

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ СЕМЕНА КУЗНЕЦЯ**

ЗАТВЕРДЖЕНО

на засіданні кафедри
міжнародних економічних відносин
та безпеки бізнесу
Протокол № 1 від 22.08.2025 р.

ПОГОДЖЕНО

Проректор з навчально-методичної
роботи



Каріна НЕМАШКАЛО

**ІНФОРМАЦІЙНЕ-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРИЙНЯТТЯ
РІШЕНЬ
робоча програма навчальної дисципліни (РПНД)**

Галузь знань	<i>С «Соціальні науки, журналістика, інформація та міжнародні відносини»</i>
Спеціальність	<i>С1 «Економіка та міжнародні економічні відносини (за спеціалізацією С1.02 Міжнародні економічні відносини)»</i>
Освітній рівень	<i>другий (магістерський)</i>
Освітня програма	<i>Міжнародні економічні відносини</i>

Статус дисципліни	<i>обов'язкова</i>
Мова викладання, навчання та оцінювання	<i>українська</i>

Розробники:
к.е.н., доцент

Ганна ІВАЩЕНКО

д.е.н., проф.
Завідувач кафедри
міжнародних
економічних відносин
та безпеки бізнесу

Тетяна ЧЕЧЕТОВА-ТЕРАШВІЛІ

Ірина ОТЕНКО

Гарант програми

Олександра ГРОНЬ

**Харків
2025**

ВСТУП

Підвищення динаміки та нагромадження інформаційних зв'язків призводить до зростання невизначеності при прийнятті управлінських рішень. Такі обставини обумовлюють необхідність оптимізації збору, збереження та обробки аналітичних даних.

Зважаючи на це надзвичайно важливо здобути вміння формувати технології обробки аналітичних даних, які дозволять структурувати економічну інформацію, адекватно обирати метод для проведення оцінки та аналізу ефективності діяльності підприємства та підвищити рівень обґрунтованості прийняття стратегічних рішень на підприємстві.

Мета навчальної дисципліни полягає у формуванні у здобувачів вищої освіти професійних компетентностей щодо орієнтування в сучасному спеціалізованому інформаційному просторі щодо збору, обробки, відображення аналітичних даних та адекватного вибору і використання аналітичного інструментарію для прийняття стратегічних рішень.

Завдання дисципліни полягають у наданні здобувачам знань, умінь та навичок:

- аналізувати базові мікро- та макроекономічні моделі, сучасні макроекономічні підходи до аналізу економіки, принципи поведінки економічних суб'єктів в умовах глобального середовища;

- ведення аналітичної діяльності в сфері міжнародних економічних відносин;

- вибору необхідного інструментарію для проведення дослідження стану та перспектив розвитку окремих сегментів міжнародних ринків товарів і послуг.

Об'єктом навчальної дисципліни є аналітична діяльність в сфері міжнародних економічних відносин.

Предметом вивчення навчальної дисципліни є основні положення інформаційно-аналітичного забезпечення прийняття рішень в сфері міжнародних економічних відносин.

Самостійна робота має бути організована таким чином, щоб була можливість у здобувачів глибинно засвоювати основні положення навчальної дисципліни, формувати здатності опановувати ефективні технічні прийоми і методи аналітичних досліджень, обґрунтовувати управлінські рішення щодо пошуку внутрішніх невикористаних резервів міжнародних компаній. Така робота має показати здатність здобувача самостійно працювати з економічною літературою, застосовувати отримані теоретичні знання при виконанні практичних та лабораторних завдань, робити узагальнення і висновки, надавати пропозиції з використання потенційних можливостей підприємства на зовнішніх ринках.

Результати навчання та компетентності, які формує навчальна дисципліна визначено в табл. 1.

Результати навчання та компетентності, які формує навчальна дисципліна

Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач вищої освіти	Результати навчання
ЗК01	РН01
ЗК05	
СК09	
ЗК2	РН02
СК01	
СК01	РН03
ЗК04	РН04
СК04	РН09
ЗК03	РН10
СК05	
СК12	РН17

де, РН01. Мати необхідні для професійної діяльності знання та навички з ділових комунікацій у сфері міжнародних економічних відносин, а також ефективно спілкуватися на професійному та соціальному рівнях, включаючи усну та письмову комунікацію іноземною мовою/іноземними мовами.

