

Міністерство освіти і науки України  
Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця  
Варшавський технологічний університет «Варшавська політехніка» (Польща)  
Університет Миколаса Ромеріса (Литва)  
Лінчепінзький університет (Швеція)  
Університет Хамлайн (США)  
Плімутський університет (Велика Британія)  
Університет імені святого Климента Охридського в Бітолі (Македонія)  
Асоціація європейських прикордонних регіонів  
Центральне міжрегіональне управління Національного агентства України  
з питань державної служби  
Харківська обласна військова адміністрація  
Харківська міська рада  
Громадська організація «Розвиток громад Харківщини»

## **МАТЕРІАЛИ**

**Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції,  
присвяченої 95-річчю з дати заснування  
Харківського національного економічного університету  
імені Семена Кузнеця**

### **«ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ»**



**28 листопада 2025 року**

**Харків  
2025**

УДК 351(06)  
ББК 67. 401я4  
П 88

**П 88 Публічне управління: проблеми та перспективи:** матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, присвяченої 95-річчю з дати заснування Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця (м. Харків, 28 листопада 2025 року). – Харків : ТОВ «Константа», 2025. – 22 с.

ISBN 978-966-342-445-3

**УДК 351(06)  
ББК 67. 401я4**

ISBN 978-966-342-445-3

© Колектив авторів, 2025  
© ТОВ «Константа», 2025

## ЗМІСТ

Організаційний комітет	12
Секція 1. «Теоретичні та прикладні аспекти розвитку публічного управління: досвід України та ЄС»	19
Секція 2. «Публічне управління та економічна політика в Україні»	19
Секція 3. «Школа публічного адміністрування та управління проектами»	19
Секція 4. «Проблеми реалізації молодіжної політики в Україні та шляхи їх подолання»	19
Додаток 1. Тези доповідей учасників конференції (на електронному носії)	20

## СЕКЦІЯ 1

### **Теоретичні та прикладні аспекти розвитку публічного управління: досвід України та ЄС**

Gavkalova Nataliia, John Martin. INTEGRATING LANDSCAPE AND CIRCULAR APPROACHES FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE GLOBAL ECONOMY	20
Girinskienė Viktorija. INTEGRATED APPROACH TO PUBLIC ADMINISTRATION MODERNIZATION: ARTIFICIAL INTELLIGENCE AS A CATALYST FOR SOCIAL PROGRESS AND A SOURCE OF NEW INEQUALITIES	25
Sigita Juravičiūtė. WORKPLACE BULLYING IN PUBLIC SECTOR ORGANIZATIONS: A LITERATURE-BASED ANALYSIS WITH A FOCUS ON HIGHER EDUCATION	28
Shumskaya Anna. EFFECTIVE PUBLIC ADMINISTRATION AND INNOVATIVE ACTIVITIES OF GOVERNMENT BODIES: PECULIARITIES OF THE RELATIONSHIP IN THE CONDITIONS OF UKRAINE'S RECOVERY	31
Sobolev Vadym Hryhorovych, Smalskys Vainius. OPPORTUNITIES FOR ADAPTATION OF FOREIGN EXPERIENCE IN DEVELOPING HUMAN RESOURCES POTENTIAL OF THE CIVIL SERVICE	36
Агаєва Катерина Олександрівна. РОЗРОБКА КЛЮЧОВИХ НАПРЯМІВ ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ НАДАННЯ ПУБЛІЧНИХ ПОСЛУГ	41
Барсегян Арутюн Овсєпович. АНАЛІЗ ПРОБЛЕМАТИКИ ФОРМУВАННЯ ПОЗИТИВНОГО ІМІДЖУ ДЕРЖАВНОГО СЛУЖБОВЦЯ	47
Бєлєцький Всеволод Сергійович. АНАЛІЗ МЕХАНІЗМІВ ЛОБІЮВАННЯ ТА ІНСТИТУЦІЙНОГО ВПЛИВУ ОЛІГОПОЛІЙ НА ПРОЦЕС ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ ЩОДО ЕКОНОМІЧНОЇ ПОЛІТИКИ ДЕРЖАВИ	53
Бойченко Вадим Віталійович. УДОСКОНАЛЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ ВЛАДИ НА ОСНОВІ ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ ПРОФЕСІЙНОГО НАВЧАННЯ ПУБЛІЧНИХ СЛУЖБОВЦІВ	58
Бондаренко Максим Андрійович. ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД ВИКОРИСТАННЯ ІТ В ОРГАНАХ ВЛАДИ	64
Бороздіна Юлія Миколаївна. ОБГРУНТУВАННЯ НАПРЯМІВ УДОСКОНАЛЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ У СФЕРІ НАДАННЯ СОЦІАЛЬНИХ ПОСЛУГ	68

