

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ СЕМЕНА КУЗНЕЦЯ**

ЗАТВЕРДЖЕНО

на засіданні кафедри
фінансів і кредиту
Протокол № 16 від 21.08.2025 р.

ПОГОДЖЕНО

Проректор з навчально-методичної роботи



Каріна НЕМАШКАЛО

**КРЕДИТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ
робоча програма навчальної дисципліни (РПНД)**

Галузь знань
Спеціальність

Освітній рівень
Освітня програма

D "Бізнес, адміністрування та право"
D2 "Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок"
другий (магістерський)
"Фінанси і кредит"

Статус дисципліни
Мова викладання, навчання та оцінювання

**обов'язкова
українська**

Розробники:
викладач
к.е.н., доцент

Тамара МУХІНА
Наталія САБЛІНА

Завідувач кафедри
фінансів і кредиту

Ірина ЖУРАВЛЬОВА

Гарант освітньої програми

Ірина ЖУРАВЛЬОВА

Харків
2025

Вступ

У сучасних умовах економічного розвитку важливим елементом стабільності фінансової системи є ефективне управління кредитною діяльністю. Підвищення ролі кредитування в економіці, зростання обсягів позик у банківському та небанківському секторах, а також необхідність дотримання фінансової дисципліни роблять дисципліну «Кредитний менеджмент» вкрай актуальною на магістерському рівні. Дисципліна орієнтована на інформаційну підтримку управлінських рішень у сфері надання, супроводу та контролю за виконанням кредитних зобов'язань, управління кредитними ризиками, забезпечення платоспроможності позичальників, підвищення якості кредитного портфеля та забезпечення фінансової стабільності. У результаті вивчення дисципліни здобувач отримують фундаментальні знання з організації кредитного процесу, аналізу кредитоспроможності, оцінки ризиків, формування умов кредитування, розробки системи моніторингу та контролю виконання зобов'язань. Також вони оволодіють методами прийняття рішень щодо реструктуризації заборгованості, методиками побудови кредитного портфеля та управління його структурою.

Метою вивчення навчальної дисципліни «Кредитний менеджмент» є формування у здобувач теоретичних знань і практичних навичок з управління процесом кредитування та кредитними ризиками, а також розвиток професійних компетентностей для забезпечення надійності, прибутковості та стабільності кредитної діяльності фінансових установ і підприємств.

Завдання навчальної дисципліни полягають у наступному: оволодіння теоретичними основами організації кредитного менеджменту; формування практичних навичок аналізу фінансової спроможності позичальників; засвоєння методів управління індивідуальними та портфельними кредитними ризиками; здатність до розробки ефективної кредитної політики; вивчення правових аспектів кредитування та систем захисту від неплатоспроможності; здобуття компетенцій у сфері оцінювання ефективності кредитної діяльності.

Об'єктом навчальної дисципліни є система відносин і процесів, пов'язаних з організацією та управлінням кредитною діяльністю підприємства або фінансової установи.

Предметом навчальної дисципліни є методи, підходи та інструменти управління кредитною діяльністю, що забезпечують ухвалення обґрунтованих фінансових рішень, зниження рівня ризиків, покращення фінансової дисципліни і забезпечення стабільності кредитної політики в умовах ринкової економіки.

Результати навчання та компетентності, які формує навчальна дисципліна, визначено в табл. 1.

Результати навчання та компетентності, які формує навчальна дисципліна

Результати навчання	Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач вищої освіти
ПР01	СК1
ПР04	ЗК3
ПР06	СК11
ПР07	СК3
ПР11	ЗК5
ПР12	СК3, СК4
ПР13	ЗК9

де, ПР01. Використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності.

ПР04. Відшукувати, обробляти, систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для вирішення професійних та наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.

ПР06. Доступно і аргументовано представляти результати досліджень усно і письмово, брати участь у фахових дискусіях.

ПР07. Вирішувати етичні дилеми з опорою на норми закону, етичні принципи та загальнолюдські цінності

ПР11. Застосовувати поглиблені знання в сфері фінансового, банківського та страхового менеджменту для прийняття рішень.

ПР12. Обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів.

ПР13. Оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів.

