



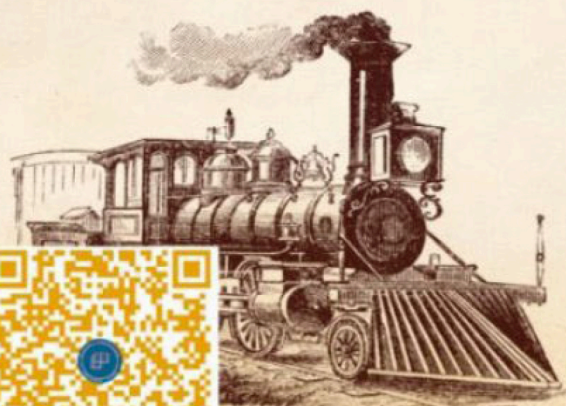
Наукові перспективи
Видавнича група

Актуальні питання у сучасній науці

Серії: державне управління,
економіка, право, педагогіка,
історія, техніка

№ 5(47)
2026

1964



1829

numériques, et
de créateurs de

graphistes capables de
vision, le design graph
e, où chaque image
t se démarquer et à é

derne** Le design graphique joue
mettre des messages de manière vi
t l'importance d'un bon design pour le
marché concurrentiel. Titre : L'importance

Dans un monde où la communication visuelle est om

ynique jo... es, entiel dans la transmission d'informations. Les entreprises, les

les particuliers reconnaissent l'impact significatif d'un bon design sur l'engagement et la
au public. En effet, un visuel bien conçu peut captiver l'attention, susciter des émotions et renfor

*Всеукраїнська асамблея докторів наук з державного управління
Науковий парк Національного Авіаційного Університету*



у рамках роботи Видавничої групи «Наукові перспективи»

«Актуальні питання у сучасній науці»

№ 5(47) 2026

Київ – 2026

*Ukrainian Assembly of Doctors of Sciences in Public Administration
Scientific Park of the National Aviation University*



within the work of the Publishing Group "Scientific Perspectives"

«Current issues in modern science»

№ 5(47) 2026

Kyiv – 2026

«Актуальні питання у сучасній науці»: журнал. 2026. № 5(47) 2026. С. 3533.

Свідоцтво про державну реєстрацію Серія Серія KB № 25116-15056P.

Згідно наказу Міністерства освіти і науки України 10.10.2022 № 894 журналу присвоєні категорії "Б" із з права (спеціальність - 081 Право), економіки (спеціальність - 076 Підприємництво та торгівля), педагогіки (спеціальність - 014 Середня освіта) та державного управління (спеціальність - 281 Публічне управління та адміністрування).



Згідно наказу Міністерства освіти і науки України від 20.02.2023 № 185 журналу присвоєно категорію "Б" із історії та археології (спеціальність - 032 Історія та археологія)

Рекомендовано до друку Президією Всеукраїнської Асамблеї докторів наук з державного управління (Рішення від 11.05.2026, № 6/5-26)



Згідно Порядку формування Переліку наукових фахових видань України, затвердженого наказом МОН України від 15.01.2018 № 32, повнотекстовий доступ до наукових статей журналу представлений на платформі «Наукова періодика України» в Національній бібліотеці України імені В.І. Вернадського НАН України та в Національному репозитарії академічних текстів

Журнал видається за підтримки Інституту філософії та соціології Національної Академії Наук Азербайджану (Баку, Азербайджан), Міждержавної гільдії інженерів консультантів, громадської організації «Християнська академія педагогічних наук України» та громадської організації «Всеукраїнська асоціація педагогів і психологів з духовно-морального виховання»

Журнал публікує оригінальні дослідницькі та оглядові розвідки з теоретичних та прикладних аспектів економічних перетворень, бізнесу та адміністрування для їх інтеграції у європейський, світовий науковий простір

Журнал включено до міжнародної наукометричної бази Index Copernicus (IC), міжнародної пошукової системи Google Scholar та до міжнародної наукометричної бази даних Research Bible.

Головний редактор:



Кобець Дмитро Леонтійович - кандидат економічних наук (доктор філософії), доцент кафедри HR-інжиніринг у бізнес-економіці Хмельницького національного університету (м. Хмельницький, Україна)

Редакційна колегія:

1. **Абуселідзе Георгій** - завідувач кафедри фінансів, банківської справи та страхування Батумського державного університету імені Шота Руставелі (Батумі, Грузія)
2. **Азарова Анжеліка Олексіївна** - кандидат технічних наук, професор, Відмінник освіти, професор Міжнародної кадрової академії, професор кафедри менеджменту та безпеки інформаційних систем, Вінницький національний технічний університет (Україна)
3. **Бабчинська Олена Іванівна** доктор економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту та публічного управління Вінницького торговельно- економічного інституту Державного торговельно – економічного університету (Україна)
4. **Бадрі Гечбаія** - доктор економічних наук, професор, Асоційований професор Батумського державного університету ім. Шота Руставелі (Грузія)
5. **Бельська Тетяна Валентинівна** - доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічного управління та економіки Таврійського національного університету імені В. І. Вернадського (Київ Україна)

6. **Бондар-Підгурська Оксана Василівна** - доктор економічних наук, доцент, професор кафедри менеджменту ВНЗ Укоопспілки «Полтавський університет економіки і торгівлі» (Полтава, Україна)
7. **Весоловська Марія Кісанівна** - доктор філософії (PhD) з публічного управління та адміністрування, доцент кафедри менеджменту організацій Інституту економіки і менеджменту Національного університету «Львівська політехніка» (Львів, Україна)
8. **Гбур Зоряна Володимирівна** - доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри управління охороною здоров'я та публічного адміністрування Національного університету охорони здоров'я України імені П.Л.Шупика (Київ, Україна)
9. **Герасименко Юлія Сергіївна** доктор економічних наук, доцент, завідувачка кафедри педагогіки, психології та менеджменту Білоцерківського інституту неперервної професійної освіти Державного закладу вищої освіти «Університету менеджменту освіти» Національної Академії Педагогічних Наук України (Україна)
10. **Гончарук Наталія Трохимівна** доктор наук з державного управління, професор, Заслужений діяч науки і техніки України, професор кафедри державного управління і місцевого самоврядування Навчально-наукового інституту державного управління Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» (Україна)
11. **Грегорі Заротіадіс** доктор економічних наук, професор, декан факультету економіки і політичних наук Університету Арістотеля в Салоніках, Салонікійський університет (Греція)
12. **Дем'янишина Олеся Андріївна** – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри фінансів, обліку та економічної безпеки Уманського державного педагогічного університету імені Павла Тичини (Умань, Україна)
13. **Ємець Ольга Іванівна** - кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри підприємництва, торгівлі та прикладної економіки, Карпатський національний університет імені Василя Стефаника (Україна, Івано-Франківськ)
14. **Залуцька Христина Ярославівна** - доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки підприємства та інвестицій Національного університету «Львівська політехніка» (Львів, Україна)
15. **Ільїна Анастасія Олександрівна** - кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри публічного управління і адміністрування Національного торговельно-економічного університету (Київ, Україна)
16. **Кризина Наталія Павлівна** доктор наук з державного управління, професор кафедри неврології, психіатрії та фізичної реабілітації ПВНЗ «Київський медичний університет» (Україна)
17. **Лазор Оксана Дмитрівна** - доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічного управління та менеджменту, Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського (Вінниця, Україна)
18. **Лазор Олег Ярославович** - доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічного управління та менеджменту, Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського (Вінниця, Україна)
19. **Марич Максим Григорович** - кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри фінансів і кредиту Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича (Чернівці, Україна)
20. **Носирев Олександр Олександрович** — кандидат географічних наук, доцент, доцент кафедри туризму і готельно-ресторанного бізнесу Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» (Харків, Україна)
21. **Романенко Євген Олександрович** - доктор наук з державного управління, професор, Заслужений юрист України, полковник Центрального науково-дослідного інституту Збройних Сил України, Президент громадської наукової організації «Всеукраїнська асамблея докторів наук з державного управління» (Київ, Україна)
22. **Романенко Катерина Михайлівна** - доктор наук з державного управління, професор (Україна)
23. **Саїд М. Ісмаїл** доктор наук, професор, професор кафедри англійської мови, Коледж природничих наук і гуманітарних наук, Університет принца Саттама бін Абдулазіза, Аль-Хардж (Саудівська Аравія)
24. **Слободянюк Ольга Василівна** - доктор економічних наук, професор, професор кафедри національної економіки Національного університету «Одеська юридична академія» (Одеса, Україна)
25. **Шевель Інна Петрівна** кандидатка соціологічних наук, доцентка, доцент кафедри соціології Київського національного економічного університету імені Вадима Гетьмана (Україна)

Статті розміщені в авторській редакції. Відповідальність за зміст та орфографію поданих матеріалів несуть автори.



ЗМІСТ

СЕРІЯ «Економіка»

Ilham Huseynli <i>DIGITALIZATION OF INVESTMENT AND INNOVATION ACTIVITIES OF AGRO-INDUSTRIAL ENTERPRISES IN EUROPEAN PRACTICE</i>	37
Андрейченко А. В., Деньгуб В. В., Подмазко О. М. <i>ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ ТА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ У ПРОЦЕСІ ЗЕЛЕНОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД</i>	50
Андренко І.Б., Козлова А.О., Погасій С.О. <i>CUSTOMER EXPERIENCE У БІЗНЕС-ТУРИЗМІ ЯК ФАКТОР КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ГОТЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ</i>	62
Боденчук Л.Б., Попова В.С. <i>ОСОБЛИВОСТІ ЗАСТОСУВАННЯ ОСНОВНИХ ЗАСОБІВ НА ПІДПРИЄМСТВІ</i>	76
Боденчук Л.Б., Попова В.С. <i>ТРАНСФОРМАЦІЯ ОБЛІКУ ОСНОВНИХ ЗАСОБІВ У ЦИФРОВІЙ ЕКОНОМІЦІ</i>	86
Бурак В. Г., Подолян М. І. <i>МАРКЕТИНГОВІ СТРАТЕГІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ В ГОТЕЛЬНО-РЕСТОРАННОМУ БІЗНЕСІ: ЕТИЧНИЙ ТА УПРАВЛІНСЬКИЙ АСПЕКТИ</i>	98
Гаврилко Т. О., Добош М. Б. <i>ТОРГОВО-ПРОМИСЛОВІ ПАЛАТИ ЯК ДОБРОВІЛЬНІ ПІДПРИЄМНИЦЬКІ ОБ'ЄДНАННЯ: РОЛЬ У РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ</i>	115
Галан Л. В., Борисевич Є. Г., Солоненко О. В. <i>УПРАВЛІНСЬКІ АСПЕКТИ РОЗВИТКУ КРИПТОВАЛЮТ В СУЧАСНИХ УМОВАХ ГЛОБАЛЬНОЇ ЦИФРОВІЗАЦІЇ</i>	128



Гаряга Л.О. <i>ПОДАТКОВА ПОЛІТИКА ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗДІЙСНЕННЯ СОЦІАЛЬНОЇ ФУНКЦІЇ ДЕРЖАВИ</i>	142
Герасименко Ю. С., Ніколаєва О. Б. <i>УПРАВЛІННЯ СИСТЕМОЮ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТИ У ЗАКЛАДІ ПРОФЕСІЙНОЇ ОСВІТИ</i>	153
Грибенюк С. М. <i>АВТОВЕДЕННЯ ПОЇЗДІВ МЕТРОПОЛІТЕНУ ТА ЕНЕРГО- ЕФЕКТИВНІСТЬ ПЕРЕВЕЗЕНЬ: СУЧАСНИЙ СТАН І ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ</i>	168
Дарміць Р. З., Сухоставський В. В. <i>ГЕЙМІФІКАЦІЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ РОЗВИТКУ КОМПЕТЕНТ- НОСТЕЙ УПРАВЛІНЦІВ ІТ-ПІДПРИЄМСТВ</i>	179
Джабраїлов А. М. <i>ЕКОНОМІЧНА ДОЦІЛЬНІСТЬ ФУНКЦІОНУВАННЯ ТРАМВАЯ В СУЧАСНИХ УМОВАХ: МІЖ ЗАНЕПАДОМ І ВІДРОДЖЕННЯ</i>	189
Дзюба В.О. <i>ТЕОРЕТИКО-ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ ЗАСТОСУВАННЯ СТРАТЕ- ГІЧНИХ ПІДХОДІВ У ПУБЛІЧНИХ ОРГАНІЗАЦІЯХ</i>	204
Доброва Н.В., Каражия Е.А., Михайлов В.В. <i>ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ ТА ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ АГРО- БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ</i>	224
Житник Н. В., Грушева А. А., Абдулов Р. М. <i>ФОРМУВАННЯ ДОСЛІДНИЦЬКОЇ ТА АКАДЕМІЧНОЇ КОМПЕ- ТЕНТНОСТІ МАЙБУТНЬОГО МЕНЕДЖЕРА У ПРОЦЕСІ ФАХО- ВОЇ ПІДГОТОВКИ</i>	239
Залуцька Х. Я., Федюк В. В., Вінярський Б. І. <i>ФОРМУВАННЯ ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА НА ОСНОВІ СИНЕРГІЙНОЇ ВЗАЄМОДІЇ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ У КОНТЕКСТІ СТІЙКОГО РОЗВИТКУ</i>	253



