



УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ЕКОНОМІЧНОГО СЕРЕДОВИЩА В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ

MANAGEMENT OF ECONOMIC ENVIRONMENT DEVELOPMENT IN THE CONTEXT OF GLOBAL TRANSFORMATIONS

**ЗБІРНИК ТЕЗ ДОПОВІДЕЙ
III МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ
06-07 ЛЮТОГО 2025 РОКУ, М. ХАРКІВ, УКРАЇНА**

**COLLECTION OF ABSTRACTS OF THE
III INTERNATIONAL SCIENTIFIC AND PRACTICAL CONFERENCE
FEBRUARY 06-07, 2025, KHARKIV, UKRAINE**

**Електронний ресурс
Electronic resource**

Харків – 2025 – Kharkiv



MINISTRY
OF EDUCATION AND SCIENCE
OF UKRAINE



Міністерство освіти і науки України
Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна, м. Харків, Україна
Департамент економіки і міжнародних відносин Харківської обласної військової адміністрації
Харківська міська рада, м. Харків, Україна
Волинський національний університет імені Лесі Українки, м. Луцьк, Україна
Державний університет інфраструктури та технологій, м. Київ, Україна
Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу, м. Івано-Франківськ, Україна
Інститут демографії та проблем якості життя Національної академії наук України, м. Київ, Україна
Львівський державний університет внутрішніх справ, м. Львів, Україна
Львівський національний університет імені Івана Франка, м. Львів, Україна
Науково-дослідний центр індустріальних проблем розвитку
Національної академії наук України, м. Харків, Україна
Національний авіаційний університет, м. Київ, Україна
Національний технічний університет «Дніпровська політехніка», м. Дніпро, Україна
Національний університет «Львівська політехніка», м. Львів, Україна
Тернопільський національний технічний університет імені І. Пулюя, м. Тернопіль, Україна
Український державний університет науки і технологій, м. Дніпро, Україна
Харківський національний економічний університет імені С. Кузнеця, м. Харків, Україна
Університет прикладних наук, технологій, бізнесу і дизайну,
м. Вісмар, Федеративна Республіка Німеччина
Вища школа бізнесу у Вісбадені Університету Рейн-Майн,
м. Вісбаден, Федеративна Республіка Німеччина
Коменський Університет, м. Братислава, Словацька республіка
Ряшівська політехніка імені Ігнація Лукасевича, м. Ряшів, Республіка Польща
Поморський університет, м. Слупськ, Республіка Польща
Університет бізнесу в Катовіцах, м. Катовіце, Республіка Польща
Познанський університет економіки і бізнесу, м. Познань, Республіка Польща

УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ЕКОНОМІЧНОГО СЕРЕДОВИЩА В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ

**Збірник тез доповідей
III Міжнародної науково-практичної конференції
06-07 лютого 2025 року,
м. Харків, Україна**

*Електронний ресурс
Харків – 2025*

УДК 338.24:330.34
У 66

*Ресстраційне посвідчення УкрІНТЕІ МОН України
(№ 188/1 від 29 січня 2025 року)*

*Затверджено до розміщення в мережі Інтернет рішенням
Вченої ради Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна
(протокол № 8 від 17 березня 2025 року)*

Редакційна колегія:

д-р екон. наук, проф. В. В. Прохорова (головний редактор);
к-т екон. наук, доц. Ю. Е. Дуднєва;
к-т екон. наук, доц. О. В. Маковоз;
к-т екон. наук, проф. Ю. В. Ус.

Адреса редколегії:
61003, м. Харків, вул. Університетська, 16

Р 64 Управління розвитком економічного середовища в умовах глобальних трансформацій : збірник тез доповідей III Міжнародної науково-практичної конференції (Україна, м. Харків, 06-07 лютого 2025 року) / [Електронний ресурс]. – Харків : ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2025. – 1 ел. опт. диск (CD-ROM). – Систем. вимоги: Процесор Pentium-класу; ОС Windows 7/10 ; дисковод CD-ROM ; Acrobat Reader 10. – 530 с.

У збірнику представлено матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції «Управління розвитком економічного середовища в умовах глобальних трансформацій». Матеріали призначено для користування широким колом зацікавлених осіб: науковцями, викладачами закладів вищої освіти, працівниками органів державної влади, підприємцями, здобувачами вищої освіти тощо. Матеріали подано у авторській редакції мовою оригіналу. Редакційна колегія може не поділяти думок авторів. За достовірність даних та унікальність поданого до друку матеріалу відповідальність несуть автори. Усі права застережено. Посилання на матеріали обов'язкові.