РН02. Креативно мислити, проявляти гнучкість у прийнятті рішень на основі логічних аргументів та перевірених фактів в умовах обмеженого часу і ресурсів на засадах використання різних діагностичних методологій провідних міжнародних організацій

РН03. Систематизувати, синтезувати й упорядковувати отриману інформацію, ідентифікувати проблеми, формулювати висновки і розробляти рекомендації, використовуючи ефективні підходи та технології, спеціалізоване програмне забезпечення з метою розв'язання складних задач практичних проблем з урахуванням крос-культурних особливостей суб'єктів міжнародних економічних відносин.

РН04. Приймати обґрунтовані рішення з проблем міжнародних економічних відносин за невизначених умов і вимог.

РН09. Здійснювати моніторинг, аналіз, оцінку діяльності глобальних фірм (корпорацій, стратегічних альянсів, консорціумів, синдикатів, трастів тощо) з метою ідентифікації їхніх конкурентних позицій та переваг на світових ринках.

РН10. Розуміти закономірності та тенденції розвитку світового господарства і феномену нової економіки з урахуванням процесів інтелектуалізації, інформатизації та науково-технологічного обміну.

РН 17. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті.

ЗК01. Здатність спілкуватися іноземною мовою.

ЗК02. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.

ЗК03. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.

ЗК04. Здатність працювати в команді.

ЗК05. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні.

СК01. Здатність приймати обґрунтовані рішення щодо налагодження міжнародних економічних відносин на всіх рівнях їх реалізації.

СК04. Здатність оцінювати масштаби діяльності глобальних фірм та їхні позиції на світових ринках.

СК05. Здатність застосовувати акумулятивні знання, науково-технологічні досягнення, інформаційні технології для осягнення сутності феномену нової економіки, виявлення закономірностей та тенденцій новітнього розвитку світового господарства.

СК09. Здатність до самонавчання, підтримки належного рівня знань, готовність до опанування знань нового рівня, підвищення своєї фаховості та рівня кваліфікації

СК12. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління підприємством на міжнародному ринку

ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Зміст навчальної дисципліни

Змістовий модуль 1

Теоретичні та методологічні засади інформаційно-аналітичного забезпечення управлінських рішень в міжнародних економічних відносинах

Тема 1. Методичні основи розроблення та реалізації системи ухвалення управлінських рішень в міжнародних економічних відносинах

Сутність та зміст управлінського рішення в міжнародних економічних відносинах. Види управлінських рішень. Принципи розроблення та реалізації системи ухвалення управлінських рішень щодо налагодження міжнародних економічних відносин. Процедури прийняття управлінських рішень на міжнародному рівні. Етапи технології ухвалення управлінських рішень щодо налагодження міжнародних економічних відносин. Врахування ступеню ризику при ухваленні управлінських рішень в міжнародних економічних відносинах. Потенційні можливості системи управління для вирішення проблем на міжнародному рівні.

Тема 2. Інформаційно-аналітична система та процеси ухвалення управлінських рішень в міжнародних економічних відносинах

Елементи інформаційно-аналітичної системи управлінських рішень. Задачі інформаційно-аналітичної системи управлінських рішень. Інформаційна підтримка прийняття управлінських рішень щодо налагодження міжнародних економічних відносин. Функції інформаційно-аналітичних систем у процесі прийняття міжнародних економічних рішень.

Оперативна аналітична обробка й інтелектуальний аналіз даних. Основні елементи підтримки процесу ухвалення управлінських рішень в міжнародних економічних відносинах.

Значення інформаційно-аналітичних систем для підвищення ефективності міжнародних економічних рішень.

Тема 3. Інформаційні ресурси для ухвалення рішень щодо управління міжнародними економічними процесами

Поняття та класифікація інформаційних ресурсів у міжнародних економічних процесах. Роль інформаційних ресурсів у системі ухвалення управлінських рішень у МЕВ. Офіційні та неофіційні інформаційні ресурси у сфері міжнародних економічних відносин. Міжнародні організації як постачальники економічної інформації. Інформаційні ресурси для аналізу зовнішньоторговельних, інвестиційних і фінансових процесів.

Використання цифрових та інформаційно-комунікаційних технологій у забезпеченні управлінських рішень.