Кінас І. О. <i>МАРКЕТИНГОВИЙ ІНСТРУМЕНТАРІЙ РОЗБУДОВИ ІНКЛЮЗИВНОГО СЕРЕДОВИЩА В УМОВАХ КРЕАТИВНОЇ ЕКОНОМІКИ</i>	263
Кічук Н. В. <i>СОЦІАЛЬНЕ ПІДПРИЄМНИЦТВО В УМОВАХ ЗЕЛЕНОЇ ЕКОНОМІКИ: СТРАТЕГІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ</i>	276
Клепець В. О., Нога О. В., Йосипчук В. М., Шкоропад В. М. <i>ЦИФРОВА РЕПУТАЦІЯ ЯК ФАКТОР КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ БІЗНЕСУ</i>	292
Ключник А. В. <i>МУНІЦИПАЛЬНЕ УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ: ОРГАНІЗАЦІЙНІ ТА ПРАВОВІ ЗАСАДИ</i>	305
Ковалець Б.М. <i>АНАЛІЗ СТАНУ ТА ТЕНДЕНЦІЙ ЕНЕРГОСПОЖИВАННЯ БУДІВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ</i>	316
Комаровський А. А. <i>ХАРАКТЕРИСТИКА СИСТЕМИ УМОЖЛИВЛЕННЯ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ДЛЯ КОМПАНІЙ ІЗ ОЦІНКИ НЕРУХОМОСТІ</i>	334
Комаровський В. І. <i>СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ НА ПІДПРИЄМСТВАХ ХАРЧОВОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ</i>	343
Корогодова О. О., Небісь В. П. <i>СУЧАСНІ ТРАНСФОРМАЦІЇ ФІНАНСУВАННЯ ЕКСПОРТУ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ЕКОНОМІЧНИХ ЗМІН</i>	351
Костик Є. П., Цимбал К. О. <i>ЦИФРОВІЗАЦІЯ РИНКУ ПРАЦІ УКРАЇНИ ЯК ФАКТОР ТРАНСФОРМАЦІЇ ЗАЙНЯТОСТІ ТА ПІДВИЩЕННЯ СТІЙКОСТІ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ВОЄННИХ ВИКЛИКІВ</i>	366
Краснова І. В., Мецгер Є. В. <i>ДЕРЖАВНІ КРЕДИТНІ ПРОГРАМИ ЯК СИСТЕМОУТВОРЮЮЧИЙ ІНСТРУМЕНТ ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ</i>	380



Малиновська Ю. Б., Руліківський О. А. <i>ПАРАМЕТРИ ІННОВАЦІЙНОЇ АКТИВНОСТІ РЕКРЕАЦІЙНИХ ПІДПРИЄМСТВ</i>	397
Малиновський Ю. В., Кудляк В. Я. <i>СТРАТЕГІЧНИЙ ПІДХІД ДО ПРИЙНЯТТЯ ТА РЕАЛІЗАЦІЇ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ НА СУЧАСНОМУ ПІДПРИЄМСТВІ</i>	405
Матвеев М. Е., Кульчицька Е. А., Моран О. І. <i>ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ТА МАРКЕТИНГОВА ПОЛІТИКА КОМУНІКАЦІЙ: РЕІНЖІНІРИНГ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ЯК ФАКТОР ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА</i>	413
Маценко Р. В. <i>ТРАНСФОРМАЦІЯ ЗЕРНОВОГО РИНКУ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННИХ ВИКЛИКІВ</i>	426
Медко М. Б. <i>ESG-ТРАНСФОРМАЦІЯ КРЕДИТУВАННЯ МАЛОГО І СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ</i>	440
Милашко М. О. <i>РОЛЬ СТАТИСТИЧНИХ ГІПОТЕЗ У ПОБУДОВІ МОДЕЛЕЙ ОЦІНЮВАННЯ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ ПІДПРИЄМСТВА</i>	456
Моргунова Т.І. <i>ОЦІНЮВАННЯ ТА ПРОГНОЗУВАННЯ РИЗИКІВ ПІДПРИЄМСТВА НА ОСНОВІ СЦЕНАРНОГО АНАЛІЗУ ТА BIG DATA</i>	466
Мороз А. Ю., Дугієнко Н. О. <i>ТРАНСФОРМАЦІЯ СТРУКТУРИ УКРАЇНСЬКОГО ЕКСПОРТУ: ВІД СИРОВИНИ ДО ПРОДУКТІВ ІЗ ДОДАНОЮ ВАРТІСТЮ</i>	480
Нечипорук О. В. <i>ОСОБЛИВОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ ТА ОПЛАТИ ПРАЦІ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ</i>	494



Овчаренко Т. С., Тищенко Д. О. <i>УПРАВЛІННЯ РЕКЛАМНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ У СФЕРІ ЦИФРОВИХ ПОСЛУГ: АНАЛІЗ УКРАЇНСЬКОГО РИНКУ ТА МІЖНАРОДНИЙ ДОСВІД</i>	507
Павлова О. А. <i>ВОЄННА СТІЙКІСТЬ ЯК СПЕЦИФІЧНИЙ ВИМІР СТАЛОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНСЬКИХ ІТ-ПІДПРИЄМСТВ: ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ТА ЕМПІРИЧНІ ПРОЯВИ</i>	522
Петровська О.М., Збрицька Т.П., Сорока О.В. <i>СОЦІАЛЬНИЙ ЗАХИСТ ПЕРСОНАЛУ В УКРАЇНІ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ: РОЛЬ АДАПТИВНИХ HR-СТРАТЕГІЙ</i>	534
Піменова А.О. <i>ПОВЕДІНКОВІ ЧИННИКИ ЛОЯЛЬНОСТІ, CHURN-РИЗИКУ ТА УТРИМАННЯ КЛІЄНТІВ НА РИНКУ ХОСТИНГОВИХ ПОСЛУГ УКРАЇНИ</i>	547
Прилуцький А.М. <i>ПАКЕТНІ ТУРИ ТА ІНДИВІДУАЛЬНІ МАРШРУТИ В АГРОСАДИБАХ СІЛЬСЬКОГО ЗЕЛЕНОГО ТУРИЗМУ</i>	559
Рибчук А. В., Козяк В. Р. <i>ФОРМУВАННЯ ІНСТИТУЦІЙНОГО СЕРЕДОВИЩА РИНКУ ІНФОРМАЦІЙНИХ ПОСЛУГ В УКРАЇНІ</i>	579
Романюк І.А., Олініченко К.С., Тригуб О.Г. <i>ІНСТРУМЕНТИ СОЦІАЛЬНО-МЕДІЙНОГО МАРКЕТИНГУ В СИСТЕМІ ПРОСУВАННЯ ТОРГОВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА</i>	592
Седіков Д. В. <i>ЕФЕКТИВНІСТЬ ЛОГІСТИЧНИХ РІШЕНЬ У ЗЕРНОВОМУ БІЗНЕСІ: ЕКОНОМІКО-УПРАВЛІНСЬКИЙ АСПЕКТ</i>	605
Седікова І. О., Дроздова В. А. <i>ЕНЕРГЕТИКА В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ: СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ ТА ЛОГІСТИЧНОЮ СТІЙКІСТЮ СИСТЕМ</i>	619



- Сосницька Я. С., Літвінчук В. В.** 632
*АГРОБІЗНЕС УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ:
РЕГІОНАЛЬНІ АСПЕКТИ*
- Станіславик О. В., Коваленко О. М.** 647
*УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНИМИ ЗМІНАМИ НА ЗАСАДАХ
ЄВРОПЕЙСЬКОГО ДОСВІДУ*
- Стойка Н. С., Ступак А. Д.** 661
*БУХГАЛТЕРСЬКИЙ ОБЛІК ТА НАПРЯМИ УПРАВЛІННЯ
РОЗРАХУНКАМИ З ПОКУПЦЯМИ І ЗАМОВНИКАМИ*
- Суфеляк М.І.** 671
*КЛЮЧОВІ СКЛАДОВІ ТРАДИЦІЙНОЇ СИСТЕМИ НАВЧАННЯ
ПЕРСОНАЛУ ПІДПРИЄМСТВА*
- Томашевська А. В., Кафка С. М., Топольницька Т. Б.** 679
*МІКРОЕКОНОМІЧНІ АСПЕКТИ ФОРМУВАННЯ ТА РОЗВИТКУ
SOFT SKILLS У ПІДПРИЄМНИЦЬКІЙ ДІЯЛЬНОСТІ*
- Троян В.І., Рибак Г.І., Вяткін К.І.** 691
*СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ РЕАЛІЗАЦІЇ ІНВЕСТИЦІЙНО-МАР-
КЕТИНГОВОЇ КОНЦЕПЦІЇ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ
ГРОМАД РЕГІОНУ*
- Халіна В.Ю., Колбасинський Ю.В.** 712
*АДАПТИВНЕ УПРАВЛІННЯ ЯК ДЕТЕРМІНАНТА ТРАНСФОР-
МАЦІЇ СТІЙКОСТІ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ НЕВИЗНА-
ЧЕНОСТ*
- Червінець Д.Р.** 725
*ФУНКЦІОНАЛЬНА СКЛАДОВА ЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ НА
ПІДПРИЄМСТВІ*
- Чернега І. І., Майданюк Р. П.** 733
*НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧ-
НОГО МЕХАНІЗМУ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦЬКОГО СЕРЕ-
ДОВИЩА В КОНТЕКСТІ ВІДБУДОВИ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ*



Шевчук А. М. 746
ФІСКАЛЬНІ АСПЕКТИ ПУБЛІЧНИХ ІНВЕСТИЦІЙ В УКРАЇНІ

Штипук О. В., Босак А. О. 758
ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ Й ТИПОЛОГІЯ МЕТОДІВ ЕКОНОМІЧНОГО ОЦІНЮВАННЯ МІЖНАРОДНОЇ МОБІЛЬНОСТІ ФАКТОРІВ ВИРОБНИЦТВА

СЕРІЯ «Державне управління»

Kunitsyn O. M., Melnyk V. I. 775
FORMATION OF FINANCIAL RESILIENCE STRATEGIES OF TERRITORIAL COMMUNITIES BASED ON INTERNATIONAL POST-CRISIS EXPERIENCE

Farida Sharifova Shiraliyeva 789
STATE LANGUAGE POLICY IN LEADING COUNTRIES: COMPARATIVE ANALYSIS OF DEVELOPMENT, IMPLEMENTATION, AND PECULIARITIES

Архипенко С. В. 799
ПІДПРИЄМНИЦЬКИЙ СЕКТОР ЯК ПРОВІДНИЙ СТЕЙКХОЛДЕР ПУБЛІЧНОЇ ПОЛІТИКИ: ХАРАКТЕРИСТИКА ТА МЕХАНІЗМИ ДЕРЖАВНОЇ ПІДТРИМКИ

Архипенко С. В., Міщук Є. В., Голобородько Т. В. 811
МЕХАНІЗМИ МАРКЕТИНГОВОЇ КОМУНІКАЦІЇ ТА РЕАЛІЗАЦІЇ ОКРЕМИХ ФОРМ УЧАСТІ ГРОМАДЯН В ПУБЛІЧНІЙ ПОЛІТИЦІ: ПІДХОДИ КЛАСИЧНОЇ ТА ЕЛЕКТРОННОЇ ДЕМОКРАТІЇ

Бабірецька Н. С. 825
СПІВВІДНОШЕННЯ ПОНЯТЬ «СТАНДАРТИ», «ПРИНЦИПИ» ТА «ЦІННОСТІ» У ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ ТА АДМІНІСТРУВАННІ: ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ТА НАЦІОНАЛЬНИЙ ВИМІР

