

**Міністерство освіти і науки України
Університет Григорія Сковороди в Переяславі
ЗВО «Міжнародний науково-технічний університет
імені академіка Юрія Бугая»
Інститут держави і права імені В.М. Корецького НАН України
Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника
Університет Харан (Турецька Республіка)
Державний педагогічний університет
імені Йона Крянге (Республіка Молдова)
«Науковий центр інноваційних досліджень» (Естонська Республіка)
Міжнародна Академія культури безпеки, екології та здоров'я
Сумський державний педагогічний університет імені А.С. Макаренка
Університет митної справи та фінансів
ГО «Українська Асоціація фахівців системи
публічного управління та адміністрування»**



МАТЕРІАЛИ

**V Міжнародної науково-практичної конференції
«Сучасні аспекти реформування системи публічного управління
в умовах воєнного часу»**

**6 червня 2025 року
м. Переяслав (Україна)**

УДК 005.3-027.555:[37+001](477)(082)

*Рекомендовано до друку Вченою Радою
Університету Григорія Сковороди в Переяславі
(протокол № 11 від 23 червня 2025 р.)*

Сучасні аспекти реформування системи публічного управління в умовах воєнного часу: матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції (6 червня 2025 року) / за заг. ред. О.І. Пархоменко-Куцевіл. Переяслав, 2025. 370 с.

Уміщено матеріали доповідей учасників V Міжнародної науково-практичної конференції «Сучасні аспекти реформування системи публічного управління в умовах воєнного часу» щодо проблем розвитку, реформування, модернізації публічного управління в умовах воєнного часу та надзвичайних ситуаціях.

Розраховано на фахівців державного управління, працівників органів державної влади та місцевого самоврядування, науковців, викладачів, слухачів вищих навчальних закладів, які отримують освіту за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування».

Гавкалова Наталія Леонідівна, д.е.н., професор, завідувач кафедри державного управління, публічного адміністрування та економічної політики ХНЕУ ім. С. Кузнеця

Куніцин Олег Маркович, аспірант кафедри державного управління, публічного адміністрування та економічної політики ХНЕУ ім. С. Кузнеця

Синергія електронного урядування та циркулярної економіки: досвід Великої Британії для відновлення України

Повномасштабне російське вторгнення в Україну у 2022 році спричинило значні руйнування інфраструктури, що вимагає не просто фізичної відбудови, а також і комплексної трансформації систем публічного управління. У цьому контексті інтеграція практик електронного урядування та принципів циркулярної економіки відкриває трансформаційний шлях для післявоєнного відновлення України. Досвід Великої Британії у поєднанні та впровадженні цих підходів може стати цінним досвідом, а результати, отриманні у Великій Британії, можуть бути адаптовані до українських реалій.

Відомим прикладом використання синергії електронного урядування та циркулярної економіки є Smart London Plan (План «Розумний Лондон»), який базується на використанні цифрових платформ, аналітики даних у реальному часі та інструментів залучення громадян для оптимізації надання публічних послуг. У контексті циркулярної економіки ця модель дозволяє здійснювати управління ресурсними потоками на основі відкритих даних, підтримуючи ефективне повторне використання та поводження з відходами, а також практики енергозбереження. Українські міста, які зазнали руйнувань від російських окупантів і вже перебувають на етапі відновлення, можуть впроваджувати подібні цифрові інфраструктури для координації повторного використання будівельних матеріалів та оптимізації енергетичних систем у відновленому міському просторі.

Department for Environment, Food & Rural Affairs (Департамент з питань навколишнього середовища, продовольства та сільських справ) Великої Британії впровадив передові цифрові інструменти для відстеження ефективності місцевих систем управління відходами в межах Resources and Waste Strategy (Стратегія ресурсів та відходів). Україна може інтегрувати подібні інструменти у свою систему електронних закупівель ProZorro, включаючи циркулярні критерії у державні тендери та контракти на відновлення. Це дозволить інституціоналізувати сталі практики в цілому ланцюгу державних закупівель.

Некомерційна організація Waste and Resources Action Programme (Програма дій у сфері відходів і ресурсів) є надавачем та підтримувачем цифрових інструментів планування для підтримки громадських ініціатив із зменшення харчових відходів і повторного використання текстилю в

територіальних громадах Великої Британії. Українські міста можуть отримати користь від впровадження подібних платформ, які дозволяють органам місцевого самоврядування фінансувати та моніторити заходи у сфері циркулярної економіки на рівні територіальних громад.

Також прикладом ефективної практики поєднання електронного урядування та циркулярної економіки є впровадження технологічних рішень для підтримки процесів утилізації матеріалів, як це демонструє Королівський монетний двір із заводом по переробці електронних відходів у Вельсі. Завдяки використанню відстежувальних систем логістики та передових технологій вилучення цінних компонентів з високотехнологічних відходів, цей приклад ілюструє, як цифрове урядування може забезпечити досягнення результатів у сфері циркулярної економіки. Українські громади можуть адаптувати цю модель, створивши пункти збору високотехнологічних відходів, що сприятиме повторному використанню цінних матеріалів із відпрацьованої електроніки та воєнних уламків.

