

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ДЕРЖАВНИЙ ВИЩИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД
«УЖГОРОДСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ»
ФАКУЛЬТЕТ МІЖНАРОДНИХ ЕКОНОМІЧНИХ ВІДНОСИН

**НАУКОВИЙ ВІСНИК
УЖГОРОДСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО
УНІВЕРСИТЕТУ**

Серія
**МІЖНАРОДНІ ЕКОНОМІЧНІ ВІДНОСИНИ
ТА СВІТОВЕ ГОСПОДАРСТВО**

Випуск 59



Видавничий дім
«Гельветика»
2026

РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ:

- Головний редактор:** **Король Марина Михайлівна** – доктор економічних наук, професор, професор кафедри міжнародних економічних відносин ДВНЗ «Ужгородський національний університет»
- Голова редакційної ради:** **Палінчак Микола Михайлович** – доктор політичних наук, професор, декан факультету міжнародних економічних відносин ДВНЗ «Ужгородський національний університет»
- Відповідальний секретар:** **Дроздовський Ярослав Петрович** – кандидат економічних наук, доцент кафедри міжнародних економічних відносин ДВНЗ «Ужгородський національний університет»
- Члени редколегії:** **Брензович Катерина Степанівна** – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри міжнародних економічних відносин ДВНЗ «Ужгородський національний університет»
- Верхоглядова Наталія Ігорівна** – доктор економічних наук, професор, академік АЕН України, директор навчально-наукового інституту менеджменту, економіки та фінансів ПрАТ ВНЗ «Міжрегіональна академія управління персоналом»
- Газуда Михайло Васильович** – доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки і підприємництва ДВНЗ «Ужгородський національний університет»
- Гуменюк Володимир Володимирович** – доктор економічних наук, професор, професор кафедри туризму Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу
- Заяць Олена Іванівна** – доктор економічних наук, доцент, професор кафедри міжнародних економічних відносин ДВНЗ «Ужгородський національний університет»
- Кушнір Наталія Олексіївна** – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри міжнародних економічних відносин Ужгородського національного університету
- Лещук Галина Василівна** – доктор економічних наук, доцент, професор кафедри обліку і аудиту Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника
- Пойда-Носик Ніна Никифорівна** – кандидат економічних наук, професор, професор кафедри фінансів і банківської справи ДВНЗ «Ужгородський національний університет»
- Приходько Володимир Панасович** – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри міжнародних економічних відносин ДВНЗ «Ужгородський національний університет»
- Слава Світлана Степанівна** – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри економіки і підприємництва ДВНЗ «Ужгородський національний університет»
- Сочка Катерина Андріївна** – кандидат економічних наук, доцент кафедри фінансів та банківської справи ДВНЗ «Ужгородський національний університет»
- Стежко Надія Володимирівна** – доктор економічних наук, професор, професор кафедри міжнародної економіки Університету державної фіскальної служби України
- Химинець Володимир Васильович** – доктор економічних наук, завідувач відділу досліджень Західного регіону в місті Ужгороді центру регіональних досліджень Національного інституту стратегічних досліджень
- Цалан Мирослава Іванівна** – кандидат економічних наук, доцент кафедри міжнародних економічних відносин ДВНЗ «Ужгородський національний університет»
- Гайек О.** – доктор економічних наук, професор факультету управління та економічних досліджень, Вища школа Ягеллонська в м. Торун (Чехія)
- Ліпкава Л.** – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри міжнародних економічних відносин Братиславського економічного університету (Словачина)

Науковий вісник Ужгородського національного університету.

Серія «Міжнародні економічні відносини та світове господарство»

включено до переліку наукових фахових видань України в галузі економічних наук (категорія «Б») на підставі Наказу МОН України від 2 липня 2020 року № 886 (Додаток № 4).

Журнал включено до міжнародної наукометричної бази Index Copernicus.

Галузь науки: економічні.

Спеціальності: С1 Економіка та міжнародні економічні відносини; D1 Облік і оподаткування; D2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок; D3 Менеджмент; D5 Маркетинг; С3 Міжнародні відносини.

Затверджено до друку та поширення через мережу інтернет відповідно до рішення Вченої ради

Державного вищого навчального закладу «Ужгородський національний університет»

(протокол від 05 березня 2026 року № 3)

Реєстрація суб'єкта у сфері друкованих медіа: Рішення Національної ради України з питань телебачення і радіомовлення № 2178 від 27.06.2024 року

Ідентифікатор медіа: R30-04731

Суб'єкт у сфері друкованих медіа: Ужгородський національний університет

(пл. Народна, буд. 3, м. Ужгород, 88000, official@uzhnu.edu.ua, тел. +38(0312)61-33-21)

Статті у виданні перевірені на наявність плагіату за допомогою програмного забезпечення

StrikePlagiarism.com від польської компанії Plagiat.pl.