Бєлікова Н. В., Бутенко Г. Я. 834
АДАПТИВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ МАЛОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА В УМОВАХ ВІЙНИ ТА ЙОГО НЕОЧЕВИДНІ ГЛОБАЛЬНІ ЗВ'ЯЗКИ



- Бельська Т. В., Гайдученко С. О., Кондратенко Н. О., Калашнікова Х. І.** **853**
УДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМІВ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ЩОДО РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОЇ ПОЛІТИКИ В УКРАЇНІ В УМОВАХ НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЙ
- Білик О. О.** **866**
ЕТИЧНІ ЗАСАДИ ВІДБОРУ ТА РОЗВИТКУ КАДРІВ У ПУБЛІЧНІЙ СЛУЖБІ
- Білик О. І.** **881**
ІНТЕГРАЦІЯ СТРАХОВИХ МЕХАНІЗМІВ У СИСТЕМУ БЮДЖЕТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ПУБЛІЧНОГО СЕКТОРУ З УРАХУВАННЯМ АГЛОМЕРАЦІЙНИХ ЕФЕКТІВ
- Бондарчук Н. В., Плотка Л. В.** **893**
ЕЛЕКТРОННЕ ВРЯДУВАННЯ ЯК СКЛАДОВА ОРГАНІЗАЦІЇ ДОСТУПУ ДО ПУБЛІЧНОЇ ІНФОРМАЦІЇ В УКРАЇНІ
- Борщ В. В.** **906**
ОРГАНІЗАЦІЙНІ МЕХАНІЗМИ ВПРОВАДЖЕННЯ ТА МАСШТАБУВАННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В ДІЯЛЬНІСТЬ ЗБРОЙНИХ СИЛ УКРАЇНИ
- Бублій М. П.** **915**
ЕЛЕКТРОННА СИСТЕМА ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я ЯК ІНСТРУМЕНТ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ УКРАЇНИ З УРАХУВАННЯМ ДОСВІДУ ЄС
- Вакун О. В., Готич М. І.** **928**
ЕТАПИ ТА СТРУКТУРА НАУКОВОГО ДОСЛІДЖЕННЯ В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ: ТЕОРЕТИКО-ПРИКЛАДНИЙ АСПЕКТ
- Васільєва Л. М.** **943**
СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ МЕХАНІЗМУ ЕЛЕКТРОННОГО ДОСТУПУ ДО ПУБЛІЧНОЇ ІНФОРМАЦІЇ В УМОВАХ ОБМЕЖЕНЬ ВОЄННОГО СТАНУ



Веретільник В. В., Гришин В. В. <i>УПРАВЛІНСЬКІ МЕХАНІЗМИ РОЗВИТКУ ЛІДЕРСТВА В ПІД- РОЗДІЛАХ ДЕРЖАВНОЇ ПРИКОРДОННОЇ СЛУЖБИ УКРАЇНИ</i>	954
Воронов О. І. <i>ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ЛЮДСЬКИМИ РЕСУРСАМИ СФЕРИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я УКРАЇНИ В УМОВАХ КРИЗОВИХ ВИКЛИКІВ</i>	966
Вяхірев М. <i>МЕХАНІЗМИ УЗГОДЖЕННЯ СТРАТЕГІЧНОГО ТА ПРОСТО- РОВОГО ПЛАНУВАННЯ В СИСТЕМІ ТЕРИТОРІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ ГРОМАД</i>	979
Гасюк І. Л., Моторний В. О. <i>ОРГАНІЗАЦІЯ ЕМПІРИЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ НА ОСНОВІ PLS-SEM У ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ: ДИЗАЙН, ЕТАПИ ТА ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ</i>	993
Гринчук Н. М., Міщенко О. П. <i>МІСЦЕВІ БЮДЖЕТИ ТА АРХІТЕКТУРА ПУБЛІЧНИХ ІНВЕСТИЦІЙ В УКРАЇНІ У КОНТЕКСТІ ТРАНСФОРМАЦІЙ, ЦИФРОВІЗАЦІЇ, ЕНЕРГОЕФЕКТИВНОСТІ ТА СТІЙКОСТІ</i>	1004
Грінченко В. В., Петельський А. В. <i>УПРАВЛІНСЬКІ АСПЕКТИ МІЖВІДОМЧОЇ ВЗАЄМОДІЇ У СИСТЕМІ ІНТЕГРОВАНОГО УПРАВЛІННЯ КОРДОНАМИ</i>	1017
Дабіжа В.В. <i>ЛІДЕРСЬКИЙ ПОТЕНЦІАЛ КЕРІВНИКА СИСТЕМИ ПУБЛІЧ- НОГО УПРАВЛІННЯ В ЕПОХУ ПОСТМОДЕРНУ: ТРАНСФОР- МАЦІЯ ІДЕНТИЧНОСТІ ТА ЦІННОСТЕЙ</i>	1029
Дзюндзюк В. Б. <i>ПУБЛІЧНА ПОЛІТИКА ІНКЛЮЗІЇ В УКРАЇНІ: МЕХАНІЗМИ ФОРМУВАННЯ ТА РЕАЛІЗАЦІЇ ЗА УЧАСТЮ ГРОМАДСЬКОСТІ</i>	1047
Димитрова Т. К. <i>ОСОБЛИВОСТІ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАСЕЛЕННЯ ЛІКАРСЬКИМИ ЗАСОБАМИ В УКРАЇНІ</i>	1059



- Драбчук Н. Ю., Глубіцький О. І.** **1068**
ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ БЕЗПЕКОЮ ТА ЯКІСТЮ ЖИТТЯ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ: МЕХАНІЗМ РЕАЛІЗАЦІЇ В МЕЖАХ РЕГІОНАЛЬНОГО ФРЕЙМВОРКУ ІВАНО-ФРАНКІВЩИНИ
- Заболотенко Д. М.** **1079**
ІНФОРМАЦІЙНИЙ СУПРОВІД ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ
- Захаров С.В.** **1092**
ФОРМУВАННЯ КОМПЛЕКСНОГО МЕХАНІЗМУ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ СФЕРИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я В УМОВАХ ВОЄННИХ ВИКЛИКІВ ТА ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ
- Кияк М.** **1103**
ІНФОРМАЦІЙНА ПОЛІТИКА АВТОРИТАРНИХ РЕЖИМІВ КИТАЮ ТА РОСІЇ У СУЧАСНОМУ НАУКОВОМУ ДИСКУРСІ: ОГЛЯД ЛІТЕРАТУРИ
- Клочко І. А.** **1111**
УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ ЯК ЧИННИК ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПРИВАБЛИВОСТІ РЕГІОНУ
- Косаревич Н. Б.** **1123**
ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ І ЦИФРОВИХ ПЛАТФОРМ У БЮДЖЕТНИЙ ПРОЦЕС ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД УКРАЇНИ
- Костик Р. П., Богданенко А. І., Нестеренко К. С.** **1138**
ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ В УМОВАХ КРИЗОВИХ КОМУНІКАЦІЙ
- Краснобока Т. В.** **1148**
ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ ТА РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ У СФЕРІ КУЛЬТУРИ
- Кривенко О. В., Вергелес С. Д.** **1159**
АНАЛІЗ ЗАГРОЗ У ДЕРЖАВНІЙ СИСТЕМІ ФІЗИЧНОГО ЗАХИСТУ АТОМНИХ ЕЛЕКТРОСТАНЦІЙ В УМОВАХ ПОВНОМАСШТАБНОГО ЗБРОЙНОГО КОНФЛІКТУ



- Крижова О. А.** 1169
КОНЦЕПТУАЛЬНІ ОСНОВИ МОНИТОРИНГУ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ СОЦІАЛЬНО-ПСИХОЛОГІЧНОЇ РЕАБІЛІТАЦІЇ ВІЙСЬКОВОСЛУЖБОВЦІВ ІЗ ПОСТТРАВМАТИЧНИМ СТРЕСОВИМ РОЗЛАДОМ
- Кухарчук П. М.** 1186
ІНСТИТУЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ МЕХАНІЗМІВ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЧНИМИ ВІДХОДАМИ В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ
- Кучинський В. В.** 1197
ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ПОЛІТИЧНОЇ КОМУНІКАЦІЇ В ПРОЦЕСАХ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ
- Кучук А.М., Іваній В.І.** 1207
ІНСТИТУЦІЙНІ ТА ПРАВОВІ ІНСТРУМЕНТИ ЗАПОБІГАННЯ КОРУПЦІЇ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ: КОМПАРАТИВНИЙ АСПЕКТ
- Малахова Т. В.** 1217
ІННОВАЦІЙНА КОНЦЕПЦІЯ РОЗВИТКУ ПРОФЕСІЙНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ ПУБЛІЧНИХ СЛУЖБОВЦІВ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ ДЕРЖАВОТВОРЕННЯ
- Мотренко Т. В., Грабовенко Н. В., Непомнящий О. М.** 1231
МЕТОДОЛОГІЯ АНАЛІЗУ ПУБЛІЧНОЇ ПОЛІТИКИ: ФІЛОСОФСЬКИЙ АСПЕКТ, КРИЗОВЕ СТРАТЕГУВАННЯ ТА ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ
- Олійник Н.І.** 1241
ДИПЛОМАТИЧНА ПОЛІТИКА КОРОЛІВСТВА ДАНІЇ: ДОСВІД СКАНДИНАВСЬКОГО ЛІДЕРА В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ
- Орел Ю. Л.** 1258
ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД У РЕАЛІЗАЦІЇ ВЕТЕРАНСЬКОЇ ПОЛІТИКИ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД: УПРАВЛІНСЬКІ МЕХАНІЗМИ БЕЗБАР'ЄРНОСТІ ТА РОЗВИТКУ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ



- Орлов А. А., Орлова В. А.** 1288
АНАЛІЗ ФОРМ ТА МЕТОДІВ УПРАВЛІННЯ СФЕРОЮ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ ТА СПОРТУ В ДЕРЖАВНІЙ ПОЛІТИЦІ
- Пархоменко-Куцевіл О. І.** 1299
ЄВРОПЕЙСЬКІ СТАНДАРТИ МЕХАНІЗМІВ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ НЕФІНАНСОВОЮ КОРПОРАТИВНОЮ ЗВІТНІСТЮ ТА ЇХ ІМПЛЕМЕНТАЦІЯ
- Пастух К. В.** 1312
СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ: ВПРОВАДЖЕННЯ СМАРТСПЕЦІАЛІЗАЦІЇ
- Петровська К. В., Мельничук А. Б.** 1323
УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ СОЦІАЛЬНО-ПСИХОЛОГІЧНИХ ПОСЛУГ У СИСТЕМІ ДЕРЖАВНИХ ТА СПЕЦІАЛІЗОВАНИХ СЛУЖБ В УМОВАХ СУСПІЛЬНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ
- Піроженко Н. В., Попов М. П., Мануїлова К. В.** 1338
СТРАТЕГІЯ МІЖСЕКТОРНОГО ПАРТНЕРСТВА ДЛЯ РОЗВИТКУ СПОРТУ ТА ОЗДОРОВЧОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ ЯК ФАКТОРУ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РЕЗИЛІЄНТНОСТІ КУРОРТНИХ ТЕРИТОРІЙ
- Помаза-Пономаренко А. Л., Тарадуда Д. В.** 1350
ІНФОРМАЦІЙНА БЕЗПЕКА ЯК СКЛАДНИК НАЦІОНАЛЬНОЇ ОБОРОНИ
- Семко М.І.** 1362
МЕТОДОЛОГІЯ ОЦІНЮВАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ІНСТИТУЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ СИСТЕМОЮ ОСВІТИ
- Серветник В.** 1376
ІНСТИТУЦІЙНА ФРИКЦІЯ ТА ЦИФРОВІЗАЦІЯ ПОСЛУГ ЯК ФАКТОРИ ВПЛИВУ НА РЕІНТЕГРАЦІЮ ВЕТЕРАНІВ
- Скок П. О., Андрющенко А. Д.** 1385
ВПЛИВ ВЗАЄМОВІДНОСИН ДЕРЖАВИ ТА ГРОМАДИ В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ НА ФОРМУВАННЯ ІНСТИТУТІВ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА



- Тарабан Є. І.** 1395
ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ АНАЛІТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ ЯК ЧИННИК ПІДВИЩЕННЯ ОБҐРУНТОВАНOSTІ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ
- Тюрін С. Г.** 1406
МОДЕЛЬ ІНСТИТУЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ НА РЕГІОНАЛЬНОМУ РІВНІ ТА ЇЇ СКЛАДОВІ
- Хитько М., Шевченко Н.** 1420
МЕНТАЛЬНЕ ЗДОРОВ'Я ПУБЛІЧНИХ СЛУЖБОВЦІВ ЯК ЧИННИК ЕФЕКТИВНОСТІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ
- Шкільняк М. М., Шкурат І. В., Сидоренко Н. О.** 1431
ІШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ ЯК ІНСТРУМЕНТ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ: ДОСВІД ВПРОВАДЖЕННЯ ТА РЕГУЛЯТОРНІ МЕХАНІЗМИ
- Щербак Є.** 1449
ІМПЕРАТИВ КЛІЄНТООРІЄНТОВАНOSTІ У РОБОТІ ЦИФРОВИХ СИСТЕМ З МЕТОЮ НАДАННЯ СОЦІАЛЬНИХ ПОСЛУГ
- Янишин Р. І.** 1463
БЕЗПЕКОВИЙ ВЕКТОР РОЗВИТКУ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ
- Ящук С. В.** 1474
ЗАСТОСУВАННЯ ІШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ У ПІДГОТОВЦІ МАЙБУТНІХ ФАХІВЦІВ ПРОФЕСІЙНОЇ ОСВІТИ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ

СЕРІЯ «Історія та археологія»

- Mykhailova S. V., Kostenko D. V.** 1484
BYZANTINE ICONOGRAPHY REVIVAL: THE PHENOMENON OF RODILLIA



- Бармак М. В., Буяк Б. Б., Кіцак В. М.** **1494**
ЦИФРОВЕ УПРАВЛІННЯ ЗНАННЯМИ В ГУМАНІТАРНИХ ДОСЛІДЖЕННЯХ: ОРГАНІЗАЦІЯ РОБОТИ ІСТОРИКА З АРХІВНИМИ ДЖЕРЕЛАМИ
- Бузань В. Ю.** **1508**
МЕХАНІЗМ ТВОРЕННЯ ГОЛОДОМОРУ 1932–1933 РОКІВ
- Вальчак В., Костюк Л.** **1525**
ТРАНСФОРМАЦІЇ РОДИЛЬНОЇ ОБРЯДОВОСТІ УКРАЇНЦІВ: ІСТОРІОГРАФІЯ ПИТАННЯ
- Василишин С. Ю.** **1542**
ТРАНСФОРМАЦІЯ ГІМНАЗІЙНОЇ ОСВІТИ В ТЕРЕБОВЛІ В УМОВАХ ОСВІТНЬОЇ ПОЛІТИКИ ДРУГОЇ РЕЧІ ПОСПОЛИТОЇ (1918–1939 РР.)
- Воронін В. М.** **1558**
ІСТОРІЯ ВИКЛАДАННЯ ЛОГІКИ: ОКРЕМІ ПИТАННЯ СТАВЛЕННЯ
- Галів М. Д., Василів П. Р.** **1570**
ПАРАФІЯ С. ЛІТИНЯ НА ДРОГОБИЧЧИНІ В УМОВАХ ТОТАЛІТАРНИХ РЕЖИМІВ (1939–1991)
- Горбань Т.Ю.** **1586**
АНСАМБЛЬ «РОКСОЛАНІЯ»: ПЕРШІ РОКИ ТВОРЧОЇ ДІЯЛЬНОСТІ
- Гром К. В.** **1597**
СТВОРЕННЯ УКРАЇНСЬКОГО ІНСТИТУТУ ЯК ПРОФІЛЬНОЇ УСТАНОВИ КУЛЬТУРНОЇ ДИПЛОМАТІЇ УКРАЇНИ
- Демот Б. М.** **1607**
УХИЛЕННЯ ВІД ВІЙСЬКОВОЇ СЛУЖБИ В ПОДІЛЬСЬКІЙ ГУБЕРНІЇ НАПЕРЕДОДНІ ТА НА ПОЧАТКУ ПЕРШОЇ СВІТОВОЇ ВІЙНИ (ЗА МАТЕРІАЛАМИ МИРОВИХ СУДІВ)



- Добрунова Л. Е.** **1619**
*ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ МЕТОДОЛОГІЇ ДОСЛІДЖЕННЯ
ДЖЕРЕЛЬНОЇ БАЗИ УКРАЇНСЬКОЇ РЕВОЛЮЦІЇ В ЕПОХУ
ВЕЛИКИХ ДАНИХ*
- Ковальчук В.В.** **1637**
*«ЖІНОЧИЙ СВІТ» ПІД НАЦИСТСЬКИМ КОНТРОЛЕМ: ТРАНС-
ФОРМАЦІЯ ПРИВАТНОГО ЖИТТЯ В УМОВАХ ТОТАЛІТАР-
НОГО РЕЖИМУ*
- Коляда І. А.** **1647**
*ДИТЯЧІ РОКИ МИТЦЯ БОГДАНА СТУПКИ І ГЕНЕРАЛА
ВАЛЕРІЯ ЗАЛУЖНОГО: ВПЛИВ РОДИННОГО ВИХОВАННЯ
(ПОРІВНЯЛЬНИЙ АСПЕКТ)*
- Коцур Л. М., Войтенко Ю. М., Логвинюк Т. В.** **1663**
БІБЛІОТЕЧНЕ ВОЛОНТЕРСТВО В УКРАЇНІ (2014-2026)
- Красота І. В.** **1680**
*ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ ЗАСОБІВ ІНЖЕНЕРНОГО ОЗБ-
РОЄННЯ ТА ДІЙ ІНЖЕНЕРНИХ ВІЙСЬК ЗБРОЙНИХ СИЛ
УКРАЇНИ ТА ІНЖЕНЕРНИХ ВІЙСЬК РОСІЙСЬКОЇ ФЕДЕРАЦІЇ
В АНТИТЕРОРИСТИЧНІЙ ОПЕРАЦІЇ (ОПЕРАЦІЇ ОБ'ЄДНАНИХ
СИЛ) НА СХОДІ УКРАЇНИ У ПЕРІОД 2014–2022 РОКІВ*
- Лазуренко В. М., Кивгила І. Г.** **1707**
*ІСТОРИЧНІ ЕТАПИ РОЗВИТКУ ВОЛОНТЕРСТВА У ДІЯЛЬ-
НОСТІ ТОВАРИСТВА ЧЕРВОНОГО ХРЕСТА УКРАЇНИ НА
ЧЕРКАЩИНІ (1954–2025 рр.)*
- Лисоконь І. О.** **1722**
*КОЗАЦЬКА СПАДЩИНА ЯК ІСТОРИЧНА ОСНОВА СОЦІАЛЬ-
НОЇ РОБОТИ: ФОРМУВАННЯ УКРАЇНСЬКОЇ ІДЕНТИЧНОСТІ*
- Лозинський Р. М.** **1733**
*ПЕРШІ ПРИСУДЖЕННЯ АКАДЕМІЧНИХ СТУПЕНІВ У
ЛЬВІВСЬКІЙ АКАДЕМІЇ ЄЗУЇТІВ 11 ГРУДНЯ 1759 Р.: ОПИС
СИТУАЦІЇ І ПЕРСОНАЛІЇ*



- Лукиянов О. П., Марків І. С., Побережець Г. С.** 1746
РОЛЬ ЖІНКИ В УКРАЇНСЬКІЙ ІСТОРІЇ: ВІД КНЯГИНЬ ДО СУЧАСНИХ ЛІДЕРОК
- Лук'яненко О. В., Коліванова Т. В.** 1768
ОСМИСЛЕННЯ ТРАВМАТИЧНОГО ДОСВІДУ РОСІЙСЬКО-УКРАЇНСЬКОЇ ВІЙНИ У СКЕТЧАХ ТЕТЯНИ ДОМНЕНКО
- Малацай І. В., Приходько І. Ю.** 1781
ПАРАДИГМА «ОБМЕЖЕНОЇ ЛЮСТРАЦІЇ» В БОЛГАРІЇ В УМОВАХ ФРАГМЕНТАЦІЇ КОЛЕКТИВНОЇ ПАМ'ЯТІ ТА ДЕКОНСТРУКЦІЇ ТОТАЛІТАРНОГО НАРАТИВУ
- Махінько А. І.** 1794
ФОРМИ ОРГАНІЗАЦІЇ ВИРОБНИЦТВА ТА ЗБУТУ ОДЯГУ В МІСЬКОМУ СЕРЕДОВИЩІ УКРАЇНИ XIV – XVIII СТОЛІТТЯ
- Михайлик А. О.** 1806
ЕКОНОМІКА "FAST FOOD" ТА ВУЛИЧНЕ ЖИТТЯ ПЛЕБСУ В РИМСЬКІЙ ІМПЕРІЇ
- Мовчан К. М., Малець О. О.,** 1819
ДОКУМЕНТАЛЬНА ПАМ'ЯТЬ ПОКОЛІНЬ: СИНЕРГІЯ ІСТОРІЇ, БІБЛІОТЕКОЗНАВСТВА ТА БІБЛІОГРАФІЇ
- Мовчан К. М., Малець О. О.** 1827
ВІТЧИЗНЯНИЙ ДОСВІД ПРАКТИЧНОЇ ПІДГОТОВКИ БІБЛІОТЕКАРІВ І БІБЛІОГРАФІВ: ІСТОРИКО-ПЕДАГОГІЧНИЙ АНАЛІЗ
- Мохнатюк І. О.** 1837
РОЛЬ ГАЛИЦЬКОЇ ІНТЕЛІГЕНЦІЇ У ФОРМУВАННІ УКРАЇНСЬКОЇ НАЦІОНАЛЬНОЇ ІДЕЇ (КІНЕЦЬ XIX – ПОЧАТОК XX СТ.)
- Новосел Н. С.** 1848
ФОРМИ Й ПРОЯВИ УКРАЇНСЬКОГО РУХУ НА ЛУГАНЩИНІ В 1950-ТІ–1985 РОКАХ
- Олянич В. В., Дмитренко Ю. Г.** 1857
ПОВСЯКДЕННЕ ЖИТТЯ СІЛЬСЬКИХ ЖІНОК У ПЕРІОД НЕПУ: ПОБУТОВІ ПРАКТИКИ (НА МАТЕРІАЛАХ С. СЛОБОЖАНСЬКЕ ХАРКІВСЬКОЇ ОБЛАСТІ)



- Онищенко Ю., Петрова Н.** 1873
ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД ІНТЕГРАЦІЇ МУЗЕЇВ У ЗБЕРЕЖЕННЯ НЕМАТЕРІАЛЬНОЇ КУЛЬТУРНОЇ СПАДЩИНИ ТА ЙОГО РЕЛЕВАНТНІСТЬ ДЛЯ УКРАЇНИ
- Пічкур Т. В., Ілюха С. Е.** 1895
АКАДЕМІК ГАМАЛІЯ МИКОЛА ФЕДОРОВИЧ: СТОРІНКИ ЖИТТЯ ТА НАУКОВІ ЗДОБУТКИ
- Пічкур Т. В., Брейтер І. Г.** 1906
АКАДЕМІК ВУАН ЄВГЕН ПИЛИПОВИЧ ВОТЧАЛ (1864–1937): ЖИТТЯ ТА ДІЯЛЬНІСТЬ
- Радіонова Л. О., Козирєва Н. В.** 1916
ГЕНЕЗА ТА ЕВОЛЮЦІЯ КОНЦЕПТУ «ПРАВО НА МІСТО» У СОЦІАЛЬНО-ФІЛОСОФСЬКОМУ КОНТЕКСТІ
- Радченко І.** 1931
ГУАМ У ЗОВНІШНІЙ ПОЛІТИЦІ УКРАЇНИ (1997–2004 РР.)
- Романова О.В.** 1944
МЕТОДИ КОНТРОЛЮ В ХОДІ ВИВЧЕННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «ІСТОРІЯ АРХІТЕКТУРИ ТА МІСТОБУДУВАННЯ»
- Сичевський А. О.** 1952
КОНСТРУЮВАННЯ ОБРАЗУ «ПАНСЬКОЇ ПОЛЬЩІ» В РАДЯНСЬКОМУ ПРИКОРДОННІ: ДИСКУРСИВНІ ПРАКТИКИ ПЕРІОДИЧНИХ ВИДАНЬ ВОЛИНІ-ЖИТОМИРЩИНИ (ПЕРША ПОЛОВИНА 1920-Х РР.)
- Сіропол В. О., Костенко О. О., Редзюк В. В.** 1967
САЛІЧНА ПРАВДА ТА ЕДИКТ РОТАРІЯК ДЖЕРЕЛА ВИВЧЕННЯ ЕВОЛЮЦІЇ СОЦІАЛЬНО-ПРАВОВИХ НОРМ РАННЬОГО СЕРЕДНЬОВІЧЧЯ: КОМПАРАТИВНИЙ І ДИДАКТИЧНИЙ АНАЛІЗ
- Сніда Є. О.** 1981
ТРАНСФОРМАЦІЯ РЕЛІГІЙНОГО ЛАНДШАФТУ КРАЇН СХІДНОЇ ЄВРОПИ В УМОВАХ ПОСТКОМУНІСТИЧНОГО ТРАНЗИТУ (1990-ТІ – 2020-ТІ РР.)