Використання інформаційно-телекомунікаційних технологій в міжнародних економічних відносинах. Засоби для обміну інформацією. Інтернет-ресурси в міжнародних економічних відносинах.

Проблеми якості, достовірності та актуальності інформаційних ресурсів у міжнародних економічних процесах. Інформаційні ризики та обмеження при ухваленні рішень щодо управління міжнародними економічними процесами.

Тема 4. Аналітичний інструментарій забезпечення рішень міжнародного економічного управління

Методи статистичного аналізу для: виявлення тенденцій в зовнішньоторговельному обороті, експорті, імпорті; для проведення аналізу макроекономічних показників, таких як ВВП, інфляція, валютний курс; побудови індексів конкурентоспроможності та порівняння країн.

Якісні (експертні) і кількісні (статистичні) методи прогнозування.

Індивідуальні експертні оцінки: метод написання сценаріїв. Правила колективного експертного дослідження. Основні прийоми прогнозування зовнішнього середовища. Метод Дельфі.

Прогнозування за допомогою аналізу часових рядів: рухоме середнє, експоненціальне згладжування. Регресійний аналіз. Економетричне моделювання.

Методика кластерного аналізу. Поняття подібності об'єкта. Метод дендритів.

Матричні інструменти аналізу стратегії підприємства. Матриця BCG. Матриця "продукт-ринок". Матриця "McKinsey". Матриця конкуренції. Матриця Shell-DPM.

Методи економіко-математичного моделювання для: прогнозування торговельних потоків та валютних ризиків; для оптимізації міжнародних інвестицій та ресурсів підприємства; для проведення аналізу сценаріїв розвитку світової економіки.

SWOT-аналіз для визначення сильних і слабких сторін економіки країни або підприємства та для виявлення можливостей і загроз на міжнародних ринках.

Використання графів. Побудова «дерева» рішень.

SWOT-, PEST(LE)- та GAP-аналіз у міжнародному економічному управлінні. Методи оцінювання ризиків у міжнародному економічному управлінні. Моделювання та оптимізація управлінських рішень у міжнародній економіці. Аналіз міжнародних рейтингів.

Обмеження та проблеми застосування аналітичного інструментарію у міжнародному економічному управлінні.

Змістовий модуль 2

Інструментарій та стратегії для ухвалення управлінських рішень щодо налагодження міжнародних економічних відносин

Тема 5. Оцінювання ризиків та альтернатив в системі ухвалення стратегічних рішень в міжнародних економічних відносинах

Сутність стратегічних рішень у міжнародних економічних відносинах та їх особливості.

Етапи ухвалення стратегічних рішень. Прийняття стратегічних рішень в умовах ризику при налагодженні міжнародних економічних відносин. Формування стратегічного рішення на міжнародному рівні. Підготовка стратегічних рішень. Реалізація стратегічних рішень в міжнародних економічних відносинах. Компромісне управлінське рішення. Вибір альтернативних варіантів стратегічних рішень. Стратегії вибору.

Оцінювання та порівняння стратегічних альтернатив в умовах невизначеності. Роль ризик-менеджменту у забезпеченні стратегічних рішень міжнародного рівня.

Використання сценарного аналізу при виборі стратегічних рішень у МЕВ. Вплив результатів оцінювання ризиків на ефективність стратегічних рішень у міжнародних економічних відносинах.

Тема 6. Формування методики оцінювання та аналізу стану міжнародних економічних відносин

Підходи до формування методики аналізу міжнародних економічних відносин. Основні показники та індикатори оцінювання стану МЕВ. Джерела інформації для аналізу міжнародних економічних відносин. Методи кількісного аналізу стану міжнародних економічних відносин. Методи якісного та порівняльного аналізу МЕВ. Інтегральні показники та рейтингові методи оцінювання МЕВ. Оцінювання динаміки та структурних змін у міжнародних економічних відносинах. Обмеження та проблеми застосування методик оцінювання стану МЕВ. Практичне використання результатів оцінювання та аналізу стану МЕВ у процесі ухвалення управлінських рішень.

Тема 7. Розроблення стратегічних управлінських рішень в системі міжнародних економічних відносин

Поняття стратегічного рішення в МЕВ. Етапи розроблення стратегічного рішення. Методи та інструменти розроблення стратегічних рішень. Практичне застосування стратегічних рішень у МЕВ. Оцінка ефективності стратегічного рішення в міжнародних економічних відносинах.