Брусільцева Владислава Дмитрівна. РОЛЬ ГРОМАДСЬКОСТІ У ФОРМУВАННІ ТА РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ	75
Вацьковські Казімеж Станіславович, Гордієнко Лариса Юріївна. ЕВОЛЮЦІЯ ЕЛЕКТРОННИХ ПУБЛІЧНИХ ПОСЛУГ В ПОЛЬЩІ В КОНТЕКСТІ СОЦІАЛЬНОГО ПРИСКОРЕННЯ	82
Вилгін Євген Аркадійович, Аведян Людмила Йосипівна. СТАЛІСТЬ ТА ІНКЛЮЗИВНІСТЬ: ГОСПОДАРСЬКІ МОДЕЛІ ОРГАНІЗАЦІЙ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА	86
Головко Віталій Леонідович. ІМПЛЕМЕНТАЦІЯ ЗАРУБІЖНОГО ДОСВІДУ РЕФОРМУВАННЯ МОДЕЛІ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ УКРАЇНИ	92
Грачова Олена Сергіївна. НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ В ОРГАНАХ ДЕРЖАВНОЇ АУДИТОРСЬКОЇ СЛУЖБИ УКРАЇНИ	97
Густафсон Маріанна, Уманцева Ольга Юріївна. КАДРОВА ПОЛІТИКА В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ УКРАЇНИ: ВИКЛИКИ ЄВРОПЕЙСЬКОГО ВЕКТОРУ РОЗВИТКУ	101
Драгомощенко Тетяна Валеріївна. ФОРМУВАННЯ ТА РЕАЛІЗАЦІЯ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ В СФЕРІ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	108
Дунаєв Ігор Володимирович. ДЕРЖАВА В ЕПОХУ WEB 4.0: КОНЦЕПТУАЛЬНІ ВИКЛИКИ ЧАСУ ТА ЗМІНИ У РЕПУТАЦІЙНИХ ЦИФРОВИХ СИСТЕМАХ	113
Здор Дар'я Дмитрівна. ОБҐРУНТУВАННЯ ДОЦІЛЬНОСТІ ПІДВИЩЕННЯ ПРОФЕСІЙНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ ПУБЛІЧНИХ СЛУЖБОВЦІВ	116
Іващенко Сергій Миколайович, Ромашова Катерина Сергіївна. РОЛЬ ВІЙСЬКОВИХ ЮРИСТІВ У СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	122
Кануннікова Тетяна Миколаївна. РОЗРОБЛЕННЯ РЕКОМЕНДАЦІЙ ТА ПРОПОЗИЦІЙ ЩОДО ПОКРАЩЕННЯ СИСТЕМИ МОТИВАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ В ОРГАНАХ ПЕНСІЙНОГО ФОНДУ УКРАЇНИ	129
Корбаньова Світлана Миколаївна. РОЗРОБКА ЗАХОДІВ ЩОДО УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕСУ ВИКОРИСТАННЯ ЕЛЕКТРОННОГО ДОКУМЕНТООБІГУ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	134
Кравцов Олександр Євгенович. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНИЙ АСПЕКТ АНТИКОРУПЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	138
Лозинська Тамара Миколаївна. КЛІОДИНАМІКА ПІТЕРА ТУРЧИНА ЩОДО ПОЛІТИЧНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ В УКРАЇНІ	144
Лукашев Сергій Валерійович, Кривошеїн Максим Петрович, Чернойван Сергій Петрович. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	149
Максимова Марина Геннадіївна. ЗНАЧЕННЯ ІМІДЖУ ПУБЛІЧНОГО СЛУЖБОВЦЯ	153
Малініна Катерина Русланівна. ВДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ ПЕНСІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВІЙСЬКОВОСЛУЖБОВЦІВ ЗБРОЙНИХ СИЛ УКРАЇНИ КРІЗЬ ПРИЗМУ ДОСВІДУ СПОЛУЧЕНИХ ШТАТІВ АМЕРИКИ	158