Телегуз А. В., Телегуз І. О. 1998
СУЧАСНІ НАПРЯМИ КУЛЬТУРНОЇ АНТРОПОЛОГІЇ: ПРОБЛЕМИ КЛАСИФІКАЦІЇ НА ТЛІ СУЧАСНОЇ СОЦІОКУЛЬТУРНОЇ СИСТЕМИ

Терещенко В. Д., Щур Р. І. 2029
ДЖЕРЕЛОЗНАВЧІ ТА МЕТОДОЛОГІЧНІ ПРОБЛЕМИ ДОСЛІДЖЕННЯ СОЦІАЛЬНОЇ СТРУКТУРИ НАСЕЛЕННЯ ТАРНОПОЛЬСЬКОГО ВОЄВОДСТВА (1921-1939 РР)

Цецик Я. П., Корбутяк В. І. 2041
АНАЛІТИКО-СИНТЕТИЧНА ПЕРЕРОБКА АРХІВНИХ ДОКУМЕНТІВ ПІД ЧАС ДОСЛІДЖЕННЯ ОСОБЛИВОСТЕЙ РОЗВИТКУ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ НА ВОЛИНІ НАПРИКІНЦІ ХІХ – НА ПОЧАТКУ ХХ СТ.

Чаган Ю. А., Циганков П. М., Совік В. В., Зотов М. В., Цегельник В. В. 2051
ІСТОРІЯ ТЕОРІЇ І ПРАКТИКИ ЗАСТОСУВАННЯ МАНЕВРНОЇ ОБОРОНИ

Шевчук Т. В. 2064
ДІЯЛЬНІСТЬ УКРАЇНСЬКОЇ ЕМІГРАЦІЇ В НІМЕЧЧИНІ ТА ПОЛІТИКА НІМЕЧЧИНИ ЩОДО УКРАЇНСЬКОГО ПИТАННЯ В ПЕРІОД 1918 – 1941РР.

СЕРІЯ «Право»

Sotula O. S. 2075
ILLEGAL EXPLOITATION OF INDIVIDUALS AS A GLOBAL SECURITY THREAT: DISTINCTIVE PATTERNS IN ARMED CONFLICT

Stengatch N. O., Danilova A. V. 2085
COMPARATIVE CHARACTERISTICS OF CONSTITUTIONAL DRAFTS OF THE NATIONAL REVOLUTION OF 1917–1921: LESSONS FOR MODERN UKRAINE



- Андрєєва Н. А., Зубарева А. Є.** 2105
АВТОНОМІЯ ВОЛІ СТОРІН У МІЖНАРОДНОМУ КОМЕРЦІЙНОМУ АРБІТРАЖІ: КОЛІЗІЙНІ АСПЕКТИ ТА МЕЖІ РЕАЛІЗАЦІЇ
- Батанова Л. О.** 2122
РОЛЬ АДВОКАТА У ЗАХИСТІ ПРАВ СУБ'ЄКТІВ МИТНИХ ПРАВОВІДНОСИН
- Бекірова Р. Р., Лашенко В. О., Толубасєва К. О.** 2132
ІНФОРМАЦІЯ, РОЗМІЩЕНА В СОЦІАЛЬНИХ МЕРЕЖАХ, ТА ПОВІДОМЛЕННЯ В МЕСЕНДЖЕРАХ ЯК ЗАСОБИ ДОКАЗУВАННЯ: ПРОБЛЕМИ ФІКСАЦІЇ ТА ОЦІНКИ
- Березюк В. П., Петельський А. В.** 2151
ПРАВОВІ МЕХАНІЗМИ ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У ПРИКОРДОННОМУ КОНТРОЛІ: ДОСВІД ЕСТОНСЬКОЇ РЕСПУБЛІКИ
- Благодир Д. С., Прижигалінська В. О.** 2163
АДАПТАЦІЯ СИСТЕМИ ПРАВОСУДДЯ УКРАЇНИ ДО СТАНДАРТІВ ЄС ЯК УМОВА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРИНЦИПУ ВЕРХОВЕНСТВА ПРАВА: ЕТАПИ, ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ
- Бровченко Ю. В., Фесенко С. В.** 2185
КОНЦЕПТУАЛЬНІ ПІДХОДИ ДО РОЗУМІННЯ ВОЛОНТЕРСТВА ЯК СОЦІАЛЬНО-ПРАВОВОГО ФЕНОМЕНУ
- Гаврильців М.Т.** 2199
ЕЛЕКТРОННЕ ВРЯДУВАННЯ ТА ІНФОРМАЦІЙНІ СИСТЕМИ У СФЕРІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОЛОГІЧНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ
- Гаф'як О.В., Грабинський М.І.** 2212
ПОРІВНЯННЯ ПОНЯТТЯ, ЗМІСТУ ТА ПРАВОВОГО РЕГУЛЮВАННЯ МЕДІАЦІЇ, ФАСИЛІТАЦІЇ ТА КОНСИЛІАЦІЇ В УКРАЇНІ З УРАХУВАННЯМ МІЖНАРОДНОГО ДОСВІДУ
- Гедульянов В. Е.** 2227
АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВІ ЗАСАДИ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ ЩОДО СТВОРЕННЯ ІННОВАЦІЙНИХ НАПІВПРОВІДНИКОВИХ КЛАСТЕРІВ В УКРАЇНІ



- Гусак А. П., Гусак Т. П.** 2237
ТАКТИЧНІ ОСОБЛИВОСТІ ПРОВЕДЕННЯ ОГЛЯДУ МІСЦЯ ПОДІЇ У СКЛАДНИХ ПОГОДНИХ УМОВАХ
- Димитрієв В. В.** 2252
РЕАБІЛІТАЦІЯ ОСІБ З ІНВАЛІДНІСТЮ В УКРАЇНІ ЯК ОБ'ЄКТ АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ
- Дорогий Я. Ю., Бердиченко І. О.** 2265
РОЗШИРЕНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ ВИРОБНИКА: ПРАВОВІ БАР'ЄРИ НА ШЛЯХУ ДО ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ В УКРАЇНІ
- Дорогий Я. Ю., Бердиченко І. О.** 2275
ІМПЛЕМЕНТАЦІЯ ВИМОГ EU AI АСТ У БЕЗПЕКОВОМУ СЕКТОРІ УКРАЇНИ: ПРАВОВИЙ АНАЛІЗ КРИТИЧНИХ ОБМЕЖЕНЬ ЩОДО БІОМЕТРІЇ ТА ДИПФЕЙКІВ
- Зайцев О. В., Вовк Д. О.** 2289
ПРОБЛЕМА ПРАВОВОЇ ОЦІНКИ ЗАБОРОНЕНОГО ПОДАРУНКУ
- Карпінська Н. В., Фідря Ю. О., Демчук А. М.** 2303
ПРАВОВІ НАСЛІДКИ РОЗІРВАННЯ ШЛЮБУ В УКРАЇНІ ТА КРАЇНАХ ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ: ПОРІВНЯЛЬНО-ПРАВОВИЙ АСПЕКТ
- Клипа О. П.** 2316
АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВІ ІНСТРУМЕНТИ ВДОСКОНАЛЕННЯ КОМУНІКАЦІЙНИХ КАНАЛІВ МІЖ ОРГАНАМИ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ ЯК ЕЛЕМЕНТ СИСТЕМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ
- Клімова С.М., Галинська К.Ю.** 2329
АКТИ ПЛАНУВАННЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ ДІЄВОСТІ ДЕРЖАВНОГО ФІНАНСОВОГО КОНТРОЛЮ
- Ковальова В. В., Ніколаєнко Т. Б.** 2345
ПОРУШЕННЯ ПРАВ ВІЙСЬКОВОПОЛОНЕНИХ ЯК ВОЄННИЙ ЗЛОЧИН: ПРОБЛЕМИ КВАЛІФІКАЦІЇ ТА ДОКАЗУВАННЯ



УДК 342.9:336.02

[https://doi.org/10.52058/2786-6300-2026-5\(47\)-2329-2344](https://doi.org/10.52058/2786-6300-2026-5(47)-2329-2344)

Клімова Світлана Миколаївна доктор юридичних наук, доцент кафедри правового регулювання економіки навчально-наукового інституту економіки і права Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця, м. Харків, <https://orcid.org/0000-0002-5106-6873>

Галинська Каріна Юріївна кандидат юридичних наук, асистент кафедри фінансового права Національного юридичного університету імені Ярослава Мудрого, м. Харків, <https://orcid.org/0009-0000-7856-8665>

АКТИ ПЛАНУВАННЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ ДІЄВОСТІ ДЕРЖАВНОГО ФІНАНСОВОГО КОНТРОЛЮ

Анотація. У статті досліджено правову природу, значення та сучасні напрями розвитку актів планування у системі державного фінансового контролю України. Обґрунтовано, що у сучасних умовах планування контрольної діяльності набуває ознак комплексного інституційного механізму, який поєднує бюджетне планування, стратегічне управління публічними фінансами, оцінювання результативності державної політики та координацію діяльності органів публічної влади. Проаналізовано наукові підходи до розуміння актів планування як особливої форми управлінської діяльності суб'єктів публічної адміністрації, спрямованої на забезпечення системності, передбачуваності та ефективності державного фінансового контролю.

Досліджено міжнародні стандарти та європейський досвід планування контрольної діяльності, зокрема положення стандартів INTOSAI (ISSAI), документи SIGMA/OECD, а також практику стратегічного фінансового планування у Європейському Союзі. Встановлено, що сучасні міжнародні підходи ґрунтуються на впровадженні ризик-орієнтованого підходу, інтеграції контролю у бюджетний процес, використанні механізмів секторного аналізу, оцінюванні ризиків та цифрових інструментів моніторингу.

Проаналізовано практику Рахункової палати та Державної аудиторської служби України щодо застосування стратегічного й операційного планування контрольних заходів, впровадження KPI, систем внутрішнього контролю якості та механізмів оцінювання ефективності контрольної діяльності. Визначено, що сучасна система державного фінансового контролю України поступово трансформується у напрямку цифровізації, аналітичної обґрунтованості та адаптації до міжнародних стандартів.



Обґрунтовано, що одними з ключових проблем залишаються недостатня узгодженість діяльності контрольних органів, дублювання повноважень, фрагментарність нормативного регулювання та відсутність єдиної системи електронної інформаційної взаємодії. У зв'язку з цим доведено необхідність удосконалення нормативно-правового забезпечення актів планування, формалізації процедур координації між органами державного фінансового контролю, розвитку ризик-орієнтованого підходу та інтеграції цифрових технологій у контрольну діяльність.

Зроблено висновок, що подальший розвиток системи державного фінансового контролю в Україні має бути пов'язаний із формуванням комплексної моделі стратегічного та операційного планування контрольних заходів, розвитком єдиної інформаційної системи взаємодії контрольних органів та адаптацією національної системи фінансового контролю до стандартів Європейського Союзу в умовах воєнного стану та післявоєнного відновлення держави.

Ключові слова: державний фінансовий контроль, акти планування, публічне адміністрування, Рахункова палата, Державна аудиторська служба України, ризик-орієнтований підхід, INTOSAI, цифровізація, стратегічне планування, контрольна діяльність.

Klimova Svitlana Mykolaivna Doctor of Law, Associate Professor of the Department of Legal Regulation of the Economy, Educational and Scientific Institute of Economics and Law, Simon Kuznets Kharkiv National University of Economics, Kharkiv, <https://orcid.org/0000-0002-5106-6873>

Halynska Karina Yriivna, Candidate of juridical sciences, Assistant of the department of financial law, Yaroslavl Mudryi National Law University, Kharkiv, <https://orcid.org/0009-0000-7856-8665>

PLANNING ACTS AS A TOOL FOR ENHANCING THE EFFECTIVENESS OF STATE FINANCIAL CONTROL

Abstract. The article examines the legal nature, significance, and current directions for the development of planning acts within the system of state financial control in Ukraine. It is substantiated that, under modern conditions, the planning of control activities acquires the features of a comprehensive institutional mechanism combining budget planning, strategic management of public finances, evaluation of public policy effectiveness, and coordination of public authorities' activities. Scientific approaches to understanding planning act as a specific form of managerial activity of public administration entities aimed at ensuring the consistency, predictability, and effectiveness of state financial control are analyzed.



