

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ СЕМЕНА КУЗНЕЦЯ

ЗАТВЕРДЖЕНО
на засіданні кафедри
Міжнародної економіки і
менеджменту
Протокол № 1 від 29.08.2024 р.

ПОГОДЖЕНО
Проректор навчально-методичної
роботи
Каріна НЕМАШКАЛО



МІЖНАРОДНИЙ ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ
робоча програма навчальної дисципліни (РПНД)

Галузь знань **07 Управління та адміністрування**
Спеціальність **073 Менеджмент**
Освітній рівень **перший (бакалаврський)**
Освітня програма **Міжнародний менеджмент**

Статус дисципліни **обов'язкова**
Мова викладання, навчання та оцінювання **українська**

Розробник:
к.е.н., доцент

Олексій КУРЦЕВ

Завідувач кафедри
міжнародної економіки
і менеджменту

Олена КОТ

Гарант програми

Інна ДИБАЧ

Харків
2024

ВСТУП

В умовах, коли інтеграційні процеси стають невід'ємною частиною господарського життя кожної країни, Україна розвивається й стає сильним торговельним партнером, а також суб'єктом міжнародного бізнесу. У сучасній міжнародній діяльності підприємства особлива роль належить логістичним процесам як способу підвищення конкурентоспроможності підприємства. Розуміння функцій, принципів та методів управління міжнародною логістичною діяльністю підприємства дозволяє здійснювати міжнародні поставки згідно вимог споживачів, задовольняти необхідний рівень логістичного сервісу в міжнародній логістичній системі та забезпечувати бажану ефективність міжнародної діяльності підприємства.

Метою викладання навчальної дисципліни «Міжнародний логістичний менеджмент» є формування теоретичних знань і практичних навичок щодо ефективного управління логістичними процесами у зовнішньоекономічній діяльності підприємства в умовах підвищеної конкуренції та глобалізації економіки.

Завданнями навчальної дисципліни є:

вивчення теоретичних основ, еволюції та концепцій міжнародної логістики;

оволодіння понятійним апаратом та методологією управління матеріальними, фінансовими та інформаційними потоками в зовнішньоекономічній діяльності;

набуття практичних навичок організації міжнародної закупівельної, складської та транспортної логістики;

опанування інструментарієм управління ризиками та забезпеченням логістичного сервісу на міжнародних ринках;

формування вмінь щодо оцінки ефективності функціонування міжнародних логістичних систем та оптимізації витрат.

Предметом навчальної дисципліни є принципи, методи та інструменти управління наскрізними логістичними потоками підприємств у сфері зовнішньоекономічної діяльності.

Об'єктом навчальної дисципліни є процеси планування, організації та контролю руху матеріальних та супутніх потоків у міжнародних логістичних системах та ланцюгах постачань.

Результати навчання та компетентності, які формує навчальна дисципліна представлено в табл. 1.

Таблиця 1

Результати навчання та компетентності, які формує навчальна дисципліна

Результати навчання	Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач вищої освіти
РН4	ЗК11
РН5	СК1, СК3, СК11

PH11	СК 11
PH17	ЗК11

де: ЗК 11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.

СК 1. Здатність визначати та описувати характеристики організації.

СК 3. Здатність визначати перспективи розвитку організації.

СК 11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.

PH4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.

PH5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.

PH11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.

PH17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.

ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Змістовий модуль 1. Теоретичні основи та методологічні засади міжнародної логістичної діяльності

Тема 1. Теоретичні основи міжнародної логістики

1. Еволюція розвитку логістики та логістичної діяльності.
2. Сутність, об'єкт та предмет міжнародної логістики.
3. Функції і завдання міжнародної логістики

Концептуальна основа міжнародної логістики. Системний підхід як методологічна база здійснення логістичної діяльності на зовнішньому ринку. Міжнародна логістика як сфера компетенції, що пов'язує компанію з її споживачами та постачальниками і сприяє підвищенню конкурентоспроможності на міжнародному ринку.