ЗК3. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні.

ЗК5. Здатність приймати обґрунтовані рішення.

ЗК9. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).

СК1. Здатність використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності.

СК3. Здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.

СК4. Здатність оцінювати дієвість наукового, аналітичного і методичного інструментарію для обґрунтування управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку

СК11. Здатність забезпечити з використанням інструменту BI (Business Intelligence) швидкий доступ до різномірних даних з різних джерел, їх оброблення та наочну візуалізацію для підтримки прийняття фінансових рішень.

Програма навчальної дисципліни

Тема 1. Кредитний менеджмент як інструмент реалізації фінансової політики банку

Концептуальні засади кредитного менеджменту в банку. Сутність та складові кредитного менеджменту. Умови організації кредитних відносин клієнтів з банком. Базові принципи та ключові умови надання банківських кредитів. Алгоритм прийняття кредитного рішення в банківській установі.

Організація кредитного процесу в банку. Основні підходи до кредитування в банківській практиці. Класифікація кредитних рахунків у банківській системі. Послідовність етапів кредитного процесу та документальне оформлення кредитної історії. Позичкові відсотки та їх варіативність. Підходи до визначення ціни кредиту. Механізм нарахування та порядок сплати відсотків за кредитом. Джерела, форми та методи гарантування повернення банківських позик.

Правове регулювання кредитної діяльності банків. Нормативно-правова база кредитної діяльності банків. Роль Національного банку України (НБУ) у регулюванні кредитування. Види правовідносин у процесі кредитування. Вплив Базельських принципів на регулювання банківського кредитування. Імплементация європейського законодавства у сфері банківського права.

Тема 2. Методологічні підходи до оцінки та управління кредитоспроможністю позичальників у банківській діяльності

Методики оцінки кредитоспроможності позичальників. Методики комплексного аналізу: правило «6С»; CAMPARI; PARTS; PARSER; Система 4FC; Правило «5С» поганих кредитів. Статичні методи: бально-рейтингові (система коефіцієнтів, рейтингові, кредитний скоринг, аналіз грошових потоків) та прогнозування (багатофакторні моделі).

Оцінка забезпечення банківських кредитів. Застава в системі кредитного менеджменту банків. Характеристика стандартів оцінки та управління забезпеченням банківських позичок. Методи управління ризиками забезпечення кредиту. Характеристика чинників, що впливають на ефективність управління забезпеченням банківських позичок. Оцінка ризиків забезпечення банківських позичок. Методи визначення вартості застави.

Тема 3. Управління банківським кредитуванням за типами позичальників

Поняття, принципи та цілі управління кредитною діяльністю банків. Класифікація клієнтських сегментів (юридичні особи, фізичні особи, суб'єкти ЗЕД). Особливості функціонального та інституційного підходів у банківському менеджменті.

Особливості кредитування юридичних осіб. Види кредитів: інвестиційні, оборотні, овердрафт, лізингові, факторингові. Аналіз кредитоспроможності

підприємства. Ризики кредитування бізнесу (галузеві, валютні, операційні). Методи забезпечення: застава, гарантії, страхування.

Особливості кредитування фізичних осіб. Споживчі кредити, іпотечні, автокредити, кредитні картки. Оцінка платоспроможності фізичної особи: доходи, кредитна історія, боргове навантаження. Система скорингу та її роль. Ризики кредитування фізичних осіб (неплатежі, шахрайство, нестабільність доходів).

Тема 4. Управління кредитними ризиками та моніторинг

Класичні підходи до управління кредитними ризиками. Методи оцінки кредитного ризику за різними типами позичальників.

Диверсифікація кредитного портфеля банку. Управління проблемною заборгованістю. Сегментація клієнтів та оптимізація ризику. Формування резервів під кредитні ризики. Роль державного регулювання (НБУ, Базельські стандарти).

Сучасні тенденції у банківському кредитуванні. Діджиталізація та онлайн-кредитування. Використання Big Data та штучного інтелекту у скорингу. Розвиток альтернативних кредитних платформ (фінтех). ESG-фактори та «зелене кредитування».