Маммедов Арслан Олегович, Гетьман Павло Сергійович. СУЧАСНІ ІНСТРУМЕНТИ НЕМАТЕРІАЛЬНОЇ МОТИВАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ: СВІТОВІ ТА УКРАЇНСЬКІ ПРАКТИКИ	163
Масляк Мирослава Ігорівна, Гаврилук Максим Петрович. НАПРЯМИ РЕАЛІЗАЦІЇ АНТИКОРУПЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ В УКРАЇНІ	169
Неонета Оксана Валеріївна. АНТИКОРУПЦІЙНА ПОЛІТИКА ЯК ІНСТРУМЕНТ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ: ДЕФЕНІЦІЯ, ПРАВОВІ ЗАСАДИ ТА МЕХАНІЗМИ РЕАЛІЗАЦІЇ	176
Олексенко Михайло Вадимович. ІНТЕЛЕКТУАЛЬНІ ТЕХНОЛОГІЇ В ДЕРЖАВНОМУ УПРАВЛІННІ: ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ: ДОСВІД УКРАЇНИ ТА ЄС	181
Пархоменко-Куцевіл Оксана Ігорівна. СУЧАСНІ ЗАСАДИ РЕФОРМУВАННЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ УКРАЇНИ В УМОВАХ ПІСЛЯВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ	187
Погудіна Діана Олексіївна. ВПРОВАДЖЕННЯ ЄВРОПЕЙСЬКИХ СТАНДАРТІВ ЯКОСТІ У СФЕРІ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ	192
Попович Олександр Юрійович. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ФОРМУВАННЯ ПОЗИТИВНОГО ІМІДЖУ ПЕРСОНАЛУ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	196
Ратушинська Ірина Вадимівна. СИСТЕМА МОТИВАЦІЇ СПІВРОБІТНИКІВ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	200
Романінець Роман Вікторович. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ В УКРАЇНІ	203
Сулейманова Діана Дмитрівна. ПОНЯТТЯ ТА ОСНОВНІ ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	208
Тельний Максим Андрійович. СУЧАСНИЙ СТАН НОРМАТИВНО-ПРАВОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФУНКЦІОНУВАННЯ ЕЛЕКТРОННОГО УРЯДУВАННЯ В ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ ВЛАДИ	214
Терещенко Альона Федорівна. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ РЕАЛІЗАЦІЇ СОЦІАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ ОРГАНАМИ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ В УКРАЇНІ	222
Торубара Олександра Олексіївна. СУТНІСТЬ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ СФЕРИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я: ТЕОРЕТИЗАЦІЯ НАУКОВИХ ПІДХОДІВ	227
Тупікова Сабіна Олегівна. ЗМІСТ І СУТНІСТЬ АНТИКОРУПЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ ЯК ІНСТРУМЕНТУ ПРОТИДІЇ КОРУПЦІЙНІЙ ЗЛОЧИННОСТІ В УКРАЇНІ	232
Чахірева Тетяна Юріївна. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ УДОСКОНАЛЕННЯ БЮДЖЕТНОГО ФІНАНСУВАННЯ СИСТЕМИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я В УКРАЇНІ	237
Шевченко Неоніла Миколаївна. ДОСВІД США ТА ЯПОНІЇ У СФЕРІ КАДРОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ В ОРГАНАХ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ	241
Шульц Русана Вікторівна. ПРАКТИЧНІ НАПРЯМИ ПОСИЛЕННЯ ДІЄВОСТІ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ СИСТЕМИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я	248
Шумейко Станіслав Олександрович, Шарова Дар'я Валеріївна. УДОСКОНАЛЕННЯ РОБОТИ СЛУЖБ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	252