Етапи розроблення стратегічних рішень управління системою МЕВ.

Методи стратегічного аналізу, що застосовуються в управлінні міжнародними економічними відносинами. Урахування глобальних ризиків і невизначеності при розробленні стратегічних рішень у МЕВ. Вибір і обґрунтування стратегічних альтернатив розвитку системи міжнародних економічних відносин.

Механізми реалізації та контролю стратегічних рішень у системі МЕВ. Оцінювання ефективності стратегічних рішень управління міжнародними економічними відносинами.

Тема 8. Управління процесом ухвалення міжнародних економічних рішень

Особливості управління процесом ухвалення рішень у міжнародній економіці. Суб'єкти управління процесом ухвалення міжнародних економічних рішень.

Етапи процесу ухвалення міжнародних економічних рішень. Принципи управління процесом ухвалення рішень у сфері МЕВ. Методи та інструменти управління процесом ухвалення міжнародних економічних рішень.

Роль інформаційно-аналітичного забезпечення у процесі ухвалення рішень у МЕВ. Урахування ризиків та невизначеності при управлінні процесом ухвалення міжнародних економічних рішень. Вплив зовнішнього середовища на процес ухвалення міжнародних економічних рішень.

Оцінювання ефективності управління процесом ухвалення міжнародних економічних рішень.

Тема 9. Реалізація системи ухвалення управлінських рішень у сфері МЕВ

Структурні елементи системи ухвалення управлінських рішень у МЕВ.

Суб'єкти та об'єкти реалізації управлінських рішень у міжнародних економічних відносинах. Організаційні механізми реалізації системи ухвалення управлінських рішень у МЕВ.

Нормативно-правове забезпечення реалізації управлінських рішень у сфері МЕВ. Інформаційно-аналітичне забезпечення реалізації управлінських рішень у міжнародній економіці.

Координація та взаємодія суб'єктів у процесі реалізації управлінських рішень у МЕВ. Контроль, моніторинг та оцінювання результатів реалізації управлінських рішень у сфері МЕВ.

Проблеми та обмеження реалізації системи ухвалення управлінських рішень у міжнародних економічних відносинах. Напрями підвищення ефективності реалізації управлінських рішень у сфері МЕВ.

Перелік практичних занять, а також питань та завдань до самостійної роботи наведено в табл. 2.

Таблиця 2

Перелік практичних занять / завдань

Назва теми та завдання	Зміст
Тема 1. Практичне заняття. Завдання 1.	Визначення цілей і завдань системи ухвалення управлінських рішень у МЕВ. Формування алгоритму ухвалення управлінських рішень у МЕВ. Визначення суб'єктів і рівнів управлінських рішень у міжнародних економічних відносинах.
Тема 2. Практичне заняття. Завдання 2.	Формування інформаційних потоків у системі міжнародного економічного управління. Оцінювання якості даних для підтримки управлінських рішень. Аналіз інформаційних асиметрій у міжнародних економічних відносинах.
Тема 3. Практичне заняття. Завдання 3.	Класифікація інформаційних ресурсів для управління міжнародними економічними процесами. Порівняльна оцінка інформаційних ресурсів міжнародних організацій. Використання даних міжнародних рейтингів та індексів у процесі ухвалення рішень.
Тема 4. Практичне заняття. Завдання 4.	Використання статистичних методів у міжнародному економічному аналізі. Побудова інтегральних показників для підтримки управлінських рішень. Застосування економіко-математичних моделей у міжнародному

