



КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ТАРАСА ШЕВЧЕНКА
НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ
ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ



ГЛОБАЛІЗАЦІЙНІ ВИКЛИКИ: УРЯДУВАННЯ МАЙБУТНЬОГО

*Матеріали щорічної Міжнародної науково-практичної конференції
(Київ, 18 квітня 2025 р.)*

*За загальною редакцією
Л. Г. Комахи, Т. П. Паламарчук*

Київ
2025

Схвалено Вченою радою Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка
(протокол № 15 від 7 травня 2025 р.)

Глобалізаційні виклики: урядування майбутнього : матеріали щоріч. Міжнар. наук.-практ. конф. (Київ, 18 квіт. 2025 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи, Т. П. Паламарчук. Київ : ННІ ПУДС КНУ, 2025. 338 с.

У матеріалах щорічної Міжнародної науково-практичної конференції висвітлено результати наукових досліджень із актуальних питань, що охоплюють напрями: державне управління у час війни і повоєнної відбудови: новий досвід, нові підходи; публічне управління в умовах кризових ситуацій: теорія та практика; безпековий вимір формування нового світового порядку; сучасний парламентаризм: національні і глобальні виклики; Крим у парадигмі Української держави: сучасні реалії та перспективи; євроінтеграційна політика в умовах глобалізаційних викликів: трансформація урядування та адаптація до європейських стандартів.

Видання розраховане на наукових, науково-педагогічних працівників, теоретиків і практиків публічного управління та адміністрування, громадських діячів та інших заінтересованих осіб.

УДК 351/354:327:316.4]»2025»(06)

Матеріали щорічної Міжнародної науково-практичної конференції подаються в авторській редакції, мовою оригіналу. Відповідальність за фактичні помилки, достовірність і точність інформації, автентичність цитат, плагіат, правильність фактів та посилань несуть автори.

© Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби
Київського національного університету
імені Тараса Шевченка, 2025



СЕКЦІЯ 1. ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ У ЧАС ВІЙНИ І ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ: НОВИЙ ДОСВІД, НОВІ ПІДХОДИ

Гліб АЛЕКСІН

КОНЦЕПЦІЯ GOOG GOVERNANCE В (ПО-)ВОЄННІЙ ЕКОНОМІЧНІЙ ПОЛІТИЦІ9

Роман АЛІСВ

ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ ЗА УХВАЛЕННЯ РІШЕНЬ У ДЕРЖАВНОМУ УПРАВЛІННІ ПІД ЧАС ДІЇ
ПРАВОВОГО РЕЖИМУ ВОЄННОГО СТАНУ12

Сергій АНДРЕЄВ

МЕТОДОЛОГІЯ ГАЛУЗІ НАУКИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ЯК КОМПОНЕНТА МАГІСТЕРСЬКИХ
ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНИХ ПРОГРАМ З ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ15

Мар'яна БІРЮК

ОСОБЛИВОСТІ ВІДНОВЛЕННЯ ТА ЗБЕРЕЖЕННЯ КАДРОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ
В ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАДАХ В УМОВАХ ДІЇ ВОЄННОГО СТАНУ В УКРАЇНІ17

Ольга БОБРИК

ПРОБЛЕМИ ОПТИМІЗАЦІЇ ПРОЦЕДУРИ ДОБОРУ КАДРІВ НА ДЕРЖАВНУ СЛУЖБУ
В УКРАЇНІ З УРАХУВАННЯМ ЄВРОПЕЙСЬКИХ ПРАКТИК20

Ірина БОВСУНІВСЬКА

ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ВІЙНИ ТА ПІСЛЯВОЄННОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ: ВИКЛИКИ,
ДОСВІД, ІННОВАЦІЇ23

Оксана БОЙКО

ОРГАНІЗАЦІЯ ЗАХОДІВ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ: ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ У ЧАС ВІЙНИ25

Геннадій БОНДАРЕНКО

ЕЛЕКТРОННЕ ВРЯДУВАННЯ ЯК ТЕХНОЛОГІЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПІДЗВІТНОСТІ ДЕРЖАВНИХ
ОРГАНІВ ПЕРЕД ГРОМАДЯНСЬКИМ СУСПІЛЬСТВОМ27

Андрій БУЄВИЧ

ОСНОВНІ ПІДХОДИ ДО ПРОВЕДЕННЯ ДЕМОБІЛІЗАЦІЇ ТА ЇХ ВПЛИВ НА НАЦІОНАЛЬНУ БЕЗПЕКУ29

Ірина БУРКОВСЬКА

СТРАТЕГІЧНЕ КОНСТРУЮВАННЯ ІМІДЖУ ДЕРЖАВИ В ПАРАДИГМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ32

Анастасія ГАЛАДЖІЙ

СУЧАСНІ ВИКЛИКИ СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ В УКРАЇНІ35

Тетяна ГОРДІЄНКО

ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД ДО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УКРАЇНІ38

Андрій КОЗЛЕНКО

ВПРОВАДЖЕННЯ ЄВРОПЕЙСЬКИХ СТАНДАРТІВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ДЕРЖАВНИМИ
ПІДПРИЄМСТВАМИ УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ ГЕОПОЛІТИЧНИХ ВИКЛИКІВ СУЧАСНОСТІ40

Анна КОМІСАРЕНКО

СОЦІАЛЬНЕ ПІДПРИЄМНИЦТВО ЯК ОДИН ІЗ МЕТОДІВ ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ43

Олександр КОРНІЄНКО

ОСНОВНІ ІНСТРУМЕНТИ УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ В УМОВАХ ВІДБУДОВИ45

