МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

ІВАНО-ФРАНКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ НАФТИ І ГАЗУ (УКРАЇНА)

Інститут економіки та менеджменту

Інститут гуманітарної підготовки та державного управління

За участю:

Київський національний університет імені Тараса Шевченка (Україна)
Національний університет «Львівська політехніка» (Україна)
Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана (Україна)
Львівський національний університет імені Івана Франка (Україна)
Київський національний університет технологій та дизайну (Україна)
Поліський національний університет (Україна)
Харківський національний економічний університет ім. Семена Кузнеця (Україна)
Херсонський національний технічний університет (Україна)
Хмельницький національний університет (Україна)
Українська асоціація з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (Україна)
Познанська політехніка (м. Познань, Республіка Польща)
Сілезька політехніка (м. Глівіце, Республіка Польща)
Академія гірничо-металургійна імені Станіслава
Сташіца (м. Краків, Республіка Польща)
Казахський агротехнічний університет імені Сакена Сейфулліна (м. Астана, Республіка Казахстан)
Технічний університет Клуж-Напока (м. Бая-Маре, Румунія)
Вільнюський технічний університет імені Гедимінаса (м. Вільнюс, Литва)
Університет бізнесу в Катовіцах (м. Катовіце, Польща)

VIII Міжнародна науково-практична конференція

«ТЕОРІЯ І ПРАКТИКА СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ГАЛУЗЕВИХ І РЕГІОНАЛЬНИХ СУСПІЛЬНИХ СИСТЕМ»

24-25 вересня 2026 року

УДК 005.21(06)+332.1(06)
Т-33

Рецензенти:

Іванна ЗАПУХЛЯК, д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту адміністрування ІФНТУНГ

Наталія ВАЛІНКЕВИЧ, д.е.н., професор, завідувач кафедри економіки, підприємництва та туризму Поліського національного університету

Олена БАЧИНСЬКА, к.е.н., завідувач відділу аспірантури НРЗВО «Кам'янець-Подільський державний інститут»

Рекомендовано вченою радою університету
(протокол №15/706 від 30.09.2026 року)

Т-33 Теорія і практика стратегічного управління розвитком галузевих і регіональних суспільних систем» (Івано-Франківськ, 24-25 вересня 2026 року): Матеріали VIII Міжнародної науково-практичної конференції. Івано-Франківськ, 2026. 967 с.

ISBN 978–966–694–554–2

Матеріали VIII Міжнародної науково-практичної конференції «Теорія і практика стратегічного управління розвитком галузевих і регіональних суспільних систем» містять результати наукових досліджень вітчизняних та зарубіжних вчених щодо питань наукового пошуку шляхів вирішення актуальних наукових і практичних проблем стратегічного розвитку підприємств, організацій, органів місцевого самоврядування в умовах сучасних викликів,

Матеріали будуть корисними для науковців та практикуючих фахівців у галузі менеджменту та адміністрування, керівників підприємств, організацій, бізнесу, інституцій громадянського суспільства, викладачів вищої школи, аспірантів, магістрантів, студентів та усіх, кого цікавлять питання сучасного менеджменту.