Тема 2. Понятійний апарат міжнародної логістики

1. Матеріальні потоки, як основні об'єкти дослідження і управління в міжнародній логістиці.
2. Дослідження фінансових потоків у логістичній системі.
3. Класифікація фінансових потоків.
4. Форми і види інформаційних потоків в діяльності сучасного підприємства.
5. Основні показники інформаційного потоку.

Форми і види логістичних потоків в діяльності сучасного підприємства. Основні показники матеріального, фінансового, сервісного та інформаційного потоку. Суб'єкти та схеми взаємодії потоків. Інтегровані логістичні потоки. Критерії оптимального управління інтегрованими логістичними потоками.

Об'єкт логістичного сервісу на підприємстві. Основні групи логістичного сервісу. Теоретичні засади логістичного ланцюга і логістичного каналу. Види логістичного каналу.

Тема 3. Концепції логістики

1. Сутність концепції логістики.
2. Характеристика основних логістичних концепцій.
3. Системний підхід, як методологічна база логістики.
4. Організація логістичної системи мікро-, мезо-, макро-, мега- і метарівнів функціонування

Теоретичні аспекти визначення поняття «концепція» та «логістична концепція». Характеристика основних логістичних концепцій. Концепція JIT – точно в строк. MRP I – система планування потреби в ресурсах I. MRP II – удосконалена система планування потреби в ресурсах. QR - система швидкого реагування. AR – система автоматичного поповнення запасів. OPT – оптимізована виробнича технологія. Канбан.

Тема 4. Організація міжнародної логістичної діяльності на підприємстві

1. Організація служби логістики у зовнішньоекономічній діяльності підприємства.
2. Управління логістичним персоналом.

Сутність організації відділу логістики в ЗЕД підприємства. Переваги і недоліки створення відділу логістики в ЗЕД підприємства. Тлумачення поняття «логістичний персонал». Головні призначення, цілі та завдання логістичного персоналу. Посадова інструкція логіста у сфері ЗЕД.

Тема 5. Глобалізація та її вплив на розвиток міжнародних логістичних систем

1. Глобалізаційні процеси в логістиці.
2. Структура європейської логістики у забезпеченні міжнародних потоків
3. Аутсорсинг міжнародних логістичних операцій.

Поняття та завдання глобальної логістики. Вплив міжнародних логістичних операцій на навколишнє середовище. Обмеження логістичних процесів, що спричинені міжнародними актами щодо захисту навколишнього середовища

Категорії логістичних операцій, що представляються посередниками на міжнародному ринку. Види міжнародних логістичних посередників. Критерії їх вибору.

Змістовий модуль 2. Складові міжнародної логістичної системи та їх параметри. Ефективність управління міжнародною логістичною діяльністю підприємства

Тема 6. Особливості сучасної міжнародної логістичної системи закупівель

1. Сутність, основні цілі та задачі логістики закупівель.
 2. Організація служби закупівлі на підприємстві.
 3. Методи визначення потреби у матеріалах при організації закупівельної логістики.
 4. Методичні аспекти вибору постачальників у міжнародних закупівлях.
- Сутність, завдання та основні принципи закупівельної логістики. Основні завдання закупівельної логістики. Процес закупівлі. Види потреб у матеріалах. Методи розрахунку потреб у матеріалах. Вирішення завдання «зробити або купити». Визначення економічного розміру замовлення. Основні фактори вибору постачальників матеріалів. Методи оцінки постачальників.

Тема 7. Система складування в міжнародних ланцюгах поставок

1. Сутність та елементи складської системи
 2. Управління матеріальними запасами в логістичній системі.
 3. Основні динамічні моделі управління запасами.
 4. ABC та XYZ-аналіз в управлінні запасами.
- Роль складів при міжнародному розподілі продукції. Сучасні тенденції формування складської мережі. Міжнародна класифікація складських приміщень. Типові логістичні рішення при оптимізації складської підсистеми. Розподільчі центри та їх розміщення. Системи управління матеріальними запасами в логістичній системі. Методи визначення розміру запасів в міжнародній складській системі.