Олег КОСТЮЧЕНКО

АДАПТАЦІЯ МЕХАНІЗМІВ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ДО ВИКЛИКІВ ВІЙНИ ТА ПОВОЄННОЇ
ВІДБУДОВИ: УКРАЇНСЬКИЙ ДОСВІД47

Олег КУНЦІН

ЕЛЕКТРОННЕ БЮДЖЕТУВАННЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДТРИМКИ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ
ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД УКРАЇНИ49

Сергій ЛУКІН, Антон МЕЛЯКОВ

ОСВІТНІ ПОТРЕБИ ПОСАДОВИХ ОСІБ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО
СТАНУ В УКРАЇНІ51

Юліана МАКАРЧУК

СТІЙКІСТЬ, РЕВІТАЛІЗАЦІЯ ТА РОЗВИТОК ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ53

Богдан МАЛЕНКО

РЕФОРМА УПРАВЛІННЯ У ВІЙСЬКОВІЙ СФЕРІ: ШЛЯХ ДО ЗМЕНШЕННЯ КОРУПЦІЙНИХ РИЗИКІВ55

Аліна МАРУСЕНКО

ТРАНСФОРМАЦІЯ СУСПІЛЬНО-ВЛАДНИХ ВІДНОСИН В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВІЙНИ57

Армен НАЗАРЯН

РАДИ БЕЗБАР'ЄРНОСТІ ЯК ІНСТРУМЕНТ СТВОРЕННЯ БЕЗБАР'ЄРНОГО ПРОСТОРУ В УКРАЇНІ59

Igor TKACHENKO

POST-WAR ELECTIONS AS A FACTOR FOR ADAPTATION OF PUBLIC ADMINISTRATION TO
GLOBALIZATION CHALLENGES IN THE CONTEXT OF UKRAINE'S EU INTEGRATION61

Тетяна ЧОВГАНЮК

ЗАЛУЧЕННЯ КОШТІВ ПРИВАТНОГО СЕКТОРУ З МЕТОЮ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЄКТІВ
ТА ПРОГРАМ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА У ПОВОЄННІЙ ВІДБУДОВІ УКРАЇНИ64

Ганна ЯЩЕНКО

ІНСТИТУЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ГУМАНІТАРНОЇ ПОЛІТИКИ НА РЕІНТЕГРОВАНІХ ТЕРИТОРІЯХ:
ПІДХОДИ ДО ОЦІНЮВАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ В ГЛОБАЛЬНИХ ВИМІРАХ.....66

СЕКЦІЯ 2. ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ КРИЗОВИХ СИТУАЦІЙ: ТЕОРІЯ ТА ПРАКТИКА

Silvia DULSCHI

THE ROLE OF PUBLIC POLICIES OF THE REPUBLIC OF MOLDOVA IN PROMOTING THE NATIONAL
INTEREST AND IN RESOLVING THE TRANSNISTRIAN CONFLICT68

Lucian VULPOIU

THE ROLE OF LOCAL PARTNERSHIPS IN SUPPORTING SOCIALLY DISENGAGED YOUTH:
A ROMANIA - REPUBLIC OF MOLDOVA - UKRAINE ANALYSIS71

Ірина АНТИПЕНКО, Ліна СТОРОЖЕНКО, Владислав МИХНО

ЦИФРОВИЙ СУВЕРЕНІТЕТ І СТРАТЕГІЧНІ КОМУНІКАЦІЇ: НОВІ ПАРАМЕТРИ ПРАВОВОГО
РЕГУЛЮВАННЯ ПУБЛІЧНОГО СЕКТОРУ В УМОВАХ МЕРЕЖЕВОГО ПОРЯДКУ73

Тетяна БЕВЗ

СОЛІДАРНІСТЬ ЯК ОСНОВА СТІЙКОГО УРЯДУВАННЯ: МІЖ ДЕРЖАВОЮ, ГРОМАДАМИ
ТА ГРОМАДЯНСЬКИМ СУСПІЛЬСТВОМ75

Оксана БИЧКОВА

РОЛЬ ІНФОРМАЦІЙНОЇ КУЛЬТУРИ ПУБЛІЧНИХ СЛУЖБОВЦІВ
У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ77

Тетяна ВАСИЛЕВСЬКА

ЕТИЧНІ ПРОБЛЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ КРИЗ79

Наталія ГОЙ

ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ КОМУНІКАЦІЯМИ В УМОВАХ КРИЗОВИХ СИТУАЦІЙ81

Аліса ДЕРБАЛЬ

ПОЛІТИЧНІ ВЕКТОРИ ЕФЕКТИВНОСТІ ДЕРЖАВНИХ РЕГУЛЯТОРНИХ ОРГАНІВ У КОНТЕКСТІ
СПІВПАЦІ УКРАЇНИ З ОРГАНІЗАЦІЄЮ ЕКОНОМІЧНОГО СПІВРОБІТНИЦТВА ТА РОЗВИТКУ83

Андрій ДЕХТЯРЕНКО

ДОВГОСТРОКОВА СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ДЕРЖАВИ
У ПОВОЄННІЙ ПЕРІОД.....85

Angela ZELENSCHI

PROBLEM MANAGEMENT IN POLICING87

Яна ЗІНКЕВИЧ

СТРАТЕГІЧНІ КОМУНІКАЦІЇ ЯК ВИЗНАЧАЛЬНИЙ ЧИННИК ВПЛИВУ
НА РЕЗУЛЬТАТИВНІСТЬ ПРОЦЕСІВ У ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ89

