



**INTERNATIONAL SCIENTIFIC AND
PRACTICAL CONFERENCE**

**SCIENCE, EDUCATION, ECONOMY,
TECHNOLOGY AND SOCIETY:
CHALLENGES AND PROSPECTS FOR
INTERDISCIPLINARY DEVELOPMENT**

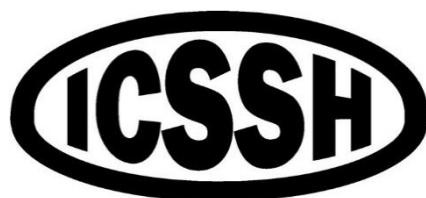
Book of abstracts



August 30, 2025

**Austin,
USA**





INTERNATIONAL SCIENTIFIC AND PRACTICAL CONFERENCE

**SCIENCE, EDUCATION, ECONOMY,
TECHNOLOGY AND SOCIETY:
CHALLENGES AND PROSPECTS FOR
INTERDISCIPLINARY DEVELOPMENT**

Book of abstracts

August 30, 2025

**Austin,
USA**



UDC 37:082.2(06)

ISBN 978-1-968285-08-1

International Scientific and Practical Conference “Science, Education, Economy, Technology and Society: Challenges and Prospects for Interdisciplinary Development”: Conference Proceedings (Austin, USA, August 30, 2025).
Austin, USA: Golden Quill Publishing, 2025. 109 pages.

This collection of abstracts includes the submissions of participants of the International Scientific and Practical Conference “Science, Education, Economy, Technology and Society: Challenges and Prospects for Interdisciplinary Development”:

Bogdan Khmelnitsky Melitopol State Pedagogical University

Bohdan Khmelnytsky National University of Cherkasy

Bohdan Khmelnytskyi National Academy of the State Border Guard Service
of Ukraine

Borys Grinchenko Kyiv Metropolitan University

Bukovinian State Medical University

Central Ukrainian National Technical University

Communal Institution “Donetsk Regional Specialized Professional College
of Sports Profile Named after S. Bubka”

Danylo Halytsky Lviv National Medical University

Duanex LLC, USA

Horlivka Institute for Foreign Languages of the State Higher Educational
Institution “Donbas State Pedagogical University”

Institute of Industrial Economics of National academy of sciences of
Ukraine

Ivan Franko National University of Lviv
Lesya Ukrainka Volyn National University
O. M. Beketov National University of Urban Economy in Kharkiv
Odesa National University of Technology
Oles Honchar Dnipro National University
Polissia National University
Public Union Ukrainian Association for Excellence and Quality
Simon Kuznets Kharkiv National University of Economics
State Institution “Institute of Environmental Geochemistry” National
Academy of Sciences of Ukraine
State Institution Center for Evaluation of Activity of Research Institutions
and Scientific Support of Regional Development of Ukraine NAS of Ukraine
State University “Kyiv Aviation Institute”
T. H. Shevchenko National University “Chernihiv Colehium”
Ukrainian State Flight Academy
University of Economics and Law “KROK”
Vasyl Stefanyk Precarpathian National University



© Автори тез, 2025
© Golden Quill Publishing, 2025
© Center for financial-economic research, 2025
© International Center of Social Sciences and Humanities, 2025
Official website: <http://www.economics.in.ua>

УДК 330.341.1:658.3

Шевченко С. О.

