

Міністерство освіти і науки України
Харківський національний педагогічний університет імені Г.С. Сковороди
Харківський національний автомобільно-дорожній університет
Університет Григорія Сковороди в Переяславі
Харківський національний економічний університет імені С. Кузнеця
Науково-дослідний центр індустріальних проблем розвитку НАН України
Запорізький національний університет



*Тенденції та перспективи розвитку
економіки ХХІ століття очима
молоді*

МАТЕРІАЛИ

**X Міжвузівської студентської наукової конференції
(15 травня 2026 року, ХНПУ імені Г. С. Сковороди)
(електронне видання)**

Харків – 2026

УДК 330:340

Науковий редактор: О. Мельникова

ТЗЗ

Редакційна колегія:

Ірина ДЕНИСЕНКО – доктор філософських наук, професор, декан факультету соціально-гуманітарних наук і соціальних технологій Харківського національного педагогічного університету імені Г. С. Сковороди;

Оксана ГАМОВА – доктор економічних наук, професор, в.о. завідувача кафедри міжнародної економіки, природних ресурсів та економіки міжнародного туризму Запорізького національного університету;

Олена ГРЕЧАНИК – кандидат педагогічних наук, доцент, завідувач кафедри менеджменту та економіки Харківського національного педагогічного університету імені Г. С. Сковороди;

Тетяна ГУЦАН – кандидат педагогічних наук, доцент, доцент кафедри суспільно-економічних дисциплін і географії Харківського національного педагогічного університету імені Г. С. Сковороди;

Валентина НЕСТЕРЕНКО – кандидат педагогічних наук, доцент, доцент кафедри економіки і підприємництва Харківського національного автомобільно-дорожнього університету;

Юлія ОЛІЙНИК – кандидат педагогічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту та економіки Харківського національного педагогічного університету імені Г. С. Сковороди;

Вікторія СОЛЯР – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту та економіки Харківського національного педагогічного університету імені Г. С. Сковороди.

*Рекомендовано редакційно-видавничою радою
Харківського національного педагогічного університету імені Г. С. Сковороди
(протокол № 5 від 20 травня 2026 р.)*

Т 33 Тенденції та перспективи розвитку економіки ХХІ століття очима молоді: мат-ли Х Міжвуз. студ. наук. конф. (15 травня 2026 р., м. Харків) / Харків. нац. пед. ун-т ім. Г. С. Сковороди ; за ред. О. Мельникової [Електронне видання]. Харків : ХНПУ імені Г. С. Сковороди, 2026. 310 с.

У збірнику представлено матеріали Х Міжвузівської студентської наукової конференції, присвяченої Дню науки в Україні. Дослідження учасників конференції розкривають актуальні проблеми економічної теорії та практики, висвітлюють їх правове забезпечення. Розглянуто питання розвитку сучасної національної економіки в умовах глобалізації, процеси управління фінансово-господарською діяльністю суб'єктів господарювання, досліджено менеджмент і маркетинг як важливі каталізатори розвитку інноваційної економіки. Значну увагу дослідники приділяють аналізу гострих проблем функціонування економіки України в умовах військової агресії з боку РФ та перспективи її повоєнного відновлення.