Ілля ІВАНОВ

ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ СУЧАСНИХ КРИЗОВИХ СИТУАЦІЙ91

Тетяна КОЗАЧЕНКО

СВІТОВІ ЕКОЛОГІЧНІ ВИКЛИКИ: ВЧОРА, СЬОГОДНІ, ЗАВТРА93

Марина КОПИЛОВА

РЕЛІГІЙНА БЕЗПЕКА В УМОВАХ ВІЙНИ: ВИКЛИКИ, ЗАГРОЗИ ТА НАПРЯМИ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ.....96

Сергій КРАВЧЕНКО

НАПРЯМИ РОЗВИТКУ ВІТЧИЗНЯНОГО ЛОБІСТСЬКОГО ЗАКОНОДАВСТВА
В АСПЕКТІ МЕТОДІВ ЛОБІЮВАННЯ.....98

Лариса КУРНОСЕНКО

ТАРИФНА ПОЛІТИКА СПОЛУЧЕНИХ ШТАТІВ АМЕРИКИ В ГЛОБАЛІЗОВАНОМУ СВІТІ.....101

Ірина ЛАЗЕБНА

СОЦІАЛЬНІ МЕРЕЖІ ЯК ПЛАТФОРМА ДЛЯ ДІАЛОГУ МІЖ ДЕРЖАВОЮ І СУСПІЛЬСТВОМ.....103

Тамара ЛОЗИНСЬКА

СТАТУТ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ЯК ОСНОВА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРАВА
НАСЕЛЕННЯ НА УЧАСТЬ У ВИРІШЕННІ ПУБЛІЧНИХ ПИТАНЬ.....105

Сергій МАЗУРОВ

ГЕНЕЗА МЕХАНІЗМІВ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ЩОДО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ
РЕЗИЛЬЄНТНОСТІ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД107

Олег МАШКОВ, Катерина МУХІНА, Володимир ПРИСЯЖНИЙ, Тамара ОВОДЕНКО

ОСОБЛИВОСТІ ЗАСТОСУВАННЯ СИСТЕМОГО ПІДХОДУ ПРИ ОРГАНІЗАЦІЇ ПУБЛІЧНОГО
УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ КРИЗОВИХ ЕКОЛОГІЧНИХ СИТУАЦІЙ
ІЗ ЗАСТОСУВАННЯМ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ109

Артур НІШАНАЛІСВ ФОРМУВАННЯ СОЦІАЛЬНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ ВНУТРІШНЬО ПЕРЕМІЩЕНИХ ОСІБ: ПУБЛІЧНО-УПРАВЛІНСЬКИЙ ПІДХІД.....	113
Вікторія ПЕТРИНСЬКА НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ ВИНАГОРОДИ ТА ІНШИХ ВИДІВ МОТИВАЦІЇ НА ДЕРЖАВНІЙ СЛУЖБІ В УКРАЇНІ.....	115
Дмитро ПЕТРИНСЬКИЙ СТРАТЕГІЧНІ ОРІЄНТИРИ РОЗВИТКУ АГРАРНОГО СЕКТОРУ В УКРАЇНІ.....	117
Віталій РУСАКОВ МЕХАНІЗМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ПРИВАТНОЮ МЕДИЦИНОЮ В УМОВАХ КРИЗ.....	119
Євген РУЩЕНКО ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ СФЕРОЮ ГОСТИННОСТІ І ТУРИЗМУ В УМОВАХ КРИЗОВИХ СИТУАЦІЙ.....	121
Вадим САВЧЕНКО РОЗВИТОК СИСТЕМИ НАСТАВНИЦТВА В ОРГАНАХ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ: ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД.....	123
Ірина СВЯТОХА ЦЕНТРИ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ.....	125
Наталія СЛОБОДЯНЮК ПЕРСПЕКТИВНІ ВЕКТОРИ УДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМІВ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ СОЦІАЛЬНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА В УКРАЇНІ.....	127
Ганна СОКОЛ ПСИХОЛОГІЧНА ПРОФІЛАКТИКА СИНДРОМУ «ПРОФЕСІЙНОГО ВИГОРАННЯ» ДЕРЖАВНИХ СЛУЖБОВЦІВ: ТЕОРЕТИЧНИЙ АНАЛІЗ.....	129
Альона СТУДЕНЕЦЬКА ОСОБЛИВОСТІ ВІДНОВЛЕННЯ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ НА ТИМЧАСОВО ОКУПОВАНИХ ТЕРИТОРІЯХ АВТОНОМНОЇ РЕСПУБЛІКИ КРИМ ТА МІСТА СЕВАСТОПОЛЯ.....	132
Лариса УКРАЇНСЬКА, Надія ШИФРІНА ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ: СТРАТЕГІЧНІ ЗАВДАННЯ З ПОДОЛАННЯ КРИЗОВИХ ЯВИЩ.....	136
Олексій УСТІНОВ ПЕРСПЕКТИВИ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ЦИФРОВОГО РОЗВИТКУ ІННОВАЦІЙ 2030.....	138
Анна ФАРАНЮК УПРАВЛІННЯ НА ПРИФРОНТОВИХ ТЕРИТОРІЯХ В УМОВАХ ВІЙНИ: ВИКЛИКИ ТА АДАПТАЦІЙНІ ПРАКТИКИ.....	141
Данило ФУНДОВНИЙ АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ПАРЛАМЕНТСЬКОГО КОНТРОЛЮ У СФЕРІ ПУБЛІЧНИХ ФІНАНСІВ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ В УКРАЇНІ.....	143
Вікторія ХРОМЕЦЬ ПСИХОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ ОСОБИСТІСНОЇ САМОПІДТРИМКИ ТА КОМУНІКАЦІЇ В ЧАСИ ХАОСУ І КРИЗИ.....	145
Сергій ШОЛОДЬКО МЕХАНІЗМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ЕНЕРГОПОПИТОМ: ФАКТОР ЕНЕРГЕТИЧНОЇ ЛОКАЛІЗАЦІЇ.....	147
Ігор ШПЕКТОРЕНКО СУЧАСНІ КОНЦЕПЦІЇ GOVERNANCE: АНАЛІЗ ЗМІСТУ З ПОЗИЦІЇ МЕТОДОЛОГІЇ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ.....	149
Олексій ЮРЧЕНКО ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ПРАВОВИМ ЗАХИСТОМ ВНУТРІШНЬО ПЕРЕМІЩЕНИХ ОСІБ.....	152
СЕКЦІЯ 3. БЕЗПЕКОВИЙ ВИМІР ФОРМУВАННЯ НОВОГО СВІТОВОГО ПОРЯДКУ	
Сергій ВОВКОТРУБ ЦИФРОВА БЕЗПЕКА ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ: ВИКЛИКИ КІБЕРЗАГРОЗ ТА НАПРЯМИ ЗАХИСТУ.....	154
Го ІМІНЬ ОСВІТНІ МОДЕЛІ КИТАЮ ТА США: ДОСВІД ДЛЯ УКРАЇНИ КРИЗЬ ПРИЗМУ ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ВИКЛИКІВ.....	157
Валентин КАРПОВЕЦЬ МАНІПУЛЮВАННЯ ЯК ОДИН ІЗ ОСНОВНИХ ВИКЛИКІВ ДЕРЖАВІ В ІНФОРМАЦІЙНОМУ ПРОСТОРІ.....	159
Наталія КЛИМЕНКО ПУБЛІЧНА ДИПЛОМАТІЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ.....	161
Катерина КРАВЧЕНКО РОЛЬ РЕГІОНАЛЬНИХ БЕЗПЕКОВИХ АЛЬЯНСІВ У ПРОЦЕСІ ФОРМУВАННЯ НОВОГО СВІТОВОГО ПОРЯДКУ.....	164
Олена ЛЮБИЧЕНКО СТРАТЕГІЧНІ КОМУНІКАЦІЇ УКРАЇНИ В УМОВАХ НОВОЇ ГЕОПОЛІТИЧНОЇ РЕАЛЬНОСТІ, СФОРМОВАНОЇ ГІБРИДНОЮ ВІЙНОЮ.....	167

