



Co-funded by
the European Union

National Office
Erasmus+UA
erasmusplus.org.ua

LUTSK
NATIONAL
TECHNICAL
UNIVERSITY

Politecnico
di Bari

EVD OC
European Vocational
Development

Міністерство освіти і науки України
Національний Еразмус+ офіс в Україні
Луцький національний технічний університет
Політехнічний університет Барі, Італія
Луцька міська рада

Сталі розумні міста та території: європейський досвід та можливості для України у повоєнний період



Матеріали Міжнародної
науково-практичної конференції

20-21 травня 2025 року

ЛУЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

СТАЛІ РОЗУМНІ
МІСТА ТА ТЕРИТОРІЇ:
ЄВРОПЕЙСЬКИЙ
ДОСВІД ТА
МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ
УКРАЇНИ У
ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД

Матеріали Міжнародної
науково-практичної конференції

20-21 травня 2025 року

Луцьк
Луцький національний технічний університет
2025

УДК 711.4+504.03
С-01

Рекомендовано
Вченою радою Луцького національного технічного університету
(протокол № 10 від 31 травня 2025 р.)

Рецензенти:

Вилгін Є. А. – д.держ.упр., професор, професор кафедри державного управління, публічного адміністрування та економічної політики Харківського національного економічного університету ім. С. Кузнеця.

Цимбалюк І. О. – д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту Волинського національного університету імені Лесі Українки

Редакційна колегія:

Вахович І. М. – д.е.н., професор (**головний редактор**); Кузьмак О. І. – д.е.н., професор (**заступник головного редактора**); Полінкевич О. М. – д.е.н., професор; Кузьмак О. М. – д.е.н., професор; Войчук М. В. – к.е.н.; П'єрпаоло Понтрандольфо - професор Політехнічного університету Барі, Італія.

Сталі розумні міста та території: європейський досвід та можливості для України у
С-01 повоєнний період: Матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (20-21 трав. 2025 р.) / відп.
ред. М. В. Войчук. Електрон. дані. Луцьк: ВІП ЛНТУ. 2025. 214 с.

ISBN 978-617-95522-0-5

У збірнику подано матеріали досліджень, виголошених на Міжнародній науково-практичній конференції «Сталі розумні міста та території: європейський досвід та можливості для України у повоєнний період», що була проведена командою проєкту Модуль Жана Моне «Європейські цінності та найкращі практики розвитку міст і територій на шляху до сталого розвитку» (101174676-EVDOC-ERASMUS-JMO-2024-HEI-TCH-RSCH) ЛНТУ 20-21 травня 2025 року. У публікаціях висвітлено питання присвячені прогресивним принципам та перспективам впровадження досвіду ЄС щодо сталого розвитку міст і територій України у післявоєнній відбудові.

Для науковців, аспірантів, студентів і всіх, хто цікавиться актуальними проблемами і перспективами розвитку економіки підприємства.

This publication was produced with the financial support of the European Union within the framework of the Jean Monnet Module project "European values and best practices in urban and territorial development towards sustainable development" (101174676-EVDOC-ERASMUS-JMO-2024-HEI-TCH-RSCH).

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or Luts'k National Technical University. Neither the European Union nor the granting authority can be held responsible for them.

Ця публікація здійснена за фінансової підтримки Європейського Союзу в рамках реалізації проєкту Модуль Жана Моне «Європейські цінності та найкращі практики розвитку міст і територій на шляху до сталого розвитку» (101174676-EVDOC-ERASMUS-JMO-2024-HEI-TCH-RSCH).

Фінансується Європейським Союзом. Висловлені погляди та думки належать виключно автору(ам) і не обов'язково відображають погляди Європейського Союзу чи Луцького національного технічного університету. Ні Європейський Союз, ні орган, що надає грант, не несуть за них відповідальності.