© Харківський національний педагогічний університет імені Г.С.Сковороди, 2026

ЗМІСТ

| | |
|--|----|
| СЕКЦІЯ 1 «ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ» | 9 |
| Бондаренко Анна. РОЗВИТОК МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ..... | 9 |
| Булавін Сергій. ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ РОЗВИТКУ АВТОМОБІЛЬНОГО ТРАНСПОРТУ В УКРАЇНІ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ..... | 13 |
| Бурдун Яна, Бурма Вікторія. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНОЇ КОНКУРЕНЦІЇ..... | 17 |
| Ваврик Олег. БАНКІВСЬКА СИСТЕМА УКРАЇНИ ЯК ЧИННИК ЕКОНОМІЧНОЇ АДАПТАЦІЇ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ..... | 20 |
| Гендзілевська Марія. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ІНВЕСТУВАННЯ ТА МОЖЛИВОСТІ ЇХ ПРАКТИЧНОГО ЗАСТОСУВАННЯ МОЛОДДЮ..... | 22 |
| Даньшина Анна. DREAM ЯК СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ ПУБЛІЧНИМИ ІНВЕСТИЦІЯМИ..... | 26 |
| Демченко Микола. ОНЛАЙН-ТОРГІВЛЯ ЯК СКЛАДОВА ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ: ОСОБЛИВОСТІ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ..... | 30 |
| Козін Даниїл. УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОГО СЕРЕДОВИЩА ТА ЦИФРОВІЗАЦІЇ..... | 32 |
| Курченко Микита. МІЖНАРОДНА ФІНАНСОВА ДОПОМОГА УКРАЇНІ В УМОВАХ ВІЙНИ: ТРАНСФОРМАЦІЙНІ ПРОЦЕСИ..... | 36 |
| Літвінов Євген. РОЗВИТОК ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ В УМОВАХ ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ..... | 39 |
| Мізяк Марина. КРЕДИТНІ ПРОДУКТИ ДЛЯ МОЛОДІ: ПЕРЕВАГИ, РИЗИКИ ТА ПРАВИЛА БЕЗПЕЧНОГО КОРИСТУВАННЯ..... | 42 |
| Несвітайло Артём. КРИПТОВАЛЮТИ: МОЖЛИВОСТІ ТА ЗАГРОЗИ ДЛЯ ПОЧАТКІВЦІВ..... | 45 |
| Осадчий Максим. ФОРМУВАННЯ ЕФЕКТИВНОЇ БІЗНЕС-МОДЕЛІ ПІДПРИЄМНИЦТВА У ВОДНОМУ ТРАНСПОРТІ ЯК ЧИННИК РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ..... | 48 |
| Подзолкова Лілія. ВПЛИВ «ЗЕЛЕНОЇ» ЕКОНОМІКИ НА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ..... | 51 |

| | |
|--|-----|
| Скоков Гліб. ТРАНСКОРДОННЕ ЕКОНОМІЧНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО УКРАЇНИ ТА РЕСПУБЛІКИ МОЛДОВА: СУЧАСНИЙ СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ..... | 55 |
| Тараненко Олеся. ЦИФРОВІЗАЦІЯ ЯК ЧИННИК РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ..... | 59 |
| Тесалова Олександра. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ ЯК ВІДПОВІДЬ НА ГЛОБАЛЬНІ ВИКЛИКИ | 63 |
| Ткачов Євгеній. ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ ПЕНСІЙНИХ СИСТЕМ ЄВРОПЕЙСЬКИХ КРАЇН: ЕКОНОМІЧНА ДОЦІЛЬНІСТЬ ТРУДОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ..... | 67 |
| Халілова Валерія. СВІТОВІ ЛОГІСТИЧНІ КРИЗИ ТА ЇХ ВІДЗЕРКАЛЕННЯ НА НАЦІОНАЛЬНОМУ РИНКУ СПОЖИВЧИХ ТОВАРІВ | 72 |
| Чувайлова Людмила. РОЗВИТОК ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ УКРАЇНИ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ СВІТОВОЇ ЕКОНОМІКИ..... | 76 |
| Шутяєв Олексій. РОЛЬ ІННОВАЦІЙ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ | 79 |
| Ющук Ангеліна. ЦИФРОВІЗАЦІЯ ПЛАТІЖНИХ СИСТЕМ У ГЛОБАЛЬНІЙ ЕКОНОМІЦІ: ІНСТИТУЦІЙНІ, ЕКОНОМІЧНІ ТА СОЦІАЛЬНІ НАСЛІДКИ | 82 |
| Бурдун Яна. ІНФЛЯЦІЙНІ ВИКЛИКИ В ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ ТОРГІВЛІ..... | 86 |
| Корнієнко Карина. РОЛЬ НЕДЕРЖВАНИХ ПЕНСІЙНИХ ФОНДІВ В ПЕНСІЙНІЙ СИСТЕМІ УКРАЇНИ..... | 88 |
| Макковіч Анастасія. ПОРІВНЯННЯ ФІНАНСОВИХ СТРАТЕГІЙ СТУДЕНТІВ РІЗНИХ КРАЇН | 93 |
| Максименко Софія. ВПЛИВ ФІНАНСОВИХ МІФІВ НА ЕКОНОМІЧНУ ПОВЕДІНКУ СТУДЕНТСЬКОЇ МОЛОДІ..... | 96 |
| Остапенко Анастасія. ЦИФРОВІ ФІНАНСИ: МОЖЛИВОСТІ ТА РИЗИКИ ВИКОРИСТАННЯ МОБІЛЬНИХ БАНКІВСЬКИХ ДОДАТКІВ..... | 99 |
| Плотна Єлизавета. ПАСИВНИЙ ДОХІД: МІФ ЧИ РЕАЛЬНІСТЬ ДЛЯ МОЛОДІ | 102 |
| Рапота Діана. ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ КРЕДИТНОЇ ІСТОРІЇ В УКРАЇНІ | 105 |
| Шацький Артем. НЕДЕРЖАВНІ ПЕНСІЙНІ ФОНДИ УКРАЇНИ: ОСОБЛИВОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ..... | 108 |