Олег МЕДВЕДЄВ	
ПИТАННЯ ПРО ЧЛЕНСТВО УКРАЇНИ В НАТО ЯК ПРОБЛЕМА СТРАТЕГІЧНИХ КОМУНІКАЦІЙ.....	170
Андрій РУДИК	
БЕЗПЕКА ОСТРІВНИХ ТЕРИТОРІЙ НАТО В АРКТИЦІ: ПРОБЛЕМНІ ПИТАННЯ ТА ШЛЯХИ ЇХ ВИРІШЕННЯ.....	172
Тимур СЛОБОДЕНЮК	
ЦИФРОВІЗАЦІЯ ПУБЛІЧНИХ ПОСЛУГ В УКРАЇНІ В СУЧАСНИХ УМОВАХ: ЗДОБУТКИ ТА ВИКЛИКИ	175
Євгеній ТАРАН	
ТРАНСФОРМАЦІЯ ГЕОПОЛІТИЧНИХ ЦЕНТРІВ ВПЛИВУ В УМОВАХ ФОРМУВАННЯ НОВОГО СВІТОВОГО ПОРЯДКУ	177
Владислав ТАРАСЕНКО	
ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ У СИСТЕМАХ СИЛ ОБОРОНИ УКРАЇНИ: ІННОВАЦІЇ, ВИКЛИКИ ТА ВПЛИВ НА ФОРМУВАННЯ ГЛОБАЛЬНОЇ АРХІТЕКТУРИ БЕЗПЕКИ	179
Катерина ТКАЧЕНКО	
ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПРАВОВИХ ЗАСАД СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ У СФЕРІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ США ТА УКРАЇНИ.....	182
Лариса ШИПІЛОВА	
СТАН БЕЗПЕКОВОГО СЕРЕДОВИЩА УКРАЇНИ ЯК СУБ'ЄКТА РЕГІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ І СПІВРОБІТНИЦТВА	184