Система моніторингу кредитного ризику. Автоматизовані моделі моніторингу. Роль внутрішнього аудиту у виявленні ризиків. Постійний перегляд кредитних умов.

Тема 5. Управління проблемними кредитами та стратегічне управління кредитним портфелем банку

Робота з проблемними кредитами. Поняття та класифікація проблемних кредитів. Основні причини виникнення проблемної заборгованості. Превентивні заходи для зниження рівня неповернень (моніторинг, скоринг, контроль застави). Методи роботи з проблемними активами: реструктуризація, пролонгація, списання. Механізм стягнення заборгованості: судові та позасудові процедури. Продаж проблемних кредитів (NPL) на вторинному ринку, робота з колекторськими компаніями.

Стратегічне управління кредитним портфелем. Сутність кредитної політики банку та її стратегічне значення. Роль кредитної стратегії у забезпеченні фінансової стабільності банку. Визначення ключових показників ефективності (KPI) для кредитних менеджерів. Система балансування ризику та прибутковості при формуванні портфеля. Методи стратегічного планування кредитного бізнесу в банку.

Кредитний менеджмент у кризових умовах. Особливості кредитної політики банків під час фінансових криз. Антикризові стратегії управління проблемними активами. Практика роботи банків у період пандемії COVID-19: реструктуризація, кредитні канікули. Виклики та рішення для банків у період

воєнних дій та економічних шоків. Роль державної підтримки та регуляторів у кризовому кредитному менеджменті.

Перелік практичних (семінарських) та лабораторних занять / завдань за навчальною дисципліною наведено в табл. 2.

Таблиця 2

Перелік практичних (семінарських) та лабораторних занять / завдань за навчальною дисципліною

Назва теми	Зміст
Тема 1.	Семінарське заняття за темою: Кредитний менеджмент як інструмент реалізації фінансової політики банку
Тема 2.	Практичне заняття за темою: Підходи до оцінки та управління кредитоспроможністю позичальників у банківській діяльності Лабораторне заняття на тему: Оцінка кредитоспроможності позичальника
Тема 3.	Практичне заняття за темою: Управління банківським кредитуванням за типами позичальників Лабораторне заняття на тему: Аналіз і моделювання процесу кредитування різних категорій позичальників
Тема 4.	Практичне заняття за темою: Управління кредитними ризиками та моніторинг
Тема 5.	Практичне заняття за темою: Управління проблемними кредитами та стратегічне управління кредитним портфелем банку

Перелік самостійної роботи за навчальною дисципліною наведено в табл. 3.

Таблиця 3

Перелік самостійної роботи

Назва теми	Зміст
Тема 1.	Питання для самостійного опрацювання 1. Кредитний менеджмент як складова фінансової стратегії банку: сутність, завдання та інструменти. 2. Алгоритм прийняття кредитного рішення в банківських установах: сучасні підходи та проблеми реалізації. 3. Формування ціни банківського кредиту: фактори впливу та методи визначення позичкового відсотка. 4. Гарантування повернення банківських позик: зарубіжний та український досвід. 5. Нормативно-правове забезпечення кредитної діяльності банків України: виклики та перспективи розвитку. 6. Вплив Базельських принципів на організацію кредитного процесу та управління ризиками у банках. 7. Європейські стандарти у сфері банківського кредитування та можливості їх імплементації в Україні.