ISBN 978–966–694–554–2 © ІФНТУНГ, 2026

Матюк Антоніна Вікторівна, Гудзь Петро Васильович ВЗАЄМОДІЯ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ ТА ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ВІДНОВЛЕННЯ РЕГІОНІВ УКРАЇНИ	831
Несененко Павло Петрович КЛЮЧОВІ ПРОБЛЕМИ ТА НАПРЯМИ ЗМІЦНЕННЯ ПРОДОВОЛЬЧОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЇ АГРАРНОГО СЕКТОРУ	834
Нестерчук Марія Леонідівна МОДЕЛЮВАННЯ ЯКОСТІ ЖИТТЯ В ЄС НА ОСНОВІ ІНДИКАТОРІВ СТАЛОГО РОЗВИТКУ МЕТОДАМИ МАШИННОГО НАВЧАННЯ	839
Носков Назар Леонідович ПРАВОВІ ТА ОРГАНІЗАЦІЙНІ ЗАСАДИ ІНСТИТУЦІОНАЛІЗАЦІЇ ГРОМАДСЬКОЇ УЧАСТІ У ПУБЛІЧНІЙ ПОЛІТИЦІ	843
Олійник Віталій Валерійович, Кухарчук Петро Михайлович МОДЕРНІЗАЦІЯ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ГАЛУЗІ БУДІВНИЦТВА УКРАЇНИ В УМОВАХ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ	846
Паланиця Микола Миколайович, Вольська Олена Михайлівна ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНЕ ПАРТНЕРСТВО У ПОВОЄННОМУ ВІДНОВЛЕННІ УКРАЇНИ: ЗАЛУЧЕННЯ БІЗНЕСУ ДО РЕВІТАЛІЗАЦІЇ МІСЦЕВОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ	849
Прилуцька Наталія Валеріївна ІННОВАЦІЙНІ ІНСТРУМЕНТИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ У ПРОЦЕСІ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	852
Розумович Богдан Юрійович ФОРМУВАННЯ ПСИХОЛОГІЧНОЇ СТІЙКОСТІ (RESILIENCE) ТА НАВИЧОК КРИЗИСНОГО ЛІДЕРСТВА В СИСТЕМІ ПІДГОТОВКИ МАЙБУТНІХ ОФІЦЕРІВ НГУ	854
Розумович Наталія Федорівна МОДЕРНІЗАЦІЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ІНТЕГРАЦІЇ ВЕТЕРАНІВ	856
Саченко Андрій ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА ВОДОЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД ЯКІ НЕ МАЮТЬ СИСТЕМА ЦЕНТРАЛІЗОВАНОГО ВОДОПОСТАЧАННЯ (НА ПРИКЛАДІ КОЛИШНЬОГО ЄЛАНЕЦЬКОГО РАЙОНУ МИКОЛАЇВСЬКОЇ ОБЛАСТІ)	859
Сиромолот Едуард Анатолійович СОЦІАЛЬНО-ІННОВАЦІЙНА СЛОБОДА ЯК ПРОТОТИП ФУНКЦІОНАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	862
Сокол Іван Володимирович МЕХАНІЗМИ ФОРМУВАННЯ ІНФОРМАЦІЙНОЇ РЕАЛЬНОСТІ ЯК ЧИННИК ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ	865
Соломонко Дмитро Олександрович, Фітьо Андріян Мирославович ІННОВАЦІЙНЕ ПЛАНУВАННЯ СТРАТЕГІЧНОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ НА ПРИКЛАДІ ЛЬВІВСЬКОЇ ОБЛАСТІ	869
Стефанів А. Д. ВІДНОВЛЮВАНА ЕНЕРГЕТИКА: БЕЗАЛЬТЕРНАТИВНІСТЬ ПЕРЕХОДУ	872

УДК 332.146.2:353(477)

Сиромолот Едуард Анатолійович
аспірант кафедри державного управління,
публічного адміністрування та економічної політики
Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця (Україна)

СОЦІАЛЬНО-ІННОВАЦІЙНА СЛОБОДА ЯК ПРОТОТИП ФУНКЦІОНАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Моніторинг стану виконання регіональної політики України у частині ідентифікації функціональних типів територій характеризується станом стратегічної невизначеності у проведенні подальшої трансформації розвитку функціональних типів території, як об'єкту регіональної політики, у відповідності до євроінтеграційних завдань та сучасної європейської практики реалізації політики територіальної згуртованості, яка направлена на подолання територіальних диспропорцій та нерівномірностей розвитку територій через формування політик розбудови функціональних типів територій та застосування різноманітних територіальних інструментів визначених в рамках Угоди про функціонування Європейського Союзу, а саме Інтегровані територіальні інвестиції та Місцевий розвиток орієнтований на громаду [1, с.40].