СЕКЦІЯ 4. СУЧАСНИЙ ПАРЛАМЕНТАРИЗМ: НАЦІОНАЛЬНІ І ГЛОБАЛЬНІ ВИКЛИКИ

Дарина ВОЙЦЕХІВСЬКА	
МОДЕЛІ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ВІЙНИ.....	186
Романна ГАТАЛЯК	
СОЦІОГУМАНІТАРНІ ВИКЛИКИ ПРЕДСТАВНИЦЬКІЙ ВЛАДІ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ	189
Віталій ГРЕНЬ	
ОСОБЛИВОСТІ АДАПТАЦІЇ НАЦІОНАЛЬНОГО ЗАКОНОДАВСТВА УКРАЇНИ ДО НОРМ ПРАВА ЄС	192
Діана ГУМЕНЮК	
ПАРЛАМЕНТСЬКА ДИПЛОМАТІЯ В УМОВАХ ГЕОПОЛІТИЧНОЇ НАПРУЖЕНОСТІ	194
Лідія ДАНИЛЕНКО	
ЕМОЦІЙНО-ЧУТЛИВЕ ПОЛІТИКО-УПРАВЛІНСЬКЕ ЛІДЕРСТВО – ЧИННИК УСПІХУ ДЕРЖАВИ	196
Володимир ДЗЕГА	
УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ У ПРЕДСТАВНИЦЬКІЙ ВЛАДІ В УМОВАХ ВІЙНИ	198
Ярина ДІДОВЕЦЬ	
ЕТИЧНІ ЗАСАДИ ВПРОВАДЖЕННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В ПАРЛАМЕНТСЬКУ ДІЯЛЬНІСТЬ	201
Олександр ІОФФЕ	
ВИКЛИКИ ПАРЛАМЕНТАРИЗМУ У ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ ЩОДО ВИКОНАННЯ СУДОВИХ РІШЕНЬ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	203
Олена КАПУСТІНА	
ВИБОРИ ПІД ЧАС ВІЙНИ: МІФ ЧИ РЕАЛЬНІСТЬ?.....	207
Тарас КОРНЕЛЮК	
КЕЙС-СТАДІ КІБЕРАТАКИ НА ПАРЛАМЕНТ ФІНЛЯНДІЇ.....	209
Ольга КРАВЧУК	
ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ У ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ: АДАПТАЦІЯ ДО ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ВИКЛИКІВ.....	213
Ольга КРУГЛИК	
ПАРЛАМЕНТСЬКІ ПРОЦЕДУРИ У ПЕРІОД ВОЄННОЇ КРИЗИ: БАЛАНС МІЖ БЕЗПЕКОЮ ТА ДЕМОКРАТИЧНИМИ ЦІННОСТЯМИ	215
Надія МАКСІМЕНЦЕВА	
ОБМЕЖЕННЯ ПРАВ ГРОМАДЯН В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ ЯК ВИКЛИК ПАРЛАМЕНТАРИЗМУ	218
Олександра МОРОЗ	
ПАРЛАМЕНТ УКРАЇНИ В УМОВАХ НАДЗВИЧАЙНИХ СТАНІВ: ВИКЛИКИ РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕМОКРАТИЧНОГО КОНТРОЛЮ.....	221
Артем ПОГРІБНЯК	
КОМУНІКАЦІЯ ЯК ОСНОВА ЕВОЛЮЦІЇ, СПІВПРАЦІ ТА УПРАВЛІННЯ	224
Богдана СЕНЧЕНКО	
ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ КРИЗОВИХ СИТУАЦІЙ: ТЕОРІЯ ТА ПРАКТИКА	227
Юлія ШЕСТАКОВА	
ПУБЛІЧНИЙ АУДИТ ЯК ЧИННИК СТІЙКОСТІ СИСТЕМИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ У КРИЗОВИЙ ПЕРІОД	230
Андрій ШИДЛОВСЬКИЙ	
НЕОЛІБЕРАЛІЗМ ЯК ДЕЛЕГІТИМІЗАЦІЯ ІНСТИТУТУ ПАРЛАМЕНТАРИЗМУ	232

Олексій ЯКОВЕНКО УКРАЇНСЬКИЙ ПАРЛАМЕНТАРИЗМ В УМОВАХ НОВОГО СВІТОВОГО ПОРЯДКУ	235
Микола ЯНЧУК РОЛЬ ВЕРХОВНОЇ РАДИ УКРАЇНИ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ.....	237

СЕКЦІЯ 5. КРИМ У ПАРАДИГМІ УКРАЇНСЬКОЇ ДЕРЖАВИ: СУЧАСНІ РЕАЛІЇ ТА ПЕРСПЕКТИВИ

Ольга БЕРДАНОВА, Юрій ДЕХТЯРЕНКО ПРОФЕСІЙНА ПІДГОТОВКА УПРАВЛІНСЬКИХ КАДРІВ ДЛЯ ВІДНОВЛЕННЯ ТА РОЗВИТКУ ПОВОЄННИХ ТЕРИТОРІЙ	239
Мар'яна ГАРАСВА ВПЛИВ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ НА ПОВОЄННЕ ВІДНОВЛЕННЯ ДЕОКУПОВАНИХ ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ	242
Наталія ГРИНЧУК, Владислав ЧЕБОТАЄВ ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД РЕВІТАЛІЗАЦІЇ МІСТ	244
Світлана ДЯЧЕНКО, Володимир СТУЖУК ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНО-ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ В ПРОЦЕСІ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ РЕГІОНІВ УКРАЇНИ	246
Тамара ІВАНОВА, Аліна КУЗЬМИЧ ЕФЕКТИВНІ СТРАТЕГІЇ РЕІНТЕГРАЦІЇ ТА ВІДНОВЛЕННЯ КРИМУ: ВИКЛИКИ, МІЖНАРОДНИЙ ДОСВІД, НАСЛІДКИ	250
Вікторія КОЛТУН, Ганна ЗАМАЗЄЄВА РІВЕНЬ ЕФЕКТИВНОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ СИСТЕМИ НАДАННЯ ПУБЛІЧНИХ ПОСЛУГ У СФЕРІ ДЕКАРБОНІЗАЦІЇ УКРАЇНИ.....	252
Ігор НАЗАРЕНКО КЛАСИФІКАЦІЯ МЕТОДІВ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ІННОВАЦІЙНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА В УМОВАХ ВІЙНИ ТА ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ.....	254
Вікторія ОВЧАРУК ТРАНСФОРМАЦІЯ СТАТУСУ АВТОНОМІЇ КРИМУ: ШЛЯХИ ТА ВИКЛИКИ	256
Антон РОГОВИЙ УДОСКОНАЛЕННЯ ІНФОРМАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЗАЛУЧЕННЯ ГРОМАДСЬКОСТІ ДО ПИТАНЬ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ	258
Олександра ТАРАСЕНКО КУЛЬТУРНО-МОВНА ТРАНСФОРМАЦІЯ УКРАЇНИ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ	261
Яна ФЕНЮК ОПОДАТКУВАННЯ ВІРТУАЛЬНИХ АКТИВІВ В УКРАЇНІ: МІЖ ПРАВОВОЮ НЕВИЗНАЧЕНОСТЮ ТА ЄВРОПЕЙСЬКИМИ ІНТЕГРАЦІЙНИМИ ОРІЄНТИРАМИ.....	264
Владислава ЮЗЕФОВИЧ ПЛАНУВАННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ У РЕАЛІЯХ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	266