## СЕКЦІЯ 2

### Публічне управління та економічна політика в Україні

Gavkalova Nataliia, Kunitsyn Oleh. STRENGTHENING FINANCIAL RESILIENCE OF TERRITORIAL COMMUNITIES OF UKRAINE BY SYNERGY OF E-GOVERNANCE AND CIRCULAR ECONOMY	256
Pavarienė Rasa. COMMUNITY-BASED EVENTS AS TOOLS FOR STRENGTHENING CITIZEN ENGAGEMENT AND LOCAL GOVERNANCE: LESSONS FROM LITHUANIAN EXPERIENCE	260
Schultz David, Karadjova Vira, Kunitsyn Oleh. ARCHETYPAL GOVERNANCE MODELS AS A TOOL FOR SUPPORTING THE FINANCIAL RESILIENCE OF LOCAL COMMUNITIES OF UKRAINE DURING THE FULL-SCALE WAR	267
Zhydkova Tetiana. EFFICIENCY OF THE ADMINISTRATIVE SERVICES PROVISION SYSTEM	270
Агаєва Катерина Олександрівна. ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД НАДАННЯ ПУБЛІЧНИХ ПОСЛУГ В ЕЛЕКТРОННІЙ ФОРМІ	276
Бакаєва Марина Олегівна. УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕСУ ЗДІЙСНЕННЯ КОНТРОЛЮ ОРГАНАМИ ДЕРЖАВНОЇ ВИКОНАВЧОЇ ВЛАДИ У СФЕРІ ОХОРОНИ ПРАЦІ ТА ПРОМИСЛОВОЇ БЕЗПЕКИ	281
Барановський Дмитро Васильович, Шевченко Неоніла Миколаївна. НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ КАДРОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ В ОРГАНАХ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ	286
Барсегян Арутюн Овсєпович. ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ ПОЗИТИВНОГО ІМІДЖУ ЖІНКИ-КЕРІВНИКА В ДЕРЖАВНІЙ СЛУЖБІ З УРАХУВАННЯМ ПОЛОЖЕНЬ ҐЕНДЕРНОГО ЗАКОНОДАВСТВА	291
Белецький Всеволод Сергійович. ОЛІГОПОЛІЗАЦІЯ ЯК ФАКТОР РИЗИКУ ДЛЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ: ОЦІНКА ЗАГРОЗ ТА РОЗРОБКА ПРОПОЗИЦІЙ З АНТИМОНОПОЛЬНОГО РЕГУЛЮВАННЯ	297
Бондаренко Максим Андрійович. НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ ВИКОРИСТАННЯ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В ОРГАНАХ ВЛАДИ	303
Бороздіна Юлія Миколаївна. ПРОБЛЕМИ НАДАННЯ СОЦІАЛЬНИХ ПОСЛУГ ОРГАНАМИ ВЛАДИ В УМОВАХ ДІЇ ВОЄННОГО СТАНУ	306
Верведа Юрій Георгійович, Бобровицький Олександр Олександрович. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ДОСЛІДЖЕННЯ МОТИВАЦІЇ ПУБЛІЧНИХ СЛУЖБОВЦІВ	314
Грачова Олена Сергіївна. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ ЕФЕКТИВНОЇ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ В УКРАЇНІ	319
Здор Дар'я Дмитрівна. НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ ПУБЛІЧНИХ СЛУЖБОВЦІВ	324
Кануннікова Тетяна Миколаївна. ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ОРГАНІВ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ	328
Кривошеїн Максим Петрович, Тедєєва Олександра Гариківна, Редько Алла Олександрівна. СТАЛИЙ РОЗВИТОК МІСЦЕВИХ ГРОМАД: МОЖЛИВОСТІ ТА ВИКЛИКИ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ	337

Лола Юлія Юріївна, Брусільцева Владислава Дмитрівна. ЦИФРОВІ ПЛАТФОРМИ ГРОМАДСЬКОЇ УЧАСТІ ЯК ІНСТРУМЕНТ ВДОСКОНАЛЕННЯ ФОРМУВАННЯ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ: ПЕРСПЕКТИВИ ДЛЯ УКРАЇНИ	344
Малініна Катерина Русланівна. АНАЛІЗ І ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ ПЕНСІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ В УКРАЇНІ В КОНТЕКСТІ ДЕМОГРАФІЧНОЇ КРИЗИ	351
Неонета Оксана Валеріївна. ПРАВОВІ ЗАСАДИ ІМПЛЕМЕНТАЦІЇ МІЖНАРОДНИХ СТАНДАРТІВ АНТИКОРУПЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ У ДІЯЛЬНІСТЬ ДЕРЖАВНИХ ОРГАНІВ УКРАЇНИ	355
Ноженко Катерина Олександрівна. ТЕХНОЛОГІЇ ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ В УКРАЇНІ	360
Олексенко Михайло Вадимович. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД УКРАЇНИ: СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ТА ПРАКТИЧНІ РІШЕННЯ	366
Пивавар Ірина Володимирівна, Кривко Марія. ОСОБЛИВОСТІ ВИКОРИСТАННЯ АУТСОРСИНГУ НА ВІТЧИЗНЯНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ В СУЧАСНИХ УМОВАХ	372
Погудіна Діана Олексіївна. НЕДОЛІКИ ПРАВОВОГО РЕГУЛЮВАННЯ ТА ОРГАНІЗАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ В УКРАЇНІ	377
Полтавський Антон Анатолійович. ОПТИМІЗАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ОСНОВНИМИ ЗАСОБАМИ ПІДПРИЄМСТВА ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	382
Попович Олександр Юрійович. НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ ІМІДЖУ ПЕРСОНАЛУ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	386
Сальніков Олександр Анатолійович. АДАПТАЦІЯ ЗАРУБІЖНОГО ДОСВІДУ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ У ФОРМУВАННІ ЕКОНОМІЧНОЇ ПОЛІТИКИ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ	391
Степаненко Наталія Олексіївна, Мельник Каріна Дмитрівна. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ МАРКЕТИНГОВИХ КОМУНІКАЦІЙ: ВИКЛИКИ ДЛЯ ЕКОНОМІЧНОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ	396
Терещенко Альона Федорівна. СУТНІСТЬ СОЦІАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ ДЕРЖАВИ ТА ЇЇ ХАРАКТЕРИСТИКА	401
Торубара Олександра Олексіївна. РОЗВИТОК ЗНАЧЕННЯ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ СФЕРИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я	406
Тупікова Сабіна Олегівна. МОДЕЛЬ ФОРМУВАННЯ АНТИКОРУПЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ В УКРАЇНІ	411
Чахірева Тетяна Юріївна. ПРАКТИЧНІ НАПРЯМИ РЕФОРМУВАННЯ МЕХАНІЗМІВ БЮДЖЕТНОГО ФІНАНСУВАННЯ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я В УКРАЇНІ	416
Чернойван Сергій Петрович, Табацький Максим Гарійович, Кізілова Юлія Олександрівна. ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ГРОМАДСЬКОГО ОБ'ЄДНАННЯ	420

