

Міністерство освіти і науки України
Національне агентство України з питань державної служби
Івано-Франківська обласна державна (військова) адміністрація
Івано-Франківська обласна рада
Івано-Франківська міська рада
Національна Академія педагогічних наук України
Товариство «Знання» України
Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу
Факультет права та адміністрації Ягеллонського університету (Краків, Республіка Польща)
Гданський університет (Гданськ, Республіка Польща)
Гданська Вища школа в Гданську (Гданськ, Республіка Польща)
Факультет європейських студій Університету Бабеша-Бойяї (Клуж Напока, Румунія)
Вища школа права і адміністрації (Жешув, Республіка Польща)
Каунаський технологічний університет (Каунас, Литовська Республіка)
Києво-Могилянська школа врядування імені Андрія Мелешевича
Національного університету «Києво-Могилянська академія»
Інститут права, психології та інноваційної освіти Національного університету
«Львівська політехніка»
Національний університет «Чернігівська політехніка»
Вища школа публічного управління

ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ В УКРАЇНІ: ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИЙ ПОСТУП

*Збірник матеріалів
II-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції
за міжнародною участю
Том 2*

30 травня 2025 р.

**Івано-Франківськ
2025**



ISBN 978-617-8435-13-4

УДК 35

*Рекомендовано до друку рішенням Вченої ради
Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу
(протокол № 07/679 від 27 травня 2025 р.)*

**Публічне управління та адміністрування в Україні:
євроінтеграційний поступ** : матеріали Всеукраїнської науково-практичної
конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.);
за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд.
Л. С. Мосора. Т. 2. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2025. 488 с.

У збірнику розміщено матеріали доповідей учасників II-ї
Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю
«Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний
поступ».

Під час дискусій та обміну досвідом обговорено підвищення
ефективності публічного управління з урахуванням європейського досвіду
та дії воєнного стану в Україні; питання оптимізації діяльності органів влади
на державному, регіональному та місцевому рівнях; проблеми та
напрацьовано рекомендації щодо розвитку компетентності публічних
службовців; розвиток лідерства в публічному управлінні, підготовка та
підвищення кваліфікації кадрів державної служби та служби в органах
місцевого самоврядування.

Матеріали конференції будуть корисними для фахівців у сфері
публічного управління, працівників органів державної влади та органів
місцевого самоврядування, науковців, викладачів, здобувачів вищої освіти,
а також усіх, хто цікавиться особливостями публічного управління та
адміністрування в умовах війни і в повоєнний період.

*Матеріали друкуються мовами оригіналів.
За виклад, зміст і достовірність матеріалів
відповідають автори.*

© Івано-Франківський національний технічний
університет нафти і газу, 2025.



Oleh KUNITSYN,
PhD student of the Department of Public Administration
and Economic Policy of the Simon Kuznets,
Kharkiv National University of Economics,
Kharkiv, Ukraine

E-BUDGETING: A KEY TOOL TO MAINTAIN THE FINANCIAL RESILIENCE OF TERRITORIAL COMMUNITIES IN UKRAINE

E-budgeting is considered a significant tool for enhancing the financial resilience of Ukraine's territorial communities. This mechanism enables citizens to directly influence the allocation of part of the local budget, promoting transparency, accountability and effective usage of public finance. It involves digital platforms that engage residents in planning, implementing and monitoring budgeting processes, and it has the potential to become a key instrument for strengthening financial resilience.

The aim of the paper is to examine the impact of e-budgeting on the financial resilience of territorial communities of Ukraine and to identify its main advantages and challenges, especially under the conditions of full-scale war.

The introduction of e-budgeting as a support mechanism for local financial resilience is a topical issue, widely discussed by Ukrainian researchers such as N. Ye. Skorobohatova, K. V. Petrenko, T. V. Ivanova, M. M. Pitiulich, A. Ya. Krupka, V. T. Minkovych, O. I. Chakii and others.

Financial resilience of a territorial community refers to its ability to efficiently manage financial resources, maintain a balance between revenues and outcomes, ensure stability, and adapt to economic changes. It includes not only recovery from financial shocks but also the ability to foresee risks and take proactive measures. E-budgeting has the potential to improve resource allocation by involving citizens to better identify funding priorities, thereby enhancing expenditure efficiency. Also, it has potential to increase budget revenues by boosting citizens' trust in local authorities and encouraging conscientious tax payment. Last but not least, e-budgeting can optimize expenditures through public oversight, reducing ineffective or corrupt spending, while automation minimizes errors and corruption risks [1].