СЕКЦІЯ 6. ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНА ПОЛІТИКА В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ВИКЛИКІВ: ТРАНСФОРМАЦІЯ УРЯДУВАННЯ ТА АДАПТАЦІЯ ДО ЄВРОПЕЙСЬКИХ СТАНДАРТІВ

Аліна ГАЛІМОВА ПИТАННЯ ФОРМУВАННЯ ЗБРОЙНИХ СИЛ ЄС У КОНТЕКСТІ НОВИХ БЕЗПЕКОВИХ ВИКЛИКІВ.....	268
Олег ГЛАДЧУК КОНЦЕПЦІЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНІВ У КОНТЕКСТІ АСПЕКТІВ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА ПРИНЦИПИ ЇЇ ФОРМУВАННЯ.....	270
Ольга ГЛОВАЦЬКА ЄВРОПЕЙСЬКІ СТАНДАРТИ ГЕНДЕРНОЇ РІВНОСТІ ТА ЇХ РЕАЛІЗАЦІЯ В УКРАЇНІ	273
Роман ГОЛОВІН ЄВРОІНТЕГРАЦІЯ: ВИКЛИКИ СПІЛЬНОЇ АГРАРНОЇ ПОЛІТИКИ ЄС.....	275
Вікторія ГУРА ВАЖЛИВІСТЬ ДЕРЖАВНОЇ ПІДТРИМКИ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ МОЛОДІЖНОГО СОЦІАЛЬНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ УКРАЇНИ	278
Сергій ІВАНОВ ОСОБЛИВОСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ СТІЙКОСТІ В КРАЇНАХ ЄС У СУЧАСНИХ УМОВАХ....	281
Надія КАЛАШНИК СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО ФОРМУВАННЯ ЦИФРОВИХ ЛІДЕРІВ У ПУБЛІЧНОМУ СЕКТОРІ: ІМПУЛЬС СТРАТЕГІЇ ЕЛЕКТРОННИХ КОМУНІКАЦІЙ–2030 ЩОДО ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ	283
Сергій КОРОТЯНЕЦЬ АДАПТАЦІЯ ДО СТАНДАРТІВ ЄС ЧЕРЕЗ МІЖНАРОДНІ ІНІЦІАТИВИ В СУПРОВОДІ ВИКЛИКІВ ВІЙНИ	285

Юлія КОСТЮНІНА

ДЕРЖАВНА ОСВІТНЯ ПОЛІТИКА У ФАЗІ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ: ВІД РЕАГУВАННЯ
ДО СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ287

Лілія КРАПКО

ВПЛИВ ДОТРИМАННЯ КОНВЕНЦІЇ ПРО ЗАХИСТ ПРАВ ЛЮДИНИ ТА ОСНОВОПОЛОЖНИХ
СВОБОД І ВИКОНАННЯ РІШЕНЬ ЄВРОПЕЙСЬКОГО СУДУ З ПРАВ ЛЮДИНИ НА ЄВРОПЕЙСЬКУ
ІНТЕГРАЦІЮ УКРАЇНИ289

Світлана КУСТОВА

АДАПТАЦІЯ НАЦІОНАЛЬНОГО ЗАКОНОДАВСТВА ДО ПРАВА ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ:
ІНСТИТУЦІЙНІ МЕХАНІЗМИ ТА ВИКЛИКИ291

Віолета ЛАБАЗЮК

МІСЦЕВЕ САМОВРЯДУВАННЯ В УКРАЇНІ: АДАПТАЦІЯ ДО ВИКЛИКІВ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ
ТА СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ293

Станіслав ЛУР'Є

РОЛЬ ЗАСОБІВ РОЗВІДКИ ЗАГРОЗ НА ОСНОВІ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ У ФОРМУВАННІ
СТІЙКОСТІ ДО ІНОЗЕМНИХ МАНІПУЛЮВАНЬ ІНФОРМАЦІЄЮ ТА ВТРУЧАНЬ295

Віктор ЛЮСТЕЙ

ТРАНСФОРМАЦІЯ КАДРОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ ТА УПРАВЛІНСЬКИХ ПРАКТИК В УМОВАХ
ІНТЕГРАЦІЇ УКРАЇНИ ДО ЄС: ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД ТА ВІДПОВІДІ НА ГЛОБАЛІЗАЦІЙНІ ВИКЛИКИ...297

Кирило МАТЮХА

ГАРМОНІЗАЦІЯ УКРАЇНСЬКОГО ВИБОРЧОГО ЗАКОНОДАВСТВА З ЄВРОПЕЙСЬКИМ ВИБОРЧИМ
ПРАВОМ: ПЕРСПЕКТИВИ І ВИКЛИКИ.....299

Ангеліна МЕЛЬНИЧУК

ЦИФРОВІЗАЦІЯ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ В КОНТЕКСТІ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ:
ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ВПРОВАДЖЕННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ301