Шарова Дар'я Валеріївна. УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	426
Шульц Русана Вікторівна. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ УДОСКОНАЛЕННЯ БЮДЖЕТНОГО ФІНАНСУВАННЯ СИСТЕМИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я В УКРАЇНІ	430
Якименко Інна Олександрівна. ОСОБЛИВОСТІ ПЕРЕДАЧІ ПОВНОВАЖЕНЬ ВІД ОРГАНІВ СОЦІАЛЬНОГО ЗАХИСТУ НАСЕЛЕННЯ ДО ОРГАНІВ ПЕНСІЙНОГО ФОНДУ УКРАЇНИ	434

### **СЕКЦІЯ 3**

#### **Школа публічного адміністрування та управління проєктами**

Melnyk Viktoriia. IMPLEMENTATION OF THE PROJECT-BASED APPROACH IN THE DEVELOPMENT MANAGEMENT SYSTEM OF UNITED TERRITORIAL COMMUNITIES	439
Mullan Caitriona; Syromolot Eduard Anatoliyovich. THE IMPORTANCE OF CITIZEN PARTICIPATION IN THE FORMATION OF THE NEW EU BUDGET PERIOD 2028-2034	445
Ramírez Martín Guillermo; Syromolot Eduard Anatoliyovich. THE ASSOCIATION OF EUROPEAN BORDER REGIONS AS AN ECOSYSTEM FOR THE DEVELOPMENT OF PUBLIC ADMINISTRATION IN BORDER AREAS	450
Syromolot Eduard Anatoliyovich; Ramírez Martín Guillermo. THE ASSEMBLY OF UKRAINIAN BORDER REGIONS AND EUROREGIONS: STATE AND PROSPECTS OF INTERREGIONAL COOPERATION	455
Zhydkova Tetiana. INNOVATIVE APPROACHES TO ELECTRONIC DOCUMENT MANAGEMENT IN PUBLIC AUTHORITY BODIES	461
Бакаєва Марина Олегівна. ОХОРОНА ПРАЦІ ЯК НАПРЯМ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	467
Бойченко Вадим Віталійович. УДОСКОНАЛЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ ШЛЯХОМ ВИКОРИСТАННЯ СУЧАСНИХ ПІДХОДІВ ДО ОЦІНКИ ЯКОСТІ ПРОЦЕСІВ І РЕЗУЛЬТАТІВ ЇХ ДІЯЛЬНОСТІ	472
Бріль Михайло Сергійович. ЕФЕКТИВНІСТЬ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ БАГАТОРІВНЕВОЇ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ТА ДЕФІЦИТУ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ	479
Бурдін Юрій Миколайович; Кліменко Олена Миколаївна. ПРОЦЕДУРНІ МОДЕЛІ ЗАЛУЧЕННЯ ЗОВНІШНІХ ЕКСПЕРТІВ У ПРОЄКТНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ ПУБЛІЧНИХ ІНІЦІАТИВ	484
Верведа Юрій Георгійович, Бобровицький Олександр Олександрович. ТЕОРЕТИЧНІ ПІДХОДИ ДО ВИЗНАЧЕННЯ СУТНОСТІ ФІНАНСОВИХ РЕСУРСІВ РЕГІОНУ	489
Гавкалова Наталія Леонідівна; Сиромолот Едуард Анатолійович; Балюк Вікторія Василівна; Гаплевська Інна Борисівна. ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ ОСВІТНЬОГО ПРОСТОРУ У КОНТЕКСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БЕЗПЕРЕРВНОЇ ОСВІТИ ТА СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	494