аспірант кафедри менеджменту, логістики та інновацій,
Харківський національний економічний університет
імені Семена Кузнеця

ІННОВАЦІЙНА АКТИВНІСТЬ БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ: МАСШТАБИ, СТРУКТУРА ТА КАДРОВІ ІМПЛІКАЦІЇ

Інноваційність підприємств зазвичай постає як результат взаємодії двох підсистем: інституційно-ресурсної бази (доступу до фінансування, технологій, інфраструктури, ринків) та людського капіталу, спроможного створювати, переносити й комерціалізувати знання [1, 3]. У воєнно-кризовому контексті України ця зв'язка проявилася особливо різко: чим швидше бізнес перебудовував виробничі ланцюги, переорієнтовував збут і, головне, перезапускав механізми розвитку талантів, тим відчутнішим ставав його інноваційний результат [2]. Емпірично це підтверджують офіційні ряди Державної служби статистики України за 2020–2024 рр. Вони фіксують як масштабне відновлення після шоку 2022 р., так і структурну зміну пріоритетів – зміщення уваги підприємств у бік високотехнологічних виробництв, інфраструктурних рішень і цифрових сервісів [4].

Збільшення масштабу інноваційної активності в Україні проявляється у тому, що кількість інноваційно активних підприємств зросла з 2 283 (2018–2020 рр.) до 4 428 (2022–2024 рр.), тобто майже вдвічі; частка таких підприємств у сукупності бізнесу піднялася з 8,5% до 18,5%. Виторг від реалізації інноваційних товарів і послуг у 2024 р. досяг 187,9 млрд грн, що майже вчетверо перевищує показник 2022 р., тоді як інноваційна насиченість економіки за доходами зросла з 0,7% до 2,0%. Паралельно відновилися й інвестиційна база: витрати на інновації у 2024 р. становили 26,3 млрд грн проти 14,0 млрд грн у 2022 р. і 23,3 млрд грн у 2020 р. Таким чином, маємо не лише компенсаторне відновлення, а перехід до фази інтенсивного масштабування інновацій.

Узагальнені показники інноваційної діяльності в Україні наведено у таблиці 1. Вона демонструє, що імпульс після 2022 р. був не точковим, а широкофронтальним, хоча його амплітуда суттєво відрізнялася між секторами.

Таблиця 1

**Узагальнені показники інноваційної діяльності України,
2020–2024 рр.**

Показник	2020 р.	2022 р.	2024 р.	Зміни 2024/2022	Зміни 2024/2020
Кількість інноваційно активних підприємств	2 283	2 589	4 428	+1 839	+2 145
у тому числі промисловість	1 552	1 611	2 785	+1 174.	+1 233
Частка інноваційно активних підприємств у загальній кількості	8,5%	10,5%	18,5%	+8,0 в.п.	+10,0 в.п.
у тому числі промисловість	12,9%	14,1%	24,7%	+10,6 в.п.	+11,8 в.п.
Оборот від інновацій, млрд грн, у тому числі:	59,5	47,6	187,9	×3,95	×3,16
промисловість	50,5	35,0	141,2	×4,03	×2,80
ІКТ	1,0	2,3	13,6	×5,90	×14,1
транспортне і складське господарство	1,6	1,8	9,2	×5,0	×5,7
НДР	4,08	4,71	8,61	×1,83	×2,11
Частка у виторзі, у тому числі:	1,1%	0,7%	2,0%	+1,3 в.п.	+0,9 в.п.
промисловість	1,9%	1,0%	2,8%	+1,8 в.п.	+0,9 в.п.
ІКТ	0,7%	1,1%	4,7%	+3,6 в.п.	+4,0 в.п.
транспортне і складське господарство	0,4%	0,4%	1,5%	+1,1 в.п.	+1,1 в.п.
НДР	25,0%	31,5%	21,7%	−9,8 в.п.	−3,3 в.п.
Витрати на інновації, млрд грн, у тому числі:	23,33	14,04	26,29	×1,87	×1,13
промисловість	15,43	8,10	16,21	×2,00	×1,05
ІКТ	0,84	0,92	4,12	×4,48	×4,90
НДР	3,76	3,71	4,56	×1,23	×1,21

Джерело: складено за даними [4]

Поглиблення у галузеву структуру показує, що провідним двигуном інноваційного масштабування стала промисловість. У 2024 р. на неї припало 141,2 млрд грн інноваційного обороту (2,8% від загального