The study explores international standards and the European experience in planning control activities, including the provisions of INTOSAI (ISSAI) standards, SIGMA/OECD documents, and the practice of strategic financial planning within the European Union. It is established that contemporary international approaches are based on risk-oriented implementation, integration of controls into the budget process, application of sectoral analysis mechanisms, risk assessment, and digital monitoring tools.

The practices of the Accounting Chamber of Ukraine and the State Audit Service of Ukraine regarding the application of strategic and operational planning for control measures, the implementation of KPI systems, internal quality control mechanisms, and the evaluation of control effectiveness are analyzed. It is determined that the modern system of state financial control in Ukraine is gradually transforming toward digitalization, analytical substantiation, and adaptation to international standards.

It is substantiated that among the key problems remain the insufficient coordination of control bodies' activities, duplication of powers, fragmented legal regulation, and the absence of a unified system of electronic information interaction. In this regard, the need to improve the legal framework for planning acts, formalize coordination procedures among state financial control bodies, develop a risk-oriented approach, and integrate digital technologies into control activities is well established.

It is concluded that the further development of the state financial control system in Ukraine should be associated with the formation of a comprehensive model of strategic and operational planning of control measures, the development of a unified information interaction system for control bodies, and the adaptation of the national financial control system to European Union standards under conditions of martial law and post-war recovery of the state.

Keywords: state financial control, planning acts, public administration, Accounting Chamber of Ukraine, State Audit Service of Ukraine, risk-oriented approach, INTOSAI, digitalization, strategic planning, control activities.

Постановка проблеми. Ефективність державного фінансового контролю є необхідною умовою забезпечення законності, фінансової дисципліни та результативного використання публічних фінансових ресурсів. В умовах воєнного стану, децентралізації, зростання обсягів міжнародної фінансової допомоги та цифровізації публічного адміністрування особливої актуальності набуває проблема вдосконалення планування контрольної діяльності та координації взаємодії органів державного фінансового контролю.

Сучасний стан нормативно-правового регулювання цієї сфери характеризується фрагментарністю процедур державного фінансового контролю, відсутністю єдиних підходів до планування контрольних заходів та недостатньою узгодженістю діяльності Рахункової палати, Державної аудиторської



служби України й органів Казначейства. Відсутність комплексного нормативного акта щодо принципів і механізмів взаємодії контрольних органів зумовлює дублювання повноважень, несистемність контрольної діяльності та зниження ефективності реагування на фінансові порушення.

Додатковою проблемою залишається недостатній рівень електронної інформаційної взаємодії між органами державного фінансового контролю, технічна несумісність інформаційних систем та несвоєчасний обмін даними. Це негативно впливає на результативність контрольних заходів, призводить до втрат бюджетних ресурсів і знижує превентивний потенціал фінансового контролю.

Аналіз практики застосування заходів реагування у 2024–2025 роках підтверджує нерівномірність контрольної діяльності в окремих регіонах України [1], що свідчить про потребу вдосконалення механізмів планування та ризик-орієнтованого підходу до організації державного фінансового контролю.

У сучасних умовах міжнародні стандарти INTOSAI, SIGMA/OECD та практика Європейського Союзу орієнтують систему державного фінансового контролю на стратегічне, аналітично обґрунтоване та ризик-орієнтоване планування контрольних заходів.

У зв'язку з цим особливого значення набуває наукове обґрунтування напрямів удосконалення актів планування державного фінансового контролю в Україні як важливого інструменту підвищення ефективності публічного адміністрування та адаптації національної системи фінансового контролю до стандартів Європейського Союзу.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Проблематику ефективності фінансового контролю, його організаційного та інформаційного забезпечення висвітлено у низці праць вітчизняних і зарубіжних авторів. Дослідження проблем планування державного фінансового контролю у сучасній науковій літературі характеризуються міждисциплінарним підходом та поєднанням правових, економічних і управлінських аспектів. Значна увага приділяється питанням ефективності контрольної діяльності, організації систем фінансового контролю, ризик-орієнтованого планування та забезпечення підзвітності у сфері управління публічними фінансами.

У публікації М. М. Василюк, К. О. Великих та М. М. Чикалюк [2] обґрунтовано необхідність переходу до превентивної моделі державного фінансового контролю, що має важливе значення для вдосконалення актів планування контрольної діяльності та впровадження ризик-орієнтованого підходу в Україні. Праця є цінною для дослідження правових і організаційних засад планування державного фінансового контролю, оскільки акцентує увагу на прозорості публічних фінансів, прогнозуванні фінансових ризиків і підвищенні ефективності контрольних заходів.



Вагоме значення для дослідження наднаціональних механізмів фінансового контролю має стаття «The Court of Auditors and Financial Control and Accountability in the European Community», присвячена діяльності Європейської рахункової палати. Автори обґрунтовують, що ефективність фінансового контролю на рівні Європейського Союзу обмежується як внутрішніми організаційними чинниками, пов'язаними з різноманітністю національних традицій аудиту, так і зовнішніми інституційними факторами, зокрема відсутністю єдиного фінансового центру управління в ЄС. Особливу увагу приділено проблемі реалізації концепції «value for money», що актуалізує питання меж контрольних повноважень у багаторівневих системах управління [3]. Наведені положення мають важливе значення для розвитку наукових підходів до планування державного фінансового контролю, оскільки свідчать про необхідність координації контрольної діяльності та формування єдиних підходів до оцінки ефективності використання публічних ресурсів.

Важливий теоретико-прикладний внесок у дослідження ефективності фінансового контролю зроблено у статті І. Рекуненка, А. Кольдовського, К. Бабенко та Р. Субачієне «The impact of financial regulation on financial control efficiency: A comparative analysis of economies». Автори доводять, що ефективність систем фінансового контролю безпосередньо залежить від якості фінансового регулювання, рівня розвитку фінансової інфраструктури та належного управління ризиками [4]. Особливого значення у дослідженні набуває висновок про необхідність інтеграції макроекономічної стабільності та ризик-орієнтованого підходу до планування контрольної діяльності, що є актуальним для реформування системи державного фінансового контролю в Україні.

Міждисциплінарний підхід до аналізу фінансових систем та їхнього впливу на економічний розвиток простежується також у дослідженнях взаємодії банківських і ринкових механізмів. На основі аналізу панельних даних 113 країн за 1990–2013 роки доведено, що ринково орієнтована фінансова система загалом корелює з вищими темпами економічного зростання, однак ефективність такої моделі залежить від рівня політичного ризику та стадії економічного розвитку держави [5]. Подібні висновки містяться у дослідженні фінансової поведінки банків в Індії у 1951–1994 роках, де автори доводять вплив державного регулювання та фінансових обмежень на управлінські рішення банківських установ [6]. Зазначені дослідження мають значення для розуміння взаємозв'язку між державною фінансовою політикою, регуляторними механізмами та плануванням контрольної діяльності.

Окремий напрям досліджень присвячений інституційній організації фінансового контролю в умовах конституційної демократії. У статті, присвяченій інституційній морфології фінансового контролю, запропоновано аналітичну модель, яка інтегрує внутрішні, зовнішні, юрисдикційні, політичні та



соціальні підсистеми контролю [7]. Автори наголошують на необхідності формування ієрархічно впорядкованої структури фінансового контролю та аналізують ризики порушення її функціонування з урахуванням європейських транснаціональних стандартів. Наведені положення мають важливе значення для обґрунтування необхідності комплексного підходу до планування контрольної діяльності в системі публічного адміністрування.

У національній науковій доктрині проблематика організації та планування державного фінансового контролю досліджується переважно крізь призму адаптації зарубіжного досвіду до української системи публічного управління. Зокрема, у працях О. Ю. Тарасенко, С. М. Веретельник та О. А. Вагіс акцентує увагу на ролі вищої аудиторської інституції як центрального елемента системи державного фінансового контролю [8]. Автори обґрунтовують, що ефективність фінансового контролю забезпечується ієрархічно впорядкованою моделлю організації контрольної діяльності, яка сприяє законності, прозорості та ефективному використанню публічних фінансових ресурсів.

Суттєве значення для розвитку сучасних підходів до планування державного фінансового контролю має стаття S. Greben та L. Parashchenko, «Legal regulation of the use of financial control tools for public administration of higher education institutions» [9]. Автори обґрунтовують необхідність переходу до системного та інтегрованого планування фінансового контролю, заснованого на взаємодії суб'єктів публічного адміністрування та використанні сучасних цифрових інструментів, зокрема ІТ-аудиту. У дослідженні фактично сформовано концепцію планування як складову механізму публічного управління, у межах якої контроль поєднується з прогнозуванням, оцінюванням результативності та розподілом ресурсів.

Таким чином, аналіз наукових джерел свідчить, що сучасні дослідження планування державного фінансового контролю характеризуються комплексністю та міждисциплінарністю. Науковці приділяють увагу питанням інституційної організації контролю, ризик-орієнтованого планування, інтеграції цифрових технологій, координації діяльності контрольних органів та забезпечення ефективного використання публічних фінансових ресурсів.

Це свідчить про формування сучасної концепції державного фінансового контролю, у якій планування розглядається не лише як організаційна функція, а й як важливий інструмент підвищення ефективності публічного адміністрування загалом.

Метою статті є дослідження правової природи та значення актів планування у системі державного фінансового контролю України, а також визначення напрямів удосконалення їх нормативно-правового регулювання для забезпечення ефективності, системності та результативності контрольної діяльності.



Виклад основного матеріалу. У сучасних умовах трансформації системи публічного адміністрування особливого значення набуває вдосконалення механізмів планування контрольної діяльності органів державного фінансового контролю. Акти планування виступають важливим інструментом реалізації функцій держави та органів місцевого самоврядування, оскільки забезпечують визначення стратегічних цілей, напрямів діяльності та механізмів досягнення поставлених завдань. У системі публічного адміністрування такі акти спрямовані на організацію, координацію та підвищення ефективності управлінської діяльності.

У підручнику «Загальне адміністративне право» зазначається, що планування є невід’ємною складовою управлінського процесу та необхідною передумовою ефективного функціонування системи публічного адміністрування. Акти планування забезпечують узгодженість діяльності органів публічної влади, визначають пріоритети державної політики та створюють правові підстави для прийняття подальших управлінських рішень [10].

На думку Д. В. Приймаченка, акти планування є важливими інструментами діяльності публічної адміністрації, які виражають владне волевиявлення органів влади щодо визначення цілей та напрямів управлінської діяльності. Їх правова природа полягає у тому, що вони мають організаційно-управлінський характер та спрямовані на визначення перспектив розвитку певної сфери суспільних відносин [11].

Акти планування являють собою письмові документи, затверджені адміністративними органами в межах їх компетенції, у яких визначаються цілі, завдання, заходи, ресурси та строки реалізації відповідної діяльності. Їх характерними ознаками є цілевстановлення, орієнтація на майбутню діяльність, забезпечення передбачуваності управлінських рішень та наступності адміністративних дій [12]. Такі акти можуть мати як стратегічний, так і поточний характер.

Особливого значення набуває питання юридичної природи актів планування та можливості їх оскарження. Оскільки такі акти можуть впливати на права та законні інтереси приватних осіб, вони можуть розглядатися як адміністративні акти у розумінні Закону України «Про адміністративну процедуру» [13]. Відповідно, порушення порядку їх підготовки, затвердження чи реалізації може бути підставою для адміністративного або судового оскарження.

До актів планування у сфері публічного адміністрування належать державні стратегії, концепції, програми, плани заходів, дорожні карти, регіональні програми розвитку, плани діяльності органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування. Прикладами таких актів є Стратегія реформування державного управління України, державні цільові програми, плани цифрової трансформації та програми соціально-економічного розвитку територіальних громад.



Як зазначає Д. В. Приймаченко, акти планування повинні прийматися органами публічної адміністрації із дотриманням установленної процедури їх підготовки, затвердження, офіційного оприлюднення та набрання чинності. Порухення процедурних вимог може бути підставою для визнання відповідних актів недійсними. Автор визначає акт планування як письмовий документ, затверджений уповноваженим адміністративним органом, у якому встановлюються мета, завдання, строки, методи та послідовність реалізації управлінських заходів. Водночас ефективність актів планування залежить від належного визначення їх структурних елементів, серед яких найменування документа, строки виконання, перелік заходів, відповідальні виконавці та відмітки про виконання [12, с. 56].