УДК 711.4+504.03

ISBN 978-617-95522-0-5

© Войчук М. В. (упорядкування), 2025

© Войчук М. В. (обкладинка), 2025

© Луцький національний технічний університет, 2025

ЗМІСТ

СЕКЦІЯ 1. РОЗУМНІ МІСТА ТА РОЗУМНІ ТЕРИТОРІЇ: ІНСТИТУЦІЙНІ ІННОВАЦІЇ ТА МІСЬКЕ УПРАВЛІННЯ

<i>Бехтер О. С.</i> МОТИВАЦІЙНІ СТРАТЕГІЇ НА ОСНОВІ КРІ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ У ВІДНОВЛЕННІ ТЕРИТОРІЙ У ПОВОСЕННИЙ ПЕРІОД.....	10
<i>Болдова А. А.</i> ВПЛИВ ESG-ФАКТОРІВ НА УМОВИ ІНВЕСТИЦІЙНОГО КРЕДИТУВАННЯ: ПЕРСПЕКТИВИ ДЛЯ УКРАЇНСЬКОГО РИНКУ	11-12
<i>Вавдіюк Н. С., Констанкевич І. В.</i> МЕТОДИ ІНТЕГРАЦІЇ ЦСР В ОСВІТНІ ПРОГРАМИ ЛНТУ	13-15
<i>Гальчич І. П.</i> ФОРМУВАННЯ МЕДІАЦІЙНИХ НАВИЧОК МАЙБУТНІХ СОЦІАЛЬНИХ ПРАЦІВНИКІВ У ПРОЦЕСІ ПРАКТИЧНОЇ ПІДГОТОВКИ В КОНТЕКСТІ МІСЦЕВОЇ ПОЛІТИКИ ТА СОЦІАЛЬНИХ ІННОВАЦІЙ.....	15-16
<i>Данчевська І. Р.</i> ФІСКАЛЬНІ ІНСТРУМЕНТИ СТИМУЛЮВАННЯ ВІДНОВЛЕННЯ ТУРИСТИЧНИХ ТЕРИТОРІЙ В УМОВАХ ВІЙНИ	16-17
<i>Диха М. В., Мацерук А. А.</i> РОЛЬ СТАРТАП-ПРОЄКТІВ У РЕАЛІЗАЦІЇ SMART-ПІДХОДІВ ДО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ	17-19
<i>Донець Д. М., Сенів Л. О.</i> ЦИФРОВІЗАЦІЯ МІСЬКОГО УПРАВЛІННЯ: ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ	19-20
<i>Єрмакова О. А.</i> ІНФРАСТРУКТУРНО-СЕРВІСНЕ ПРОЄКТУВАННЯ СЕКТОРУ АКВАКУЛЬТУРИ ЯК ЕЛЕМЕНТ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ПРИМОРСЬКИХ ТЕРИТОРІЙ	21
<i>Єрмоленко О. О.</i> ЗАСТОСУВАННЯ ІННОВАЦІЙ В МІСЬКОМУ УПРАВЛІННІ	22-23
<i>Жиляков С. В.</i> ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД ЗЕЛЕНИХ ІНВЕСТИЦІЙ У РЕКОНСТРУКЦІЮ ПОСТКОНФЛІКТНИХ ТЕРИТОРІЙ ЯК МОЖЛИВІСТЬ ВІДНОВЛЕННЯ ТА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ УКРАЇНИ	23-26
<i>Ковальчук О. В.</i> АКТУАЛЬНІСТЬ ІНТЕГРАЦІЇ ЛОКАЛЬНИХ БІЗНЕСІВ У СИСТЕМУ РОЗУМНОГО МІСТА.....	26-27
<i>Корецька Н.І., Різник Д.Р.</i> ОЦІНКА ДОТРИМАННЯ ЦСР 5 «ГЕНДЕРНА РІВНІСТЬ» В ЛНТУ ТА ВНУ ІМЕНІ ЛЕСІ УКРАЇНКИ	27-29
<i>Крушинська А. В., Ярощук В. О.</i> ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ СТРАХОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІЯК ФАКТОР ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ	29-31
<i>Ляшенко Д. О., Балик У. О.</i> ВПРОВАДЖЕННЯ ТЕХНОЛОГІЙ ІОТ В ІНФРАСТРУКТУРУ РОЗУМНОГО МІСТА	31-33
<i>Мостовенко Н. А.</i> МУНІЦИПАЛЬНІ ОБЛІГАЦІЇ ЯК ФІНАНСОВИЙ ІНСТРУМЕНТ РОЗВИТКУ: ОСОБЛИВОСТІ ВИКОРИСТАННЯ ТА ДОВІРИ	33-35