Гавкалова Наталія Леонідівна; Сиромолот Едуард Анатолійович; Кобець Катерина Олегівна. ДЕЯКІ АСПЕКТИ ФОРМУВАННЯ МОДЕЛІ ТЕРИТОРІАЛЬНОГО СПІВРОБІТНИЦТВА МІСТА МЕРЕФА	500
Гавкалова Наталія Леонідівна; Холодок Валентина Дмитрівна; Сиромолот Едуард Анатолійович. СУЧАСНІ ІНСТИТУЦІЙНІ ЧИННИКИ ВПЛИВУ НА РОЗВИТОК ТУРИЗМУ ТА ЗБЕРЕЖЕННЯ СІЛЬСЬКОЇ СПАДЩИНИ СЛОБОЖАНЩИНИ	505
Головко Віталій Леонідович. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ В УМОВАХ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ	512
Драгомощенко Тетяна Валеріївна. ОСОБЛИВОСТІ ДЕРЖАВНОЇ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	518
Корбаньова Світлана Миколаївна. НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕСУ ВИКОРИСТАННЯ ЕЛЕКТРОННОГО ДОКУМЕНТООБІГУ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	522
Кравцов Олександр Євгенович. РОЗРОБКА ЗАХОДІВ ЩОДО РЕАЛІЗАЦІЇ АНТИКОРУПЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ	526
Максимова Марина Геннадіївна. СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО ФОРМУВАННЯ ІМІДЖУ ДЕРЖАВИ	530
Маммедов Арслан Олегович, Чечетова-Терашвілі Тетяна Михайлівна, Кізілова Юлія Олександрівна. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ УПРАВЛІНСЬКИХ ПРОЦЕСІВ В ОРГАНАХ ВЛАДИ ЧЕРЕЗ ПРИЗМУ РОЗВИТКУ ЕЛЕКТРОННОГО ДОКУМЕНТООБІГУ	536
Романінець Роман Вікторович. ПУБЛІЧНЕ АДМІНІСТРУВАННЯ У СФЕРІ ЮСТИЦІЇ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ: ВИКЛИКИ ТА АДАПТАЦІЙНІ МЕХАНІЗМИ	543
Ратушинська Ірина Вадимівна. РОЗРОБКА НАПРЯМІВ УДОСКОНАЛЕННЯ КАДРОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	548
Сиромолот Едуард Анатолійович. ДЕЯКІ СКЛАДОВІ ІНСТРУМЕНТАРІЮ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ТЕРИТОРІЙ У ПОЛІТИЦІ ЄС З ЕНЕРГЕТИЧНОГО ПЕРЕХОДУ ТА ПІДТРИМКИ ЕНЕРГЕТИЧНИХ СПІЛЬНОТ	552
Сулейманова Діана Дмитрівна. МОЖЛИВОСТІ УДОСКОНАЛЕННЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ НА ОСНОВІ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ	558
Ткач Марія Геннадіївна. ПРОЄКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ЯК ІНСТРУМЕНТ УПРАВЛІННЯ СТАЛИМ РОЗВИТКОМ В ДЕРЖАВНИХ УСТАНОВАХ	568
Уманцева Ольга Юріївна. НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ КАДРОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	573
Шумейко Станіслав Олександрович, Ноженко Катерина Олександрівна. РОЗРОБКА ЗАХОДІВ ЩОДО ВИКОРИСТАННЯ ТЕХНОЛОГІЙ ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ В УКРАЇНІ	580
Якименко Інна Олександрівна. ХАРАКТЕРИСТИКА СТАНДАРТІВ ОБСЛУГОВУВАННЯ ГРОМАДЯН В ПЕНСІЙНОМУ ФОНДІ УКРАЇНИ	585