© ДВНЗ «Ужгородський національний університет», 2026

© Оформлення «Видавничий дім «Гельветика», 2026

ЗМІСТ

Азаренков Г.Ф. ІНТЕГРАЦІЯ ФІНАНСОВОГО АНАЛІЗУ В ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНИЙ СУПРОВІД ІНВЕСТИЦІЙНИХ БІЗНЕС-ПРОЕКТІВ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ	7
Бориславський І.О. КРУЇЗНИЙ ЛАЙНЕР ЯК «ПЛАВУЧИЙ ГОТЕЛЬ»: ОСОБЛИВОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ	14
Борщевський В.В., Мельник М.І., Лещух І.В. ГРОМАДИ АГЛОМЕРАЦІЙ ЯК СУБ'ЄКТИ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ УКРАЇНИ: ІНСТИТУЦІЙНІ ОБМЕЖЕННЯ ТА МОЖЛИВОСТІ	23
Гнедіна К.В. УПРАВЛІНСЬКИЙ ОБЛІК, ВНУТРІШНІЙ КОНТРОЛЬ ТА АУДИТ У МАЛОМУ БІЗНЕСІ: ОРГАНІЗАЦІЙНІ АСПЕКТИ ТА НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ ЗАДЛЯ АДАПТАЦІЇ ДО СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ	31
Грущинська Н.М. ІНДУСТРІАЛЬНІ ПАРКИ ЯК ІНСТРУМЕНТ РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ У ВОЄННИЙ ТА ПОВОЄННИЙ ПЕРІОДИ	38
Гуцаленко Л.В. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ АУДИТУ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ	45
Іванов А.М. СЦЕНАРНО-ІНДИКАТИВНИЙ ПІДХІД ДО ВИЗНАЧЕННЯ ПЕРСПЕКТИВ МОРСЬКОГО ТА РІЧКОВОГО ТУРИЗМУ УКРАЇНИ	52
Іванов Є.І. АНАЛІЗ ЗОВНІШНЬОЇ ТОРГІВЛІ УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ БАЛАНСУ ЗАОЩАДЖЕНЬ ТА ІНВЕСТИЦІЙ В НАЦІОНАЛЬНІЙ ЕКОНОМІЦІ	61
Король М.М., Медвідь М.М. СТРУКТУРНА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЕКОНОМІКИ ВЕЛИКОЇ БРИТАНІЇ ВНАСЛІДОК BREXIT: КОМПАРАТИВНИЙ АНАЛІЗ	67
Лапа І.В. ОПТИМІЗАЦІЯ ФУНКЦІОНУВАННЯ БАНКІВСЬКОЇ СИСТЕМИ НІМЕЧЧИНИ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ЕКОНОМІЧНИХ ВИКЛИКІВ ТА ІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ	79
Литвин І.В., Курсанова А.Г. РОЗВИТОК ІННОВАЦІЙНОЇ ЕКОСИСТЕМИ ІЗРАЇЛЮ ЯК ПРИКЛАД ФОРМУВАННЯ «КРАЇНИ СТАРТАПІВ» ТА ПЕРСПЕКТИВИ СПІВРОБІТНИЦТВА ДЛЯ УКРАЇНИ	85
Миськів Г.В., Миськів О.-М.М. ДІЯЛЬНІСТЬ АГРОПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ В СИСТЕМІ ГЛОБАЛЬНОЇ ПРОДОВОЛЬЧОЇ БЕЗПЕКИ	92
Mykhailova Yelyzaveta FINANCIAL STABILITY AS A NECESSARY BUT INSUFFICIENT CONDITION FOR ECONOMIC SECURITY	98
Остіан З.З. ГЕОПОЛІТИЧНІ ДОМІНАНТИ ТА СТРУКТУРНА ПОЛЯРИЗАЦІЯ СВІТОВОГО РИНКУ ТУРИСТИЧНИХ ПОСЛУГ В УМОВАХ КРИЗОВИХ ШОКІВ	103

Рішко М.М. ВПЛИВ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ, СУБСИДІЙ ТА НОРМ «ЗЕЛЕНОГО» ВИРОБНИЦТВА НА СВІТОВИЙ РИНОК СТАЛІ112
Угрин Б.В. ФІНАНСОВИЙ ВИМІР ГЛОБАЛЬНОЇ ЕКОНОМІЧНОЇ ІНТЕГРАЦІЇ ТА ОЦІНКА ІНСТИТУЦІЙНОГО СЕРЕДОВИЩА119
Устік Т.В., Багорка Д.А. ФОРМУВАННЯ МАРКЕТИНГОВОГО МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ СТРАТЕГІЧНИМИ ЗМІНАМИ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ З МЕТОЮ ЇХ АДАПТАЦІЇ ДО СУЧАСНИХ УМОВ ВЕДЕННЯ АГРОБІЗНЕСУ129
Цимбалюк Д.І. ОСОБЛИВОСТІ ПРАЦЕВЛАШТУВАННЯ УКРАЇНСЬКИХ МІГРАНТІВ У КРАЇНАХ ЄС: АНАЛІЗ ЕМПІРИЧНИХ ДАНИХ137

CONTENTS

Azarenkov Grygorii INTEGRATION OF FINANCIAL ANALYSIS INTO ACCOUNTING AND ANALYTICAL SUPPORT OF INVESTMENT BUSINESS PROJECTS IN THE CONTEXT OF DIGITAL TRANSFORMATION	7
Boryslavskiy Ihor CRUISE SHIP AS A «FLOATING HOTEL»: ORGANISATIONAL FEATURES	14
Borshchevskiy Viktor, Melnyk Mariana, Leshchukh Iryna COMMUNITIES OF AGGLOMERATIONS AS SUBJECTS OF EUROPEAN INTEGRATION OF UKRAINE: INSTITUTIONAL LIMITATIONS AND OPPORTUNITIES	23
Hnedina Kateryna MANAGEMENT ACCOUNTING, INTERNAL CONTROL AND AUDIT IN SMALL BUSINESS: ORGANIZATIONAL ASPECTS AND AREAS FOR IMPROVEMENT TO ADAPT TO MODERN CHALLENGES	31
Hruschynska Nataliia INDUSTRIAL PARKS AS A TOOL FOR THE DEVELOPMENT OF UKRAINE'S NATIONAL ECONOMY DURING THE WAR AND POST-WAR PERIODS	38
Gutsalenko Liubov ENSURING THE QUALITY OF FINANCIAL STATEMENT AUDITS IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION	45
Ivanov Andrii SCENARIO-INDICATIVE APPROACH TO DETERMINING THE PROSPECTS FOR MARITIME AND RIVER TOURISM IN UKRAINE	52
Ivanov Yevhen UKRAINE'S FOREIGN TRADE ANALYSIS UNDER SAVING-INVESTMENT GAP PERSPECTIVE	61
Korol Maryna, Medvid Mykola STRUCTURAL TRANSFORMATION OF THE UK ECONOMY AS A RESULT OF BREXIT: A COMPARATIVE ANALYSIS	67
Lapa Ihor OPTIMIZATION OF THE FUNCTIONING OF THE GERMAN BANKING SYSTEM IN THE CONTEXT OF CURRENT ECONOMIC CHALLENGES AND INTEGRATION PROCESSES	79
Lytvyn Iryna, Kursanova Anna THE DEVELOPMENT OF ISRAEL'S INNOVATION ECOSYSTEM AS AN EXAMPLE OF THE "STARTUP NATION" MODEL AND PROSPECTS FOR COOPERATION WITH UKRAINE	85
Myskiv Galyna, Myskiv Oleksandr-Mykola THE ACTIVITIES OF UKRAINIAN AGRICULTURAL ENTERPRISES IN THE GLOBAL FOOD SECURITY SYSTEM	92
Mykhailova Yelyzaveta FINANCIAL STABILITY AS A NECESSARY BUT INSUFFICIENT CONDITION FOR ECONOMIC SECURITY	98
Ostian Zdenek GEOPOLITICAL DOMINANTS AND STRUCTURAL POLARIZATION OF THE GLOBAL TOURIST SERVICES MARKET UNDER CONDITIONS OF CRISIS SHOCKS	103

