

**Додаток до матеріалів
Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції**

**«КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ ТА ІННОВАЦІЇ:
ПРОБЛЕМИ НАУКИ ТА ПРАКТИКИ»**

присвячена видатному вченому-економісту О. Г. Ліберману

Тези доповідей

**22 листопада 2024 року
м. Харків, Україна**

**Харків
2024**

Рекомендовано на засіданні вченої ради Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця (протокол №12 від 29.10.2024 р.), вченої ради Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку НАН України (протокол № 10 від 28.10.2024 р.)

Рецензенти: **Кизим Микола Олександрович**, доктор економічних наук, професор, член-кореспондент НАН України, керівник відділення досліджень людського капіталу, завідувач відділу досліджень людського розвитку Інституту демографії та проблем якості життя НАН України (Київ, Україна);
Криворучко Оксана Миколаївна, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри менеджменту Харківського національного автомобільно-дорожнього університету (Харків, Україна);
Назарова Галина Валентинівна, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри соціальної економіки Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця (Харків, Україна)

Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики : матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 22 листопада 2024 р. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2024. мова, англ. мова

Наведено результати наукових досліджень учасників Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки і практики», присвяченої видатному вченому-економісту О. Г. Ліберману. Розглянуто проблеми та перспективи розбудови економіки України, стратегічного управління конкурентоспроможністю підчас війни та повоєнної розбудови економіки України на основі інновацій, зокрема питання: сучасного стану використання пропозицій Овсія Лібермана щодо планування, зростання прибутку підприємств; управління розвитком міжнародної діяльності підприємств в умовах цифрової трансформації; розглянуто сучасні детермінанти забезпечення конкурентоспроможності та національної безпеки України; інноваційної трансформації промисловості України за різними галузями; перспективних напрямів розвитку циркулярної економіки в Україні.

Видання складається зі збірки тез доповідей учасників конференції.

Представлений матеріал може бути корисним для використання у подальших наукових дослідженнях, практичній діяльності підприємств і організацій для підвищення конкурентоспроможності й інноваційного розвитку. Рекомендовано фахівцям різних галузей економіки, державним службовцям, представникам бізнесу, наукових, освітніх і громадських організацій.

УДК 658.15:004.9

Інноваційні методи ухвалення управлінських рішень у сучасному бізнесі: український та міжнародний досвід

Приходько Вікторія Євгенівна,

студентка 2 року другого рівня навчання магістратури,
навчально-науковий інститут Менеджменту і маркетингу,
ХНЕУ ім. С. Кузнеця (м. Харків, Україна);

Шевченко Станіслав Олександрович,

аспірант кафедри менеджменту, логістики та інновацій,
ХНЕУ ім. С. Кузнеця (м. Харків, Україна)

У роботі розглянуто сучасні підходи до удосконалення процесу ухвалення управлінських рішень на підприємстві. Акцент зроблено на важливості застосування інноваційних технологій, аналізі даних, а також вдосконаленні управлінських механізмів з метою підвищення ефективності підприємства. Наведено приклади із зарубіжної та української практики.

Управлінські рішення є основою ефективного функціонування будь-якого підприємства. Якість і швидкість прийняття таких рішень визначає успішність організації в умовах зростаючої конкуренції та постійних змін на ринку. Процес ухвалення управлінських рішень включає аналіз даних, прогнозування наслідків, оцінку ризиків та оптимізацію ресурсів, що робить цей процес досить складним та багатограним. З огляду на це, удосконалення процесу прийняття рішень на підприємстві є необхідною умовою для його розвитку та успіху.

Процес ухвалення управлінських рішень завжди був предметом активного вивчення як у вітчизняній, так і зарубіжній науковій літературі. Зокрема, український економіст І. Бандурка [5, с. 312] наголошує на необхідності використання системного підходу до управління, підкреслюючи важливість розуміння взаємозв'язку між окремими підрозділами підприємства та впливу зовнішнього середовища на

ухвалення рішень. Одні автори, такі як Дж. К. Гелбрейт та П. Дракер, також роблять акцент на впровадженні інновацій та аналізі даних у процесі прийняття рішень. Гелбрейт у своїй роботі «Інформаційна технологія в управлінні» [1, с. 425] зазначає, що цифровізація бізнес-процесів дозволяє підвищити точність управлінських рішень через доступ до великої кількості аналітичних даних та автоматизованих систем підтримки рішень .