*Єрмоленко О.О., кандидат економічних наук, доцент
Харківський національний економічний університет ім. С. Кузнеця*

ЗАСТОСУВАННЯ ІННОВАЦІЙ В МІСЬКОМУ УПРАВЛІННІ

За даними Всесвітньої організації охорони здоров'я, до 2030-х років понад 60% населення планети проживатиме у містах. Такий стрімкий рівень урбанізації потребує переосмислення підходів до управління міським простором: від ефективного районного планування та обслуговування інфраструктури до організації транспорту й роботи комунальних служб. Для впорядкованого керування всіма цими процесами необхідна точна й актуальна інформація – повна картина життя міста. Міста, які збирають, аналізують і використовують ці дані для прийняття обґрунтованих рішень, називають «розумними» або «сма́рт-містами» – осередками інновацій [1].

Інновації в міському управлінні – це застосування нових технологій, підходів та методів для поліпшення якості життя, ефективності роботи та забезпечення сталого розвитку міста. Вони охоплюють різні сфери, такі як транспорт, енергетика, вода, сміття, громадські простори, освіта, охорона здоров'я, управління міськими фінансами, а також комунікації з громадянами.

Аналіз досліджень та публікацій показав, що тема інновацій у міському управлінні дуже актуальна. Вітчизняні дослідники розглядають низку питань, зокрема це питання управління благоустроєм у територіальних громадах (Белінська Т. О., Євтушенко О. Н.), питання законодавчого регулювання у сфері благоустрою розглядало чимало вчених, загалом це чи не найдискусійніший напрям досліджень (Ігнатенко О., Драган І., Логвиненко В., Олійник Н., Пряхін Є.). Така активність дослідників вказує на велике значення адміністративно-правового регулювання та адміністративної відповідальності за порушення законодавства у сфері благоустрою населених пунктів. Також помічено ряд публікацій, присвячених закордонному досвіду з озеленення міського простору (Палій Є., Очеретний В., Потапова Т., Кузьміна Д., Сологор В. та інші).

Впровадження інновацій в управління містами потребує, перш за все, сміливості очільників міст, злагодженої роботи управлінської команди та наявності розроблених інноваційних проєктів, створених саме з урахуванням особливостей конкретних міст.

Розглянемо найбільш актуальні напрями впровадження інновацій у міському управлінні, які зможуть якісно підвищити рівень життя та комфорту мешканцям міст.

1. Створення нових послуг. Це можуть бути, наприклад, інтелектуальні системи управління транспортом, енергоефективні освітлювальні системи, розумні системи водопостачання, нові системи відстеження та управління відходами.

2. Вдосконалення існуючих послуг. Найбільш актуальні це електронне урядування, інтерактивні системи для обміну інформацією з громадянами, розвиток цифрових платформ для участі громадян у прийнятті рішень.

3. Упровадження нових технологій. Популярності набуває використання штучного інтелекту для аналізу даних та прогнозування потреб міста, розвиток безпілотних систем для моніторингу та обслуговування міської інфраструктури, застосування 3D-друку для будівництва житлових модулів та дизайну.

4. Створення нових форм участі громадян. Сучасність вимагає звернути увагу на розвиток онлайн-платформ для обговорення та пропозиції ідей, системи зворотного зв'язку для оцінки роботи міста, активне залучення громадян у процес прийняття рішень.

5. Поліпшення якості життя. Це основа для процвітання та розширення міст. Прикладом можуть слугувати створення нових громадських просторів, розвиток зелених зон, покращення організації руху та рівня комфортності громадського транспорту, створення нових можливостей для дозвілля та відпочинку.

Що ж стосується самих інновацій, то найбільш актуальними для ефективного управління є проєкти «Розумні» міста, Зелене місто та Цифрове урядування.

«Розумні» міста – це проєкти Smart City, що вже давно набули популярності та впроваджені у багатьох великих містах, таких як Київ, Харків, Львів та інші, що

використовують нові технології для оптимізації роботи, наприклад, системи управління транспортом, енергоспоживанням, освітленням та інфраструктурою. У рамках проєктів Smart City у містах запроваджується система «Безпечне місто». Цей унікальний модуль дозволяє шукати правопорушників, фіксувати ДТП та шукати зниклих людей.