Rishko Mykhailo

THE IMPACT OF GOVERNMENT REGULATION, SUBSIDIES
AND GREEN PRODUCTION STANDARDS ON THE GLOBAL STEEL MARKET112

Uhryn Bohdan

FINANCIAL DIMENSION OF GLOBAL ECONOMIC INTEGRATION
AND ASSESSMENT OF THE INSTITUTIONAL ENVIRONMENT119

Ustik Tetiana, Bahorka Danylo

FORMATION OF A MARKETING MECHANISM FOR MANAGEMENT
OF STRATEGIC CHANGES IN AGRICULTURAL ENTERPRISES WITH THE PURPOSE
OF THEIR ADAPTATION TO THE MODERN CONDITIONS OF AGRIBUSINESS129

Tymbaliuk Danylo

EMPLOYMENT FEATURES OF UKRAINIAN MIGRANTS
IN THE EU COUNTRIES: AN ANALYSIS OF EMPIRICAL DATA.....137

Азаренков Г.Ф.

*кандидат економічних наук, професор,
Харківський національний економічний університет
імені Семена Кузнеця
ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-5665-2268>*

Azarenkov Grygorii

*Candidate of Economic Sciences, Professor,
Simon Kuznets Kharkiv National University of Economics*

ІНТЕГРАЦІЯ ФІНАНСОВОГО АНАЛІЗУ В ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНИЙ СУПРОВІД ІНВЕСТИЦІЙНИХ БІЗНЕС-ПРОЕКТІВ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ

Анотація. Метою статті є обґрунтування концептуальних засад інтеграції фінансового аналізу в обліково-аналітичний супровід інвестиційних бізнес-проектів в умовах цифрової трансформації. Методичною основою дослідження слугували системний і процесний підходи, методи фінансового аналізу, порівняння та узагальнення, а також інструментарій прогнозу й сценарної аналітики. У результаті встановлено, що цифровізація зумовлює трансформацію обліково-аналітичного супроводу від дискретної ретроспективної оцінки до безперервного управління інвестиційною вартістю на основі інтегрованих інформаційних систем. Доведено доцільність поєднання фінансових і нефінансових показників, використання предиктивних моделей та інтелектуальних аналітичних інструментів протягом життєвого циклу інвестиційних проектів. Практичне значення результатів полягає у можливості їх використання для підвищення обґрунтованості управлінських рішень, удосконалення систем управлінського обліку та аналітичної підтримки інвестиційної діяльності підприємств.

Ключові слова обліково-аналітичне забезпечення, фінансовий аналіз, інвестиції, бізнес-проекти, цифровізація, управлінський облік, прогнозна аналітика.

Вступ та постановка проблеми. Сучасний етап розвитку економіки характеризується одночасним зростанням інвестиційної активності та посиленням невизначеності бізнес-середовища, що істотно ускладнює процеси підготовки, реалізації та контролю інвестиційних бізнес-проектів. В умовах цифрової трансформації підприємств змінюються не лише технології ведення бізнесу, а й логіка формування управлінських рішень, які дедалі більше ґрунтуються на здатності оперативно інтерпретувати великі масиви фінансових і нефінансових даних. За таких умов традиційні підходи до обліково-аналітичного забезпечення інвестиційної діяльності, орієнтовані переважно на ретроспективну фінансову звітність і періодичний аналіз, втрачають свою адекватність вимогам сучасного інвестиційного менеджменту. Водночас у практиці господарювання фінансовий аналіз часто зберігає автономний характер, виконуючи переважно функцію ретроспективної оцінки результатів, що обмежує його потенціал як інструмента активного управління інвестиційними процесами.

Цифрова трансформація створює принципово нові можливості для інтеграції фінансового аналізу з обліковими системами, однак водночас актуалізує проблему методологічної неузгодженості аналітичних процедур, фрагментарного використання даних

та відсутності цілісної логіки їх застосування у процесі прийняття інвестиційних рішень. Наявні підходи до обліково-аналітичного забезпечення інвестиційної діяльності часто не враховують зростаючу роль прогнозних оцінок, ризик-орієнтованого аналізу та нефінансових чинників створення вартості, що знижує адаптивність управлінських рішень у динамічному цифровому середовищі. З огляду на зазначене, виникає наукова потреба у комплексному осмисленні інтеграції фінансового аналізу в обліково-аналітичний супровід інвестиційних бізнес-проектів як цілісного процесу, що поєднує методологічні, технологічні та організаційні аспекти і відповідає викликам цифрової трансформації сучасних підприємств.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. У сучасному науковому просторі проблематика обліково-аналітичного забезпечення інвестиційної діяльності в умовах цифрової трансформації набуває дедалі більшої актуальності. Значна частина сучасних публікацій зосереджена на осмисленні цифрової трансформації як чинника зміни архітектури управлінських і фінансових процесів підприємств. Так, у працях В. В. Македона та О. О. Ковніра [2] цифровізація управління інвестиційними проектами інтерпретується як інструмент підвищення прозорості, керуваності та оперативності