## СЕКЦІЯ 4

### Проблеми реалізації молодіжної політики в Україні та шляхи їх подолання

Gruzd Maryna. ANALYSIS OF THE EXTERNAL ENVIRONMENT OF ORGANIZED YOUTH MOVEMENTS	591
Бабенко Анастасія Петрівна. СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ МОЛОДІЖНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ В КОНТЕКСТІ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ РЕГІОНАЛЬНОГО УПРАВЛІННЯ	597
Белявцева Вікторія Володимирівна, Лавриненко Кристина Олександрівна. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УЧАСТІ МОЛОДІ У ПРИЙНЯТТІ РІШЕНЬ НА МІСЦЕВОМУ, РЕГІОНАЛЬНОМУ ТА НАЦІОНАЛЬНОМУ РІВНЯХ	602
Бондаренко Геннадій Геннадійович. РОЛЬ МОЛОДІЖНИХ ІНІЦІАТИВ У СТАНОВЛЕННІ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА УКРАЇНИ	606
Верховодова Руслана Олександрівна. ІННОВАЦІЇ У МОЛОДІЖНОМУ СЕКТОРІ ПУБЛІЧНОЇ ПОЛІТИКИ	610
Войчук Максим Володимирович. КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ ТА ІМПЕРАТИВИ ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ В РЕАЛІЗАЦІЇ МОЛОДІЖНОЇ ПОЛІТИКИ	615
Єрмоленко Оксана Олександрівна. РЕАЛІЗАЦІЯ МОЛОДІЖНОЇ ПОЛІТИКИ В УМОВАХ ВІЙНИ	621
Єрмоленко Олексій Анатолійович. ПРОБЛЕМА ПОВЕРНЕННЯ МОЛОДІ В УКРАЇНУ ПІД ЧАС ВІЙНИ	627
Зінов'єва Анна Володимирівна. РОЛЬ МОЛОДІ У ФОРМУВАННІ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА	631
Лавриненко Єлизавета Олександрівна. СОЦІАЛІЗАЦІЯ МОЛОДІ: ПРОБЛЕМИ ВХОДЖЕННЯ МОЛОДІ В СУСПІЛЬНЕ ЖИТТЯ	637
Левченко Анастасія Русланівна. ВПЛИВ НАЦІОНАЛЬНОЇ МОЛОДІЖНОЇ СТРАТЕГІЇ НА ПОДОЛАННЯ АКТУАЛЬНИХ ПРОБЛЕМ УКРАЇНСЬКОЇ МОЛОДІ	641
Лисицький Кирило Дмитрович. ВИКЛИКИ РЕАЛІЗАЦІЇ МОЛОДІЖНОЇ ПОЛІТИКИ В УКРАЇНІ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ЇХ ПОДОЛАННЯ	646
Луганська Анна Романівна. МОЛОДІЖНА ПОЛІТИКА В УКРАЇНІ: ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ	651
Маммедов Арслан Олегович, Гетьман Павло Сергійович. МОТИВАЦІЯ МОЛОДИХ ФАХІВЦІВ ДО КАР'ЄРИ В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ: ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ	656
Міщук Максим Олександрович. ГРОМАДЯНСЬКЕ СУСПІЛЬСТВО ЯК СУБ'ЄКТ РЕАЛІЗАЦІЇ МОЛОДІЖНОЇ ПОЛІТИКИ В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ	663
Островська Наталія Олександрівна. ФОРМУВАННЯ СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ МОЛОДІ ЯК ПРІОРИТЕТ ЗАВДАНЬ СУЧАСНОЇ МОЛОДІЖНОЇ ПОЛІТИКИ	667

Отрощенко Наталія Леонідівна. ТРАНСФОРМАЦІЯ МОЛОДІЖНОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННИХ ВИКЛИКІВ, ЦИФРОВІЗАЦІЇ ТА ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ	672
Розсоха Валерія Олександрівна. МІЖНАРОДНА ПРАКТИКА ТА СВІТОВІ ТЕНДЕНЦІЇ МОЛОДІЖНОЇ ПОЛІТИКИ	676
Середенко Тетяна Сергіївна. КОМУНІКАЦІЯ ВЛАДИ ТА МОЛОДІ В УМОВАХ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ	681
Словік Христина Олександрівна. МОДЕЛІ ВЗАЄМОДІЇ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ З МОЛОДДЮ: ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД ТА УКРАЇНСЬКІ РЕАЛІЇ	686
Тараніченко Ілона Іванівна. СИСТЕМНІ ПРОБЛЕМИ РЕАЛІЗАЦІЇ МОЛОДІЖНОЇ ПОЛІТИКИ В МАЛИХ ГРОМАДАХ (НА ПРИКЛАДІ САХНОВЩИНСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ГРОМАДИ)	691
Тараніченко Ілона Іванівна. УМОВИ ТА МЕХАНІЗМИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ МОЛОДІЖНОЇ ПОЛІТИКИ У МАЛИХ ГРОМАДАХ (НА ПРИКЛАДІ САХНОВЩИНСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ГРОМАДИ)	696
Ткачук Захарій Михайлович, Свирид Юлія Андріївна. ОПЕРАЦІЙНЕ УПРАВЛІННЯ ЯК ЧИННИК ІНСТИТУЦІЙНОЇ СПРОМОЖНОСТІ МОЛОДІЖНИХ ЦЕНТРІВ ГРОМАДИ	701
Умарова Маргарита Олексіївна. МОЛОДІЖНА ПОЛІТИКА ЯК ПРІОРИТЕТНИЙ НАПРЯМ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ	705

