

Міністерство освіти і науки України
Національне агентство України з питань державної служби
Івано-Франківська обласна державна (військова) адміністрація
Івано-Франківська обласна рада
Івано-Франківська міська рада
Національна Академія педагогічних наук України
Товариство «Знання» України
Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу
Факультет права та адміністрації Ягеллонського університету (Краків, Республіка Польща)
Гданський університет (Гданськ, Республіка Польща)
Гданська філія Академії Вістула у Варшаві (Республіка Польща)
Факультет європейських студій Університету Бабеша-Бойяї (Клуж Напока, Румунія)
Вища школа права і адміністрації (Жешув), (Республіка Польща)
Каунаський технологічний університет (Литовська Республіка)
Києво-Могилянська школа врядування імені Андрія Мелешевича
Національного університету «Києво-Могилянська академія»
Школа врядування Національного університету «Острозька академія»
Інститут права, психології та інноваційної освіти
Національного університету «Львівська політехніка»
Національний університет «Чернігівська політехніка»
Вища школа публічного управління

ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ В УКРАЇНІ: ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИЙ ПОСТУП

*Збірник матеріалів
III-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції
за міжнародною участю*

29 травня 2026 р.

Івано-Франківськ
2026



ISBN 978-617-8435-80-6

УДК 35

*Рекомендовано до друку рішенням Вченої ради
Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу
(протокол № 08/699 від 23 червня 2026 р.)*

**Публічне управління та адміністрування в Україні:
євроінтеграційний поступ** : матеріали III-ї Всеукраїнської науково-
практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 29
травня 2026 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука,
І.П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 1. Івано-Франківськ :
ІФНТУНГ, 2026. 828 с.

У збірнику розміщено матеріали доповідей учасників III-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю «Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ».

Під час дискусій та обміну досвідом обговорено підвищення ефективності публічного управління з урахуванням європейського досвіду та дії правового режиму воєнного стану в Україні; питання оптимізації діяльності органів влади на державному, регіональному та місцевому рівнях; проблеми та напрацьовано рекомендації щодо розвитку компетентності публічних службовців; розвиток лідерства в публічному управлінні, підготовка та підвищення кваліфікації кадрів державної служби та служби в органах місцевого самоврядування, європейські стандарти безбар'єрності в системі публічного управління.

Матеріали конференції будуть корисними для фахівців у сфері публічного управління, працівників органів державної влади та органів місцевого самоврядування, науковців, викладачів, здобувачів вищої освіти, а також усіх, хто цікавиться особливостями публічного управління та адміністрування в умовах війни і в повоєнний період.

*Матеріали друкуються мовами оригіналів.
За виклад, зміст і достовірність матеріалів
відповідають автори.*

© Івано-Франківський національний технічний
університет нафти і газу, 2026.



Шановне товариство!



Згідно із затвердженим планом проведення наукових конференцій та семінарів з проблем вищої освіти і науки в системі Міністерства освіти і науки України на 2026 рік нині в Івано-Франківському національному технічному університеті нафти і газу на базі кафедри публічного управління, адміністрування і національної безпеки в гібридному форматі проходить III-я Всеукраїнська науково-практична конференція за міжнародною участю «Публічне управління та адміністрування в Україні:

євроінтеграційний поступ».

У роботі нашої конференції беруть участь науково-педагогічні працівники, здобувачі вищої освіти всіх рівнів, державні службовці та посадові особи місцевого самоврядування, представники громадянського суспільства із усіх регіонів України, а також Республіки Польща, усього 250 осіб. Окрім того, серед учасників 50 докторів наук (31 доктор наук з державного управління, 9 докторів економічних наук, 4 доктори політичних наук, 2 доктори юридичних наук, 2 доктори філософських наук, 2 доктори медичних наук).

Таку проблематику для обговорення на конференції обрано не випадково, оскільки пошук найбільш суспільно ефективної соціально орієнтованої моделі публічного управління та адміністрування, що має на меті забезпечення збалансованого розвитку країни і суспільства, зумовлює чітке розуміння комплексу наукових та організаційних засад, сучасних форм і засобів впливу, спрямованих на розвиток людського капіталу та забезпечення соціальних стандартів життя, добробуту і злагоди в суспільстві.

Бажаю всім учасникам III-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю «Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ» плідної роботи та вироблення рекомендацій органам публічної влади щодо поліпшення публічного управління та адміністрування в умовах євроінтеграційного поступу, правового режиму воєнного стану та повоєнного відновлення України.

З повагою -

Ректор Івано-Франківського національного
технічного університету нафти і газу,
доктор технічних наук, професор

Ігор ЧУДИК



**СВІТЛИНИ З КОНФЕРЕНЦІЇ
(29 травня 2026 р.)**



.....



УКРАЇНА БУЛА, Є І БУДЕ!