Тема 8. Основи організації та головні характеристики міжнародного транспортування вантажів

1. Сутність та основні завдання міжнародної транспортної логістики.
 2. Види міжнародного транспорту та документальне оформлення його організації.
 3. Класифікація та основні характеристики міжнародних транспортних перевезень.
 4. Управління міжнародним транспортуванням вантажів.
 5. Експедиторські компанії в міжнародному переміщенні вантажів.
- Структура та функції транспортно-вантажних міжнародних логістичних систем.
- Види транспорту при міжнародних перевезеннях вантажів. Контейнерні перевезення. Мультимодальні перевезення. Управління міжнародним транспортуванням вантажів.
- Планування маршрутів міжнародних перевезень. Критерії та оптимізація транспортних маршрутів. Способи перевезення, тарифікація та визначення витрат на перевезення. Забезпечення єдності складського процесу з транспортною системою. Митна логістика, її основні завдання.

Тема 9. Організація збуту та сервісне обслуговування в міжнародній логістичній діяльності підприємства

1. Сутність, особливості організації міжнародної збутової діяльності підприємства та показники оцінки її ефективності.
 2. Поняття та принципи сервісного обслуговування в міжнародній логістичній діяльності підприємства. Логістика сервісного відгуку – SRL.
 3. Критерії якості міжнародного логістичного обслуговування.
- Організація системи міжнародного збуту на підприємстві та оцінка ефективності її функціонування. Поняття та принципи сервісного обслуговування в міжнародній логістичній діяльності підприємства. Технологія роботи з клієнтами на міжнародному ринку. Технологічна схема обробки замовлень. Логістичні принципи обслуговування. Поняття логістичного сервісу. Формування міжнародної системи логістичного сервісу. Залежність витрат на сервіс від рівня сервісу.

Тема 10. Економічне забезпечення міжнародної логістичної діяльності підприємства

1. Витрати в міжнародній логістичній діяльності
 2. Оцінка ефективності міжнародної логістичної діяльності підприємства.
- Структура та обсяги логістичних витрат, їх вплив на ринкову вартість продукції. Співзалежність складових логістичних витрат. Підвищення ефективності виробництва продукції та послуг за рахунок управління логістичними витратами. Концепція мінімізації загальних витрат підприємства.
- Ефективність логістичної діяльності підприємства на міжнародному ринку: методи та показники визначення. Логістика як фактор підвищення фінансової стійкості та міжнародної конкурентоспроможності підприємства. Вплив логістики на доходність активів підприємства.

Тема 11. Управління ризиком в міжнародній логістичній діяльності підприємства

1. Основні підходи до управління ризиками в міжнародній логістиці.
 2. Аналіз та оцінка наслідків виникнення ризикових ситуацій.
- Види ризиків, що виникають під час міжнародної логістичної діяльності. Цілі ризик- менеджменту, його етапи та принципи. Виявлення ризиків. Методи визначення ризикованості логістичних операцій на міжнародному ринку. Оцінка ступеню та ймовірності виникнення ризикових ситуацій. Розробка управлінських рішень щодо попередження виникнення ризикових ситуацій при функціонуванні міжнародної логістичної системи

Перелік практичних та лабораторних занять / завдань за навчальною дисципліною наведено в табл. 2