	управлінні. Аналіз чутливості управлінських рішень до змін зовнішніх факторів.
Тема 5. Практичне заняття. Завдання 5.	Класифікація ризиків у системі ухвалення стратегічних рішень у МЕВ. Порівняльний аналіз стратегічних альтернатив з урахуванням ризиків. Застосування багатокритеріальних методів вибору стратегічних альтернатив.
Тема 6. Практичне заняття. Завдання 6.	Оцінювання стану міжнародних економічних відносин окремої країни (на вибір). Порівняльна оцінка стану МЕВ групи країн або регіонів. Інтерпретація результатів оцінювання стану міжнародних економічних відносин. Формування аналітичних висновків та рекомендацій за результатами оцінювання МЕВ.
Тема 6. Практичне заняття. Завдання 7.	Формування індексів розвитку міжнародних економічних відносин. Прогнозування змін стану міжнародних економічних відносин. Аналіз сценаріїв розвитку МЕВ. Оцінювання впливу глобальних економічних ризиків на стан МЕВ.
Тема 7. Практичне заняття. Завдання 8.	Аналіз конкурентних позицій суб'єктів МЕВ на міжнародних ринках. Визначення стратегічних пріоритетів розвитку міжнародних економічних відносин. Формування стратегічного бачення розвитку МЕВ у середньо- та довгостроковій перспективі.
Тема 8. Практичне заняття. Завдання 9.	Система ухвалення управлінських рішень у сфері міжнародних економічних відносин. Вплив геоекономічних та воєнно-політичних факторів на міжнародні економічні рішення. Ухвалення міжнародних економічних рішень в умовах ризику та невизначеності
Тема 9. Практичне заняття. Завдання 10.	Реалізація та контроль управлінських рішень у міжнародних економічних відносинах. Ухвалення управлінських рішень в умовах глобальної економічної нестабільності.

Перелік самостійної роботи за навчальною дисципліною наведено в табл.

3

Таблиця 3

Перелік самостійної роботи

Назва теми	Зміст
Теми 1 – 9	Вивчення лекційного матеріалу з навчальної дисципліни, нормативно-розпорядчих документів та довідкових матеріалів та ознайомлення з аналітичним інструментарієм

Теми 2 – 8	Підготовка до практичних занять
Теми 3 – 9	Написання есе, підготовка до опитування
Теми 1 – 9	Підготовка до контрольної роботи

Кількість годин лекційних та практичних занять та годин самостійної роботи наведено в робочому плані (технологічній карті) з навчальної дисципліни.

МЕТОДИ НАВЧАННЯ

У процесі викладання навчальної дисципліни для набуття визначених результатів навчання, активізації освітнього процесу передбачено застосування таких методів навчання, як:

Словесні (лекція (Теми 1 – 9), міні-лекції (Теми 3 – 4), проблемні лекції (Теми 4 – 5)).

Наочні (демонстрація (Теми 1 – 9)).

Практичні (практична робота (Теми 2 – 9), семінари (Теми 3 – 7), семінари-дискусії (Теми 4 – 7)).

ФОРМИ ТА МЕТОДИ ОЦІНЮВАННЯ

Університет використовує 100 бальну накопичувальну систему оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти.

Поточний контроль здійснюється під час проведення лекційних та практичних занять і має на меті перевірку рівня підготовленості здобувача вищої освіти до виконання конкретної роботи і оцінюється сумою набраних балів:

Формою семестрового контролю є залік: максимальна сума – 100 балів; мінімальна сума – 60 балів.

Підсумковий контроль здійснюється у вигляді семестрового контролю.

Семестровий контроль проводиться у формі заліку.

Підсумкова оцінка за навчальною дисципліною визначається сумою набраних за семестр балів:

Під час викладання навчальної дисципліни використовуються наступні контрольні заходи:

Поточний контроль: активна робота на парі (12 балів), опитування (8 балів), поточні контрольні роботи (20 балів), домашні завдання (17 балів), творче завдання (16 балів), написання есе (10 балів), колоквіум (17 балів).

Семестровий контроль: Залік.

Більш детальну інформацію щодо системи оцінювання наведено в робочому плані (технологічній карті) з навчальної дисципліни.

РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

Основна

1. Міжнародна економіка: навчально-практичний посібник / В. О. Козуб, М. В. Горобинська, Ю. Б. Доброскок [та ін.]; Харківський національний економічний університет ім. С. Кузнеця. Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2023. – 307 с. URL: <http://repository.hneu.edu.ua/handle/123456789/32800>

2. Підприємництво та торгівля у цифрову добу: від традиційних ринків до електронної комерції : навчальний посібник / Литвиненко А. О. Таллінн : Teadmus, 2026. – 115 с. – Режим доступу: https://api.teadmus.org/storage/published_books/Entrepreneurship_Trade_Digital_Age/monograph.pdf

