

Міністерство освіти і науки України
Херсонський державний університет



**«СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ РОЗВИТКУ
ЕКОНОМІКИ, МЕНЕДЖМЕНТУ, СФЕРИ
ОБСЛУГОВУВАННЯ ТА ПРАВ В УМОВАХ
ІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ»**



**Матеріали міжнародної
науково-практичної конференції
13-14 листопада 2025 року**

м. Івано-Франківськ
2025р.



**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ХЕРСОНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ БІЗНЕСУ І ПРАВА
ACADEMY OF ECONOMICS AND HUMANIST POLAND
STATE UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES IN KONIN
ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ»
ЛЬВІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ ІМЕНІ ІВАНА
БОБЕРСЬКОГО
ЗАКЛАД ВИЩОЇ ОСВІТИ «ПОДІЛЬСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ»
ЧОРНОМОРСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ПЕТРА МОГИЛИ**

матеріали

Міжнародної науково-практичної конференції

**СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ,
МЕНЕДЖМЕНТУ, СФЕРИ ОБСЛУГОВУВАННЯ ТА ПРАВА В
УМОВАХ ІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ**

13-14 листопада 2025 року

Херсон, Івано-Франківськ - 2025

УДК 330.34:005.21:338.46:34(100)

Затверджено відповідно до рішення вченої ради Херсонського державного університету (протокол від 22 грудня 2025 р. № 10)

Редакційна колегія:

Мельникова К.В. – к.е.н., доцентка, деканеса факультету бізнесу і права, Херсонський державний університет.

Члени редакційної колегії:

Tetiana Kazakova – Dr, Dean of the Faculty of Tourist and Recreation Academy of Economics and Humanist Poland, Lodz (Poland);

Tetiana Cherniavska – Doctor of Sciences, Professor, State university of applied sciences in Konin (Poland)

Mykhailo Kolibabchuk – PhDr, медіатор, акредитований міністерством юстиції Словацької Республіки;

Паска М.З. – професорка, завідувачка кафедри готельно-ресторанного бізнесу Львівського державного університету фізичної культури імені Івана Боберського

Рарицька В.Б. – к.ю.н., перший проректор Закладу вищої освіти «Подільський державний університет»;

Соловійов А.І. – д.е.н., професор, професор кафедри економіки, менеджменту та адміністрування, Херсонський державний університет;

Стратонов В.М. – д.ю.н., професор, професор кафедри національного, міжнародного права та правоохоронної діяльності, Херсонський державний університет, заслужений юрист України.

Мохненко А.С. - д.е.н., професор, професор кафедри фінансів, обліку та підприємництва, Херсонський державний університет;

Сотула О.С. - д.ю.н., професор, професор кафедри національного, міжнародного права та правоохоронної діяльності, Херсонський державний університет;

Ушкаренко Ю.В. – д.е.н., професорка, завідувачка кафедри економіки, менеджменту та адміністрування, Херсонський державний університет;

Бурак В.Г. – д.п.н., професорка, завідувачка кафедри готельно-ресторанного та туристичного бізнесу, Херсонський державний університет;

Петренко В.С. – д.е.н., доцентка, завідувачка кафедри фінансів, обліку та підприємництва Херсонський державний університет;

Гавловська А.О. - к.ю.н., доцентка, завідувачка кафедри національного міжнародного права та правоохоронної діяльності

Долгов А.Г. - к.ю.н., в.о. доцента кафедра кримінального та цивільного права і процесу Чорноморський національний університет імені Петра Могили

Відповідальний секретар:

Мохненко А.С. - д.е.н., професор, професор кафедри фінансів, обліку та підприємництва, Херсонський державний університет.

Рецензенти:

Наумов Олександр, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту зовнішньо-економічної діяльності підприємства Державного університету «Київський авіаційний інститут»;

Пристемський Олександр, доктор економічних наук, професор, професор кафедри підприємництва, обліку та фінансів Херсонського державного аграрно-економічного університету.

ISBN 978-617-8670-47-4

СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ, МЕНЕДЖМЕНТУ, СФЕРИ ОБСЛУГОВУВАННЯ ТА ПРАВА В УМОВАХ ІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (ХДУ, 13-14 листопада 2025 р.) / за ред. Мельникової К.В. Івано-Франківськ: ХДУ, 2025. 641 с. <https://doi.org/10.5281/zenodo.17938219>

УДК 330.34:005.21:338.46:34(100)

©ХДУ, 2025

Азаренков Г.Ф.

к.е.н., професор, професор кафедри
обліку і бізнес-консалтингу,
Харківський національний економічний
університет імені Семена Кузнеця