Перелік практичних (лабораторних) завдань

Назва теми та завдання	Зміст
Тема 1. Завдання 1.	Аналіз сутності та місця міжнародного логістичного менеджменту. Побудова схеми взаємозв'язків логістики з іншими науками. Аналіз конкурентного профілю підприємства та факторів впливу на логістичну діяльність.
Тема 2. Завдання 2.	Розрахунок сукупного матеріального потоку складу. Аналіз логістичних ланцюгів міжнародних компаній (на прикладі Amazon, DHL, ІКЕА, Maersk): опис процесів, транспорту та оптимізації витрат.
Тема 3. Завдання 3.	Розробка оптимального логістичного маршруту доставки товару з України за кордон (вибір транспорту, аналіз витрат та ризиків). Кейс «Логістика чизбургера»: аналіз системи постачання та стандартизації у McDonald's.
Тема 4. Завдання 4.	Обґрунтування рішень про закупівлю комплектуючих
Назва теми та завдання	Зміст
	(Європа чи Південно-Східна Азія) з урахуванням логістичних витрат. Аналіз доцільності аутсорсингу (кейс British Airways). Розрахунок оптимального маршруту доставки та митних платежів.
Тема 5. Завдання 5.	Аналіз діяльності 3PL, 4PL, 5PL провайдерів та інноваційних технологій у їхній роботі. Вирішення задачі з оптимізації розміщення складу в одній із країн ЄС (Польща, Чехія, Угорщина) на основі аналізу витрат.
Тема 6. Завдання 6.	Здійснення вибору постачальника (на прикладі компанії «STAR») з використанням різних методів: експертних оцінок, методу вартості (розрахунок витрат на пошук, контакт, транспорт) та методу присвоєння балів.
Тема 7. Завдання 7.	Визначення розміру площі складу методом навантажень (кейс ЗАТ «Чумак»). Оптимізація витрат на оренду складських приміщень (порівняння варіантів). Знаходження координат розподільчого складу методом центру ваги.
Тема 8. Завдання 8.	Порівняльний аналіз ефективності видів транспорту (морський vs авіаційний) для експорту товарів. Розрахунок витрат, кількості палива та прибутковості міжнародного рейсу за маршрутом Київ–Роттердам.

Тема 9. Завдання 9.	Оцінка ефективності страхування вантажу при міжнародних перевезеннях: порівняння стандартної та преміум страховки, розрахунок компенсацій та загальних витрат у випадку втрати вантажу.
Тема 10. Завдання 10.	Розробка логістичної стратегії виходу компанії на новий міжнародний ринок (Латинська Америка, Африка): дослідження інфраструктури, розрахунок витрат, вибір Інкотермс та аналіз бар'єрів.
Тема 11. Завдання 11.	Управління ризиками в міжнародній логістиці: кількісна оцінка очікуваних втрат та ефективності страхування. Дослідження впливу глобальних ризиків (на прикладі пандемії COVID-19) на ланцюги постачань

3. Перелік самостійної роботи за навчальною дисципліною наведено в табл.

Таблиця 3

Перелік самостійної роботи

Назва теми	Зміст
Тема 1 – 11	Вивчення лекційного матеріалу, пошук, підбір та огляд літературних джерел за заданою тематикою

Назва теми	Зміст
Тема 1 – 11	Підготовка до практичних занять
Тема 1 – 11	Підготовка до поточної контрольної роботи
Тема 1 – 11	Підготовка до колоквиуму
Тема 1 – 11	Виконання есе

Кількість годин лекційних, практичних (семінарських) та / або лабораторних занять та годин самостійної роботи наведено в робочому плані (технологічній карті) з навчальної дисципліни.

МЕТОДИ НАВЧАННЯ

У процесі викладання навчальної дисципліни для набуття визначених результатів навчання, активізації освітнього процесу передбачено застосування таких методів навчання, як:

Проблемна лекція (Тема 1 – 8), лекція-діалог (Тема 5)).

Наочні (демонстрація (Тема 1 – 8)).

Практичні (індивідуальні завдання (Тема 2-5), есе (Тема 6-8), кейс-метод (Тема 3-8)).

ФОРМИ ТА МЕТОДИ ОЦІНЮВАННЯ

Університет використовує 100 бальну накопичувальну систему оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти.

Поточний контроль здійснюється під час проведення лекційних, практичних, лабораторних та семінарських занять і має на меті перевірку рівня підготовленості здобувача вищої освіти до виконання конкретної роботи і оцінюється сумою набраних балів: для дисциплін з формою семестрового контролю екзамен (іспит): максимальна сума – 60 балів; мінімальна сума, що дозволяє здобувачу вищої освіти скласти екзамен (іспит) – 35 балів.

Підсумковий контроль включає семестровий контроль та атестацію здобувача вищої освіти.