Ряд проєктів Зелене місто, підтримувані Європейським банком реконструкції та розвитку, зосереджені на впровадженні технологій із використання відновлювальних джерел енергії, розвитку зелених зон та застосуванні нових технологій для зниження екологічного впливу. В Україні є кілька прикладів міст, які беруть активну участь у проєктах напрямку «Зелене місто» – це Київ, Харків, Полтава, Рівне та Львів [2].

Проєкти з напрямку «Цифрове урядування» засновані на використанні онлайн-платформи для надання послуг громадянам, обміну інформацією та залучення їх до прийняття рішень. Зараз практично будь-яке місто може похвалитися участю у подібних проєктах.

Отже, підіб'ємо підсумки. Участь у інноваційних проєктах міського управління надає гарантовані переваги, а саме це підвищення ефективності міського управління (запроваджені інновації дозволяють оптимізувати витрати та покращити роботу міських служб), це поліпшення якості життя громадян (нові технології та послуги роблять життя в місті більш зручним та комфортним), це запорука сталого розвитку (інновації сприяють зниженню екологічного впливу міста та забезпечують його розвиток в довгостроковій перспективі), а також це зростання конкурентоспроможності та незалежності міст (міста, що впроваджують інновації, стають більш привабливими для інвестицій). Загалом, інновації в міському управлінні є важливим чинником для покращення якості життя, забезпечення сталого розвитку та зростання конкурентоспроможності міста.

Ожто Д. Чому інновації потрібні місту? (02.07.2020) Центр сприяння житловим та муніципальним реформам
<https://reformcenter.org.ua/innovations>

Приклади озелення міст України та світу (20.03.2024). Асоціація «Енергоефективні міста України»
<https://enecities.org.ua/novyny/prykklady-ozelennya-mist-ukrany-ta-svitu/>

*Жиляков С. В., здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти
Полтавський університет економіки і торгівлі*

ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД ЗЕЛЕНИХ ІНВЕСТИЦІЙ У РЕКОНСТРУКЦІЮ ПОСТКОНФЛІКТНИХ ТЕРИТОРІЙ ЯК МОЖЛИВІСТЬ ВІДНОВЛЕННЯ ТА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ УКРАЇНИ

Після завершення бойових дій перед Україною постане завдання повоєнної масштабної відбудови. Руйнувань зазнали не лише території, які знаходяться на лінії бойового зіткнення, але й численні промислові цивільні об'єкти по всій Україні, зокрема в енергетичній сфері. Відновлення інфраструктури дасть можливість частково повернути довоєнний рівень життя та закласти фундамент для сталого розвитку та конкурентоспроможності економіки.

«Зелені інвестиції» в цьому контексті мають потрійне значення, – вкладення у відновлювану енергетику та екологічно чисті технології, – як перша складова такої (фізичної) відбудови. Європейський зелений курс (EU Green Deal) і наближення до кліматично нейтральної економіки, – як друга (євроінтеграційна) складова поновлення зруйнованих територій. Залучення зелених облігацій (Green Bonds) та інших інструментів інвестування, – як третя складова (фінансування) відновлення енергетики. Європейський досвід, зокрема приклади країн колишньої Югославії підкреслює, що відбудова з акцентом на відновлюваній енергетиці сприяє економічному зростанню, соціальній згуртованості та досягненню цілей сталого розвитку. Отже, зелена реконструкція повоєнних територій України, яка прагне інтеграції в ЄС, також є інструментом досягнення цієї мети та забезпечення конкурентоспроможності економіки у повоєнний період.

Сталі розумні міста та території: європейський досвід та можливості для України у повоєнний період

Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції

20-21 травня 2025 року

Відповідальність за інформацію, викладену в публікаціях,
несуть автори

Коректор М. В. Войчук
Технічний редактор М. В. Войчук

Один електронний оптичний диск (CD-ROM). Об'єм даних 5,14 Мб. Тираж 7 прим.

Зам.І. Видавець і виготовлювач ФОП Косенко А.О.

м. Луцьк, вул. Гулака-Артемівського 25/79, тел. +38 (099) 513 2 356.

E-mail: anna0995132356@gmail.com

Свідоцтво Держ. Комітету телебачення та радіомовлення України

ДК № 8287 від 02.05.2025 р.