СЕКЦІЯ 2. АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ СУБ'ЄКТІВ ПІДПРИЄМНИЦТВА 113

| | |
|--|-----|
| Андрієнко Данііл. УПРАВЛІННЯ РЕСУРСНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ЯК ОСНОВА ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ФІРМИ | 113 |
| Бакшесєв Богдан. ЕКОНОМІЧНА СТІЙКІСТЬ ТА ЛЮДИНОЦЕНТРИЧНЕ УПРАВЛІННЯ ОСВІТНІМ ЗАКЛАДОМ: ВІД БАЛАНСУ ДО СТРАТЕГІЧНОГО РОЗВИТКУ | 117 |
| Берест Юлія. БАНКІВСЬКІ ІНСТРУМЕНТИ ЯК ЗАСІБ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РИЗИКАМИ ПІДПРИЄМСТВ | 120 |
| Бритік Олексій. ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ПІДПРИЄМНИЦЬКИХ РИЗИКІВ В ДІЯЛЬНОСТІ ТОРГОВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА | 123 |
| Ведерникова Марія. ФОРМУВАННЯ АНТИКРИЗОВОЇ СТРАТЕГІЇ АВТОТРАНСПОРТНОГО ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ УКРАЇНИ | 125 |
| Водолажська Дар'я. УПРАВЛІННЯ АСОРТИМЕНТНОЮ ПОЛІТИКОЮ ТОРГОВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА ТА ШЛЯХИ ЇЇ ОПТИМІЗАЦІЇ | 128 |
| Волошина Марія. БАГАТОКРИТЕРІАЛЬНА АРХІТЕКТУРА ФІНАНСУВАННЯ ТА СТРАТЕГІЇ МАКСИМІЗАЦІЇ ВАРТОСТІ ЗАКЛАДУ ОСВІТИ В УМОВАХ НОВОЇ ОСВІТНЬОЇ ПАРАДИГМИ | 131 |
| Волчков Володимир. НОРМАТИВНО-ПРАВОВИЙ ФУНДАМЕНТ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ЗАКЛАДІВ ОСВІТИ В УМОВАХ АВТОНОМІЇ | 135 |
| Гаймер Ростислав, Марченкова Софія. ОПТИМІЗАЦІЯ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПІДПРИЄМСТВА ЯК УМОВА ПІДВИЩЕННЯ ЙОГО КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ | 139 |
| Гордієнко Тимур. САМООСВІТА ТА РОЗВИТОК ПІДПРИЄМНИЦЬКИХ НАВИЧОК ЯК КЛЮЧОВИЙ ФАКТОР ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ | 142 |
| Денисенко Марина. ЕКОНОМІЧНЕ ОБґРУНТУВАННЯ ОНОВЛЕННЯ ОСНОВНИХ ЗАСОБІВ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ | 144 |
| Єгоров Андрій. ФРАНЧАЙЗИНГ ЯК ІНСТРУМЕНТ МАСШТАБУВАННЯ ТОРГОВЕЛЬНОГО БІЗНЕСУ | 148 |
| Жидик-Будько Роман. РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТ ІНВЕСТИЦІЙ У КРИЗОВИХ УМОВАХ: СУЧАСНІ ПІДХОДИ ТА ІНСТРУМЕНТИ | 152 |
| Зозуля Артем. АНАЛІЗ МЕТОДИК ОЦІНКИ РІВНЯ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ПІДПРИЄМСТВА | 155 |