Софія ОЛІЙНИК

ГЛОБАЛІЗАЦІЯ ТА ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНА ПОЛІТИКА УКРАЇНИ: ВЗАЄМОВПЛИВИ, ВИКЛИКИ
І МОЖЛИВОСТІ В КОНТЕКСТІ ФІНАНСОВОЇ ПІДТРИМКИ ЄС304

Петро ОПАНАЩУК

ВПРОВАДЖЕННЯ МЕХАНІЗМІВ ФОРМУВАННЯ СПІЛЬНОГО ЄВРОПЕЙСЬКОГО ГУМАНІТАРНОГО
ПРОСТОРУ КРИЗЬ ПРИЗМУ РЕАЛІЗАЦІЇ КОНЦЕПЦІЇ СОЦІАЛЬНОЇ ЗГУРТОВАНOSTI.....306

Оксана ОРЕЛ

ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УКРАЇНІ308

Мар'яна ОРЛІВ

ПЕРЕОСМИСЛЕННЯ РОЛІ КЕРІВНИКІВ СЕРЕДНЬОЇ ЛАНКИ ОРГАНІВ ВЛАДИ:
СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ТА ТРЕНДИ.....310

Антон ПЛАКСУН

ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД У ТРАНСФОРМАЦІЇ ДЕОКУПОВАНИХ ТЕРИТОРІЙ:
МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ УКРАЇНИ312

Тетяна ПОНОМАРЬОВА

МЕДІАЦІЯ ЯК МЕТОД ЕФЕКТИВНОГО ВИРІШЕННЯ КОНФЛІКТІВ У ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ.....314

Андрій САМБУЛОВ

БІОМАСА ЯК ОБ'ЄКТ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ: ПОТЕНЦІАЛ РОЗВИТКУ В УКРАЇНІ317

В'ячеслав САПРИКІН

ПЕРСПЕКТИВИ ТА ВИКЛИКИ ВИКОРИСТАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ ЯК ІНСТРУМЕНТУ
ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ320

Аліна СЕМЕНЕНКО

БРЕНДИНГ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ В МІЖНАРОДНІЙ СПІВПРАЦІ: АСПЕКТИ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ...322

Едуард СИРОМОЛОТ

ЄВРОРЕГІОНИ ЯК ПРОТОТИП ФУНКЦІОНАЛЬНИХ ТИПІВ ТЕРИТОРІЙ ТА ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ324

Олександр СОСНІН, Олександр ШКУРОПАТ

ЦІНІСНО-СВІТОГЛЯДНА ТРАНСФОРМАЦІЯ УКРАЇНИ НА ШЛЯХУ ДО ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ326

Георгій ТИТАРЕНКО

ЄВРОПЕЙСЬКА СМАРТ-СПЕЦІАЛІЗАЦІЯ ЯК ЧИННИК ТРАНСФОРМАЦІЇ РЕГІОНАЛЬНОГО
ВРЯДУВАННЯ В УКРАЇНІ328

Борис ХАРЧЕНКО

РОЛЬ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ КУЛЬТУРИ В ПІДВИЩЕННІ ЕФЕКТИВНОСТІ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОГО
УПРАВЛІННЯ331

Anna SHABAN

GLOBALIZATION TRENDS AND THEIR IMPACT ON THE UKRAINIAN INTEGRATION TO THE EU
STANDARDS IN PUBLIC ADMINISTRATION333

Олександр ЮР'ЄВ

ВАЖЛИВІСТЬ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ СТІЙКОСТІ ДЛЯ ФОРМУВАННЯ БЕЗПЕКОВОГО
ПОТЕНЦІАЛУ РЕГІОНУ336

Олег КУНИЦИН,

аспірант кафедри державного управління, публічного адміністрування та економічної політики Харківського національного економічного університету ім. Семе́на Кузне́ця

Oleh KUNITSYN,

PhD student of the Department of Public Administration and Economic Policy of the Simon Kuznets Kharkiv National University of Economics

<https://orcid.org/0009-0008-7552-7946>

Науковий керівник: **Лариса ГОРДІЄНКО**, кандидат економічних наук, доцент кафедри державного управління, публічного адміністрування та економічної політики Харківського національного економічного університету ім. Семе́на Кузне́ця

ЕЛЕКТРОННЕ БЮДЖЕТУВАННЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДТРИМКИ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД УКРАЇНИ

Фінансова стійкість територіальних громад в Україні визначається їхньою здатністю забезпечувати стабільні доходи та ефективно управляти ресурсами для задоволення потреб населення, особливо в складних умовах повномасштабної війни. Основними інструментами підтримки фінансової стійкості залишаються залучення інвестицій, використання міжбюджетних трансфертів, розвиток місцевих податків і беззаперечно формування місцевих бюджетів. Електронне бюджетування вважається вагомим інструментом для підвищення фінансової стійкості територіальних громад України. Цей механізм дозволяє громадянам безпосередньо впливати на розподіл частини місцевого бюджету, сприяючи прозорості, підзвітності та ефективності використання публічних фінансів. Електронне бюджетування передбачає використання цифрових платформ для залучення мешканців громади до процесу планування, виконання та контролю бюджетних процесів, та має потенціал стати ключовим інструментом підвищення фінансової стійкості територіальних громад України.