УДК 338.24:330.24

© Харківський національний університет
імені В.Н. Каразіна, 2025



**MINISTRY
OF EDUCATION AND SCIENCE
OF UKRAINE**



Ministry of Education and Science of Ukraine
V. N. Karazin Kharkiv National University, Kharkiv, Ukraine
Department of Economics and International Relations Kharkiv Regional Military Administration
Kharkiv City Council, Kharkiv, Ukraine
Lesya Ukrainka Volyn National University, Lutsk, Ukraine
State University of Infrastructure and Technology, Kyiv, Ukraine
Ivano-Frankivsk National Technical University of Oil and Gas, Ivano-Frankivsk, Ukraine
Institute for Demography and Life Quality Problems
of the National Academy of Sciences of Ukraine, Kyiv, Ukraine
Lviv State University of Internal Affairs, Lviv, Ukraine
Ivan Franko National University of Lviv, Lviv, Ukraine
Research Center for Industrial Problems of Development
of the National Academy of Sciences of Ukraine, Kharkiv, Ukraine
National Aviation University, Kyiv, Ukraine
National Technical University "Dnipro Polytechnic", Dnipro, Ukraine
Lviv Polytechnic National University, Lviv, Ukraine
Ternopil Ivan Puluj National Technical University, Ternopil, Ukraine
Ukrainian State University of Science and Technology, Dnipro, Ukraine
Simon Kuznets Kharkiv National University of Economics, Kharkiv, Ukraine
University of Applied Sciences, Technology, Business and Design,
Wismar, Federal Republic of Germany
Graduate School of Business in Wiesbaden, University of the Rhine-Main,
Wiesbaden, Federal Republic of Germany
Comenius University, Bratislava, Slovak Republic
Ignacy Lukasiewicz University of Technology in Rzeszow, Rzeszow, Republic of Poland
University of Pomerania, Słupsk, Republic of Poland
Katowice Business University, Republic of Poland
Poznan University of Economics and Business, Republic of Poland

MANAGEMENT OF ECONOMIC ENVIRONMENT DEVELOPMENT IN THE CONTEXT OF GLOBAL TRANSFORMATIONS

**Collection of abstracts of the
III International scientific and practical conference
February 06-07, 2025, Kharkiv, Ukraine**

*Electronic resource
Kharkiv – 2025*

UDC 338.24:330.34

Registration certificate UkrINTEI (№ 188/1 January 29, 2025)

*Approved for publication by the decision of the Scientific-methodical Council
of V. N. Karazin Kharkiv National University
(Protocol No 8, 17 March, 2025)*

Editorial board:

Dr. Economic Sciences, Prof. V. V. Prokhorova (Editor in chief);

Ph.D. Economic Sciences, Assoc. Prof. I. E. Dudnieva;

Ph.D. Economic Sciences, Assoc. Prof. O. V. Makovoz;

Ph.D. Economic Sciences, Prof. Yu.V. Us.

Editorial board address:

61003, Kharkiv, 16 Universytetska St.

Management of economic environment development in the context of global transformations: collection of abstracts of the 3d International Scientific and Practical Conference (Ukraine, Kharkiv, February 06-07, 2025). [Electronic resource]. – Kharkiv: V.N. Karazin National University, 2025. – 1 electronic optical disk (CD-ROM). – System requirements: Pentium-class processor; Windows 7/10 operating system; CD-ROM drive; Acrobat Reader 10. – 530 p.

The collection presents the materials of the III International Scientific and Practical Conference “Management of Economic Environment Development in the Context of Global Transformations”. The materials are intended for use by a wide range of stakeholders: researchers, teachers of higher education institutions, government officials, entrepreneurs, students, etc. The materials are presented in the author's version in the original language. The editorial board may not share the opinions of the authors. The authors are responsible for the accuracy of the data and the uniqueness of the material submitted for publication. All rights reserved. References to materials are required.

UDC 338.24:330.24

© V. N. Karazin Kharkiv National
University, 2025

Лазько К. В. Людський капітал як фактор інноваційного розвитку підприємств	87
Ланішко М. Л. Причини інфляційних спалахів в Україні	89
Лещенко А. І. Роль корпоративного навчання в професійному розвитку персоналу	91
Литвиненко Н. І. Інституціональна структура ринку капіталу: бібліометричний аналіз	93
Лункіна І. Ю. Оцінювання збалансованого потенціалу підприємств	95
Мажник Л. О., Дячек В. В. Основи підприємництва в спорті: особливості розвитку під час війни	98
Мних О. Б., Мазник Ю. І., Мацевко Б. В. Трансформація бізнесу і ділового середовища, як відображення інноваційних процесів в умовах невизначеності	100
Назаркевич І. Б. Соціоекономічні ефекти державної податкової політики в умовах війни	103
Овчаренко М. В. Фінансовий стан підприємства: стратегічні аспекти	105
Огребчук В. А., Західна О. Р. Трансформаційний потенціал освітньої субвенції в контексті забезпечення макроекономічної стабільності	106
Олійник О. О., Малашинська Ю. В. Дефіцит талантів в умовах цифрової економіки	109
Петров І. О., Пилипенко Д. В. Актуальність експлерентних стратегій підприємств в сучасній економіці	111
Пілецька С. Т. Розвиток фінансового потенціалу підприємства в умовах економічної нестабільності	113
Погорелов Д. В. Вплив інвестицій в інфраструктуру на соціально-економічний розвиток України у контексті післявоєнного відновлення	116
Попов С. І. Аспекти керування українськими виробничими підприємствами у воєнний час	118
Попович Д. В. Перспективи розвитку страхування бізнесу від дії воєнних ризиків	121