Digital platforms are believed to provide open access to budget information, thereby strengthening trust in local governance. During the ongoing



full-scale war, e-budgeting has been actively introduced in various communities, such as the Dmytrivska territorial community of Kyiv region, which uses the E-DEM platform to enable residents to propose and select projects for funding [2]. Similar initiatives are underway in the Kubeyska territorial community of Odesa region, where budgeting has become a vital tool for engaging residents in financial management [3].

Despite its proven advantages, e-budgeting faces challenges. Firstly, its technical limitations due to unequal access to necessary technology and infrastructure among the population in Ukraine [4]. Secondly, the challenge is low digital literacy among some citizens, requiring digital skills development among both residents and civil servants [5]. Thirdly, it's resistance to innovation, as traditional budgeting approaches remain deeply rooted in public consciousness. To address these challenges, it is essential to invest in digital infrastructure, implement educational programs to improve digital literacy, and actively involve citizens in decision-making processes, particularly e-budgeting [6].

In conclusion, e-budgeting is a potentially highly effective tool for supporting the financial resilience of Ukraine's territorial communities amid the full-scale war. It promotes more effective and transparent use of public funds, strengthens trust in local authorities and fosters the development of civil society. Further advancement requires eliminating existing barriers and actively implementing modern technologies, as transparency, efficiency and civic engagement are critical factors for the sustainable development of communities, especially in these times of the full scale aggression of Russia.

REFERENCES

1. Малярєвський Є. В., Бараннік В. О. Громадські бюджети в Україні як перспективний інструмент розвитку громад і територій. *Національний інститут стратегічних досліджень*. 2021. С. 1-9.
2. Електронний бюджет. *Дмитрівська територіальна громада*. URL: <https://dtg.gov.ua/e-dem/budget> (дата звернення: 02.04.2025).
3. Електронний бюджет. *Кубейська територіальна громада*. URL: <https://kubeyka.od.gov.ua/e-dem/budget> (дата звернення: 02.04.2025).
4. Пітюлич М. М., Крупка А. Я., Мінкович В. Т., Чакій О. І. Детермінанти розвитку та їх вплив на фінансову стійкість територіальних громад. *Регіональна економіка*. 2023, №1. С. 34-44.
5. Лободіна З., Демчишин В., Кізима Т., Березька К., Кізима А. Функціонування бюджетів участі: сучасний стан, тенденції модернізації та



моделювання в умовах реформування публічних фінансів. *Вісник Економіки*. 2023, №4(1). С. 8-27.

6. Скоробогатова Н. Є., Петренко К. В., Іванова Т. В. Облік витрат на фінансування територіальних громад в умовах війни. *Економічний вісник НТУУ «КПІ»*. 2024, №30. С. 23-28.

Oleksandr LYPOVYJ,

postgraduate student,

National Aerospace University «Kharkiv Aviation Institute»,
Kharkiv, Ukraine

Veronika KOVALCHUK,

Doctor of Sciences in Public Administration,

Full Professor,

Head of Economics and Public Administration Department,
National Aerospace University «Kharkiv Aviation Institute»,
Kharkiv, Ukraine

MECHANISMS OF PUBLIC ADMINISTRATION IN THE MILITARY SPHERE: SPECIFICS OF FORMATION AND IMPLEMENTATION

The difference between military-social management and social management lies in its specificity:

- firstly, the military-organizational system in which military-social management is carried out can be in two states – peacetime and wartime ones;
- secondly, individuals in the system of military-social management, especially conscripts and the majority of the male population in wartime, are in it against their will;
- thirdly, a high level of regulation of military service;
- fourthly, consistent “vertical” subordination of elements of the military system;
- fifth, strict priority of actions and the right of upper-level subsystems to intervene in the actions of lower-level subsystems;
- sixth, the dependence of the actions of upper-level subsystems on the performance of their functions by lower-level subsystems [1; 3].

The main components of military-social management are the subject and