Семестровий контроль проводиться у формах семестрового екзамену (іспиту), диференційованого заліку або заліку. Складання семестрового екзамену (іспиту) здійснюється під час екзаменаційної сесії.

Максимальна сума балів, яку може отримати здобувач вищої освіти під час екзамену (іспиту) – 40 балів. Мінімальна сума, за якою екзамен (іспит) вважається складеним – 25 балів.

Підсумкова оцінка за навчальною дисципліною визначається: для дисциплін з формою семестрового контролю екзамен (іспит) – сумуванням балів за поточний та підсумковий контроль.

Під час викладання навчальної дисципліни використовуються наступні контрольні заходи:

Поточний контроль: практичні роботи (20 балів), письмові контрольні

роботи (20 балів); колоквіуми (20 балів).

Семестровий контроль: Екзамен (40 балів).

Більш детальну інформацію щодо системи оцінювання наведено в робочому плані (технологічній карті) з навчальної дисципліни.

Приклад екзаменаційного білета та критерії оцінювання для навчальної дисципліни з формою семестрового контролю екзамен (іспит)).

Приклад екзаменаційного білета

Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця

Перший (бакалаврський) рівень вищої освіти

Спеціальність D3 «Менеджмент»

Освітня програма « Міжнародний менеджмент».

Навчальна дисципліна «Міжнародний інвестиційний менеджмент»

ЕКЗАМЕНАЦІЙНИЙ БІЛЕТ № 1

1. Тестове завдання (15 балів). Необхідно обрати одну правильну відповідь.

1. Об'єктом вивчення міжнародної логістики є:

а) фінансові ринки світу;

б) наскрізні матеріальні та супутні їм потоки у міжнародних ланцюгах постачань;

в) правові норми регулювання ЗЕД;

г) виробничі потужності транснаціональних корпорацій.

2. Яка логістична концепція базується на принципі «точно в строк»?

а) MRP (Material Requirements Planning);

б) DRP (Distribution Requirements Planning);

в) JIT (Just-in-Time);

г) CRM (Customer Relationship Management).

3. Згідно з правилами Інкотермс 2020, за якою групою термінів продавець несе мінімальні зобов'язання?

а) Група E (Ex Works);

б) Група F (FCA, FAS, FOB);

в) Група C (CPT, CIP, CFR, CIF);

г) Група D (DAP, DPU, DDP).

4. 3PL-провайдер (Third Party Logistics) — це:

а) компанія, що займається виключно складуванням власних товарів;

б) логістичний посередник, що надає комплекс послуг (транспортування, складування, управління запасами) третій стороні;

в) інтегратор ланцюга постачань (4PL);

г) постачальник сировини.

5. Який вид транспорту є найбільш доцільним для перевезення дорогих

товарів (електроніки, ліків) на великі відстані у стислі терміни?

- а) Морський;
- б) Залізничний;
- в) Авіаційний;
- г) Трубопровідний.

6. Документ, що підтверджує наявність договору морського перевезення і прийняття вантажу перевізником, називається:

- а) Інвойс;
- б) Коносамент (Bill of Lading);
- в) Пакувальний лист;
- г) Сертифікат походження.

7. Система управління запасами, що передбачає поділ товарів на групи А, В і С залежно від їх вартості та значущості, називається:

- а) XYZ-аналіз;
- б) SWOT-аналіз;
- в) ABC-аналіз;
- г) PEST-аналіз.

8. Який з наведених потоків НЕ є супутнім матеріальному потоку в логістиці?

- а) Інформаційний;
- б) Фінансовий;
- в) Сервісний;
- г) Турбулентний.

9. Мультиmodalьні перевезення — це:

- а) перевезення одним видом транспорту;
- б) перевезення різними видами транспорту за одним перевізним документом під відповідальністю однієї особи;
- в) перевезення різними перевізниками з оформленням окремих документів на кожен ділянку;
- г) перевезення виключно в межах однієї країни.

10. Логістичний аутсорсинг передбачає: а) виконання всіх логістичних функцій власними силами підприємства; б) передачу частини або всіх логістичних функцій зовнішньому спеціалізованому підряднику; в) відмову від логістичної діяльності; г) створення власного автопарку.