виторгу промисловості) і понад 60% інноваційних витрат країни. У секторі переробки сформувались щонайменше чотири ядра зростання. По-перше, транспортне машинобудування – найдинамічніший сегмент, де інноваційні продажі зросли більш ніж у 11 разів, а інтенсивність піднялася до 12,9%. Це прямий індикатор оборонно-логістичного повороту, оновлення парку та технологічного оснащення. По-друге, металургія та вироби з металу продемонстрували п'ятикратне зростання інноваційного виторгу та збільшення частки до 6,6%, що відповідає запиту на нові матеріали, компоненти та енергоефективні рішення. По-третє, хімія й фармацевтика завдяки імпортозаміщенню критичних інгредієнтів та розширенню номенклатури продуктів довели частку інновацій до 10,3%. Нарешті, харчова індустрія, хоч і з нижчою інтенсивністю, також суттєво розширила інноваційну пропозицію через нові рецептури, пакування й логістику, орієнтовані на експортні ринки.

Водночас не всі підгалузі рухалися синхронно. Кластер "комп'ютери–електроніка–електротехніка–машини" за обсягом інноваційних продажів повернувся приблизно до довоєнного рівня, але частка інновацій у виторзі знизилася (3,6% проти 6,3% у 2020 р.), що відображає вплив вузьких місць зі складовими та випереджальне зростання інших ланок переробки.

Паралельно у сфері послуг вимальовується власний контур зростання, який умовно можна позначити як цифрово-логістичний. ІКТ є головним мультиплікатором: у 2024 р. інноваційні продажі зросли до 13,6 млрд грн (4,7% від виторгу сектора), а інвестиції – до 4,12 млрд грн (майже у п'ять разів більше, ніж у 2020 р.). Блок наукових досліджень і розробок разом із архітектурно-інженерними послугами подвоїв обсяги інноваційних продажів, а власне НДР зберігають дуже високу інтенсивність (понад п'яту частину обороту становлять інновації), тобто слугують драйвером для подальшого тиражування промислових і цифрових продуктів.

Інвестиційна сторона цієї картини логічно підкріплює результати зі сторони доходів. Загальні витрати на інновації у 2024 р. не лише перевищили рівень 2020 р., а й майже вдвічі зросли порівняно з 2022 р. У промисловості ключове зростання припало на машинобудування й

електроніку (вище 2020 р. на 43%), транспортне машинобудування (удвічі), харчову індустрію (у 3,6 рази до 2022 р.) та хімію й фармацевтику; в інфраструктурних секторах нарощувалися бюджети енергетики як відповідь на виклики стійкості мереж. У сфері послуг найпомітніший ривок зробили ІКТ (майже у п'ять разів до 2020 р.), тоді як транспортне і складське господарство залишаються інвестиційно вразливими через високі ризики та обмеженість капітальних проєктів.

Не менш показовою є просторово-регіональна проекція. Поряд зі столичним ядром, яке акумулює близько чверті інноваторів країни, формується низка вузлів зростання – Дніпропетровська, Харківська, Львівська, Київська, Черкаська, Полтавська, Тернопільська, Вінницька області. Саме ці території прийняли значний обсяг релокованих виробництв і сервісних бізнесів, активізували університетсько-наукові зв'язки й швидко інтегрувалися у нові ланцюги створення вартості. Водночас частина південного та східного макрорегіонів зазнала тривалих втрат; однак Харківщина демонструє помітне зростання, що корелює з потужним ІТ- і науково-промисловим потенціалом.