Особливого значення акти планування набувають в умовах цифровізації публічного адміністрування та європейської інтеграції України. Саме через систему стратегічного планування забезпечується реалізація державних реформ, адаптація законодавства до права Європейського Союзу та впровадження принципів належного врядування. Планування дозволяє забезпечити послідовність державної політики, раціональний розподіл ресурсів, належну координацію діяльності органів публічної влади та ефективний контроль за виконанням управлінських рішень.

У сучасних умовах акти планування дедалі частіше поєднуються із цифровими механізмами управління, електронними системами моніторингу та оцінки ефективності діяльності органів публічної влади. Це сприяє підвищенню прозорості управлінських процесів, забезпеченню підзвітності суб'єктів владних повноважень та вдосконаленню взаємодії держави з громадянами.

Водночас ефективність актів планування безпосередньо залежить від належного нормативно-правового забезпечення, чіткості визначення цілей та механізмів реалізації, а також узгодженості між різними рівнями публічного управління. Недостатня конкретизація заходів, відсутність фінансового забезпечення або неналежний контроль за виконанням планових документів можуть призводити до формального характеру планування та зниження ефективності державної політики.

Порівняльно-правовий аналіз свідчить, що у Великій Британії акти планування мають комплексний і багаторівневий характер та охоплюють значну кількість нормативних документів, спрямованих на регулювання просторового розвитку, будівництва, інфраструктурного планування, екологічної політики та діяльності органів місцевого самоврядування. У системі британського планувального законодавства акти планування представлені законами, регламентами, правилами, інструкціями, локальними планами та консолідованими нормативними актами, які визначають порядок прийняття управлінських рішень у сфері містобудування та розвитку територій. Центральне місце займають Planning Acts



– акти парламенту Великої Британії, що формують правову основу державної політики у сфері просторового розвитку, інфраструктурного планування, охорони довкілля та використання земельних ресурсів. Особливістю британської моделі є системність та взаємопов'язаність актів планування, що забезпечують узгодженість діяльності органів публічної влади, передбачуваність управлінських рішень та ефективне використання ресурсів [14].

У Європейському Союзі акти планування управлінської діяльності також мають стратегічний характер і виступають важливими інструментами публічного адміністрування, спрямованими на забезпечення фінансової стабільності, координації управлінських процесів та адаптації до сучасних викликів, зокрема цифровізації, економічних криз та безпекових загроз. Основу такого планування становлять Фінансовий регламент ЄС та Багаторічна фінансова рамка (Multiannual Financial Framework – MFF), які визначають правила бюджетного планування та пріоритети політики Європейського Союзу на середньо- та довгострокову перспективу.

Багаторічна фінансова рамка ЄС забезпечує стратегічне планування видатків та встановлює межі фінансування основних напрямів політики ЄС, зокрема сталого розвитку, цифрової трансформації, безпеки та згуртованості держав-членів.

Після фінансової кризи 2008 року в Європейському Союзі було посилено механізми фінансового контролю та стратегічного планування через створення спеціалізованих органів нагляду, зокрема Європейського банківського управління (EBA), Європейського органу з цінних паперів та ринків (ESMA) та Європейського органу страхування та пенсійного забезпечення (EIOPA). Стратегічні плани цих органів на 2023–2028 роки орієнтовані на розвиток цифрових фінансів, стійких фінансових систем та вдосконалення механізмів протидії легалізації доходів, одержаних злочинним шляхом [15].

Планувальна діяльність у ЄС охоплює також механізми макропруденційного нагляду, стрес-тестування та оцінки фінансових ризиків, що забезпечують координацію діяльності національних регуляторів та підвищують ефективність управління фінансовою системою. У сучасних умовах пріоритетами стратегічного планування в Європейському Союзі є забезпечення економічної стійкості, підтримка цифрової трансформації, розвиток оборонної сфери та реагування на кризові явища, пов'язані з війною в Україні та глобальними економічними викликами [15].

Широка цифровізація державного управління в Україні та реформа системи державних фінансів зумовлюють необхідність оновлення методики планування державного фінансового контролю. Таке оновлення відбувається з урахуванням європейської практики фінансового контролю та міжнародних стандартів.



У міжнародних актах поняття дієвості державного фінансового контролю формується через категорії економності, ефективності та результативності (economy, efficiency, effectiveness), закріплені у стандартах INTOSAI (ISSAI), документах SIGMA/OECD та рекомендаціях Європейського Союзу щодо належного фінансового управління. У стандартах INTOSAI дієвість фінансового контролю визначається як здатність системи контролю забезпечувати досягнення цілей публічного управління шляхом своєчасного виявлення порушень, оцінювання ефективності використання ресурсів та формування обґрунтованих рекомендацій.

Відповідно до ISSAI контроль вважається ефективним лише тоді, коли він не обмежується фіксацією порушень, а сприяє їх усуненню та запобіганню у майбутньому. Такий підхід свідчить про необхідність удосконалення актів планування в Україні шляхом посилення їх аналітичної та превентивної складової.

У документах Європейського Союзу дієвість фінансового контролю пов'язується із забезпеченням належного управління публічними коштами через інтеграцію контролю у бюджетний процес, орієнтацію на результат та застосування ризик-орієнтованого підходу. Документи SIGMA/OECD також наголошують на необхідності функціонування цілісної системи внутрішнього контролю та зовнішнього аудиту, що забезпечує прозорість, підзвітність і запобігання неефективному використанню бюджетних ресурсів. Таким чином, міжнародні стандарти свідчать про необхідність переходу до комплексної моделі планування державного фінансового контролю, яка має враховувати стратегічні цілі, ризики та результати попередньої контрольної діяльності.

Особливого значення набувають принципи планування заходів державного фінансового контролю, які поступово впроваджуються у діяльність Рахункової палати України. У Звіті про стан функціонування системи управління якістю за 2025 рік підкреслюється, що планування контрольної діяльності здійснюється на основі ризик-орієнтованого підходу, удосконалення оцінювання ризиків та розширення інформаційної бази для визначення пріоритетів контрольних заходів [16].

Водночас у звіті наголошується на необхідності подальшого вдосконалення оцінювання людських ресурсів та формалізації окремих процедур планування.

Важливими принципами планування виступають стратегічна спрямованість, аналітичність, ресурсна забезпеченість, диференціація контрольних заходів та безперервний моніторинг результативності. У сучасних умовах ефективного планування неможливе без використання системи ключових показників ефективності (KPI), секторного аналізу та внутрішніх механізмів контролю якості (HOT review, COLD review) [16]. Такі інструменти забезпечують



обґрунтованість вибору об'єктів аудиту, рівномірний розподіл навантаження та підвищення ефективності контрольної діяльності.

Особливого значення набуває формалізація рекомендацій Рахункової палати у вигляді окремих планів заходів щодо їх реалізації. У 2025 році було впроваджено спеціальні плани імплементації рекомендацій за результатами COLD review та звітів попередніх років, які містять конкретні заходи, строки виконання, відповідальних осіб та очікувані результати [16]. Такий підхід свідчить про поступове формування системного механізму планування, орієнтованого на досягнення результативності та підвищення якості державного фінансового контролю.

Практика Рахункової палати у 2025 році демонструє позитивні тенденції щодо вдосконалення стратегічного та операційного планування контрольних заходів. Затвердження Стратегії розвитку Рахункової палати на 2025–2029 роки, впровадження KPI, удосконалення ризик-орієнтованого підходу та розвиток секторного аналізу свідчать про поступову адаптацію національної системи фінансового контролю до міжнародних стандартів. Разом із тим фіксуються проблеми недостатньої формалізації окремих процедур планування та потреба в удосконаленні підходів до оцінювання ресурсного забезпечення контрольної діяльності.

Аналіз практики діяльності Державної аудиторської служби України також засвідчує необхідність подальшого вдосконалення актів планування контрольної діяльності. У 2025 році система актів державного фінансового контролю ДАС характеризувалася значною кількістю форм і правових інструментів, серед яких акти державного фінансового аудиту, акти ревізій, висновки за результатами моніторингу закупівель, розпорядчі акти та акти внутрішнього контролю [17]. Однак ефективність таких актів значною мірою залежить від якості їх планування, координації між контрольними органами та належного нормативного регулювання процедур прийняття управлінських рішень.

Важливим елементом удосконалення актів планування є розвиток інспектування як форми державного фінансового контролю. Інспектування, що здійснюється органами Державної аудиторської служби України, спрямоване на виявлення порушень фінансового законодавства, встановлення причин таких порушень та визначення розміру збитків, завданих державі [18; 19]. Водночас ефективність інспектування значною мірою залежить від якості планування контрольних заходів, використання ризик-орієнтованого підходу та належної координації діяльності контрольних органів.

Аналіз форм, методів і принципів державного фінансового контролю свідчить, що сучасна контрольна практика ґрунтується на поєднанні превентивних, аналітичних та відновлювальних механізмів впливу на бюджетну



дисципліну. Моніторинг закупівель, ревізії, перевірки закупівель, складання адміністративних протоколів, відшкодування втрат та розірвання договорів формують комплексну систему контролю, орієнтовану не лише на фіксацію порушень, а й на їх попередження та усунення [53]. Саме тому вдосконалення актів планування має бути спрямоване на забезпечення їх системності, аналітичної обґрунтованості, цифровізації та інтеграції з механізмами оцінювання ризиків.

Висновки

Встановлено, що у сучасних наукових підходах планування державного фінансового контролю розглядається не лише як технічна процедура організації контрольних заходів, а як комплексний інституційний механізм, який поєднує «бюджетне планування, стратегічне управління публічними ресурсами, парламентський контроль та оцінювання результативності державної політики» [20]. Це свідчить про поступовий перехід від фрагментарного короткострокового планування до інтегрованої системи стратегічного управління державними фінансами.

Доведено, що ефективність державного фінансового контролю безпосередньо залежить від рівня електронної інформаційної взаємодії між контрольними органами. Фрагментарність нормативного регулювання, технічна несумісність інформаційних систем та відсутність уніфікованих механізмів обміну інформацією призводять до дублювання контрольних функцій, втрат бюджетних ресурсів і зниження результативності контрольної діяльності. У зв'язку з цим обґрунтовано необхідність нормативного закріплення принципів електронної взаємодії як самостійного елемента правового механізму державного фінансового контролю.

Встановлено, що сучасна система державного фінансового контролю в Україні поступово трансформується у напрямку впровадження ризик-орієнтованого підходу, стратегічного планування та цифровізації контрольної діяльності.

Практика Рахункової палати та Державної аудиторської служби України свідчить про розширення використання секторного аналізу, КРІ, систем оцінювання ризиків та електронних інструментів моніторингу, що підвищує обґрунтованість планування та ефективність контрольних заходів.

Обґрунтовано, що однією з ключових проблем функціонування системи державного фінансового контролю залишається недостатня узгодженість діяльності контрольних органів, дублювання повноважень та відсутність єдиних процедур координації. У зв'язку з цим доведено доцільність прийняття єдиного підзаконного акта Міністерства фінансів України щодо принципів, форм і методів взаємодії органів державного фінансового контролю, а також розвитку договірних і меморандумних механізмів координації між Рахунковою палатою,



Державною аудиторською службою та іншими суб'єктами публічного адміністрування.

Визначено, що рекомендації Рахункової палати за результатами внутрішнього контролю якості та зовнішнього оцінювання виконують не лише коригувальну, а й стратегічну функцію. Їх реалізація через відповідні плани заходів сприяє вдосконаленню процедур планування, розвитку аналітичної складової аудиту та адаптації діяльності Рахункової палати до міжнародних стандартів INTOSAI.

Встановлено, що система актів планування Рахункової палати та Державної аудиторської служби України у 2025 році набула ознак сучасної моделі публічного адміністрування, заснованої на стратегічному, ризик-орієнтованому та аналітично обґрунтованому підході до організації контрольної діяльності. Водночас подальшого вдосконалення потребують процедури оцінювання людських ресурсів, формалізація окремих процедур планування та інтеграція інформаційних систем контролюючих органів.

Доведено, що подальший розвиток державного фінансового контролю в Україні має бути пов'язаний із удосконаленням актів планування заходів контрольної діяльності через нормативне закріплення ризик-орієнтованого підходу, розвиток стратегічного та операційного планування, інтеграцію цифрових технологій, розширення використання КРІ та посилення аналітичної складової контролю. Реалізація зазначених напрямів сприятиме підвищенню ефективності використання публічних фінансових ресурсів та результативності публічного адміністрування.