11. Основним завданням розподільчої логістики є:

- а) забезпечення виробництва сировиною;
- б) організація доставки готової продукції до кінцевого споживача;
- в) управління відходами виробництва;
- г) підбір персоналу для складу.

12. Що означає абревіатура WMS?

- а) World Market System;
- б) Warehouse Management System (Система управління складом);
- в) Work Material Standard;
- г) Web Monitoring Service.

13. Ризик, пов'язаний зі зміною валютних курсів під час міжнародного перевезення, відноситься до:

- а) технічних ризиків;
- б) комерційних (фінансових) ризиків;
- в) форс-мажорних обставин;
- г) екологічних ризиків.

14. Єврологістика — це:

- а) система перевезень тільки всередині Німеччини;
- б) концепція та практика управління потоками в межах європейського економічного простору;
- в) назва конкретної транспортної компанії;
- г) система митного контролю США.

15. Крос-докінг (Cross-docking) — це:

- а) довгострокове зберігання товарів на складі;
- б) процес приймання і відвантаження вантажів через склад без їх розміщення в зоні довгострокового зберігання;
- в) ремонт транспортних засобів у доках;
- г) страхування морських вантажів.

2. Стереотипне завдання (10 балів)

(Завдання передбачає коротку письмову відповідь або вирішення простої ситуаційної задачі. 2 питання по 5 балів)

Завдання 2.1. Розкрийте сутність та основні відмінності між логістичними посередниками типу 3PL (Third Party Logistics) та 4PL (Fourth Party Logistics). Наведіть приклади функцій, які виконує 4PL-провайдер.

Завдання 2.2. Компанія планує експортувати партію обладнання з Києва до Варшави. Визначте та опишіть 4 основні складові логістичного сервісу, які компанія-експортер повинна забезпечити для клієнта (відповідно до концепції «7R» або ключових показників ефективності сервісу).

3. Діагностичне завдання (15 балів)

(Комплексна розрахункова задача, що вимагає детальних пояснень та висновків)

Умова задачі: Підприємство розглядає два варіанти закупівлі комплектуючих: у постачальника з Європи (Німеччина) або у постачальника з Південно-Східної Азії (Китай). Необхідно обґрунтувати вибір постачальника на основі розрахунку повної вартості поставки (Landed Cost).

Вихідні дані:

1. Постачальник А (Німеччина):

Вартість товару на заводі (EXW): 10 000 євро.

Вартість транспортування (авто): 1 500 євро.

Мито: 0% (зона вільної торгівлі).

Страхування вантажу: 150 євро.

Час доставки: 5 днів.

Вартість утримання запасів в дорозі (ставка): 0,5% від вартості товару.

2. Постачальник Б (Китай):

Вартість товару на заводі (EXW): 8 000 євро.

Вартість транспортування (море + авто): 2 500 євро.

Мито: 10% від митної вартості (Вартість товару + Транспорт).

Страхування вантажу: 200 євро.

Час доставки: 35 днів.

Вартість утримання запасів в дорозі (ставка): 3% від вартості товару (через довший термін замороження капіталу).

Завдання:

1. Розрахуйте повну вартість поставки для обох варіантів.
2. Порівняйте отримані результати.
3. Зробіть висновок: якого постачальника доцільно обрати, враховуючи фактор витрат.

Затверджено на засіданні кафедри міжнародної економіки і менеджменту

Протокол № _____ від «___» _____ 20__ р.

Екзаменатор

к.ю.н., доц. Олексій Курцев

Зав. кафедри

к.е.н., проф. Олена Кот

Критерії оцінювання завдань екзаменаційного білету

1. Стереотипний рівень (Тестове завдання) — прості тестові питання. Перевіряють знання термінології, класифікацій, основних понять.

Кількість питань: 15.

Оцінювання: Кожна вірна відповідь оцінюється в 1 бал.

Максимум: 15 балів.

