

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ В. Н. КАРАЗІНА

ІТ-ПРОСТІР СЬОГОДЕННЯ: ТЕНДЕНЦІЇ, ІННОВАЦІЇ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ

Збірник тез доповідей
Всеукраїнської науково-практичної студентської
конференції

(16 жовтня 2024 року, м. Харків, Україна)

Електронний ресурс

Харків – 2024

Скорін Ю.І.

*к.т.н., доцент, доцент кафедри інформаційних систем
Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця*

Сухоруков В.С.

*здобувач вищої освіти,
Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця*

ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ РОБОТИ ПІДПРИЄМСТВА ШЛЯХОМ ВПРОВАДЖЕННЯ ГНУЧКИХ МЕТОДІВ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ

У сучасному світі, де технології швидко розвиваються, управління проєктами стає все більш складним завданням. Традиційні методи управління проєктами часто не можуть ефективно впоратися з цими викликами, що призводить до затримок, перевищення бюджету та незадовільних результатів.

В цьому контексті, гнучкі методи управління проєктами, такі як Scrum, Kanban та Agile, стають все більш популярними, оскільки вони дозволяють командам краще адаптуватися до змін та ефективно реагувати на проблеми [1; 4].

Однак, незважаючи на очевидні переваги гнучких методів, багато підприємств все ще використовують традиційні методи управління проєктами, які можуть бути менш ефективними в сучасних умовах.

Тому головною метою є дослідження можливостей впровадження гнучких методів управління проєктами на підприємствах, аналіз їхньої ефективності та виявлення перешкод, які можуть виникнути під час цього процесу.

Для досягнення цієї мети необхідно вирішити такі завдання [2; 5]:

- ознайомитися з основними гнучкими методами управління проєктами, їхніми принципами та особливостями;
- дослідити досвід впровадження цих методів на підприємствах;
- провести аналіз ефективності використання гнучких методів у порівнянні з традиційними.

Таким чином, об'єктом дослідження є процес впровадження гнучких методів управління проєктами на підприємствах та їх вплив на ефективність роботи підприємства.

Важливим аспектом впровадження гнучких методів управління проєктами є розуміння їхньої сутності та принципів роботи.

Гнучкі методи управління проєктами базуються на ітеративному підході, коли проєкт розбивається на невеликі частини, які розробляються паралельно.

Це дозволяє швидко вносити зміни в проєкт і адаптуватися до змін у бізнес-середовищі [3].

Однак, впровадження гнучких методів управління проєктами може стикнутися з рядом перешкод.

Наприклад, може бути важко знайти кваліфікованих спеціалістів, які знають, як працювати з цими методами.

Також може бути важко змінити застарілі підходи до управління проектами, які вже були використані в культурі підприємства раніше.

Тому, одним з основних завдань цієї роботи є дослідження перешкод, які можуть виникнути під час впровадження гнучких методів управління проектами, та розробка рекомендацій щодо їх подолання.

Крім того, важливо провести аналіз ефективності використання гнучких методів у порівнянні з традиційними.

Це дозволить визначити, чи дійсно гнучкі методи дозволяють підвищити ефективність роботи підприємства, та які саме переваги вони дають.

Отже, у результаті можна сподіватися отримати вичерпну інформацію про можливості впровадження гнучких методів управління проектами на підприємствах.

Це включає в себе розуміння різних типів гнучких методів, таких як Agile, Scrum, Kanban та інших, а також їх застосування в різних галузях промисловості [1; 3].

Необхідно дослідити їхні переваги, такі як підвищення продуктивності, покращення комунікації в команді, здатність швидко реагувати на зміни та інше.

Але також важливо зрозуміти їхні недоліки, наприклад, можливі проблеми з плануванням, необхідність високого рівня самоорганізації команди, ризик вигорання та інше.

Наприклад, основні принципи гнучкого управління проектами викладені в Маніфесті Agile, який робить акцент на людях та взаємодії, а не на процесах та інструментах.

Гнучкі методи управління проектами передбачають використання гнучких методологій та впровадження спільних практик у командах.

Так, Agile надає пріоритет співпраці з клієнтом над переговорами щодо контракту, гарантуючи, що кінцевий продукт відповідає потребам користувача. Іншим ключовим принципом є реагування на зміни за фіксованим планом, що дозволяє командам швидко адаптуватися до нової інформації або мінливих вимог.

Agile також надає перевагу робочому програмному забезпеченню, а не вичерпній документації, зосереджуючись на наданні функціональних продуктів на ранніх стадіях і часто.

Регулярна рефлексія та коригування є невід'ємною частиною, команди аналізують свою роботу та процеси в кінці кожного спринту, щоб визначити сфери для вдосконалення.

Цей безперервний цикл зворотного зв'язку сприяє створенню середовища постійного зростання та вдосконалення.

У сукупності ці принципи створюють гнучку та оперативну структуру, яка покращує результати проєкту та динаміку команди.

Практична значущість даного дослідження полягає в можливості підвищення ефективності роботи підприємства за допомогою впровадження гнучких методів управління проєктами.

Результати цього дослідження можуть бути використані підприємствами, які шукають способи оптимізації своїх процесів управління проєктами.

Крім того, дане дослідження може слугувати посібником для менеджерів проєктів, які хочуть запровадити гнучкі методи у своїй практиці. Воно надає детальний огляд гнучких методів, їхніх переваг та недоліків, а також рекомендації щодо їх впровадження.

Нарешті, результати цього дослідження можуть бути використані в академічних цілях для подальших досліджень у цій області.

Це може сприяти розвитку наукових знань про гнучкі методи управління проєктами та їх вплив на ефективність роботи підприємства.

Це дослідження буде корисним для підприємств, які прагнуть підвищити ефективність своєї роботи за допомогою сучасних методів управління проєктами.

Це може допомогти їм краще розуміти, як вони можуть використовувати ці методи для досягнення своїх цілей, покращення процесів та забезпечення високої якості своєї роботи.

Список використаних джерел:

1. Сазерленд Д. Scrum. Революційний метод управління проєктами. / Д. Сазерленд, 2014. – 329 с. URL: https://balka-book.com/ua/razrabotka_programnogo_obespecheniya-366/scrum_revolyutsionnyiy_metod_upravleniya_proektami-34833
2. Грін Д. Цінності, принципи, методології / Д. Грін, Е. Стілман, 2018. – 240 с. URL: https://balka-book.com/ua/upravlenie_it_proektami-364/postigaya_agile_tsennosti_printsipyi_metodologii-40664
3. Ries M. Agile Project Management: A Complete Beginner's Guide To Agile Project Management / M. Ries, 2018. URL: <https://www.medimops.de/marcus-ries-agile-project-management-a-complete-beginner-s-guide-to-agile-project-management-taschenbuch-M01539877302.html>
4. Anderson David J., Kanban: Successful Evolutionary Change for Your Technology Business / David J. Anderson, 2010. URL: <https://kanbanbooks.com/kanban-successful-evolutionary-change-for-your-technology-business>
5. Kerzner H., Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling / H. Kerzner, 2017. URL: https://books.google.de/books/about/Project_Management.html?id=B1u9e0Dgx80C&redir_esc=y