3. Галіка В. Дослідження сутності інформаційно-аналітичного підґрунтя формування адаптивної стратегії розвитку підприємства. *Вчені записки Університету «КРОК»*, 2023. №(3(71)), С. 67-73. DOI: <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2022-71-67-73>.

4. Пілецька С. Т., Коритько Т. Ю. Система адаптивного управління підприємством в умовах мінливого зовнішнього середовища. *Бізнес Інформ*. 2018. № 12. С. 435-440. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/binf_2018_12_64.

5. Korytko T., Piletska S. Model of the Adaptive Management System of an Industrial Enterprise in the Conditions of Industry 4.0. *Economic Herald of the Donbas. Quarterly scientific journal*. Kyiv – Poltava. № 4 (70). 2022. С. 76-80. DOI: [https://doi.org/10.12958/1817-3772-2022-4\(70\)-76-80](https://doi.org/10.12958/1817-3772-2022-4(70)-76-80).

Мажник Л. О., к.е.н.,

доцент кафедри менеджменту, логістики та інновацій,

Харківський національний економічний університет імені С. Кузнеця, м. Харків

доцент кафедри маркетингу, менеджменту та підприємництва,

Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна, м. Харків

Дячек В. В., к.е.н., доцент,

доцент кафедри управління та адміністрування,

декан економічного факультету,

Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна, м. Харків

ОСНОВИ ПІДПРИЄМНИЦТВА В СПОРТІ: ОСОБЛИВОСТІ РОЗВИТКУ ПІД ЧАС ВІЙНИ

Спорт посідає вагоме місце у житті як особистості, так і є невід’ємною складовою соціально-економічного розвитку на державному рівні, що помітно у періоди становлення підприємницьких структур та інститутів. Особливо у військовий час задля підтримки психологічного та емоційного рівнів здоров’я українців варто безпосередньо продовжувати піклуватись про фізичний стан здоров’я, тому тема спорту є актуальною поза часом. Особливості розвитку підприємництва у спорті під час військових дій та збройної агресії набувають специфічних ознак та є недостатньо розглянутими.

Дослідженню тематики впливу спортивної індустрії на економічний розвиток приділили увагу такі зарубіжні та вітчизняні вчені Харченко Т. [1], Зімінг Л. [1], які розглянули ключові аспекти розвитку підприємництва у спорті на прикладі Китаю, що з роками стрімко набуває піднесення, посідаючи перші місця за спортивними дисциплінами. Шинкарук О. [2], який розглядав історію розвитку кіберспорту та приділяв увагу основним поняттям, у тому числі характеристики спортивної підготовки у кіберспорті та багато інших науковців досліджували означену тематику.

Спорт представляє індустрію, яку варто створювати та розвивати не тільки як державний інститут, але й як підприємницьку систему, що має працювати відповідно до сучасної корпоративної структури, як свідчить закордонний досвід [2]. Слід зазначити, що активний розвиток споживчого ринку масового спорту зазвичай відбувається за державної підтримки. Варто розуміти, що змагальні види спорту в більшій мірі орієнтовані на підприємництво та здійснює позитивний соціально-економічний вплив на стан задіяного населення. Підприємництво у змагальних видах спорту охоплює діяльність, пов'язану з організацією спортивних подій, управлінням клубами, спонсорством, маркетингом спортсменів та продажем атрибутики. Воно поєднує комерційні стратегії з розвитком спортивної індустрії, створюючи можливості для монетизації талантів та залучення інвестицій. Проте з-за війни підприємництво у спорті перебуває в не найкращому стані, оскільки фінансування скорочено, поточні пріоритети розвитку країни суттєво скориговано, наявна значна нестача кваліфікованих спортивних кадрів тренерського складу тощо.