2. Діагностичний рівень (Стереотипне завдання) — питання відкритого типу або прості задачі, на які потрібно надати коротку обґрунтовану відповідь. Перевіряють розуміння процесів та взаємозв'язків.

Кількість питань: 2 (або одне комплексне середньої складності).

Оцінювання: Повна відповідь — 5 балів за питання.

Максимум: 10 балів.

3. Евристичний рівень (Діагностичне завдання) — комплексна задача, що вимагає введення відповідей, проведення розрахунків, детальних пояснень та формулювання управлінських висновків. Перевіряє вміння застосовувати знання на практиці для прийняття рішень.

Оцінювання: Правильний хід думок, розрахунки та обґрунтований висновок. Максимум: 15 балів.

РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

Основна

1. Алькема В. Г., Кириченко О. С., Філатов С. А. Логістичний консалтинг: Навчальний посібник. К. : ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», 2020. 344 с. URL : <https://bit.ly/3VJN4aM>
2. Логістичний менеджмент: навчальний посібник / В. В. Кобзєв, В. М. Гончаров, В. О. Левенцов, В. О. Артеменко, О. М. Германенко, М. В. Зось-Кіор, І. Д. Заруцький, Н. О. Волошинова. Луганськ: Вид-во «Ноулідж», 2014. 422 с.
3. Михаліцька Н. Я., Верескля М. Р. Логістичний менеджмент: навчальний посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2020. 440 с. URL : <https://bit.ly/3RLrb01>
4. Міжнародна логістика. Електронний підручник. /за науковою редакцією професора Сохацької О.М. Тернопіль: ЗУНУ. 2022. 370 с.
5. Пономаренко В. С. Логістичний менеджмент: підручник / В. С. Пономаренко, К. М. Таньков, Т. І. Лепейко. – Х. : ВД «ІНЖЕК», 2010. 482 с.
6. Міжнародна логістика та глобальні ланцюги постачань: навчальний посібник у схемах / Негода А., Русак Д. – К., 2023. – 268 с.

Додаткова

1. Міжнародні логістичні послуги : конспект лекцій / укладач І. Є. Ярова. – Суми : Сумський державний університет, 2020. 107 с.
2. Григорак М. Ю. Інтелектуалізація ринку логістичних послуг: концепція, методологія, компетентність: монографія/ М. Ю. Григорак. – К.:Сік Груп Україна, 2017. – 516 с.
3. Бестужева С. В. Особливості впровадження логістичного підходу в управління міжнародною збутовою діяльністю підприємства / С. В. Бестужева, К. М. Козирєва // Науковий погляд: економіка та управління. – 2018. – №1 (59). – С. 13-19.
4. Логістика в організації міжнародних перевезень: Навчально-методичний комплекс з дисципліни [Електронний ресурс]: навч. посіб. для здобувачів ступеня бакалавра денної форми навчання за освітньою програмою «Міжнародна економіка» спеціальності 051 «Економіка» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки / КПІ ім. Ігоря Сікорського; уклад.: Войтко С. В., Корогодова О. О. – Електронні текстові дані (1 файл: 1,072 Мбайт). – Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2022. – 138 с.
5. Конспект лекцій з дисципліни «Логістика» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти зі спеціальності 073 «Менеджмент» / Укладач: С.І. Тарасенко. – Кам'янське: ДДТУ, 2020. – 144 с.
6. Григорак М. Ю. Інтелектуалізація ринку логістичних послуг : концепції, методологія, компетентність: монографія / М. Ю. Григорак. – К.: Сік Груп Україна, 2017. 516 с.
7. Якубовський В.М. Міжнародні логістичні системи. – К.: ВПЦ

«Київський університет», 2019. – 300 с.

Інформаційні ресурси

1. Європейська логістична асоціація [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.elalog.eu/>

2. Український логістичний альянс [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://ula-online.org/ua/pro-nas/storinka-4>

3. Сторінка курсу «Міжнародний логістичний менеджмент» на платформі Moodle (персональна навчальна система) : веб-сайт. URL: <https://pns.hneu.edu.ua/course/view.php?id=10949>