прийняття рішень, водночас акцент робиться переважно на організаційно-управлінських аспектах, без глибокого розкриття трансформації обліково-аналітичного контуру інвестиційної діяльності. Окрему групу досліджень становлять наукові праці, присвячені розвитку обліково-аналітичного забезпечення в умовах цифрової економіки. Зокрема, у роботах У. Пелех [3] та М. Суліми [4] обґрунтовується необхідність інтеграції аналітики з управлінським обліком і цифровими інформаційними системами, що розглядається як передумова реалізації стратегічних цілей підприємства. Водночас у цих дослідженнях цифровізація обліку здебільшого аналізується як процес автоматизації та інтелектуалізації обробки даних, тоді як специфіка інвестиційних бізнес-проектів і їх життєвого циклу залишається поза фокусом системного аналізу. Вагомий внесок у розвиток сучасного розуміння цифрової трансформації обліку та аналітики зроблено в міжнародних дослідженнях, зокрема у працях С. Samraio [11] та К. Valaskova [10], де доведено вплив автоматизації, штучного інтелекту та стратегічного узгодження цифрових рішень на фінансову результативність підприємств. Однак навіть у цих роботах інтеграція фінансового аналізу з обліково-аналітичним супроводом інвестиційних бізнес-проектів розглядається фрагментарно, без формування цілісної концептуальної моделі такого поєднання.

Проблеми фінансового аналізу інвестиційної діяльності та його інструментального наповнення розкрито у працях колективу авторів О. Томчук, С. Долінська, Б. Кабачій [6], де запропоновано напрями удосконалення оцінювання ефективності інвестицій та інноваційних проектів. Разом із тим фінансовий аналіз у зазначених дослідженнях розглядається переважно як автономний аналітичний блок, що функціонує паралельно з обліковими системами, без належної інтеграції у єдиний обліково-аналітичний контур управління інвестиційними процесами.

Окремі аспекти обліково-аналітичного забезпечення інвестиційного аудиту та інтеграції фінансової й управлінської звітності висвітлено у працях І. О. Федорова, В. Ю. Гордополова [7], а також В. Шкромиди, Ю. Максиміва та Т. Гнатюк [9]. У цих дослідженнях наголошується на зростанні ролі конвергентної звітності та інтегрованих інформаційних систем, проте питання використання таких рішень саме в контексті динамічного супроводу інвестиційних бізнес-проектів в умовах цифрової трансформації залишаються недостатньо систематизованими.

Аналіз досліджень і публікацій дає підстави констатувати, що у науковій літературі достатньо ґрунтовно опрацьовано окремі аспекти цифрової трансформації обліку, фінансового аналізу та управління інвестиційними проектами. Водночас залишається недостатньо дослідженою проблема формування цілісної моделі інтеграції фінансового аналізу в обліково-аналітичний супровід інвестиційних бізнес-проектів, з урахуванням змін часових параметрів аналізу, використання предиктивних

і когнітивних інструментів, а також трансформації інформаційних потоків у цифровому середовищі. Саме ці невирішені аспекти зумовлюють наукову доцільність і практичну значущість подальших досліджень у зазначеному напрямі, що й визначає логіку та спрямованість даної статті.

Мета статті. Метою дослідження є виявлення та обґрунтування інтеграції фінансового аналізу в обліково-аналітичне середовище супроводу інвестиційних бізнес-проектів з урахуванням трансформації інформаційних потоків і аналітичних інструментів у цифровій економіці як чинника підвищення якості, адаптивності та ефективності управлінських рішень.

Результати дослідження. З позицій сучасного інвестиційного менеджменту обліково-аналітичний супровід бізнес-проектів має забезпечувати не лише фіксацію та узагальнення фінансових результатів, а й аналітичне відображення процесів формування вартості, розподілу ризиків і використання ресурсів у динаміці. У цьому контексті фінансовий аналіз набуває прикладного управлінського спрямування, трансформуючись у інструмент оцінювання доцільності інвестиційних рішень, контролю їх реалізації та коригування параметрів проектів з урахуванням змін внутрішнього і зовнішнього середовища.

Цифрова трансформація істотно розширює можливість такого супроводу, забезпечуючи інтеграцію різномірних облікових і позаоблікових даних, автоматизацію аналітичних розрахунків та використання прогнозних і сценарних моделей. У результаті обліково-аналітичний супровід інвестиційних бізнес-проектів набуває характеристик безперервності [5], адаптивності та аналітичної глибини, що створює передумови для переходу від статичного оцінювання ефективності до динамічного управління інвестиційною вартістю. Еволюція обліково-аналітичного забезпечення інвестиційних проектів під тиском цифрових імперативів не є лінійним процесом удосконалення існуючих методик, а являє собою системний зсув парадигми, що охоплює технологічний, методологічний та організаційний рівні. В роботі виокремлено основні вектори трансформації, які характеризують якісний перехід від традиційних, аналогових моделей до інтегрованих цифрових екосистем (рис. 1).

Першим і, можливо, найбільш радикальним напрямом є зміна часового виміру аналітичних процедур, перехід до режиму Real-Time, тобто часова трансформація. Традиційна модель, базована на дискретності звітних періодів, як місяць, квартал, рік, трансформується у безперервний потік даних.

Сутність змін полягає у переході до одномоментного відображення транзакцій у єдиному інформаційному просторі замість послідовної фіксації господарських операцій із подальшим формуванням звітності. Такий підхід дозволяє здійснювати моніторинг ключових показників ефективності інвестиційного проекту [8], зокрема, NPV, EBITDA, Cash Flow у режимі реального часу, нівелюючи часовий лаг між подією та управлінською реакцією на неї.