Разом з тим, спостерігається прояв загальносвітових трендів за рахунок трансформації тенденцій та вираження ознак підприємництва у цифровій галузі спорту за рахунок становлення кіберспорту (або електронного спорту), що окремо утворює та інтегрує у підприємницькі структури стрімінгові сервіси, розвиваючи перелік інноваційних технологій цифрової епохи та мультимедійних комунікацій і тп. Слід зважати на факт, що 7 вересня 2020 р. в Україні [3] вже визнано кіберспорт, проте підприємницькі структури, інститути та відповідна інфраструктура тільки почала активно розвиватися. Одним з подальших напрямів розвитку, у тому числі підприємницької активності для кіберспортсменів є перспективи зайняти актуальну затребувану наразі для України нішу інструкторів та військових тренерів, які потенційно можуть здійснювати навчання майбутніх операторів дронів, транспортно-евакуаційної техніки тощо.

Розвиток спортивних підприємств все більше і більше залежить від того, наскільки спортивні працівники використовують передові теорії для керівництва своєю роботою. «Наука і технології оживляють організм», створюють спільний механізм наукових досліджень і навчання, наукові дослідження надають платні послуги для спортивних команд, щоб спортивна наука і технології від громадського добробуту до бізнесу були орієнтовані як на потреби суспільства відповідно до попиту, так і на ринок, ставали конкурентоспроможними та прискорювали комерціалізацію наукових і технологічних досягнень. Комбінація взаємодії інститутів спорту, у тому числі кіберспорту, а також технологічного розвитку безпосередньо призведе до відточування механізмів взаємодії та збереження персоналу в ігровому просторі, що буде спияти завчасному тестуванню переліку ідей підприємницьких проєктів у симуляціях кіберспортивних ігор на різноманітних стрімінгових платформах тощо.

Таким чином, підприємництво у спорті завжди займало активні повідні позиції у соціально-економічному просторі корисних системних структур, що спрямовані на покращення стану здоров'я населення. Проте наразі все більшої популярності набуває саме кіберспорт, який має певні особливості розвитку та формування, що актуальні та варто використовувати в умовах трансформації сучасної економіки в контексті макроекономічної стабілізації на території України. Але разом з тим, слід зазначити, що військовий час проявляє вплив переліку факторів, що суттєво обмежують перспективи та можливості підприємництва в спорті. Наразі існує нагальна потреба у нестачі кваліфікованих кадрів тренерського складу за для забезпечення підтримки та подальшого розвитку спортивних галузей підприємництва.

Список використаної літератури:

1. Харченко Т., Ziming L. (2022). Вплив спортивної індустрії на економічний розвиток. *Економіка та суспільство*, (39). DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-39-6>.
2. Кіберспорт: монографія / [Андрєєва О., Анохін Е., Бекар С. та ін. / за заг. ред. Є. В. Імаса, О. В. Борисової, О. А. Шинкарук]. – К.: Олімп. л-ра, 2021. – 616 с.
3. Кіберспорт офіційно визнали видом спорту в Україні // Економічна правда. 2020. [Електронний ресурс]. URL: <https://epravda.com.ua/news/2020/09/7/664819/>.
4. Шинкарук О., Ярмоленко М., Юхно Ю., & Лениченко В. (2024). Стрімінгові платформи як інструмент популяризації та розвитку кіберспорту. *Sport Science Spectrum*, 1, 41-49. DOI: <https://doi.org/10.32782/spectrum/2024-1-7>.

**Мних О. Б., д.е.н., професор,
професор кафедри маркетингу і логістики,
Національний університет «Львівська політехніка», м. Львів**

**Мазник Ю. І.,
аспірант кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва,
Національний університет «Львівська політехніка», м. Львів**

**Мацевко Б. В.
аспірант кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва,
Національний університет «Львівська політехніка», м. Львів**

ТРАНСФОРМАЦІЯ БІЗНЕСУ І ДІЛОВОГО СЕРЕДОВИЩА, ЯК ВІДОБРАЖЕННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ

Трансформація систем ділового партнерства та бізнес-моделей і причиною і наслідком активізації інноваційного підприємництва на міжгалузевому та

Електронне наукове видання комбінованого використання
Можна використовувати в локальному та мережному режимах

УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ЕКОНОМІЧНОГО СЕРЕДОВИЩА В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ

Збірник тез доповідей
III Міжнародної науково-практичної конференції
(06-07 лютого 2025 року, м. Харків, Україна)

Матеріали подаються в авторській редакції

Формат 60x84/16. Гарнітура Таймс.
Обл.-вид. арк. 30,08. Умовн. друк. арк. 24,16. Замовлення №

Системні вимоги:
Процесор Pentium-класу; ОС Windows 7/10; дисковод CD-ROM AcrobatReader 10.
Об'єм даних 7,8 Мб.

Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна
м. Харків, 61022, майдан Свободи, 4.
Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК № 3367 від 13.01.2009 р.