Тема 2.	Питання для самостійного опрацювання 1. Кредитний скоринг як сучасний інструмент оцінки надійності позичальників: переваги та обмеження. 2. Застава в системі кредитного менеджменту: роль, види та проблеми оцінки вартості забезпечення. 3. Методи управління ризиками забезпечення банківських кредитів: міжнародний та український досвід. 4. Фактори ефективності управління забезпеченням банківських позик у сучасних умовах розвитку фінансового сектору.
Тема 3.	Питання для самостійного опрацювання 1. Управління кредитною діяльністю банку: принципи, цілі та підходи до сегментації клієнтів. 2. Кредитні картки та роль скорингових систем в оцінці платоспроможності фізичних осіб. 3. Ризики кредитування юридичних і фізичних осіб: порівняльний аналіз та методи мінімізації. 4. Функціональний та інституційний підходи до управління банківським кредитуванням: теорія та практика.
Тема 4.	Питання для самостійного опрацювання 1. Класичні та сучасні підходи до управління кредитними ризиками в банківській діяльності. 2. Управління проблемною заборгованістю та формування резервів під кредитні ризики. 3. Вплив державного регулювання та Базельських стандартів на систему управління кредитними ризиками. 4. Сучасні тенденції в кредитуванні: діджиталізація, Big Data, штучний інтелект і фінтех-платформи. 5. Система моніторингу кредитного ризику: автоматизовані моделі та роль внутрішнього аудиту.
Тема 5.	Питання для самостійного опрацювання 1. Превентивні заходи зниження рівня неповернень: роль моніторингу, скорингу та контролю застави. 2. Методи роботи з проблемними активами: реструктуризація, пролонгація, списання та їх ефективність. 3. Механізми стягнення проблемної заборгованості: судові й позасудові процедури, вторинний ринок NPL та колекторські компанії. 4. Стратегічне управління кредитним портфелем банку: балансування ризику та прибутковості. 5. Кредитний менеджмент у кризових умовах: досвід пандемії COVID-19 та сучасні виклики воєнного часу. 6. Роль державного регулювання та програм підтримки у подоланні проблемної заборгованості та стабілізації банківської системи.

Кількість годин лекційних, практичних (семінарських) та лабораторних занять та годин самостійної роботи наведено в робочому плані (технологічній карті) з навчальної дисципліни.

МЕТОДИ НАВЧАННЯ

У процесі викладання навчальної дисципліни для набуття визначених результатів навчання, активізації освітнього процесу передбачено застосування таких методів навчання, як: словесні (оглядова лекція (Тема 1), проблемна лекція (Тема 2-5)); наочні (демонстрація (Теми 1-5)); практичні: робота в малих групах (Теми 1-5).

ФОРМИ ТА МЕТОДИ ОЦІНЮВАННЯ

Університет використовує 100 бальну накопичувальну систему оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти.

Поточний контроль здійснюється під час проведення лекційних, практичних та лабораторних занять і має на меті перевірку рівня підготовленості здобувача вищої освіти до виконання конкретної роботи і оцінюється сумою набраних балів.

Для дисциплін з формою семестрового контролю екзамен (іспит): максимальна сума – 60 балів; мінімальна сума, що дозволяє здобувачу вищої освіти скласти екзамен (іспит) – 35 балів.

Підсумковий контроль включає семестровий контроль та атестацію здобувача вищої освіти.

Семестровий контроль проводиться у формах семестрового екзамену (іспиту). Складання семестрового екзамену (іспиту) здійснюється під час екзаменаційної сесії.

Максимальна сума балів, яку може отримати здобувач вищої освіти під час екзамену (іспиту) – 40 балів. Мінімальна сума, за якою екзамен (іспит) вважається складеним – 25 балів.

Підсумкова оцінка за навчальною дисципліною визначається:

– для дисциплін з формою семестрового контролю екзамен (іспит) – сумуванням балів за поточний та підсумковий контроль.

Під час викладання навчальної дисципліни використовуються наступні контрольні заходи:

Поточний контроль: виконання та захист практичних завдань – 20 балів; виконання та захист лабораторної роботи – 5 балів; виконання поточних контрольних робіт – 20 балів; написання есе – 15 балів.

Семестровий контроль: Екзамен (40 балів).

Більш детальну інформацію щодо системи оцінювання наведено в робочому плані (технологічній карті) з навчальної дисципліни.

Приклад екзаменаційного білета та критерії оцінювання для навчальної дисципліни з формою семестрового контролю екзамен (іспит)).

Приклад екзаменаційного білета

Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця
другий (магістерський) рівень вищої освіти
спеціальність D2 “Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок”
освітня програма «Фінанси і кредит»
Навчальна дисципліна «Кредитний менеджмент»

ЕКЗАМЕНАЦІЙНИЙ БІЛЕТ №1

Завдання № 1 (максимальна оцінка 10 балів)

АТ «Світ» звернулося в банк із проханням про надання кредиту на розширення виробництва в сумі 1600 тис. грн. на термін 6 місяців. Процентна ставка по кредиту повинна скласти 24 % річних. Відсотки сплачуються щомісяця. Повернення кредиту передбачається почати через 3 місяці після видачі і здійснювати щомісяця рівними частками. Визначити суму відсотків за кожен місяць, якщо кредит виданий 15 березня.