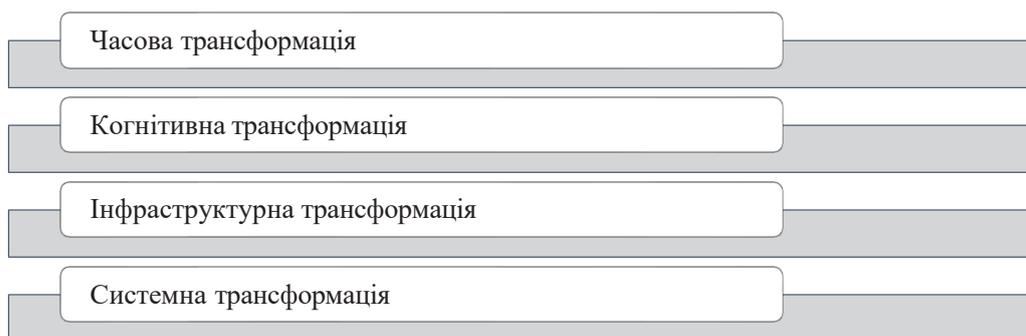


Рис. 1. Вектори трансформації обліково-аналітичного забезпечення

Джерело: авторська розробка

Другий вектор стосується переходу від описової аналітики до предиктивної, тобто прогнозової та прескриптивної. Вектор когнітивної трансформації характеризується інтелектуалізацією обробки даних та передбачає використання технологій штучного інтелекту (AI) та машинного навчання (ML), що дозволяє обліковій системі вийти за межі простої агрегації фінансових показників. Система набуває здатності до самонавчання: вона аналізує неструктуровані дані серед яких тренди ринку, новини, поведінкові фактори стейкхолдерів, тощо, виявляє приховані патерни ризиків та автоматично моделює сценарні прогнози [9]. Таким чином, обліково-аналітичний супровід трансформується з інструменту реєстрації минулого в інструмент передбачення майбутнього.

Інфраструктурна трансформація спрямована на децентралізацію та верифікацію довіри. Третій напрям пов'язаний із зміною архітектури зберігання та підтвердження достовірності даних, що є критичним для залучення інвестицій. Впровадження технології розподіленого реєстру як блокчейн та смарт-контрактів фундаментально змінює природу аудиторського сліду. Замість ієрархічної системи контролю формується розподілена екосистема незмінних записів, де кожна транзакція автоматично верифікується мережею. Це забезпечує абсолютну прозорість цільового використання інвестиційних коштів та автоматизує виконання договірних зобов'язань, знижуючи транзакційні витрати на посередників [2]. Четвертий вектор відображає подолання фрагментарності облікових та аналітичних систем. Інтеграція та уніфікація інформаційних потоків реалізується через системну трансформацію. За цим напрямом відбувається перехід від часткової автоматизації окремих ділянок облікових процесів, бюджетування, CRM до створення єдиних ERP-платформ на базі хмарних технологій [10]. У такій екосистемі фінансовий аналіз перестає бути надбудовою над бухгалтерським обліком, а стає його іманентною частиною. Первинні дані в момент введення автоматично маркуються аналітичними ознаками, що дозволяє формувати багатовимірні аналітичні зрізи за центрами відповідальності, етапами проекту, видами ресурсів тощо без додаткових трудовитрат.

Цифровізація виступає не просто каталізатором технологічного оновлення, а фундаментальним чинником зміни онтологічної сутності супроводу інвестиційної діяльності. Наведені відмінності демонструють, що обліково-аналітичне забезпечення в епоху Індустрії 4.0 остаточно втрачає ознаки дискретного процесу, який раніше зводився до епізодичної фіксації господарських фактів та їх подальшої інтерпретації. Натомість, спостерігаємо еволюцію у складну, багатовимірну екосистему, функціонування якої базується на принципах безперервності та взаємопроникнення функціональних зон. Концептуальні відмінності традиційної та трансформованої моделей наведено на рис. 2.

Представлена трансформація унаочнює нівелювання жорстких меж між бухгалтерським обліком, фінансовим аналізом та стратегічним плануванням. Така синергія стає досяжною завдяки повсюдній імплементації інтегрованих ERP-систем, посилені потужностями хмарних обчислень та технологіями Big Data, що створюють єдиний інформаційний простір для всіх учасників інвестиційного процесу. У цьому контексті схема підкреслює критичний зсув у методології, якщо класичний фінансовий аналіз інвестиційного проекту традиційно спирався на ретроспективні масиви даних фінансової звітності [9], які апіорі містили суттєвий часовий лаг та певну частку облікових умовностей, то цифрова трансформація відкриває горизонт предиктивної аналітики.

Цифрова трансформація радикально реконфігурує ландшафт обліково-аналітичного забезпечення. Автоматизація рутинних операцій збору та первинної обробки даних завдяки технологіям RPA (Robotic Process Automation) звільняє ресурси для виконання аналітичних завдань. Використання хмарних платформ забезпечує масштабованість, безпеку та доступність інформації для всіх стейкхолдерів проекту незалежно від їх географічної локації [1]. Ключовою ланкою стають ERP-системи нового покоління та спеціалізовані платформи управління проектами, які виступають єдиним джерелом істини (single source of truth), інтегруючи фінансовий, управлінський облік, дані про виконання бюджетів, операційні показники та ринкові тренди. Це створює інформаційний континуум, де дані втрачають свою