Процес ухвалення управлінських рішень на підприємстві пропонуємо вдосконалити за такими ключовими напрямами:

- впровадження інформаційних технологій та систем підтримки рішень, на сучасному етапі розвитку підприємства широко використовують аналітичні системи для збору, обробки та аналізу великих масивів даних. Системи управління базами даних (СУБД) і програмні продукти типу ERP (Enterprise Resource Planning) дозволяють керівникам отримувати актуальну інформацію для ухвалення обґрунтованих рішень. Наприклад, ERP-системи інтегрують дані з різних підрозділів підприємства, що дає змогу ухвалювати рішення з огляду на всі внутрішні ресурси та можливості;
- аналіз вех (Big Data), великі масиви даних надають керівникам підприємств можливість виявляти закономірності та тренди, які були недоступні традиційними методами аналізу. Як зазначає Норт у своїй роботі [2, с. 368], використання Big Data дозволяє підвищити точність прогнозів, що особливо важливо при ухваленні стратегічних рішень у сфері фінансів, маркетингу та управління персоналом.

Важливу роль у підвищенні ефективності управлінських рішень відіграє впровадження інноваційних підходів, таких як Agile та Lean Management, що методики дозволяють швидко адаптуватися до змін ринкових умов та знижувати витрати завдяки оптимізації бізнес-процесів.

Наприклад, Lean Management орієнтований на усунення зайвих операцій та максимізацію цінності для клієнта, що сприяє ефективнішому використанню ресурсів підприємства.

Українські підприємства також активно впроваджують нові підходи до ухвалення управлінських рішень. В умовах економічної нестабільності та постійних змін у законодавчому полі важливими стають швидкість і точність ухвалення рішень. Як зазначає Акімов [4, с. 256], одним із ключових факторів успішного розвитку українських підприємств є перехід до цифрових технологій, таких як CRM-системи (Customer Relationship Management) та автоматизація процесів управління. Такий підхід дає можливість не лише швидко обробляти інформацію, але й адаптувати управлінські стратегії в реальному часі.

Удосконалення процесу ухвалення управлінських рішень є важливим завданням для сучасних підприємств, що прагнуть залишатися конкурентоспроможними. Впровадження інформаційних технологій, аналіз великих даних, застосування інноваційних підходів і покращення комунікацій в організації дозволяють суттєво підвищити ефективність ухвалення рішень. Український і міжнародний досвід свідчать про те, що інновації в управлінні є ключем до успішного розвитку підприємств у динамічних умовах сучасного ринку.

Література

1. Galbraith J. K. Information Technology in Management: A Comprehensive Guide. London : Routledge. 2020. 425 p.
2. North D. Innovation and Big Data in Decision Making. Boston : Harvard Business Press, 2020. 368 p.
3. Tracy B. Modern Business Communication and Decision Making. San Francisco : Wiley, 2020. 312 p.
4. Акімов А. А. Цифрова трансформація українських підприємств. Київ : Академія управління, 2020. 256 с.

5. Бандурка І. В. Управлінські рішення на підприємстві: сучасні тенденції та виклики. Київ : Науковий світ, 2019. 312 с.

6. О'Коннелл Ф. Інформаційні системи для підтримки управлінських рішень. Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2020. 198 с.

7. Прентис С. Agile and Lean in Business Management. New York : McGraw-Hill, 2020. 290 p.

Тези надійшли до редакції 31.10.2024 р.



ДОДАТОК до матеріалів
Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції

**КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ
ТА ІННОВАЦІЇ:
ПРОБЛЕМИ НАУКИ ТА ПРАКТИКИ**

присвячена видатному
вченому-економісту О. Г. Ліберману

Тези доповідей
Міжнародної науково-практичної конференції

22 листопада 2024 року
м. Харків, Україна