Постанова Кабінету міністрів України визначає перелік функціональних типів територій на основі індикаторів серед яких у тому числі визначені індекс податкоспроможності та щільність населення й географічні та екологічні особливості розвитку територій, але, у той же час, на нашу думку, своєчасним кроком є проведення оцінки територіального впливу цієї Постанови на розвиток громад, як інструменту публічного управління розвитком територій, яка би гуртувалася на існуючому досвіді розвитку функціональних типів територій [2].

Актуальним завданням залишається також пошук кращих рішень в рамках сучасного євроінтеграційного процесу з синхронізації та гармонізації політики згуртованості Європейського Союзу та регіональної політики України [3, с.31] на основі запровадження практик регіонального розвитку територій серед яких є дії з ідентифікації пріоритетів управління територією, а саме: використання процесів масштабування та проведення експертизи; фінансового та інноваційного забезпечення розвитку територій; розбудови партнерства та екосистемного підходу тощо [4].

В той же час постає своєчасне питання щодо забезпеченні сталості функціонування мережевих організаційних форм партнерства з розвитку територій, які формують проєктні кейси кращих практик, здійснюють трансформаційні зміни у стратегічному планування розвитку територій громад та створюють умови для розробки актуальних місцевих політик за участю представників бізнесу, науковців та громадського сектору.

Визначений перелік різних функціональних типів територій законодавцем у нормативно правових документах з питань регіонального розвитку [5, с.56-57] не

передбачає процедуру створення адміністративно-правового простору функціонування цих територій що на наш погляд є головним чинником відсутності зацікавленого стейкхолдера у здійсненні регіональної політики управління новими соціально-економічними утвореннями, як нового суб'єкта регіональної політики.

У той же час слід визначити що реформування регіональної політики України на новий програмний період 2028-2034 відповідно до принципів політики територіальної згуртованості Європейського Союзу [6] передбачає створення спроможних професійних інституцій на державному, регіональному та місцевому рівнях для забезпечення стратегічного планування, підготовки якісних проєктів, управління інвестиціями та проєктами і належного використання фінансових ресурсів.

На наш погляд процеси з створення різних функціональних типів територій слід розглядати у контексті пріоритету трансформації територіальної громади у функціональну громаду [7, с.339], у рамках якої можливо встановлення пріоритетів розвитку відповідно до ідентифікованих особливостей розвитку територій з визначенням існуючих диспропорцій та нерівномірностей, з однієї сторони, і з визначенням можливостей та перспектив розвитку, з другої сторони.

Різноманітний досвід створення інституційних форм розвитку територій у рамках європейської політики територіальної згуртованості, а саме інноваційні долини[8], та використання історичної особливості розвитку територій Харківської області [9], а саме функціонування на її території Слободи, як форми поселення у Харківській області, з податковим пільгами, різними видами господарчої діяльності та військові служби, яке застосовувалось у різних історичних назвах Харківщини, є на нашу думку підґрунтям для проведення експериментальної форми регіонального управління на місцевому рівні з створення місцевої соціально-інноваційної Слободи як прототипу функціональної громади для розробки актуальних пріоритетів розвитку територій громад на основі пріоритетів політики територіальної згуртованості Європейського Союзу.

Першим таким територіальним експериментом може стати створення Дергачівської соціально-інноваційної Слободи, як прототипу Дергачівської функціональної громади для розвитку територіального співробітництва Дергачівської міської територіальної громади.

В основі інноваційного формату є плідний та тривалий досвід співпраці з Дергачівської міською територіальною громадою, та у контексті сучасного етапу співпраці визначено актуальний пріоритет створення освітнього простору безперервного навчання «Ліцей-Університет-Громада»[10, с.495], який направлено на подолання демографічного виклику у розвитку громади обумовленого виїздом учнівської молоді у країни Європейського Союзу для навчання у закладах вищої освіти у зв'язку з воєнними подіями у прифронтовому Харківському регіоні.

Перспективи подальших досліджень будуть зосереджені на розробці інструментарію функціонування Дергачівської соціально-інноваційної Слободи.