| | |
|---|------------|
| Ніколаєнко Артем. ФОРМУВАННЯ ЗБУТОВОЇ ПОЛІТИКИ ЯК ЕЛЕМЕНТА УПРАВЛІННЯ ЗБУТОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ОРГАНІЗАЦІЇ | 159 |
| Олексашенко Ярослав. ФІНАНСОВА САНАЦІЯ ПІДПРИЄМСТВ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗАПОБІГАННЯ БАНКРУТСТВУ..... | 163 |
| Олійник Денис. РОЛЬ ЛОГІСТИКИ У СКОРОЧЕННІ ВИТРАТ АВТОТРАНСПОРТНОГО ПІДПРИЄМСТВА..... | 167 |
| Осадчий Максим. УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РЕСУРСАМИ ПІДПРИЄМСТВ ВОДНОГО ТРАНСПОРТУ УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ РОЗВИТКУ ІННОВАЦІЙНИХ БІЗНЕС-МОДЕЛЕЙ..... | 169 |
| Панченко Марина, Богдан Валерія. ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ ПІДПРИЄМСТВА НА ЗАСАДАХ КЛІЄНТООРІЄНТОВАНОГО УПРАВЛІННЯ..... | 172 |
| Пивовар Катерина. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ТРАНСПОРТНИХ ПІДПРИЄМСТВ | 176 |
| Рубан Андрій. ВПЛИВ СИСТЕМИ ОПЛАТИ ПРАЦІ НА ПРОДУКТИВНІСТЬ ПЕРСОНАЛУ АВТОТРАНСПОРТНОГО ПІДПРИЄМСТВА | 178 |
| Строкаліс Марія. ПРОЄКТНЕ УПРАВЛІННЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ТРАНСПОРТНИХ КОМПАНІЙ..... | 180 |
| Султанов Азіз. АСПЕКТИ МЕТОДИК ТА СТАНДАРТІВ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ..... | 182 |
| Троян Андрій. УПРАВЛІННЯ ТОРГОВЕЛЬНОЮ НЕРУХОМІСТЮ: АЛЬТЕРНАТИВИ ОРЕНДИ ТА ВЛАСНОСТІ..... | 186 |
| Худяков Роман. ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ СТІЙКОСТІ АВТОТРАНСПОРТНИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ В УКРАЇНІ | 189 |
| Червинський Ренат. УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА..... | 191 |
| Чернявська Анастасія. МЕТОДИ РЕІНЖИНІРИНГУ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ | 194 |
| СЕКЦІЯ 3. МЕНЕДЖМЕНТ І МАРКЕТИНГ ЯК КАТАЛІЗАТОРИ РОЗВИТКУ ІННОВАЦІЙНОЇ ЕКОНОМІКИ | 198 |
| Азаров Руслан. ПРОБЛЕМИ ТА ШЛЯХИ ВДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ МОТИВАЦІЇ НА ПІДПРИЄМСТВАХ АВТОМОБІЛЬНОГО ТРАНСПОРТУ В УКРАЇНІ | 198 |
| Афанасьєв Даниїл, Склярова Олександра РОЗВИТОК УПРАВЛІНСЬКИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ ПЕРСОНАЛУ ЯК ФАКТОР ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВА | 200 |

