplace for materials promotes the circular economy*. Solita. Retrieved from <https://www.solita.fi/work/the-materiaalitori-marketplace-for-materials-promotes-circular-economy>.

5. TEIMAS (2022). *Spain is moving forward in its digitalization, is it also in the waste sector?* TEIMAS Blog. Retrieved from <https://www.teimas.com/en/blog/spain-is-moving-forward-in-its-digitalization-is-it-also-in-the-waste-sector>.

6. European Commission (2025). *Establishment of a unified information system for product, packaging and waste accounting*. Kohesio. Retrieved from <https://kohesio.ec.europa.eu/en/projects/Q3777922>.

7. Department for Environment, Food & Rural Affairs. (2018). *Resources and waste strategy for England*. Retrieved from <https://www.gov.uk/government/publications/resources-and-waste-strategy-for-england>.

8. Khmilevska, A., & Voitko, S. (2021). Formation of the Circular Economy Index for comparative analysis of the European countries transition to the circular economy. *Economy and Society*, 32, 1–6. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-32-58>.

The conference proceedings are published in the author's editions