УДК 336.1:352

Олег КУНЦИН,

аспірант кафедри державного управління,
публічного адміністрування та економічної політики,
Харківського національного економічного
університету імені Семена Кузнеця,
м. Харків, Україна

Наталія ГАВКАЛОВА,

доктор економічних наук, професор,
завідувач кафедри державного управління,
публічного адміністрування та економічної політики,
Харківського національного економічного
університету імені Семена Кузнеця,
м. Харків, Україна

4F ІНДЕКС ДЛЯ ОЦІНЮВАННЯ ТА ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЙ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УМОВАХ ПОВНОМАСШТАБНОЇ ВІЙНИ

Повномасштабна війна в Україні суттєво трансформувала фінансове середовище функціонування територіальних громад, оголивши структурні дисбаланси місцевих бюджетів та обмеження наявних механізмів публічного управління. Порушення стабільності доходної бази, зростання видаткового навантаження, міграційні процеси та високий рівень невизначеності зумовлюють потребу формування нових підходів до оцінювання фінансової стійкості громад і розроблення стратегій їх розвитку в умовах кризи. У науковому дискурсі фінансова стійкість розглядається як багатовимірна характеристика соціально-економічної системи, що включає здатність до абсорбції шоків, адаптації до змін та трансформації під впливом зовнішніх і внутрішніх чинників. З огляду на це, особливого значення набуває розроблення інтегральних інструментів оцінювання, що дозволяють комплексно враховувати різні аспекти функціонування територіальних громад [1-3].

У межах дослідження запропоновано використання 4F індексу («чотири основи фінансової стійкості») як інтегрального показника фінансової стійкості територіальних громад. Концептуальна основа 4F



індексу базується на трактуванні фінансової стійкості як здатності громади зберігати функціональність, адаптуватися до змін і здійснювати трансформаційні перетворення без втрати основних соціально-економічних функцій [4]. Індекс охоплює чотири ключових складники: економічний, інституційний, соціальний та технологічний.

Економічний складник віддзеркалює фінансову спроможність громади, уключаючи збалансованість бюджету, структуру доходів і видатків, а також рівень фінансової автономії. Інституційний складник характеризує якість бюджетного управління, рівень планування та виконання бюджетних показників. Соціальний складник враховує демографічні процеси, рівень соціального навантаження та потреб населення. Технологічний складник віддзеркалює рівень цифровізації, доступність інфраструктури та здатність громади використовувати сучасні інструменти управління.

Емпіричне застосування 4F індексу здійснено на прикладі Харківської територіальної громади за період 2021-2024 рр., що охоплює довоєнний, шоківий та адаптаційний етапи розвитку. Результати свідчать про зростання інтегрального показника з 0,30 2021 року до 0,58 2023 року з далішим зниженням до 0,45 2024 року. Така динаміка віддзеркалює початковий вплив кризового шоку, дальшу інституційну адаптацію та наявність структурних обмежень відновлення. Методологічною основою формування 4F індексу є поєднання методів нормалізації показників, таксономічного аналізу та кореляційного моделювання, що дозволяє забезпечити об'єктивність та аналітичну цінність результатів. Отримані результати підтверджують високу пояснювальну здатність індексу: найбільш значущими виявилися інституційний ($r = 0,93$), економічний ($r = 0,88$) та технологічний ($r = 0,85$) компоненти, тоді як соціальний складник демонструє помірний рівень кореляції ($r = 0,54$), що пояснюється складністю кількісного вимірювання соціальних процесів в умовах повномасштабної війни.

Особливої уваги варто надати інституційному компоненту, який продемонстрував найбільше зростання, що свідчить про ключову роль якості управління та бюджетної дисципліни в забезпеченні фінансової стійкості громад в умовах війни. Водночас технологічний складник постає важливим мультиплікатором стійкості, забезпечуючи підвищення ефективності управлінських процесів і доступ до нових інструментів ухвалення рішень. Отримані результати підтверджують, що фінансова



стійкість територіальних громад визначається не лише обсягом ресурсів, а й ефективністю інституційних механізмів, рівнем розвитку людського капіталу та здатністю до інновацій. У цьому контексті 4F індекс виконує не лише діагностичну, але й прогностичну функцію, дозволяючи ідентифікувати слабкі місця фінансової системи громади та формувати цільові стратегії її зміцнення [5-7].

Отже, в умовах повномасштабної війни та майбутнього повоєнного відновлення 4F індекс може бути використано як практичний аналітичний інструмент для органів місцевого самоврядування з метою забезпечення балансу між короткостроковим реагуванням на кризу та довгостроковим сталим розвитком територіальних громад.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Walker B., Holling C. S., Carpenter S. R., Kinzig A. Resilience, adaptability and transformability in social-ecological systems // *Ecology and Society*. 2004. Vol. 9, No. 2. Art. 5. URL: <http://www.ecologyandsociety.org/vol9/iss2/art5> (дата звернення: 13.04.2026).
2. Цимбалюк І., Павліха Н., Корнелюк О. Місцеві бюджети як основа фінансової самостійності та конкурентоспроможності територій // *Економіка та суспільство*. 2023. № 55. DOI: 10.32782/2524-0072/2023-55-107.
3. Steccolini I., Jones M., Saliterer I. Governmental financial resilience: international perspectives on how local governments face austerity // *Public Policy and Governance*. 2017. Vol. 27. URL: <https://books.emeraldinsight.com/resources/pdfs/chapters/9781838679279-TYPE23-NR2.pdf> (дата звернення: 13.04.2026).
4. Куніцин О. М., Мельник В. І. Теоретичні підходи до визначення фінансової стійкості територіальних громад України // *Успіхи і досягнення у науці*. 2025. № 4 (14). С. 270–280.
5. Скоробогатова Н. Є., Петренко К. В., Іванова Т. В. Облік витрат на фінансування територіальних громад в умовах війни // *Економічний вісник НТУУ «КПІ»*. 2024. № 30. С. 23–28.
6. Пітюлич М. М., Крупка А. Я., Мінкович В. Т., Чакій О. І. Детермінанти розвитку та їх вплив на фінансову стійкість територіальних громад // *Регіональна економіка*. 2023. № 1. С. 34–44. DOI: 10.36818/1562-0905-2023-1-4.