| | |
|---|-----|
| Бондаренко Аня. ОСОБИСТИЙ БЮДЖЕТ СТУДЕНТА: ЕФЕКТИВНІ МОДЕЛІ ПЛАНУВАННЯ ДОХОДІВ І ВИТРАТ | 203 |
| Гарник Людмила. ВІДКРИТА НАУКА ЯК СТРАТЕГІЧНИЙ ІНСТРУМЕНТ МОНЕТИЗАЦІЇ КОНСАЛТИНГОВИХ ПОСЛУГ | 206 |
| Глухий Роман. СТРАТЕГІЧНІ ПІДХОДИ ДО СТИМУЛЮВАННЯ РОЗВИТКУ ПЕРСОНАЛУ ОРГАНІЗАЦІЇ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ | 210 |
| Гоголенко Юрій, Ковтун Станіслав, Халявіна Карина. АДАПТАЦІЯ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ ПІДПРИЄМСТВА ДО ВИКЛИКІВ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ТА СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ | 214 |
| Гріценко Денис. ФОРМУВАННЯ ЕФЕКТИВНОЇ СИСТЕМИ ВЗАЄМОДІЇ З КЛІЄНТАМИ У СФЕРІ ТРАНСПОРТНИХ ПОСЛУГ | 218 |
| Данильченко Роман. МЕНЕДЖМЕНТ І МАРКЕТИНГ ЯК КАТАЛІЗАТОРИ РОЗВИТКУ ІННОВАЦІЙНОЇ ЕКОНОМІКИ | 222 |
| Діхтяренко Катерина. АДАПТАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ТАЛАНТАМИ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ВОЄННОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ | 225 |
| Ісадкова Олександра. ЦИФРОВІ МАРКЕТПЛЕЙСИ ЯК ДРАЙВЕР ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ | 229 |
| Іваненко Лаура. ПЕРЕВАГИ В НЕДОЛІКИ ВПРОВАДЖЕННЯ ЦИФРОВИХ- HR СИСТЕМ | 232 |
| Ключко Єлизавета. ВПЛИВ ЦИФРОВОГО МАРКЕТИНГУ НА РОЗВИТОК ПІДПРИЄМНИЦТВА | 235 |
| Константинова Аліса ДОСЛІДЖЕННЯ СКАРГ КЛІЄНТІВ БРЕНДУ GERUR | 239 |
| Крошко Альона, Шевченко Марина АНАЛІТИЧНЕ УПРАВЛІННЯ КЛІЄНТСЬКИМИ ВЗАЄМОВІДНОСИНАМИ ЯК ФАКТОР РОЗВИТКУ ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА | 242 |
| Луїнін Пилип ЦИФРОВІЗАЦІЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ТАЛАНТАМИ ПІДПРИЄМСТВА | 245 |
| Магуріна Поліна КОРПОРАТИВНА КУЛЬТУРА ПІДПРИЄМСТВА ЯК ЧИННИК ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ | 249 |
| Мазур Олена, Орос Дар'я. ТРАНСФОРМАЦІЯ КАР'ЄРНИХ ТРАЄКТОРІЙ ПЕРСОНАЛУ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ | 252 |
| Мартиненко Віталій, Алексеєнко Юрій. СУЧАСНІ ШЛЯХИ ТА СПОСОБИ РОЗВИТКУ УПРАВЛІНСЬКИХ КОМПЕТЕНЦІЙ КЕРІВНИКІВ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ | 256 |
| Мельников Богдан. АНТИКРИЗОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ТА ІННОВАЦІЙНІ МАРКЕТИНГОВІ СТРАТЕГІЇ ФУТБОЛЬНИХ КЛУБІВ В УМОВАХ ВІЙНИ (на прикладі ФК «Шахтар») | 260 |