Завдання № 2 (максимальна оцінка 15 балів)

Компанія ТОВ «ЕкоФрут» звернулася до банку із заявкою на отримання кредитної лінії у розмірі 3 млн грн строком на 12 місяців для фінансування закупівлі фруктів під сезон переробки та продажу соків. Досвід роботи підприємства на ринку 7 років. Середньорічний оборот 20 млн грн. Чистий прибуток за останній рік становив 1,5 млн грн.

Кредитна історія підприємства наступна: один попередній кредит у цьому ж банку, повернутий вчасно.

Забезпечення: обладнання для переробки (балансова вартість 2 млн грн, ринкова 3,2 млн грн).

Фінансові коефіцієнти (на кінець року) мали наступні значення: коефіцієнт поточної ліквідності – 1,5; коефіцієнт автономії – 0,35, рентабельність продажів – 7%.

Оцініть кредитоспроможність компанії на основі наданих фінансових даних. Визначте ризики для банку, враховуючи сезонність бізнесу. Запропонуйте можливі варіанти рішення кредитного менеджера: повне схвалення; схвалення з умовами (зміна суми/строку/забезпечення/ковенанти); відмова. Аргументуйте вибір оптимального рішення. Складіть короткий перелік додаткових даних, які банк має запросити для більш точного рішення (наприклад, контракти з покупцями, звітність за квартали, прогноз руху коштів).

Завдання № 3 (максимальна оцінка 15 балів)

ТОВ «БудІнвест» спеціалізується на будівництві житлових комплексів у великих містах України. Підприємство подало заявку на отримання довгострокового інвестиційного кредиту у розмірі 25 млн грн строком на 5 років для завершення будівництва житлового комплексу. Підприємство засновано у 2016 р. Усі проекти здані в експлуатацію вчасно. Середньорічний оборот підприємства складає 120 млн грн. Чистий прибуток за останній рік 6 млн грн. У підприємства є кілька відкритих кредитів у різних банках, прострочень не зафіксовано. Кредити забезпечені незавершеним будівництвом, ринкова вартість якого 20 млн грн, та земля у власності (10 млн грн). Фінансові показники останнього року наступні: коефіцієнт автономії – 0,28, коефіцієнт покриття відсотків – 2,1, рентабельність продажів – 5%, поточна ліквідність – 1,3.

Проаналізуйте фінансовий стан компанії та дайте оцінку її кредитоспроможності. Визначте ключові ризики для банку у фінансуванні будівельних проєктів. Розробіть варіанти рішення кредитного менеджера. Обґрунтуйте оптимальне рішення, пояснивши, як банк може

захистити свої інтереси. Яку додаткову інформацію варто вимагати від клієнта перед остаточним рішенням (наприклад: детальний графік продажу квартир, маркетинговий план, структура фінансування проєкту)?

Затверджено на засіданні кафедри фінансів і кредиту протокол №___ від «__»_____20__р.

Екзаменатори

викладач Тамара МУХІНА

к.е.н., доц. Наталія САБЛІНА

Зав.кафедрою

д.е.н., проф. Ірина ЖУРАВЛЬОВА

Критерії оцінювання

Кожен екзаменаційний білет з дисципліни фінансовий контролінг містить 3 завдання різного типу складності: стереотипне, діагностичне, евристичне.

Підсумкові бали за екзамен складаються із суми балів за виконання всіх завдань, що округлені до цілого числа за правилами математики.

Алгоритм вирішення кожного завдання включає окремі етапи, які відрізняються за складністю, трудомісткістю та значенням для розв'язання завдання. Тому окремі завдання та етапи їх розв'язання оцінюються відокремлено один від одного таким чином:

Критерії оцінювання стереотипного завдання 1 (10 балів)

Бал	Критерії оцінювання
1-3	Наведені простіші початкові формули без будь-яких пояснень, почав розрахунки за наведеними формулами, у розрахунках є математичні помилки, отримана відповідь не вірна, відсутня відповідь.
4-6	Отримав вірну відповідь без допущення методологічних помилок, використав типовий алгоритм з частковим пояснень, без висновків.
7-10	Виконав вірно всі дії за правильним алгоритмом, надав пояснення до проведених розрахунків та зробив обґрунтовані висновки.

