

НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ
І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ

Глобальні економічні виклики

та їх вплив на галузевий розвиток:

міжнародні перспективи



II Міжнародний науково-практичний семінар

ЗБІРНИК ТЕЗ ДОПОВІДЕЙ

09 КВІТНЯ 2025 року

м. Київ

*Національний університет біоресурсів і природокористування України
Міністерство сільського господарства та продовольства (Франція)
Державне агентство України з розвитку меліорації, рибного господарства
та продовольчих програм (Україна)
Державна установа «Методично-технологічний центр з аквакультури»
Азейбарджанський державний економічний університет (Азейбарджан)
Університет Мангалаятан (Індія)
Національний інститут економічних досліджень (Грузія)
Природничий університету міста Вроцлав (Польща)
Батумський державний університет імені Шота Руставелі (Грузія)
Міжнародна Академія культури безпеки, екології та здоров'я (МАКБЕЗ)
Університет прикладних наук Яноша Кодолані (Угорщина)*

**Глобальні економічні виклики та їх вплив на галузевий
розвиток: міжнародні перспективи**

ЗБІРНИК ТЕЗ ДОПОВІДЕЙ

II Міжнародний науково-практичний семінар

КИЇВ

2025

УДК 339.9:330.34:338.1

Глобальні економічні виклики та їх вплив на галузевий розвиток: міжнародні перспективи. Збірник тез II Міжнародного науково-практичного семінару, 09 квітня 2025 р. К.: НУБіП України. 2025. 76 с.

Збірник тез доповідей укладено за II Міжнародного науково-практичного семінару, який відбувся на кафедрі глобальної економіки економічного факультету 09 квітня 2025 року в очно-дистанційному форматі в навчально-науковій лабораторії «AGMEMOD» НУБіП України.

За зміст наукових праць та достовірність наведених фактологічних і статистичних матеріалів відповідальність несуть автори

© Національний університет біоресурсів і природокористування України, 2025

© Колектив авторів, 2025

<i>Катюк О.</i> Стан торгівлі продовольства України в умовах воєнного стану	60
<i>Кириченко Ю.</i> Сценарне моделювання розвитку сільських територій в умовах воєнних та економічних викликів	64
<i>Хвостіков А.</i> Підходи до класифікації ризиків у системі стратегічного управління аграрних підприємств	67
<i>Хуан Б.</i> Процес управління інноваційним розвитком аграрного підприємства	69

Хвостіков А. І.,

доктор філософії (PhD) з економіки,

викладач кафедри економіки підприємства та організації бізнесу

Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця

м. Харків, Україна

ПІДХОДИ ДО КЛАСИФІКАЦІЇ РИЗИКІВ У СИСТЕМІ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ

Класифікація ризиків виступає важливим елементом формування системи стратегічного управління, оскільки дозволяє систематизувати потенційні загрози, оцінити рівень їхнього впливу та визначити механізми мінімізації негативних наслідків. У сучасній економічній науці ризик розглядається як ймовірність виникнення несприятливих подій або відхилення фактичних результатів діяльності від запланованих показників під впливом внутрішніх і зовнішніх факторів. Для аграрних підприємств ризики мають особливу специфіку, що пов'язана з високою залежністю галузі від природно-кліматичних умов, сезонності виробництва, нестабільності цін на аграрну продукцію, логістичних обмежень та змін державної аграрної політики.

Одним із базових підходів до класифікації ризиків є їх поділ за джерелами виникнення. Відповідно до цього підходу виокремлюють зовнішні та внутрішні ризики. До зовнішніх належать макроекономічні, політичні, екологічні, ринкові та законодавчі ризики, що виникають поза межами підприємства та не можуть бути повністю контрольованими суб'єктами господарювання. Водночас внутрішні ризики пов'язані з особливостями організації виробництва, фінансовим станом підприємства, кадровим забезпеченням, технологічним рівнем та ефективністю системи управління. Суттєвого значення у системі стратегічного управління аграрними підприємствами набуває класифікація ризиків за функціональними напрямками діяльності. У межах цього підходу виокремлюють виробничі, фінансові, інвестиційні, маркетингові, логістичні, інноваційні та кадрові ризики.

Виробничі ризики пов'язані зі зниженням урожайності, хворобами рослин і тварин, порушенням технологічних процесів та природно-кліматичними загрозами. Фінансові ризики виникають унаслідок коливання валютних курсів, нестабільності кредитного ринку, інфляційних процесів та недостатності обігових коштів. Маркетингові ризики проявляються через нестабільність попиту, цінові коливання та зміни кон'юнктури аграрного ринку. У сучасних умовах набуває класифікація ризиків за рівнем впливу на стратегічний розвиток підприємства. За цим підходом ризики можуть бути критичними, значними, помірними та допустимими. Така класифікація дозволяє визначати пріоритетність управлінських рішень та формувати систему стратегічного реагування на загрози. Для аграрних підприємств особливо небезпечними є системні ризики, здатні одночасно впливати на декілька сфер діяльності підприємства. Нині важливого значення набувають екологічні та кліматичні ризики. Зміна клімату, деградація ґрунтів, дефіцит водних ресурсів та посилення природних катастроф формують нові виклики для функціонування аграрних підприємств. У зв'язку з цим система стратегічного управління має орієнтуватися на впровадження адаптивних механізмів управління ризиками, розвиток екологічно безпечних технологій та використання принципів сталого розвитку. Водночас цифрова трансформація аграрного сектору формує нову групу ризиків, пов'язаних із кібербезпекою, захистом даних, цифровою залежністю та технологічними збоями. Це зумовлює необхідність інтеграції цифрових інструментів моніторингу ризиків, аналітичних платформ прогнозування та систем управління даними у стратегічне управління аграрними підприємствами. Так, класифікація ризиків у системі стратегічного управління аграрних підприємств є інструментом забезпечення конкурентоспроможності аграрного бізнесу до сучасних викликів. Комплексний підхід до систематизації ризиків створює передумови для формування ефективних механізмів стратегічного управління, підвищення результативності управлінських рішень для розвитку аграрного сектору економіки України.

Наукове видання

**Глобальні економічні виклики та їх вплив на галузевий
розвиток: міжнародні перспективи**

ЗБІРНИК ТЕЗ ДОПОВІДЕЙ

II Міжнародний науково-практичний семінар

За авторською редакцією

Підписано до друку 16.12.25 року.

Формат 60x84/8

Ум. друк. арк. 2,56.

Наклад 50 прим.

Зам. № 250869

Віддруковано у редакційно-видавничому відділі НУБіП України.

вул. Героїв Оборони, 15, Київ, 03041, тел.: 527-81-55.

E-mail: nubip_druk@ukr.net

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК № 4097 від 17.06.2011