| | |
|---|-----|
| Мінова Марія. ОСОБЛИВОСТІ ЗАСТОСУВАННЯ СТИЛІВ ЛІДЕРСТВА НА ЗАНЯТТЯХ З ХОРЕОГРАФІЇ..... | 264 |
| Ніколайчук-Ярова Альона. МОТИВАЦІЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ УЧНІВ У ПРИВАТНІЙ ШКОЛІ: СУЧАСНІ УПРАВЛІНСЬКІ ПІДХОДИ..... | 268 |
| Попенко Максим, Оксененко Микола. АДАПТИВНЕ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМ СЕРВІСОМ ТРАНСПОРТНО-ЛОГІСТИЧНИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОГО СЕРЕДОВИЩА | 271 |
| Попова Олена, Абрамова Дар'я. ПЕРСОНАЛІЗОВАНИЙ МАРКЕТИНГ ОСВІТНІХ ПОСЛУГ | 274 |
| Парфьонова Катерина. СОЦІАЛЬНІ МЕРЕЖІ ТА ФІНАНСОВІ РІШЕННЯ: ВПЛИВ РЕКЛАМИ ТА БЛОГЕРІВ | 277 |
| Сахі Діана. ОСОБЛИВОСТІ РОЗРОБКА МАРКЕТИНГОВОЇ СТРАТЕГІЇ АВТОТРАНСПОРТНОГО ПІДПРИЄМСТВА | 280 |
| Скрипник Аліна. СОЦІАЛЬНІ МЕРЕЖІ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗАРОБІТКУ | 283 |
| Стадник Катерина. МЕНЕДЖМЕНТ І МАРКЕТИНГ ІННОВАЦІЙ У БАНКІВСЬКОМУ БІЗНЕСІ ЯК ДРАЙВЕРИ РОЗВИТКУ ІННОВАЦІЙНОЇ ЕКОНОМІКИ..... | 287 |
| Суворова Поліна. ФІНАНСОВА ПОВЕДІНКА МОЛОДІ: ФАКТОРИ, ЩО ВПЛИВАЮТЬ НА ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ..... | 290 |
| Фатхутдінова Ольга, Юркіна Юлія. ПСИХОЛОГІЧНА БЕЗПЕКА ПЕРСОНАЛУ ЯК СКЛАДОВА СИСТЕМИ ОХОРОНИ ПРАЦІ ТРАНСПОРТНО-ЛОГІСТИЧНИХ ПІДПРИЄМСТВ..... | 293 |
| Фокіна Дар'я, Іщук Максим. МЕХАНІЗМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТІЙКОСТІ АВТОТРАНСПОРТНИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОГО СЕРЕДОВИЩА..... | 296 |
| Чмуть Анастасія. ПСИХОЛОГІЯ ГРОШЕЙ: ВПЛИВ ЕМОЦІЙ НА ПРОЦЕС УХВАЛЕННЯ ФІНАНСОВИХ РІШЕНЬ | 299 |
| Чорноморець Вероніка. ПОВЕДІНКОВІ АСПЕКТИ ЗАОЩАДЖЕНЬ СЕРЕД МОЛОДІ | 303 |
| Швачко Ярослав. АКТУАЛЬНІ НАПРЯМИ ФОРМУВАННЯ КОНКУРЕНТНИХ ПЕРЕВАГ ТОРГОВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА | 308 |

Жидик-Будько Роман Русланович
ХНЕУ ім. С. Кузнеця
ННІ економіки і права, 1 рік навчання, 8.02.С1.230.25.1
Науковий керівник – к. екон. н., доцент кафедри економіки
підприємства та організації бізнесу, Ревенко О. В.

РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТ ІНВЕСТИЦІЙ У КРИЗОВИХ УМОВАХ: СУЧАСНІ ПІДХОДИ ТА ІНСТРУМЕНТИ

Глобальна економічна нестабільність, яка ґрунтується на геополітичних конфліктах, фінансових кризах та наслідках пандемії, прямо та безпосередньо впливає на інвестиційну діяльність. Зростання невизначеності, підвищена волатильність фінансових ринків і ускладнення прогнозування економічних процесів значно посилюють роль ризиків у процесі прийняття інвестиційних рішень. У таких умовах традиційні підходи до управління інвестиційними ризиками виявляються недостатньо ефективними, що зумовлює необхідність їх зміни та адаптації до нових викликів.

Особливої актуальності набуває проблема забезпечення ефективного ризик-менеджменту. Цей процес не лише мінімізує потенційні втрати, а й забезпечує збереження інвестиційного капіталу. Кризи змінюють поведінку інвесторів, які обирають більш обережні стратегії. Пріоритетними параметрами є низька ймовірність впливу ризиків та підвищення ліквідності активів. Водночас зростає попит на інноваційні інструменти управління ризиками, для яких основою стає використання сучасних технологій, аналітичних моделей та гнучких управлінських підходів.