3. Світове господарство і міжнародні економічні відносини: навчальний посібник у схемах і таблицях / С. В. Бестужева, В. О. Козуб, Н. В. Проскурніна та ін. Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2021. – 248 с. URL: <http://repository.hneu.edu.ua/handle/123456789/27473>

Додаткова

4. Іващенко Г. А. Інформаційно-аналітичне забезпечення стратегічного управління міжнародним бізнесом. Modern science: prospects, innovations and technologies : Scientific monograph. Part 1. Riga, Latvia :Baltija Publishing,. Розділ в монографії. *Молодий вчений*. м. Рига. 2024. С. 125 – 149. URL: <http://baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/book/515>

5. Іващенко Г. А. Формування товарної стратегії підприємства в міжнародному бізнес-середовищі. *Ефективна економіка*. 2025. № 1. – URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/5571/5627>

6. Іващенко Г. А. Інформаційно-аналітичне забезпечення стратегічного управління міжнародним бізнесом. Modern science: prospects, innovations and technologies : Scientific monograph. Part 1. Riga, Latvia : Baltija Publishing, 2024. P. 125 – 149. URL: <http://baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/download/515/13718/28728-1?inline=1>

7. Іващенко Г. А. Позиціонування підприємств на міжнародних ринках. *Ефективна економіка*. 2024. № 2. – URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/3098/3134>

8. Іващенко Г. А., Отенко П. В. Розвиток інформаційно-аналітичної діяльності в галузі міжнародних відносин. *Міжнародний науковий економічний журнал «Бізнес Інформ»*. 2024. № 9. URL: https://www.business-inform.net/annotated-catalogue/?year=2024&abstract=2024_09_0

9. Іващенко Г. А. Аналіз впливу криптовалют на розвиток міжнародних економічних відносин. *Ефективна економіка*. 2025. № 10. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/7840/7970>

10. Іващенко Г. А. Методичне забезпечення управління ризиками зовнішньоекономічної діяльності підприємства *Міжнародний науковий економічний журнал «Бізнес Інформ»*. 2025. № 10. URL: https://www.business-inform.net/article/?year=2025&abstract=2025_10_0_283_290

11. Іващенко Г. А. Глобальні тенденції цифрової економіки у сфері міжнародних економічних відносин. *Ефективна економіка*. 2025. № 12. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/8510>

12. Іващенко Г. А. Управління потенціалом міжнародної конкурентоспроможності компанії. *Ефективна економіка*. 2022. № 6. – URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/103/105>.

13. Литвиненко А. О. Трансформація світового ринку в умовах глобалізації / А. О. Литвиненко, О. Д. Литвиненко // Міжнародні економічні та суспільні відносини: стан, проблеми, перспективи розвитку : монографія / за ред. Л. М. Савчук, М. В. Корнєєва. Дніпро: Пороги, 2021. С. 69-110. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://repository.hneu.edu.ua/handle/123456789/26941>

14. Parkhomenko, Nataliia, Otenko, Iryna, Otenko, Vasyl, Gron, Oleksandra. Enterprise development strategy in the global environment. (2024) *Academic Review*, 1(60), 164-176. <https://acadrev.duan.edu.ua/images/PDF/2024/1/13.pdf>

15. Іващенко Г. А. Формування зовнішньоекономічної стратегії підприємства. *Ефективна економіка*. 2021. № 5. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/5_2021/103.pdf

16. Мішина С. В., Мішин О. Ю. Німецький досвід розвитку міжнародного бізнесу та зовнішньоекономічної діяльності: мікро- та макроекономічні аспекти. *Ефективна економіка*. 2022. № 9. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/547/554>

Інформаційні ресурси в інтернеті

17. Аналіз міжнародних ринків [Електронний ресурс] // ПНС ХНЕУ. Режим доступу : <https://pns.hneu.edu.ua/course/view.php?id=6857>

18. Бізнес Інформ [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://www.ukrinform.ua/tag-biznes>

19. Бюлетень іноземної комерційної інформації [Електронний ресурс]. – Режим доступу: www.vniki.ru/biki.nsf/all/about.htm

20. Сайт персональних навчальних систем ХНЕУ ім. С. Кузнеця. Дисципліна «Інформаційно-аналітичне забезпечення прийняття рішень» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://pns.hneu.edu.ua/course/view.php?id=9522>