

ДЕРЖАВНИЙ БІОТЕХНОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

**МЕХАНІЗМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ
СТАЛОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ:
ПРОБЛЕМИ, ПЕРСПЕКТИВИ, МІЖНАРОДНИЙ ДОСВІД**

**Матеріали
VI Міжнародної науково-практичної конференції**

10 жовтня 2025 року



**Державний
біотехнологічний
університет**



**Co-funded by
the European Union**



SUS DEFIM
European Architecture of Sustainable
Development: Economic and Financial
Integration Mechanisms

**ERASMUS-JMO-2023-HEI
TCH-RSCH# 101127849
1 листопада 2024 року**

Міністерство освіти і науки України
Державний біотехнологічний університет
Національний авіаційний університет
Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут»
Національний університет «Полтавська політехніка» ім. Юрія Кондратюка
Національний університет «Чернігівська політехніка»
Національна академія статистики, обліку та аудиту
Харківський національний університет ім. В.Н. Каразіна
Харківський національний економічний університет ім. Семена Кузнеця
Львівський торговельно-економічний університет
Академія Сілезії (Республіка Польща)
Варшавський університет природничих наук (Республіка Польща)
Клайпедський університет прикладних наук (Литовська Республіка)
Естонський університет прикладних наук для підприємництва (Естонська Республіка)
Національний контактний пункт «Європейський інститут технологій
та інновацій» програми Horizon Europe
ГО «Міжнародна фундація науковців та освітян»
Міжнародна асоціація з економіки (Відень, Австрія)



МЕХАНІЗМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ: ПРОБЛЕМИ, ПЕРСПЕКТИВИ, МІЖНАРОДНИЙ ДОСВІД

**Матеріали
VI Міжнародної науково-практичної конференції**

10 жовтня 2025 року

**Харків
ДБТУ
2025**

УДК 330.354:339.92
ББК 65.9(4Укр)-96
М55

Організаційний комітет:

Голова комітету: *В.М. Михайлов*, д.т.н., проф.

Заступники голови: *О.В. Мандич*, д.е.н., проф.; *Т.О. Ставерська*, к.е.н., доц.

Члени оргкомітету: *О.В. Батюк*, д.ю.н., доц.; *В.О. Бабенко*, д.е.н., проф.; *М.Г. Безпарточний*, д.е.н., проф.; *Т.Г. Бондарук*, д.е.н., проф.; *Т.А. Власенко*, д.е.н., проф.; *В.А. Гросул*, д.е.н., проф.; *М.В. Дубина*, д.е.н., проф.; *О.В. Жилиякова*, к.е.н., доц.; *Н.Б. Кащана*, д.е.н., проф.; *Р. Кіндіріс*, д.н., проф.; *Г.М. Коптева*, д.е.н., проф.; *Т.Д. Косова*, д.е.н., проф.; *Г.Г. Лисак*, к.е.н., доц.; *Т.В. Мединська*, д.е.н., проф.; *О. Несторенко*, PhD., доц.; *О.В. Прокопенко*, д.е.н., проф.; *Я. Скурладскі*, д.н., проф.; *В.П. Яковлева*.

Друкується відповідно до наказу в.о. ректора ДБТУ про проведення IV Міжнародної науково-практичної конференції «Механізми забезпечення сталого розвитку економіки: проблеми, перспективи, міжнародний досвід» (№ 01-01/356 від 08.10.2025 р.)

Конференція проводиться в межах реалізації проєкту Erasmus+ Jean Monnet Module «Європейська архітектура сталого розвитку: механізми економічної та фінансової інтеграції» / «European Architecture of Sustainable Development: Economic and Financial Integration Mechanisms» – SusDEFIM (№ 101127849).

М55 Механізми забезпечення сталого розвитку економіки: проблеми, перспективи, міжнародний досвід [Електронний ресурс]: матеріали VI Міжнар. наук.-практ. конф., 10 жовтня 2025 р. / Держ. біотехнологічний ун-т. – Харків, 2025. – 577 с. – Електронні текстові дані. – Режим доступу: <http://btu.kharkov.ua/nauka/konferentsiyi/>

Збірник містить матеріали конференції, у яких розглядаються проблеми та перспективи розвитку механізмів забезпечення сталого розвитку в умовах динамічних викликів і загострення глобальних протистоянь. Представлено фінансові важелі, обліково-аналітичне забезпечення, соціально-економічні та управлінські аспекти реалізації потенціалу відновлення економічного відновлення та сталого розвитку в умовах цифровізації суспільних відносин з урахуванням міжнародного досвіду та орієнтацією на підвищення професійної компетентності фахівців.