Питання підтримки фінансової стійкості об'єднаних територіальних громад є доволі актуальним, та активно розглядається такими вітчизняними науковцями, як Скоробогатова Н. Є., Петренко К. В., Іванова Т. В., Пітюлич М. М., Крупка А. Я., Мінкович В. Т., Чакій О. І та інші. В той же час питання застосування цифрових технологій для підтримки фінансової стійкості об'єднаних територіальних громад залишаються недостатньо дослідженими.

Метою роботи є розгляд впливу електронного бюджетування на фінансову стійкість територіальних громад України, а також визначення основних переваг та викликів цього інструменту.

Фінансова стійкість територіальної громади це її здатність ефективно розпоряджатися фінансовими ресурсами, підтримувати баланс між доходами та результатами, забезпечувати стабільність та адаптуватися до змін економічного середовища. Ця концепція включає не лише відновлення після фінансових потрясінь, але й здатність передбачати потенційні ризики та

E-BUDGETING AS A TOOL TO MAINTAINING THE FINANCIAL SUSTAINABILITY OF TERRITORIAL COMMUNITIES OF UKRAINE

E-budgeting serves as an important tool for strengthening the financial resilience of Ukrainian territorial communities by enhancing transparency, accountability, and efficiency in managing public finances. It promotes greater civic participation by actively involving citizens in the budgeting process. Even amid the ongoing full-scale war, e-budgeting continues to evolve, playing a vital role in fostering public trust in local authorities and optimizing resource allocation. The thesis thoroughly examines the benefits and challenges associated with implementing e-budgeting systems, highlighting their potential to improve financial governance. Additionally, it offers practical recommendations aimed at addressing existing barriers and enhancing the effectiveness of e-budgeting practices.

Keywords: full-scale war, public administration, financial resilience, territorial communities, e-budgeting.

впроваджувати проактивні заходи для їх мінімізації. Для цього використовуються різноманітні інструменти, серед яких на сьогодні отримує все більшу зацікавленість як науковців, так і практиків – електронне бюджетування.

Слід погодитися з думкою Маляревського Є. В та Баранніка В. О. [1], відповідно до якої електронне бюджетування має потенціал, по-перше, до покращення розподілу ресурсів. Залучення громадян до бюджетного процесу дозволяє краще ідентифікувати пріоритетні напрями фінансування, що підвищує ефективність використання коштів. По-друге, електронне бюджетування має потенціал для впливу на збільшення доходів бюджету: Підвищення довіри до влади та прозорості бюджетного процесу може стимулювати громадян до сумлінної сплати податків та зборів. По-третє, існує потенціал до оптимізації видатків, адже громадський контроль за витратами сприяє зниженню неефективних або корупційних витрат. Вважається, що цифрові платформи забезпечують відкритий доступ до бюджетної інформації, що підвищує довіру громадян до місцевої влади. Наразі, під час повномасштабної війни, електронне бюджетування активно впроваджується серед територіальних громад України. Наприклад, Дмитрівська територіальна громада використовує платформу E-DEM для реалізації громадського бюджету, що дозволяє мешканцям пропонувати та обирати проекти для фінансування [2]. Подібні ініціативи реалізуються і в інших громадах. Наприклад, у Кубейській територіальній громаді, де формування бюджету стало важливим інструментом залучення мешканців до управління місцевими фінансами [3].

Незважаючи на доведенні переваги, впровадження електронного бюджетування у територіальних громадах супроводжується певними викликами. По-перше, це технічні обмеження, адже не всі громади мають доступ до необхідних технологій та інфраструктури [4]. По-друге, існує фактор низької цифрової грамотності громадян, адже деякі мешканці громади можуть мати обмежені навички користування цифровими платформами. Крім того, необхідним є також підвищення кваліфікації серед службовців задля ефективного використання новітніх цифрових систем [5]. По-третє, існує природний спротив громадян впровадженню інновацій. Традиційні підходи до бюджетування можуть бути глибоко вкоріненими у суспільну свідомість, і цей фактор значно ускладнює перехід до нових моделей бюджетування [6]. Саме тому необхідно підвищувати рівень цифрової грамотності серед громадян, а також рівень їхньої довіри до електронних сервісів.

Отже, електронне бюджетування є потужним інструментом для підтримки фінансової стійкості територіальних громад України. Подальший розвиток цього інструменту потребує усунення існуючих бар'єрів та активного впровадження сучасних технологій.

Список використаних джерел

1. Маляревський Є. В., Бараннік В. О. Громадські бюджети в Україні як перспективний інструмент розвитку громад і територій. Національний інститут стратегічних досліджень. 2021. С. 1–9.
2. Електронний бюджет. Дмитрівська територіальна громада. URL: <https://dtg.gov.ua/e-dem/budget> (дата звернення: 02.04.2025).
3. Електронний бюджет. Кубейська територіальна громада. URL: <https://kubeyka.od.gov.ua/e-dem/budget> (дата звернення: 02.04.2025).
4. Пітюлич М. М., Крупка А. Я., Мінкович В. Т., Чакій О. І. Детермінанти розвитку та їх вплив на фінансову стійкість територіальних громад. Регіональна економіка. 2023, №1. С. 34–44.
5. Лободіна З., Демчишин В., Кізима Т., Березька К., Кізима А. Функціонування бюджетів участі: сучасний стан, тенденції модернізації та моделювання в умовах реформування публічних фінансів. Вісник Економіки. 2023, №4(1). С. 8–27.
6. Скоробогатова Н. Є., Петренко К. В., Іванова Т. В. Облік витрат на фінансування територіальних громад в умовах війни. Економічний вісник НТУУ «КПІ». 2024, №30. С. 23–28.