Інвестиційний ризик – це ймовірність відхилення фактичних результатів інвестування від очікуваних, що зумовлена невизначеністю майбутніх економічних умов. Ефективне управління інвестиційними ризиками базується на використанні сучасних моделей та методів risk management, які дозволяють підприємствам оцінювати потенційні загрози, прогнозувати можливі втрати та адаптувати інвестиційну діяльність до нестабільного економічного середовища.

Однією з найбільш поширених моделей є COSO ERM. Вона передбачає комплексне управління ризиками на всіх рівнях діяльності підприємства. Основним завданням є інтеграція управління ризиками у стратегічне планування та процес прийняття керівних рішень. Ця модель найбільше підходить для великих компаній та корпорацій із високим рівнем фінансових і операційних ризиків.

Універсальним та розповсюдженим підходом є міжнародний стандарт ISO 31000:2018. Він поєднує ідентифікацію ризиків, їх аналіз, оцінку, реагування та постійний моніторинг. Його перевагою є гнучкість і можливість адаптації до підприємств різного масштабу та сфери діяльності.[1]

Найпоширенішим кількісним методом оцінки ризиків є Value-at-Risk (VaR), який дозволяє визначити максимально можливий рівень фінансових втрат за певний період часу. Для аналізу невизначеності активно застосовується модель Монте-Карло. Базою для неї є формування великої кількості можливих сценаріїв розвитку подій. Аналіз чутливості допомагає визначити, які фактори найбільше впливають на прибутковість інвестиційного проєкту, а сценарне планування дозволяє підприємствам підготуватися до різних варіантів розвитку економічної ситуації.

Не менш важливими методами запобігання проявів ризиків, на які слід звернути увагу, є диверсифікація інвестицій, хеджування, страхування та формування ліквідних резервів. Окрему роль у сучасному risk management відіграють цифрові технології. Big Data та моделювання з допомогою штучного інтелекту дозволяють швидше аналізувати ризики та прогнозувати можливі зміни на ринку.[2]

В Україні актуальність ефективного управління інвестиційними ризиками суттєво зростає. На нашу думку, для великих українських підприємств найбільш доцільним є використання моделі COSO ERM та методів VaR і Монте-Карло, оскільки вони дозволяють проводити комплексний аналіз валютних, фінансових і ринкових ризиків. Водночас для малого та середнього бізнесу більш практичними є ISO 31000:2018, аналіз чутливості та сценарне планування, які не

потребують значних фінансових витрат і забезпечують гнучкість в умовах швидких змін зовнішнього середовища.

Застосування аналогічних підходів сприятиме підвищенню формалізації процесів управління ризиками та обґрунтованості управлінських рішень, хоча й потребуватиме адаптації до обмежених ресурсів. Водночас це дозволить перейти від інтуїтивного до аналітично визначеного підходу в оцінці фінансових і ринкових ризиків, підвищуючи стійкість підприємств до зовнішніх шоків, що принципово важливо в умовах повоєнного відновлення.

Інтеграція ризик-менеджменту інвестицій в кризових умовах є необхідною складовою забезпечення фінансової стійкості підприємства. Використання сучасних моделей та методів управління ризиками дозволяє своєчасно виявляти потенційні загрози, мінімізувати можливі втрати та підвищувати ефективність інвестиційних рішень.

Список використаних джерел:

1. Кружилко О. Є., Майстренко В. В., Каракай М. С., Демчук Г. В. Сучасні підходи до управління професійними ризиками в Україні: інтеграція стандартів та практика оцінювання // Науковий журнал Метінвест Політехніки. Серія: Технічні науки. 2026. № 6.
2. Лепьохін О. В., Лисенко Д. М. Інструменти мінімізації фінансових ризиків як елемент системи економічної безпеки підприємства. Інтеграція освіти, науки і бізнесу : монографія. Т. 13 / за ред. А. В. Череп. Запоріжжя: Нац. ун-т «Запорізька політехніка», 2025. 206с.