Обґрунтовано, що під час підготовки нової Стратегії реформування системи управління державними фінансами (PFM) на 2026–2030 роки доцільно передбачити положення щодо координації діяльності всіх органів державного фінансового контролю, спільного формування актів планування контрольних заходів, уніфікації ризик-орієнтованих підходів та розвитку єдиної системи інформаційної взаємодії. Такі зміни сприятимуть адаптації національної системи фінансового контролю до стандартів Європейського Союзу та враховуватимуть виклики воєнного стану і післявоєнного відновлення України.

Література:

1. Державна казначейська служба України. Публічний звіт Голови Державної казначейської служби України про підсумки діяльності за 2025 рік [Електронний ресурс]. Київ, 2026. URL: <https://www.treasury.gov.ua/dlya-gromadskosti/publiczna-informaciya/publichni-zviti> (дата звернення: 28.02.2026).
2. Василюк М. М., Великих К. О., Чикалюк М. М. Модель сучасного державного фінансового контролю: превенція втрат і прозорість публічних фінансів. *Актуальні питання економічних наук*. 2026. № 20. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.18638108>



3. Katy Donnelly, Ian Harden, Fidelma White. The Court of Auditors and Financial Control and Accountability in the European Community. *European Public Law*. 1995. Vol. 1. Issue 4. P. 599–632. URL: <https://kluwerlawonline.com/JournalArticle/European+Public+Law/1.4/EURO1995065>
4. Ihor Rekunenko, Artem Koldovskyi, Kristina Babenko, Rasa Subačienė. The impact of financial regulation on financial control efficiency: A comparative analysis of economies. *Accounting and Financial Control*. 2025. Vol. 6. No. 1. P. 13–24. DOI: 10.21511/afc.06(1).2025.02
5. Liu P., Peng Y., Shi Y., Yang J. Financial structures, political risk and economic growth. *The European Journal of Finance*. 2022. Vol. 28. No. 4–5. P. 356–376. DOI: <https://doi.org/10.1080/1351847X.2021.1879888>
6. Moore T., Green C. J. Flow of funds and the impact of financial controls on bank portfolio behaviour: a study of India. *The European Journal of Finance*. 2008. Vol. 14. No. 7. P. 641–661. DOI: <https://doi.org/10.1080/13518470801890800>
7. Porras-Gómez A.-M. The control pyramid: A model of integrated public financial control. *Financial Accountability & Management*. 2020. Vol. 36. No. 1. P. 73–89. DOI: <https://doi.org/10.1111/faam.12221>
8. Тарасенко О. Ю., Веретельник С. М., Вагіс О. А. Досвід інших країн у сфері державного фінансового контролю в умовах децентралізації. *Приазовський економічний вісник*. 2021. Вип. 2(25). С. 44–48. DOI: 10.32840/2522-4263/2021-2-8.
9. Greben S., Parashchenko L. Legal regulation of the use of financial control tools for public administration of higher education institutions. *Public Administration and Review*. 2023. № 2. P. 62–75. DOI: <https://doi.org/10.36690/26745216-2023-2-62-75>
10. Загальне адміністративне право : підручник / за заг. ред. Р. С. Мельника. 2-ге вид. Одеса : Видавничий дім «Гельветика», 2023. 690 с. chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/<https://files.znu.edu.ua/files/Bibliobooks/Inshi83/0062424.pdf>
11. Приймаченко Д. В. Правова природа процедури прийняття актів планування. *Юридичний науковий електронний журнал*. 2013. № 1. С. 150–153. URL: https://www.lsej.org.ua/1_2013/ukr/Pryimachenko.pdf
12. Приймаченко Д. В. Правова природа актів планування: сучасний аналіз. *Публічне право*. 2013. № 1 (9). С. 52–58. URL: http://biblio.umsf.dp.ua/jspui/bitstream/123456789/1948/1/%D0%9F%D1%80%D0%B8%D0%B9%D0%BC%D0%B0%D1%87%D0%B5%D0%BD%D0%BA%D0%BE%20%D0%9F%D1%83%D0%B1%D0%BB%D1%96%D1%87%D0%BD%D0%B5%20%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BE%202013_1_7.pdf
13. Про адміністративну процедуру : Закон України від 17 лютого 2022 р. № 2073-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2073-IX#Text>
14. The Planning Jungle website. URL: <https://planningjungle.com/other-legislation/links-to-the-planning-acts/>
15. Дорожня карта з питань реформи державного управління. URL: https://eu-ua.kmu.gov.ua/wp-content/uploads/UA_Dorozhnya_karta_z_pytan_reformy_derzhavnogo_upravlinnya.pdf
16. Звіт про стан функціонування системи управління якістю в Рахунковій палаті за 2025 рік : затверджено рішенням Рахункової палати від 23 грудня 2025 р. № 32-3. URL: <https://rp.gov.ua/Activity/Reports/?id=2927>
17. Результати діяльності Державної аудиторської служби України за 2025 рік. URL: <https://dasu.gov.ua/ua/plugins/userpages/3931>
18. Про основні засади здійснення державного фінансового контролю в Україні : Закон України від 26 січня 1993 р. № 2939-XII. ВВР України. 1993. № 13. Ст. 110.



19. Про затвердження Порядку проведення інспектування Державною аудиторською службою, її міжрегіональними територіальними органами : постанова Кабінету Міністрів України від 20 квітня 2006 р. № 550. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/550-2006-п#Text>
20. Khalid R. O. Control and Management of Central Government Finances in the United Kingdom. *IMF Staff Papers*. 1970. Vol. 17. Article A004. URL: <https://doi.org/10.5089/9781451947304.024.A004>

References

1. Derzhavna kaznacheiska sluzhba Ukrainy. (2026). Publicnyi zvit Holovy Derzhavnoi kaznacheiskoi sluzhby Ukrainy pro pidsumky diialnosti za 2025 rik [Public report of the Head of the State Treasury Service of Ukraine on the results of activities for 2025]. Kyiv. Retrieved from <https://www.treasury.gov.ua/dlya-gromadskosti/publiczna-informaciya/publicni-zviti> [in Ukrainian].
2. Vasyliuk, M.M., Velykykh, K.O., & Chykaliuk, M.M. (2026). Model suchasnoho derzhavnoho finansovoho kontroliu: preventsiia vtrat i prozorist publichnykh finansiv [Model of modern state financial control: prevention of losses and transparency of public finances]. *Aktualni pytannia ekonomichnykh nauk – Current Issues of Economic Sciences*, 20. <https://doi.org/10.5281/zenodo.18638108> [in Ukrainian].
3. Donnelly, K., Harden, I., & White, F. (1995). The Court of Auditors and Financial Control and Accountability in the European Community. *European Public Law*, 1(4), 599–632. Retrieved from <https://kluwerlawonline.com/JournalArticle/European+Public+Law/1.4/EURO1995065>
4. Rekunen, I., Koldovskiy, A., Babenko, K., & Subačienė, R. (2025). The impact of financial regulation on financial control efficiency: A comparative analysis of economies. *Accounting and Financial Control*, 6(1), 13–24. [https://doi.org/10.21511/afc.06\(1\).2025.02](https://doi.org/10.21511/afc.06(1).2025.02)
5. Liu, P., Peng, Y., Shi, Y., & Yang, J. (2022). Financial structures, political risk and economic growth. *The European Journal of Finance*, 28(4–5), 356–376. <https://doi.org/10.1080/1351847X.2021.1879888>
6. Moore, T., & Green, C.J. (2008). Flow of funds and the impact of financial controls on bank portfolio behaviour: a study of India. *The European Journal of Finance*, 14(7), 641–661. <https://doi.org/10.1080/13518470801890800>
7. Porras-Gómez, A.-M. (2020). The control pyramid: A model of integrated public financial control. *Financial Accountability & Management*, 36(1), 73–89. <https://doi.org/10.1111/faam.12221>
8. Tarasenko, O.Yu., Veretelnik, S.M., & Vahis, O.A. (2021). Dosvid inshykh krain u sferi derzhavnoho finansovoho kontroliu v umovakh detsentralizatsii [Experience of other countries in the sphere of state financial control under decentralization conditions]. *Pryazovskiy ekonomichnyi visnyk – Pryazovskiy Economic Bulletin*, 2(25), 44–48. <https://doi.org/10.32840/2522-4263/2021-2-8> [in Ukrainian].
9. Greben, S., & Parashchenko, L. (2023). Legal regulation of the use of financial control tools for public administration of higher education institutions. *Public Administration and Review*, 2, 62–75. <https://doi.org/10.36690/26745216-2023-2-62-75>
10. Melnyk, R.S. (Ed.). (2023). *Zahalne administratyvne pravo* [General administrative law] (2nd ed.). Odesa: Vydavnychiy dim «Helvetyka» [in Ukrainian].
11. Pryimachenko, D.V. (2013). Pravova pryroda protsedury pryiniattia aktiv planuvannia [Legal nature of the procedure for adopting planning acts]. *Yurydychnyi naukovi elektronnyi zhurnal – Legal Scientific Electronic Journal*, 1, 150–153. Retrieved from https://www.lsej.org.ua/1_2013/ukr/Pryimachenko.pdf [in Ukrainian].



12. Pryimachenko, D.V. (2013). Pravova pryroda aktiv planuvannia: suchasnyi analiz [Legal nature of planning acts: modern analysis]. Publichne pravo – Public Law, 1(9), 52–58. Retrieved from http://biblio.umsf.dp.ua/jspui/bitstream/123456789/1948/1/%D0%9F%D1%80%D0%B8%D0%B9%D0%BC%D0%B0%D1%87%D0%B5%D0%BD%D0%BA%D0%BE%20%D0%9F%D1%83%D0%B1%D0%BB%D1%96%D1%87%D0%BD%D0%B5%20%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BE%202013_1_7.pdf [in Ukrainian].
13. Zakon Ukrainy «Pro administrativnu protseduru» vid 17 liutoho 2022 r. № 2073-IX [Law of Ukraine «On Administrative Procedure» from February 17, 2022 No. 2073-IX]. Retrieved from <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2073-IX#Text> [in Ukrainian].
14. The Planning Jungle website. Retrieved from <https://planningjungle.com/other-legislation/links-to-the-planning-acts/>
15. Dorozhnia karta z pytan reformy derzhavnoho upravlinnia [Roadmap on public administration reform]. Retrieved from https://eu-ua.kmu.gov.ua/wp-content/uploads/UA_Dorozhnya_karta_z_pytan_reformy_derzhavnogo_upravlinnya.pdf [in Ukrainian].
16. Rakhunkova palata. (2025). Zvit pro stan funktsionuvannia systemy upravlinnia yakistiu v Rakhunkovii palati za 2025 rik [Report on the state of functioning of the quality management system in the Accounting Chamber for 2025]. Retrieved from <https://rp.gov.ua/Activity/Reports/?id=2927> [in Ukrainian].
17. Derzhavna audytorska sluzhba Ukrainy. (2025). Rezultaty diialnosti Derzhavnoi audytorskoï sluzhby Ukrainy za 2025 rik [Results of activities of the State Audit Service of Ukraine for 2025]. Retrieved from <https://dasu.gov.ua/ua/plugins/userpages/3931> [in Ukrainian].
18. Zakon Ukrainy «Pro osnovni zasady zdiisnennia derzhavnoho finansovoho kontroliu v Ukraini» vid 26 sichnia 1993 r. № 2939-XII [Law of Ukraine «On the basic principles of state financial control in Ukraine» from January 26, 1993, No. 2939-XII]. (1993). Vidomosti Verkhovnoi Rady Ukrainy – Bulletin of the Verkhovna Rada of Ukraine, 13, art. 110 [in Ukrainian].
19. Postanova Kabinetu Ministriv Ukrainy «Pro zatverdzhennia Poriadku provedennia inspektuvannia Derzhavnoiu audytorskoïu sluzhboiu, yii mizhrehionalnymy terytorialnymy orhanamy» vid 20 kvitnia 2006 r. № 550 [Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine «On approval of the Procedure for conducting inspections by the State Audit Service of Ukraine and its interregional territorial bodies» from April 20, 2006, No. 550]. Retrieved from <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/550-2006-п#Text> [in Ukrainian].
20. Khalid, R.O. (1970). Control and Management of Central Government Finances in the United Kingdom. IMF Staff Papers, 17, Article A004. Retrieved from <https://doi.org/10.5089/9781451947304.024.A004>

Дата першого надходження статті до видання: 22.04.2026

Дата прийняття статті до друку після рецензування: 06.05.2026