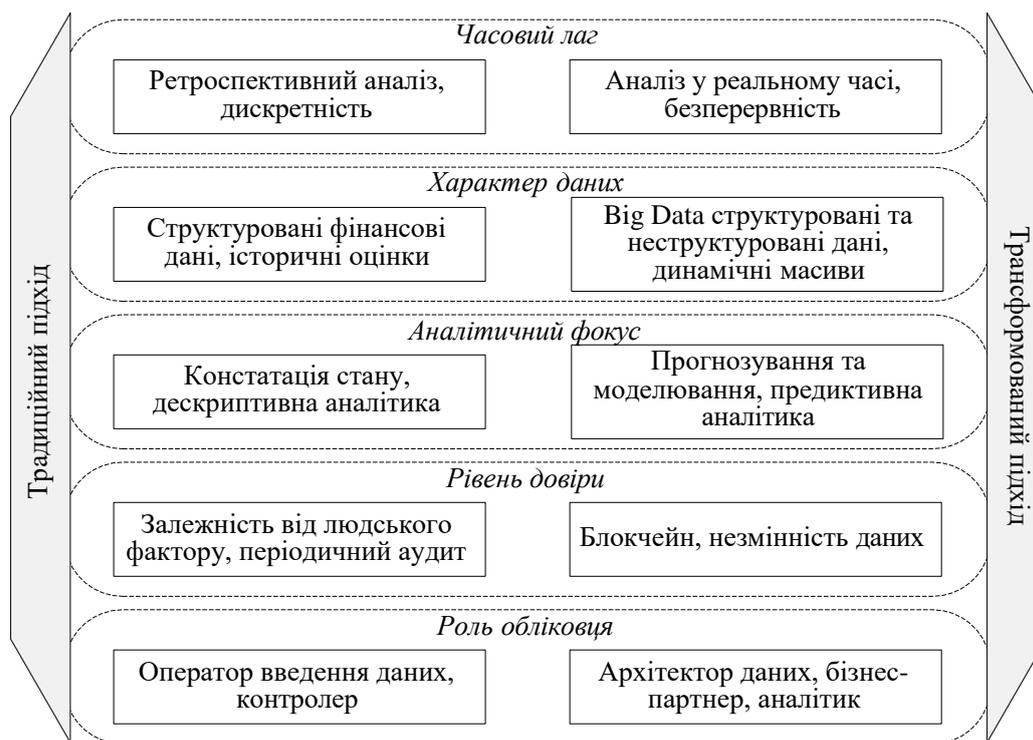


Рис. 2. Концептуальні відмінності традиційної та цифровізованої моделей обліково-аналітичного супроводу інвестиційних бізнес-проектів

Джерело: авторська розробка

розрізненість і починають функціонувати як єдиний організм. У таких умовах фінансовий аналіз перестає бути періодичною, ретроспективною процедурою та перетворюється на безперервний моніторинг віртуальної фінансової моделі проекту, що оновлюється синхронно з надходженням нових облікових даних.

Практична імплементація концепції інтегрованого супроводу вимагає чіткої диференціації аналітичного інструментарію відповідно до стадій життєвого циклу інвестиційного проекту, оскільки кожна фаза генерує специфічні інформаційні запити та ризики. В умовах цифрової трансформації цей інструментарій виходить за межі дискретних розрахунків, перетворюючись на наскрізну систему підтримки прийняття рішень, що базується на синергії облікових даних та просунутих математичних алгоритмів.

На стадії преінвестиційного генезису та планування, де рівень невизначеності досягає пікових значень, інтеграція обліку та аналізу проявляється через застосування стохастичного моделювання. Традиційні детерміновані оцінки заміщуються складними симуляційними моделями, зокрема методом Монте-Карло, які функціонують не в ізольованому просторі, а спираються на масиви верифікованих історичних даних аналогічних проектів та релевантні зовнішні макроекономічні індикатори. Такий підхід дозволяє трансформувати статичні прогнозні показники в динамічний спектр імовірнісних фінансових результатів, визначаючи чутливість критичних параметрів ефективності, таких як чиста приведена вартість (NPV)

та внутрішня норма прибутковості (IRR), до волатильності ринкової кон'юнктури ще до моменту алокації капіталу.

З переходом до фази безпосередньої реалізації проекту архітектура аналітичного супроводу зміщується в площину оперативного контролінгу, де ключову роль відіграє цифрова адаптація концепції управління освоєним обсягом. У цифровому контурі ця методологія набуває нової якості, система обліку автоматично фіксує фактичні витрати та фізичний обсяг виконаних робіт [1], тоді як інтегровані аналітичні модулі в режимі реального часу, без часових затримок на закриття звітних періодів, розраховують відхилення за вартістю (CV) та графіком (SV). Це забезпечує менеджмент проекту актуальними прогнозами щодо фінальної вартості та термінів завершення робіт [1], дозволяючи здійснювати превентивні коригувальні впливи.

Паралельно, як наскрізний елемент захисту інвестицій, функціонують інтелектуальні системи раннього попередження ризиків. Використовуючи алгоритми машинного навчання, ці системи безперервно сканують потоки транзакційних даних на предмет виявлення аномальних патернів чи то необґрунтоване зростання поточних витрат, чи то приховане падіння продуктивності праці, або ж порушення фінансової дисципліни контрагентами. Здатність штучного інтелекту ідентифікувати нелінійні кореляції дозволяє сигналізувати про потенційні загрози фінансовій стійкості проекту ще на етапі їх зародження, запобігаючи матеріалізації ризиків у вигляді прямих збитків.

Логічним завершенням архітектоніки інтегрованої системи обліково-аналітичного забезпечення стає генерація принципово нового типу інформаційного продукту конвергентної звітності. Цей формат виходить за рамки традиційної дихотомії між фінансовим та управлінським обліком, забезпечуючи органічний синтез монетарних метрик, таких як звіт про рух грошових коштів чи прогнозний баланс, із широким спектром нефінансових ключових показників ефективності. Включення до аналітичного контуру технологічних параметрів, індексів клієнтської лояльності [1] або показників дотримання календарного графіку дозволяє сформувати багатовимірну картину реалізації проекту. Такий підхід надає вищому менеджменту можливість не лише фіксувати фінальний фінансовий результат, але й, що значно важливіше, ідентифікувати та декомпонувати операційні драйвери, які детермінували отримані значення, розкриваючи причинно-наслідкові зв'язки всередині бізнес-процесів.

У високотехнологічному середовищі цифрової екосистеми звітність трансформується зі статичних табличних форм у динамічні інтерактивні дашборди [9], які виступають інструментом візуалізації складних нелінійних залежностей. Функціонал таких аналітичних панелей дозволяє користувачеві здійснювати багатоваріантне сценарне моделювання безпосередньо в інтерфейсі системи, миттєво оцінюючи наслідки потенційних управлінських втручань. Це, своєю чергою, зумовлює фундаментальний зсув у методології управління: процес прийняття рішень еволюціонує від інтуїтивно-емпіричного підходу до науково обгрунтованого, базованого на точних кількісних розрахунках. У такій системі координат будь-яка тактична корекція під час життєвого циклу проекту знаходить своє миттєве відображення в оновлених фінансових прогнозах [7], дозволяючи в реальному часі оцінювати вплив змін на вартість капіталу та інтегральну інвестиційну привабливість бізнес-проекту.