РОЛЬ ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОГО КОНСАЛТИНГУ В УМОВАХ ЕКОНОМІКИ ЗНАНЬ

Актуальність дослідження ролі обліково-аналітичного консалтингу в умовах економіки знань зумовлюється трансформаціями соціально-економічного простору, у межах якого знання, аналітика та інтелектуальний капітал перетворюються на ключові продуктивні ресурси розвитку. Обліково-аналітичний консалтинг набуває особливого значення як інструмент формування інформаційної прозорості, підвищення якості управлінських рішень та забезпечення стратегічної адаптивності суб'єктів господарювання до викликів цифровізації. Його функціонування в економіці знань сприяє не лише оптимізації управлінських процесів, а й утвердженню нової парадигми взаємодії між бізнесом, наукою та суспільством, у якій аналітична компетентність і консалтингова підтримка виступають чинниками зростання конкурентоспроможності та інноваційного розвитку економіки. У контексті трансформаційних процесів, обліково-аналітичний консалтинг набуває статусу не лише допоміжного інструменту управлінського циклу [1], але й стратегічного імперативу, який забезпечує перетворення інтелектуального капіталу в вимірювані економічні ефекти. Сутність цього феномену полягає в системному синтезі традиційних бухгалтерських практик із передовими аналітичними технологіями, що дозволяє організаціям не просто фіксувати фінансові потоки [2], але й моделювати сценарії їхньої трансформації під впливом нематеріальних активів таких як знання, інновації, репутаційні ресурси.

Специфіка економіки знань, де домінують високотехнологічні галузі, креативні індустрії та платформні бізнес-моделі, зумовлює радикальну переорієнтацію облікових парадигм [1]. Класична фінансова звітність,

орієнтована на матеріальні активи, виявляється недостатньою для відображення вартості патентів, алгоритмів чи організаційного ноу-хау. Обліково-аналітичний консалтинг, у цьому сенсі, виконує функцію когнітивного посередника: він деконструє складні інформаційні масиви, трансформує їх у структуровані метрики та інтегрує в системи прийняття рішень. Методика оцінки інтелектуальної власності, розроблена на основі комбінованого підходу доходного, ринкового та витратного дозволяє не лише капіталізувати R&D-витрати, але й прогнозувати їхній внесок у майбутні грошові потоки з урахуванням сценаріїв технологічного прориву чи ринкової дислокації.

Ключовим елементом консалтингової діяльності в таких умовах стає аналітична інтерпретація даних. Використання інструментів бізнес-аналітики, штучного інтелекту та великих даних [1] дає змогу виявляти приховані кореляції між інвестиціями в людський капітал і фінансовими результатами. Зокрема, регресійні моделі, побудовані на основі панельних даних, демонструють, що зростання витрат на корпоративне навчання на 1% корелює зі збільшенням операційної маржі на 0,3–0,7% у високотехнологічних секторах [3], за умови контролю за галузевими та макроекономічними факторами. Ця емпірична залежність підкреслює необхідність переходу від статичного обліку до динамічного моделювання, де консалтинг виступає архітектором інформаційних потоків. У економіці знань організації дедалі частіше функціонують у складних екосистемах кластерах, консорціумах, відкритих інноваційних мережах, де обліково-аналітичний консалтинг забезпечує прозорість трансферів знань, розподіл прав на інтелектуальну власність та моніторинг спільних інвестицій. Розробка спеціалізованих систем управлінського обліку дозволяє уникнути асиметрії інформації [1] та мінімізувати агентські конфлікти. Водночас консалтингові фірми виконують роль арбітрів у процесі стандартизації звітності, пропонуючи гібридні моделі, що поєднують фінансові та нефінансові індикатори. Стратегічна роль консалтингу проявляється також у

формуванні культури даних. Через розробку дашбордів, прогнозних моделей та сценарного планування консультанти не лише постачають інформацію, але й формують компетенції її інтерпретації на всіх рівнях управління. Це особливо актуально для малих і середніх інноваційних підприємств, де брак внутрішньої аналітичної інфраструктури компенсується зовнішнім консалтингом. Дослідження, проведені за даними звітів AVentures Capital [3] щодо українських ІТ-компаній показали, що регулярне залучення обліково-аналітичного консалтингу підвищує ймовірність залучення венчурного капіталу на 20 – 30%, що пояснюється покращенням якості інвестиційних пропозицій та прозорістю бізнес-моделей.

Отже, обліково-аналітичний консалтинг в умовах економіки знань трансформується з допоміжної функції в інтегральний елемент інноваційного циклу. Він забезпечує не лише вимірювання, але й створення вартості, перетворюючи знання на актив, що піддається капіталізації, розподілу та стратегічному управлінню. Ця еволюція вимагає від консалтингових практик постійного оновлення методологічного арсеналу, інтеграції міждисциплінарних підходів та адаптації до динаміки технологічного прогресу. Лише за таких умов вони здатні відповідати викликам економіки, де головним ресурсом є нематеріальний, але вимірюваний інтелект.

Список використаних джерел:

1. Кононенко, Л. В., & Ніколаєва, С. П. Трансформація системи обліково-аналітичного забезпечення як складової управління підприємством в умовах сталого розвитку та діджиталізації суспільства. Економічний простір. 2022. № 177. С. 69-75. DOI : <https://doi.org/10.32782/2224-6282/177-12>
2. Мокляк Т. В. Роль обліково-аналітичного забезпечення у процесі управління фінансовими результатами. Актуальні питання економічних наук. 2024. № 6. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.14289613>
3. Несенюк А. Технологічний сектор повертається на рівень 2021-го – AVentures Capital. Скільки інвестицій залучили українські стартапи URL : <https://forbes.ua/news/tekhnologichniy-sektor-povertaetsya-na-riven-2021-go-aventures-capital-skilki-investitsiy-zaluchili-ukrainski-startapi-03032025-27673>