Досвід Великої Британії зі створення хабів циркулярної економіки, особливо в таких містах як Лондон та Глазго, підкреслює важливість місцевих інновацій. Такі хаби, які зазвичай підтримувані органами місцевої влади, об'єднують ремонтні служби, підприємства з переробки відходів та ініціативи з повторного використання ресурсів. Органи місцевого самоврядування України у співпраці з державною владою можуть створювати діджиталізовані хаби циркулярної економіки для автоматичного пошуку відповідностей між потребами відновлення та наявними вторинними ресурсами.

Синергія практик електронного урядування та циркулярної економіки, продемонстрована на прикладі провідних британських ініціатив, може бути цінним досвідом для сталого й інклюзивного відновлення України. Інтеграція технологій моніторингу ресурсів, сприяння їх повторному використанню та мінімізації відходів та у прозорому, партисипативному середовищі управління є зразком комплексного підходу до формування локальної стійкості. Для України післявоєнне відновлення є не лише викликом, а й критичною можливістю інтегрувати подібні інноваційні підходи до національної стратегії розвитку. Варто зазначити, що Україна вже має фундаментальну цифрову інфраструктуру публічного управління, представлену платформою «Дія», яка забезпечує електронні урядові послуги, а також системою громадської участі E-DEM, яка частково впроваджена в низці територіальних громад. Ці інструменти становлять надійну базу для подальшої інтеграції стратегій циркулярної економіки у екосистему електронного урядування. Адаптуючи кращі британські практики та використовуючи наявні цифрові платформи, українські органи місцевого самоврядування можуть створити ефективні та підзвітні системи, що відповідають стандартам цифровізації та сталого розвитку Європейського Союзу.

Інтеграція принципів циркулярної економіки систем електронного урядування України не лише сприятиме ефективному післявоєнному

відновленню, але й створить додаткові засади для довгострокових інновацій, інклюзивності та екологічної відповідальності в місцевих громадах по всій країні.

Список використаних джерел

1. Brown, L., Smith, J., Taylor, R. (2021). *Implementing Circular Economy in Urban Settings: UK Case Studies*. Journal of Sustainable Urban Development, 15(2), 123-135.
2. Department for Environment, Food & Rural Affairs. (2018). *Resources and waste strategy for England*. Retrieved from <https://www.gov.uk/government/publications/resources-and-waste-strategy-for-england>.
3. Greater London Authority. (2025). *London Datastore*. Retrieved from <https://data.london.gov.uk>.
4. Greater London Authority. (2013). *Smart London Plan*. Retrieved from https://www.london.gov.uk/sites/default/files/smart_london_plan.pdf
5. Khmilevska, A., & Voitko, S. (2021). *Formation of the Circular Economy Index for comparative analysis of the European countries transition to the circular economy*. Economy and Society, 32, 1–6. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-32-58>.
6. OECD. (2021). *The Circular Economy in Glasgow, United Kingdom*. Retrieved from https://www.oecd.org/en/publications/the-circular-economy-in-glasgow-united-kingdom_7717a310-en.html.
7. OECD. (2022). *Rebuilding Ukraine by Reinforcing Regional and Municipal Governance. OECD Multi-level Governance Studies*. <https://doi.org/10.1787/63a6b479-en>.
8. ReLondon. (n.d.). *The Loop: Call for circular economy innovators*. Retrieved from <https://relondon.gov.uk/business/our-services/amplify-your-impact/the-loop>.
9. Reuters. (2024, July 24). *Crisis-hit Ukrainian city prepares for life after the war*. Retrieved from <https://www.reuters.com/world/europe/crisis-hit-ukrainian-city-prepares-life-after-war-2024-07-24>.
10. Royal Mint. (n.d.). *Environmental impacts of e-waste*. Retrieved from <https://production.royalmint.com/gold-recovery/e-waste-recycling/environmental-impacts-of-e-waste>.
11. The Guardian. (2024, August 7). *Royal Mint opens factory in south Wales to recover gold from e-waste*. Retrieved from <https://www.theguardian.com/uk-news/article/2024/aug/07/royal-mint-opens-factory-in-south-wales-to-recover-gold-from-e-waste>.
12. UNIDO. (2024, April 19). *Adopting circular business models is the foundation for Ukraine's reconstruction*. Retrieved from <https://www.unido.org/news/adopting-circular-business-models-foundation-ukraines-reconstruction>.

13. Waste and Resources Action Programme. (n.d.). *Our work in Europe*. Retrieved from <https://www.wrap.ngo/eu>.

14. Wired. (2023, January 10). *Rebuilding Ukraine Is an Act of Resistance*. Retrieved from <https://www.wired.com/story/ukraine-war-rebuilding-already-begun>.