Критерії оцінювання діагностичного завдання 2 (15 балів)

Бал	Критерії оцінювання
1-3	Наведені простіші початкові формули без будь-яких пояснень, почав розрахунки за наведеними формулами, у розрахунках є математичні помилки, отримана відповідь не вірна, відсутня відповідь.
4-6	Неповністю розв'язав завдання за вірним алгоритмом, навів окремі економічні формули з частковими поясненнями, виконав вірно окремі дії з числами з повним поясненням, надав відповіді на окремі запитання з частковими поясненнями.
7-10	Отримав вірну відповідь без допущення методологічних помилок, використав типовий алгоритм з частковим пояснень, без висновків.
11-15	Виконав вірно всі дії за правильним алгоритмом, запропонував альтернативні алгоритми вирішення завдання, надав пояснення до проведених розрахунків та зробив обґрунтовані висновки.

Критерії оцінювання евристичного завдання 3 (15 балів)

Бал	Критерії оцінювання
1-3	Здобувч стикається з труднощами при аналізі економічних явищ і процесів, виявляє здатність до викладання думки на елементарному рівні. В завданні допущені значні математичні помилки, відсутні висновки та вірна відповідь.
4-6	При виконанні завдань показано часткове застосування теоретичні знання для розв'язання поставлених задач. Наведені простіші початкові формули без будь-яких пояснень, почав розрахунки за наведеними формулами, у розрахунках є математичні помилки, отримана відповідь невірна, відсутні висновки.
7-10	При виконанні завдань здобувач застосовує узагальнені знання навчального матеріалу, що передбачені навчальною програмою. Припускається наявність незначних арифметичних помилок, але методичний підхід до вирішення завдання є вірним (тобто припущені неточності у розрахунках певних показників), використано типовий алгоритм з частковим поясненням зроблені узагальнені висновки.
11-12	Виконав вірно всі дії за типовим алгоритмом але не запропонував альтернативні алгоритми вирішення завдання, надав пояснення до проведених розрахунків не в повному обсязі та зробив узагальнені висновки.
13-15	При виконанні завдань здобувач застосовує системні знання навчального матеріалу, робить аргументовані та обґрунтовані висновки щодо отриманих результатів. При розкритті запитання дотримано логіку, структуру та стиль викладення матеріалу, обґрунтовано позицію автора щодо розглянутої проблеми, наведено основні напрямки її вирішення.

Рекомендована література

Основна

1. Банківська справа [Електронний ресурс] : навч. посіб. / О. М. Колодізев, О. М. Рац, С. М. Киркач, К. М. Азізова ; Харківський національний економічний університет ім. С. Кузнеця. - Електрон. текстові дан. (1,81 МБ). - Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2020. - 346 с. – Режим доступу: <http://repository.hneu.edu.ua/handle/123456789/25676>

2. Кредитний менеджмент : конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньо-професійної програми «Фінанси, банківська справа та страхування» галузі знань 07 Управління та адміністрування спец. 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок денної та заоч. форм навч. / уклад. Н. А. Мостовенко. Луцьк : ЛНТУ, 2024. 100 с.

3. Про банки і банківську діяльність [Електронний ресурс]: Закон України № 2121-III від 7 грудня 2000 р. – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2121-14#Text>

4. Про Національний банк України [Електронний ресурс]: Закон України № 679-XIV від 20.05.1999 р. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/679-14/page#Text>

Додаткова

5. Андрущак Є. М. Управління непрацюючими кредитами: світовий досвід [Електронний ресурс] / Є. М. Андрущак, О. О. Перепьолкіна, А. В. Герасименко // Економіка та суспільство. – 2024. – Вип. 59. – Режим доступу: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-25>.