Матеріали друкуються в авторській редакції мовою оригіналу. Відповідальність за зміст матеріалів несуть автори.

УДК 330.354:339.92
ББК 65.9(4Укр)-96

Секція 3

ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОГО, СОЦІАЛЬНОГО ТА ЕКОЛОГІЧНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦЬКИХ СТРУКТУР

ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТРАТЕГІЧНОГО КОНСАЛТИНГУ

Азаренков Г.Ф., канд. екон. наук, проф.

Харківський національний економічний університет ім. С. Кузнеця

Проблематика інноваційних підходів до обліково-аналітичного забезпечення стратегічного консалтингу пов'язана з необхідністю поєднання класичних методів фінансової аналітики з новітніми цифровими технологіями, інтелектуальними системами обробки даних та інтеграцією ESG-параметрів у процес стратегічного управління. Традиційні підходи, орієнтовані на ретроспективний аналіз фінансових показників, поступово втрачають свою ефективність в умовах динамічного бізнес-середовища та високого рівня невизначеності. Саме тому актуалізується потреба у впровадженні інноваційних інструментів від застосування методів бізнес-аналітики та прогнозного моделювання до використання штучного інтелекту, машинного навчання та цифрових платформ інтегрованої звітності.

Інноваційність у даному контексті проявляється не лише у технологічному аспекті, а й у трансформації самої парадигми обліково-аналітичного забезпечення, що набуває інтегрованого характеру, охоплюючи фінансові, нефінансові та соціально-економічні параметри. Це створює підґрунтя для якісного консалтингу, зорієнтованого на прийняття стратегічних рішень з урахуванням довгострокової стійкості бізнесу, його інноваційного потенціалу та глобальних викликів.

Серед інноваційних підходів до обліково-аналітичного забезпечення, по-перше, доцільно виокремити цифрову трансформацію я обліково-аналітичних систем [1]. Сутність цього підходу полягає у впровадженні цифрових платформ, які забезпечують інтегроване збирання, обробку та візуалізацію даних у режимі реального часу. Використання ERP-систем, хмарних сховищ і технологій Big Data дозволяє перетворювати традиційні масиви облікової інформації на динамічні інструменти [2] підтримки стратегічного консалтингу. Це, у свою чергу, сприяє оперативному виявленню трендів, прогнозуванню

фінансових потоків та мінімізації ризиків, що є надзвичайно важливим у контексті високої волатильності економічного середовища.

Використання штучного інтелекту також містить в собі елемент інноваційності, через здатність інтелектуальних алгоритмів автоматично аналізувати структуровані й неструктуровані дані, виявляти приховані кореляції та будувати прогностичні моделі [3]. У сфері стратегічного консалтингу це означає можливість формування сценаріїв розвитку підприємств, оцінки їхньої конкурентоспроможності та оптимізації ресурсного забезпечення. Завдяки інструментам AI-аналітики консультанти отримують змогу не лише інтерпретувати історичні дані, а й пропонувати науково обґрунтовані рекомендації щодо майбутніх стратегічних кроків.

Ще одним інноваційним підходом доцільно викремити інтеграцію нефінансових та ESG-показників. Обліково-аналітичне забезпечення стратегічного консалтингу поступово виходить за межі виключно фінансових метрик, охоплюючи показники екологічної, соціальної та управлінської відповідальності (ESG) [4]. Така інтеграція дозволяє формувати комплексну інформаційну базу для стратегічних рішень, яка враховує не лише економічні результати, але й вплив бізнесу на суспільство та довкілля. Для консалтингових практик це означає можливість пропонувати клієнтам моделі розвитку, що відповідають принципам сталості та підвищують інвестиційну привабливість.

Наступним інноваційним підходом стає побудові звітності, яка поєднує фінансові та нефінансові індикатори, забезпечуючи цілісне уявлення про стан і перспективи розвитку компанії. Інтегрована звітність є інструментом не лише комунікації з інвесторами [5], а й внутрішнього стратегічного управління. У контексті консалтингу вона використовується для оцінки довгострокової стійкості бізнес-моделей, розробки стратегічних сценаріїв та визначення ключових точок зростання.

В сучасному світі пріоритетного значення набуває не лише сам факт володіння релевантними знаннями й інформаційними ресурсами, а й здатність до їх адекватної репрезентації та ефективної комунікації [6], що передбачає структуроване подання змісту, його візуалізацію та адаптацію до сприйняття. Тому використання нових сучасних підходів до візуалізації та дашбордингу аналітичної інформації є одним з інноваційних аспектів обліково-аналітичного забезпечення. Обліково-аналітичне забезпечення стратегічного консалтингу все більше спирається на інструменти візуальної аналітики, зокрема інтерактивні дашборди, карти ризиків, аналітичні панелі. Вони дозволяють не лише структурувати великі масиви даних, а й робити їх зрозумілими для управлінців, скорочуючи часовий проміжок між отриманням інформації та прийняттям рішень. Інноваційність цього підходу полягає у поєднанні глибокої аналітики з візуальною доступністю результатів.