Перелік використаних джерел

1. Сиромолот Е. А. Дослідження функціонування інструментарію євроінтеграційного механізму публічного управління розвитком територій. Публічне урядування. 2024. № 3(40). С.37-43. https://doi.org/10.32689/2617-2224-2024-3(40)-5

2. Про визначення переліку функціональних типів територій та вимог до показників для віднесення територій до різних функціональних типів: Постанова Кабінету Міністрів України від 19 листопада 2025 р. № 1493. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1493-2025-%D0%BF#Text (дата звернення: 07.09.2026 р.).

3. Сиромолот Е. А. Деякі аспекти процесу синхронізації та гармонізації політик регіонального розвитку України та територіальної згуртованості ЄС. Публічне урядування. 2025. Випуск № 3 (44). С. 28-35. https://doi.org/10.32689/2617-2224-2025-3(44)-4

4. Від регіональної політики до конкретних рішень: чому навчали АРР прифронтових областей у перший день Літньої школи UCORD. URL: https://decentralization.gov.ua/news/21046?page=8

5. Сиромолот Е. Особливості ідентифікації функціональних типів територій: український та європейський підходи. Аспекти публічного управління. 2025. Т. 13. № 1. С. 53-60. https://doi.org/10.15421/152506

6. Україна формує державну регіональну політику 2028-2034 за принципами політики згуртованості ЄС. URL: https://mininfra.gov.ua/news/ukraina-formuie-derzhavnu-rehionalnu-polityku-20282034-za-pryntsypamy-polityky-zghurtovanosti-ies

7. Сиромолот Е. А. Вплив функціональних типів територій на регіональний розвиток, євроінтеграційні процеси та реформу децентралізації в Україні. Міжнародні економічні відносини. Сталий розвиток України в умовах глобалізації та Європейської економічної інтеграції: проблеми, перспективи, ефективність. ФЕНІКС-2024: матеріали міжнародної науково-практичної конференції, 4 лютого 2025 р. : тези допов. - Харків : Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут», Навчально-науковий інститут економіки, менеджменту і міжнародного бізнесу, кафедра економіки бізнесу і міжнародних економічних відносин, 2025. С. 338-340.

8. Regional Innovation Valleys. URL: https://eismea.ec.europa.eu/programmes/european-innovation-ecosystems/regional-innovation-valleys_en

9. Історія Харківської області. URL: https://kharkivoda.gov.ua/pro-oblast/43005

10. Гавкалова Н. Л., Сиромолот Е. А., Балюк В. В., Гаплєвська І. Б. Особливості формування освітнього простору у контексті забезпечення безперервної освіти та сталого розвитку територіальної громади. Публічне управління: проблеми та перспективи: матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, присвяченої 95-річчю з дати заснування Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця, 28 листопада 2025 р. – Харків : ТОВ «Константа», 2025. С. 494-499.

НАУКОВЕ ЕЛЕКТРОННЕ ВИДАННЯ

ТЕОРІЯ І ПРАКТИКА СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ГАЛУЗЕВИХ І РЕГІОНАЛЬНИХ СУСПІЛЬНИХ СИСТЕМ

Збірник тез доповідей
VIII Міжнародної науково-практичної конференції

24-25 вересня 2026 року

Головні редактори: ***Побігун Сергій Андрійович***
Гривнак Богдан Любомирович

Відповідальні за випуск: ***Микитюк Наталія Євгенівна***
Мосора Лариса Степанівна

Видавництво Івано-Франківського національного
технічного університету нафти і газу
вул. Карпатська, 15, м. Івано-Франківськ, 76019, Україна
тел. (0342) 547266, факс (0342) 547139
https://nung.edu.ua, e-mail: admin@nung.edu.ua
Свідоцтво про внесення до Державного реєстру видавців
№18 від 12.03.2002 р.

Підписано до випуску 30.09.2026 р.
Формат 60×84 1/8
Гарнітура Times New Roman
Ум. др. арк. 112,41