UDC 351/354(477)

ARCHETYPAL GOVERNANCE MODELS AS A TOOL FOR SUPPORTING THE  
FINANCIAL RESILIENCE OF LOCAL COMMUNITIES OF UKRAINE DURING  
THE FULL-SCALE WAR

David Schultz,

Distinguished University Professor of  
Political Science and Legal Studies  
Hamline University (USA)

Karadjova Vira,

doctor of science, head of departments:  
customs and freight forwarding, service  
management, security and financial  
control

St. Clement of Ohrid University of  
Bitola (Macedonia)

Oleh Kunitsyn,

PhD student of the Department of  
Public Administration and Economic  
Policy of the Simon Kuznets Kharkiv  
National University of Economics,  
Kharkiv, Ukraine

The full-scale invasion of Ukraine has presented an urgent need to update local governance strategies, especially for enforcing financial resilience of local communities. Territorial communities, as core actors in Ukraine's decentralized public administration system, are under increased pressure to maintain fiscal stability while addressing critical social and infrastructural challenges.

The concept of financial resilience of a local community includes its ability to effectively manage resources, maintain a balance between revenues and expenditures, adapt to changes in the economic environment and anticipate potential risks. This abstract introduces an interdisciplinary approach to financial resilience using the archetypal public governance approach derived from Carl Jung's analytical psychology and adapted through the work of Mark and Pearson. The analysis focuses on four key archetypes – Hero, Creator, Caregiver and Ruler – as an interpretive framework to understand how local authorities and population react under war-related stress and resource scarcity.

The methodology combines content analysis of strategic documents with known local good practices, illustrating how communities are responding to exogenous shocks. The archetypal behavior is based on cases of four Ukrainian local communities. Trostyanets territorial community from Sumy Oblast exemplifies the Hero archetype. Following a brief occupation, the community swiftly mobilized internal resources and restored services with citizen involvement. Its governance also features elements of the Ruler archetype through centralized budget control and crisis expenditure planning. Slavutska territorial community from Khmelnytskyi Oblast demonstrates a hybrid of Creator, Hero and Caregiver archetypes. Strategic digitalization, social support for IDPs and active community participation illustrate a resilient and forward-looking financial strategy. Mukachevo territorial community from Zakarpattia Oblast showcases the Creator archetype. Located in a relatively safe area, the community emphasizes digital budgeting, long-term planning, and innovative approaches to public finance. Poltava city community, located near the conflict zone, is a typical Ruler archetype community. It relies on top-down budget control, centralized coordination and administrative discipline to manage risk and maintain stability.

These archetypes are rarely found in pure form: most communities implement hybrid models influenced by history, leadership, and institutional context. The approach reviewed in this abstract allows for a structured analysis of how local governments react to crisis situations and how their behavioral patterns shape

financial decision-making. The findings show that Hero and Ruler archetypes are vital during immediate crises, providing short-term stabilization. However, for sustained financial resilience, the inclusion of Creator and Caregiver elements is essential to foster innovation and inclusive service delivery.

Proposed archetypal approach helps to identify local communities by governance style, assess risks and design reforms in alignment with local identity, current needs and level of affection by the full-scale invasion. Further research should explore hybrid archetypes and refine financial resilience metrics for more tailored policy recommendations.

### References

1. Kunitsyn O. Archetypes of Public Governance in the Concept of Financial Resilience of Territorial Communities of Ukraine // Journal of Geography, Politics and Society, Dayjest. – 2025. Vol. 15. – № 3. – PP. 72-79. – DOI: <https://doi.org/10.26881/jpgs.2025.3.03>.
2. Mark M., Pearson C. The Hero and the Outlaw: Building Extraordinary Brands Through the Power of Archetypes. – McGraw-Hill, New York, 2001.
3. Mukachevo City Council / Community Structure // Mukachevo City Council Official Website. – URL : <https://mukachevo-rada.gov.ua/communities>.
4. Poltava City Council / Socio-Economic Development Program for 2024 // Poltava City Council Official Website. URL: [https://i1.poltava.to/uploads/2023/12/21/prog\\_soc\\_ekonom\\_2024.pdf](https://i1.poltava.to/uploads/2023/12/21/prog_soc_ekonom_2024.pdf).
5. Slavuta City Council / Community Structure // Slavuta City Council Official Website. URL: [://slavuta-mvk.gov.ua](https://slavuta-mvk.gov.ua).
6. Trostyanets City Council / Community Structure // Trostyanets City Council Official Website. URL: <https://trostyanets-miskrada.gov.ua>.

**Conference material are published in the author's editorial board.**