Висновки. Таким чином, інтеграція фінансового аналізу в контур обліково-аналітичного забезпечення інвестиційних проектів виходить далеко

за межі технічної автоматизації рутинних операцій, набуваючи ознак системної методологічної трансформації. Доведено, що традиційні підходи, базовані на дискретному формуванні звітності та ретроспективній оцінці, втрачають свою ефективність в умовах високої турбулентності ринків, поступаючись місцем динамічним екосистемам безперервного моніторингу. Ключовим досягненням цифрової трансформації у цій сфері стає забезпечення темпоральної єдності між виникненням господарського факту, його обліковою реєстрацією та аналітичною інтерпретацією, що дозволяє реалізувати концепцію управління проектом у режимі реального часу. Здійснений аналіз інструментарію засвідчив, що синергія технологій штучного інтелекту, предиктивної аналітики та блокчейну дозволяє нівелювати інформаційну асиметрію між ініціаторами проекту та інвесторами. Впровадження конвергентної звітності, яка синтезує фінансові показники з операційними драйверами та візуалізується через інтерактивні дашборди, змінює саму парадигму прийняття управлінських рішень, переводячи їх з площини інтуїтивних припущень у площину кількісно обгрунтованих сценарних прогнозів. Таким чином, обліково-аналітичний супровід трансформується з допоміжної сервісної функції у стратегічний актив, що безпосередньо впливає на капіталізацію та життєздатність інвестиційного проекту.

Разом з тим, стрімка еволюція цифрового ландшафту окреслює широке коло питань, що потребують подальшого наукового опрацювання. Перспективи майбутніх досліджень доцільно зосередити на проблематиці методологічної гармонізації міжнародних стандартів фінансової звітності з можливостями технології розподілених реєстрів, оскільки питання юридичної значущості смарт-контрактів та автоматизованих аудиторських слідів залишаються дискусійними. Окремої уваги потребує розробка адаптивних моделей оцінки кібернетичних ризиків, інтегрованих безпосередньо в систему інвестиційного аналізу, адже цифровізація, відкриваючи нові можливості, водночас створює нові вектори загроз для інформаційної безпеки активів.

Список використаних джерел:

1. Житар М. Інноваційний розвиток та фінансовий потенціал підприємств зв'язку: стратегічні підходи до підвищення конкурентоспроможності в умовах цифрової трансформації. *Сталий розвиток економіки*. 2025. № 1 (52). С. 144–149. DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-52-20>
2. Македон В.В., Ковнір О.О. Цифрова трансформація процесу управління інвестиційними проектами підприємства. *Держава та регіони. Серія: Економіка та підприємництво*. 2024. № 3 (133). С. 76–82. DOI: <https://doi.org/10.32782/1814-1161/2024-3-11>
3. Пелех У. Обліково-аналітичне забезпечення реалізації стратегічних цілей діяльності підприємства в умовах цифрової економіки. *Економіка та суспільство*. 2022. № 39. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-39-36>
4. Суліма М. Досвід цифрової трансформації управлінського обліку в Україні. *Європейський науковий журнал Економічних та Фінансових інновацій*. 2025. № 4 (18). С. 459–467. DOI: <http://doi.org/10.32750/2025-0438>
5. Счастний В.О. Цифрова трансформація інструментів аналізу та прогнозування у фінансовому обліку: виклики, можливості та перспективи розвитку. Наукові записки Національного університету «Острозька академія». Серія «Економіка»: науковий журнал. Острог: Вид-во НаУОА, вересень 2025. № 38 (66). С. 192–197. DOI: [http://doi.org/10.25264/2311-5149-2025-38\(66\)-192-197](http://doi.org/10.25264/2311-5149-2025-38(66)-192-197)
6. Томчук О., Долінська С., Кабачій Б. Фінансовий аналіз інвестиційної та інноваційної діяльності сільськогосподарських підприємств: шляхи удосконалення. *Економіка та суспільство*. 2024. № 59. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-70>

7. Федоров І.О., Гордополов В.Ю. Особливості обліково-аналітичного забезпечення інвестиційного аудиту. *Бізнес Інформ*. 2024. № 1. С. 286–291. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-1-286-291>
8. Шиш А.М., Брадул О.М., Смірнова, І. В. Управлінський облік у цифрову добу: інтеграція аналітики та інформаційних систем. *Актуальні питання економічних наук*. 2025. № 16. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.17316659>
9. Шкроміда В., Максимів Ю., Гнатюк Т. Цифрова інтеграція фінансової та управлінської звітності в інтересах стейкхолдерів. *Актуальні проблеми розвитку економіки регіону*. 2025. № 1(21). С. 359–368. DOI: <https://doi.org/10.15330/apred.1.21.359-368>
10. Valaskova K, Nagy M, Juracka D (2025). Digital transformation and financial performance: an empirical analysis of strategic alignment in the digital age. *Journal of Enterprising Communities: People and Places in the Global Economy*, Vol. 19 No. 5 pp. 1178–1205. DOI: <https://doi.org/10.1108/JEC-11-2024-0241>
11. Sampaio C, Silva R. Digital Transformation in Accounting: An Assessment of Automation and AI Integration. *International Journal of Financial Studies*. 2025. № 13 (4). p 206. DOI: <https://doi.org/10.3390/ijfs13040206>

References:

1. Zhytar M. (2025) Innovatsiyni rozvytok ta finansovi potentsial pidpriemstv zviazku: stratehichni pidkhody do pidvyshchennia konkurentospromozhnosti v umovakh tsyfrovoy transformatsii. [Innovative development and financial potential of telecommunications companies: strategic approaches to improving competitiveness in the context of digital transformation] *Stalyi rozvytok ekonomiky*. № 1 (52), S. 144–149. DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-52-20>
2. Makedon V.V., Kovnir O.O. (2024) Tsyfrova transformatsiia protsesu upravlinnia investytsiynymy proektamy pidpriemstva [Digital transformation of the enterprise's investment project management process] *Derzhava ta rehiony Serii: Ekonomika ta pidpriemnytstvo*. № 3 (133). P. 76–82. DOI: <https://doi.org/10.32782/1814-1161/2024-3-11>
3. Pelekh U. (2022) Oblikovo-analitychne zabezpechennia realizatsii stratehichnykh tsilei diialnosti pidpriemstva v umovakh tsyfrovoy ekonomiky. [Accounting and analytical support for the implementation of strategic goals of the enterprise in the digital economy] *Ekonomikatasuspilstvo*. № 39. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-39-36>
4. Sulima M. (2025) Dosvid tsyfrovoy transformatsii upravlinskoho obliku v Ukraini [Experience of digital transformation of management accounting in Ukraine]. *Yevropeiskyi naukovyi zhurnal Ekonomichnykh ta Finansovykh innovatsii*. № 4 (18), P. 459–467. DOI: <http://doi.org/10.32750/2025-0438>
5. Schastnyi V.O. (2025) Tsyfrova transformatsiia instrumentiv analizu ta prohnozuvannia u finansovomu obliku: vyklyky, mozhlyvosti ta perspektyvy rozvytku [Digital transformation of analysis and forecasting tools in financial accounting: challenges, opportunities and prospects for development]. *Naukovi zapysky Natsionalnoho universytetu "Ostrozka akademiia". Serii "Ekonomika" : naukovyi zhurnal*. № 38 (66). S. 192–197. DOI: [http://doi.org/10.25264/2311-5149-2025-38\(66\)-192-197](http://doi.org/10.25264/2311-5149-2025-38(66)-192-197)
6. Tomchuk O., Dolinska S., Kabachii B. (2024) Finansovi analiz investytsiinoi ta innovatsiinoi diialnosti silskohospodarskykh pidpriemstv: shliakhy udoskonalennia [Financial analysis of investment and innovation activities of agricultural enterprises: ways to improve]. *Ekonomika ta suspilstvo*. № 59. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-70>
7. Fedorov I.O., Hordopolov V.Yu. (2024) Osoblyvosti oblikovo-analitychnoho zabezpechennia investytsiynoho audytu [Features of accounting and analytical support for investment auditing]. *Biznes Inform*. № 1. S. 286–291. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-1-286-291>
8. Shysh A.M., Bradul O.M., Smirnova, I.V. (2025) Upravlinskyi oblik u tsyfrovu dobu: intehratsiia analytyky ta informatsiinykh system [Management accounting in the digital age: integration of analytics and information systems]. *Aktualni pytannia ekonomichnykh nauk*. № 16. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.17316659>
9. Shkromyda V., Maksymiv Yu., Hnatiuk T. (2025) Tsyfrova intehratsiia finansovoi ta upravlinskoi zvitnosti v interesakh steikkholderiv [Digital integration of financial and management reporting in the interests of stakeholders]. *Aktualni problemy rozvytku ekonomiky rehionu*. № 1 (21). S. 359–368. DOI: <https://doi.org/10.15330/apred.1.21.359-368>
10. Valaskova K., Nagy M., Juracka D. (2025) Digital transformation and financial performance: an empirical analysis of strategic alignment in the digital age. *Journal of Enterprising Communities: People and Places in the Global Economy*, Vol. 19 No. 5, pp. 1178–1205. DOI: <https://doi.org/10.1108/JEC-11-2024-0241>
11. Sampaio C., Silva R. (2025) Digital Transformation in Accounting: An Assessment of Automation and AI Integration. *International Journal of Financial Studies*. № 13 (4), p. 206. DOI: <https://doi.org/10.3390/ijfs13040206>

INTEGRATION OF FINANCIAL ANALYSIS INTO ACCOUNTING AND ANALYTICAL SUPPORT OF INVESTMENT BUSINESS PROJECTS IN THE CONTEXT OF DIGITAL TRANSFORMATION

Summary. The increasing complexity of investment decisions, higher risk levels and the dynamic nature of the external environment necessitate a rethinking of the role of financial analysis as an element not only of performance evaluation but also of continuous management of investment processes. The paper examines the limitations of traditional approaches to accounting and analytical support for investment activities, which are mostly focused on retrospective reporting and do not provide adequate support for management decisions in real time. It has been established that digital transformation creates qualitatively new conditions for the integration of financial analysis with

management accounting, information systems and analytical platforms, which allows for the formation of a unified information and analytical framework for supporting investment business projects throughout their life cycle. The possibilities of using predictive, scenario-based and risk-oriented analytical tools within digital accounting systems to increase the adaptability of investment decisions and timely adjustment of project parameters have been analysed. It has been proven that the integration of financial analysis into the accounting and analytical support of investment business projects contributes to the transition from episodic performance control to dynamic management of value creation, resource provision and financial stability of the enterprise. The necessity of combining financial and non-financial indicators in the process of analytical support of investments, which corresponds to modern approaches to value management and sustainable development, has been substantiated. The scientific novelty of the study is the conceptualisation of an integrated approach to accounting and analytical support for investment business projects, which takes into account the possibilities of digital technologies, changes in the time parameters of analysis and the growing role of predictive analytics. The practical significance of the results obtained lies in the possibility of their use in the activities of enterprises to improve management accounting systems, financial analysis and information support for investment decisions, as well as in the process of developing internal regulations and digital analytical tools for managing investment projects.

Keywords: accounting and analytical support, financial analysis, investments, business projects, digitalisation, management accounting, predictive analytics.

Дата надходження статті: 20.01.2026

Дата прийняття статті: 16.02.2026

Дата публікації статті: 09.03.2026