Управлінські наслідки для систем кар'єрного зростання впливають безпосередньо з описаної динаміки. По-перше, попит на таланти концентрується у зонах, де інноваційна віддача найвища: системна інженерія та інтеграція, електроніка, матеріалознавство, випробування та сертифікація, захист і керування даними, розроблення ПЗ, продакт-менеджмент. Це вимагає прискорених програм апскілінгу та рескілінгу, внутрішніх інженерних шкіл і “подвійної драбини” розвитку – зі зрозумілими траєкторіями як експертного, так і управлінського зростання. По-друге, з огляду на багатополюсність інноваційного простору, кар'єрні політики мають бути мережевими, з міжрегіональними траєкторіями, ротаціями і підтримкою релокації. По-третє, для утримання ключових команд доцільно впроваджувати механізми участі у створеній інноваційній вартості (profit/value sharing), що безпосередньо підсилює мотивацію та зменшує ризик відтоку кадрів. І нарешті, для “вузьких місць”: транспортно-логістичного блоку та частини традиційних матеріаломістких виробництв потрібні цільові програми розвитку компетентностей (цифрові платформи керування

перевезеннями, “зелена” логістика, сучасні матеріали), аби запобігти втраті кадрового потенціалу й вирівняти інноваційний фронт.

Підсумовуючи викладене, 2024 рік став переломним для українського бізнесу: інновації з локальних практик перетворюються на системну модель зростання. Нове виробниче ядро вибудовується навколо транспортного машинобудування, металургії, хімії та харчової індустрії; у сервісах домінує зв'язка “ІКТ – складська логістика”. Посилення інвестицій у НДР, інжиніринг і цифрові рішення створює міцний фундамент для перетворення ідей на масштабовані продукти. Щоб закріпити цю траєкторію, підприємствам варто продовжити розбудову повного циклу інновацій (НДР – інженерний дизайн – доведення до ринку) та узгодити їх із мережевими стратегіями розвитку й утримання талантів. Саме якість цих стратегій визначатиме, чи трансформується нинішній інноваційний сплеск у сталу конкурентоспроможність у середньостроковій перспективі.

Список літератури

1. Ачкасова О.В., Шалений В.А., Шевченко С.О. Перспективи кар'єрного розвитку персоналу інноваційних підприємств в Україні. Актуальні проблеми інноваційної економіки та права. 2024. № 5. С. 84-92. DOI: <https://doi.org/10.36887/2524-0455-2024-5-17>

2. Білоус-Сергєєва С. Інноваційне підприємництво як ключовий фактор розвитку регіону у післявоєнний період. Вісник Приазовського Державного Технічного Університету. Серія: Економічні науки. 2023. 1(38). С. 45–50. DOI: [https://doi.org/10.31498/2225-6725.1\(38\).2023.280738](https://doi.org/10.31498/2225-6725.1(38).2023.280738).

3. Гавриш О.М., Пильнова В.П., Пісковець О.В. Інноваційне підприємництво: сутність, значення та проблеми в сучасних умовах функціонування. Економіка та держава. 2020. № 12. С. 109-113.

4. Держава служба статистики України. Економічна статистика. Наука, технології та інновації. URL: https://ukrstat.gov.ua/operativ/menu/menu_u/ni.htm.

BOOK OF ABSTRACTS

**SCIENCE, EDUCATION, ECONOMY, TECHNOLOGY
AND SOCIETY: CHALLENGES AND PROSPECTS
FOR INTERDISCIPLINARY DEVELOPMENT
MATERIALS OF THE INTERNATIONAL
SCIENTIFIC AND PRACTICAL CONFERENCE**

**August 30, 2025
Austin, USA**

Languages of the published abstracts:
English, Ukrainian, and other languages.

Editor-in-Chief: Ward A.
Technical editor: Butler V.
Artistic editor: Vasquez K.
Corrector: Jordan A.
Typesetting and Editorial: Vargas D.
Graphic Designer: Crawford J.

Passed for publication: 30.08.2025
Electronic edition. Typeface: Arial
Golden Quill Publishing
Austin, TX 78701, USA

All rights reserved.

The authors are responsible for the content of their abstracts.

**The editorial board does not necessarily share the views
expressed by the authors.**



Official website: <http://www.economics.in.ua>