6. Балицька М. Сучасні методи оцінки кредитоспроможності позичальників – юридичних осіб банками України [Електронний ресурс] / М. Балицька, М. Паржицька // Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences. – 2022. – № 306(3). – С. 36-42. – Режим доступу: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2022-306-3-4>

7. Боднар О. А. Управління та засоби мінімізації кредитного ризику банку [Електронний ресурс] / О. А. Боднар, К. В. Тішечкіна, Г. Ю. Іваненко, В. П. Тарасенко // Modern economics. – 2019. – № 15. – С. 21–26. – Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/modecon_2019_15_5

8. Волкова Н. І. Розвиток форм і видів забезпечення кредитів банку та засобів підвищення кредитного рейтингу [Електронний ресурс] / Н. І. Волкова, А.В. Щербата // Економіка та суспільство. – 2024. – Вип. 64. – Режим доступу: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-63-101>.

9. Дубина М., Лобко О. Теоретичні положення обґрунтування сутності категорії «кредитний менеджмент банку» [Електронний ресурс] / М. Дубина, О. Лобко // Науковий вісник Полісся. – 2022. – № 1 (24). – С. 108-123. – Режим доступу: [10.25140/2410-9576-2022-1\(24\)-108-123](https://doi.org/10.25140/2410-9576-2022-1(24)-108-123).

10. Затворницький К. С. Управління ризиками кредитного портфеля банку: теорія і практика [Електронний ресурс] / К. С. Затворницький // Вісник Університету банківської справи. – 2019. – № 1. – С. 70–77. – Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/VUbsNbU_2019_1_11

11. Коваленко В. В. Місце кредитного менеджменту в організації ефективної кредитної діяльності банків [Електронний ресурс] / В. В. Коваленко, Д. І. Дудко // Науковий вісник Одеського національного економічного університету. – 2024. – № 10 (323). – С. 62-69. – Режим доступу: <http://n-visnik.oneu.edu.ua/collections/2024/323/page.php?id=abstract/ukr/62-69>

12. Колодізев О. М. Аналіз підходів до оцінювання ризиків фінансового моніторингу клієнтів банків / О. М. Колодізев, І. В. Плєскун // Банківська справа. – 2021. – № 1 (153). – С. 103 – 111. – Режим доступу: <http://repository.hneu.edu.ua/handle/123456789/25923>

13. Корват О. В. Проблеми розвитку банківського кредитування юридичних осіб в Україні / О. В. Корват, А. В. Корольова // Економічні студії. – 2020. – Вип. 4. – С. 52-57. – Режим доступу: <http://repository.hneu.edu.ua/handle/123456789/24543>

14. Нагорний П. Д. Вплив структури кредитного портфеля на ефективність кредитної діяльності банку [Електронний ресурс] / П. Д.

Нагорний, В. В. Смаль // Трансформаційна економіка. – 2024. – № 1 (06). – С. 43-47. – Режим доступу: <https://doi.org/10.32782/2786-8141/2024-6-8>.

15. Сулима М. Сучасний стан та перспективи розвитку банківського кредитування в Україні [Електронний ресурс] / М. Сулима, Л. Шавурська // Науковий вісник міжнародної асоціації науковців. – 2024. – № 3 (2). – Режим доступу: 10.56197/2786-5827/2024-3-2-10.

16. Хома І. Б. Теоретико-методологічні аспекти вдосконалення управління кредитним ризиком в банку [Електронний ресурс] / І. Б. Хома, О. Б. Лук'янський // Сталий розвиток економіки. – 2024. – №2 (49). – С. 295–301. – Режим доступу: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2024-49-47>.

17. Щербіюк А. Сучасні підходи до управління кредитним ризиком банку: теоретичні засади та практичні інструменти [Електронний ресурс] / А. Щербіюк, Н. Ткачук // Економіка та суспільство. – 2024. – № 63. – Режим доступу: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-63-27>

Ресурси мережі інтернет

18. Навчальні матеріали за навчальною дисципліною «Кредитний менеджмент» на сайті персональних навчальних систем ХНЕУ ім. С. Кузнеця. [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <https://pns.hneu.edu.ua/course/view.php?id=12152>

19. Правовий портал України «Ліга-закон». – Режим доступу :<http://www.ligazakon.ua/>