Сучасний стратегічний консалтинг дедалі більше орієнтується на екосистемний підхід, у межах якого аналітичні ресурси об'єднуються між консультантами, підприємствами, державними структурами та міжнародними інституціями. Архітектура екосистемного підходу базується на концепції колективного інтелекту та нівелюванні інформаційної асиметрії через

консолідацію знань та даних, що походять від різноманітних, але взаємозалежних стейкхолдерів, та їй характерна багатосуб'єктна інтеграція. Так, консультанти та підприємства-клієнти утворюють ядро, де консультанти забезпечують експертну обробку, а підприємства первинні, глибокі масиви даних. Державні структури та регулятори надають макроекономічні, секторальні та нормативно-правові дані, які є критично важливими для оцінки зовнішніх ризиків та формування довгострокових стратегічних наративів. Міжнародні інституції додають вимір глобальних трендів, бенчмаркінгу, стандартів, зокрема, у сфері ESG, та доступу до міжнародної галузевої статистики.

Ключовим технологічним операційним елементом є спільні цифрові платформи. Ці платформи виступають як агрегатори даних, забезпечуючи інтероперабельність та стандартизований обмін інформацією між усіма учасниками екосистеми. Вони не лише збирають, а й уніфікують різноманітні масиви даних, включаючи неструктуровану інформацію та галузеву статистику, що дозволяє застосовувати інноваційні методики аналізу на значно ширшій базі

Екосистемний підхід є не просто операційною моделлю, а радше парадигмальною трансформацією у сфері стратегічного консалтингу, що передбачає відмову від атомістичного аналізу на користь холістичної, синергетичної інтеграції аналітичних ресурсів та суб'єктів.

Отже, інноваційні підходи до обліково-аналітичного забезпечення стратегічного консалтингу ґрунтуються на поєднанні технологічних інновацій (цифровізація, AI, візуалізація) та методологічних трансформацій (інтеграція ESG, інтегрована звітність, екосистемність). Їхнє застосування забезпечує якісно новий рівень підтримки стратегічних рішень, підвищує ефективність консалтингових практик і формує конкурентні переваги бізнес-структур у довгостроковій перспективі, виступаючи не лише інструментом інформування управлінських рішень, але й ключовим чинником формування конкурентних переваг підприємств, їхньої адаптивності та спроможності до сталого розвитку.

Інформаційні джерела:

1. Шевчук О., Муравський В. Інноваційні технологічні тренди розвитку обліку і контролю. *Вісник Економіки*, № 4, (березень). 2024, С. 181-197, <https://doi.org/10.35774/>.
2. Онищенко О.В. Упровадження та застосування сучасних інформаційних технологій і ERP-систем у бухгалтерському обліку вітчизняних підприємств. *Східна Європа: економіка, бізнес та управління*. Випуск 3 (20) 2019. С. 515–522. https://easterneurope-bm.in.ua/journal/20_2019/79.pdf
3. Кузьменко, О. П., Ілляшенко, О. В., & Косата, І. А. (2025). Інноваційні рішення для автоматизації бухгалтерського обліку в малому та середньому бізнесі України. *Актуальні питання економічних наук*, (9). <https://doi.org/10.5281/zenodo.14979984>
4. Олійник О.В., Іваницький В.М. (2025). Управлінський вимір ESG-звітності: концептуальні засади інтеграції у систему корпоративного обліку. *Проблеми теорії та методології бухгалтерського обліку, контролю і аналізу*, (2(61)), 47–53. [https://doi.org/10.26642/pbo-2025-2\(61\)-47-53](https://doi.org/10.26642/pbo-2025-2(61)-47-53)
5. Танасас, Г. Л., Теодоракопулос, Л. (2023). Бухгалтерський облік в епоху великих даних: приклади та концептуальні засади. *Журнал європейської економіки*, 22(4), С.512–523. <https://jeej.wunu.edu.ua/index.php/ukjee/article/view/1717>
6. Магопець О.А., Рассоха І.В., Яцко М.В. Застосування Big Data та аналітики в бухгалтерському обліку для прийняття стратегічних рішень. *Економіка. Фінанси. Право*. № 6. 2024. <https://doi.org/10.37634/efp.2024.6.20>