

**МІЖНАРОДНА НАУКОВО-
ПРАКТИЧНА КОНФЕРЕНЦІЯ**
**INTERNATIONAL SCIENTIFIC
AND PRACTICAL CONFERENCE**

**Сталий розвиток
економіки та суспільства**
**Sustainable development of
the economy and society**



**20 липня 2025 р.
м. Суми, Україна**

**July 20, 2025
Sumy, Ukraine**



**EASTERN EUROPEAN
CENTER FOR SCIENTIFIC
RESEARCH**

Міжнародна науково-
практична конференція

**Сталий
розвиток економіки
та суспільства**

Матеріали

20 липня 2025 р.

м. Суми, Україна



International scientific
and practical conference

Sustainable development of the economy and society

Proceedings

July 20, 2025

Sumy, Ukraine

УДК 33

DOI: <https://doi.org/10.64076/eecsr250720>

Сталий розвиток економіки та суспільства : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції / Східноєвропейський центр наукових досліджень (Суми, 20 липня 2025 р). Research Europe, 2025. 76 с.

До збірника ввійшли матеріали Міжнародної науково-практичної конференції "Сталий розвиток економіки та суспільства", яка відбулася 20 липня 2025 року. Збірник розрахований на науковців, освітян, студентів, державних службовців, представників бізнесу та широку громадськість.

Робочі мови конференції: українська та англійська.

Матеріали конференції опубліковані мовою оригіналу та в обсязі, наданому авторами. Збірник відформатовано та підготовлено до публікації в уніфікованому стилі без змін змісту окремих тез доповідей. Автори несуть повну відповідальність за достовірність фактів, власних імен, цитат, статистичних даних, галузевої термінології та іншої інформації, поданої в їхніх матеріалах.



Відповідно до Закону України "Про авторське право і суміжні права", при використанні наукових ідей та матеріалів цього збірника, посилання на авторів і видання є обов'язковим.

**Research
Europe.org**



**EASTERN EUROPEAN
CENTER FOR SCIENTIFIC
RESEARCH**

© Східноєвропейський центр
наукових досліджень, 2025

© Research Europe, 2025

Офіційний сайт: researcheurope.org

UDC 33

DOI: <https://doi.org/10.64076/eecsr250720>

Sustainable development of the economy and society : proceedings of the International scientific and practical conference / Eastern European Center for Scientific Research (Sumy, 2025, July 20). Research Europe, 2025. 76 p.

The collection includes the proceedings of the International scientific and practical conference "Sustainable development of the economy and society", which took place on 20 July 2025. This collection is intended for scientists, educators, students, government officials, business representatives, and the general public.

Working languages of the conference: Ukrainian and English.

The conference proceedings are published in the original language and as submitted by the authors. The collection has been formatted and prepared for publication in a unified style, without altering the content of individual contributions. The authors are fully responsible for the accuracy of the facts, proper names, quotations, statistical data, industry terminology, and other information presented in their materials.



According to the Ukrainian Law on Copyright and Related Rights, proper citation of the authors is required when using any scientific ideas or materials from this collection.

**Research
Europe.org**



© Eastern European Center
for Scientific Research, 2025
© Research Europe, 2025

Official website: researcheurope.org

3. Особливості застосування системи 5S на виробництві [Електронний ресурс] // BPI Group. – 2025 (дата публікації не вказана, доступ переглянуто 15.07.2025). – Режим доступу: <https://bpi-group.com.ua/blog/osoblivosti-zastosuvannya-sistemi-5s-na-virobnicztvi> (дата звернення: 15.07.2025)

4. Демидов Д. Система 5S в Lean-методології: особливості та переваги використання [Електронний ресурс] / Дмитро Демидов // Lean Institute Ukraine. – 10.06.2025. – Режим доступу: <https://lean.org.ua/blog/vizualnyj-men-edzhment/systema-5s-v-lean> (дата звернення: 15.07.2025). – Назва з екрану.

УДК 005.1:330.15

JEL Classification: O10, Q01, M10

Гагарінов О. В.,

доктор філософії з економіки,

викладач кафедри економіки

підприємства та організації бізнесу,

Харківський національний економічний

університет імені Семена Кузнеця, м. Харків;

докторант Одеського національного

технологічного університету, м. Одеса

СИСТЕМНА ДОСКОНАЛІСТЬ ЯК НЕОБХІДНА УМОВА ДОСЯГНЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ ТА СУСПІЛЬСТВА

Наприкінці 20 століття виникла концепція сталого розвитку, в основу якої було закладено принцип міжпоколінської справедливості, тобто задоволення потреб нинішніх поколінь без завдання шкоди задоволенню потреб майбутніх поколінь. Сприяння виникненню цієї концепції стали певні дослідження, зокрема доповідь Римського клубу у 1972 під назвою "Межі зростання" [1]. Після цього вийшло ще декілька доповідей цього клубу та дотичних до нього авторів в контексті зазначеної теми, а саме: "Поза межами зростання: через 20 років" (1992 р.), "Оновлення "Меж зростання" через 30 років" (2004 р.), "2052: Глобальний прогноз на наступні 40 років" (2012 р.), "Come On! Капіталізм, короткозорість, населення і руйнування планети" (2018 р.). Є дискусійні питання серед наукової

спільноти, проте є закономірності, що вказують на те, що людська цивілізація в широкому сенсі прямує до катастрофи, якщо не провести ряд системних трансформацій.

Ми зіштовхнулися з викликами, які ставлять під питання наше подальше майбутнє в цілому. І одна з глибинних причин знаходиться в поточному змісті категорій "розвиток" та "прогрес" та їх відображенні в системах управління штучно створених людиною систем від союзу держав до некомерційних та бізнес-організацій.

Управління за принциповим фокусом щодо примноження кількості в економічній та техніко-технологічній площині призвело до сьогоднішніх глобальних проблем та викликів. Основними з яких є загроза третьої світової війни з застосуванням ядерної зброї та кліматичні зміни, які пришвидшуються деструктивними моделями життєдіяльності, як слідство недосконалих систем управління на базі рентної економіки більшості країн світу. Тому що такий фокус формує високий рівень агресивної конкуренції за принципом сили та формує стратегічний розрив між розвиненими країнами та країнами, що розвиваються, що штучно посилюється

Безумовно людська цивілізація накопила на сьогодні багато досягнень. Проте питання полягає в тому, що базова модель нашого життєстрою, в широкому сенсі, не сприяє запобіганню настання глобальної катастрофи, а скоріше пришвидшує її.

Швидкісний техніко-технологічний розвиток, - це лише одна із підсистем в розумінні категорій "розвиток" та "прогрес", з системної точки зору.

З пріоритетного фокусу уваги випадає розвиток людини, не з позиції жорсткої компетентнісної складової, щоб встигати оволодівати техніко-технологічними інструментами та мати всезростаюче матеріальне забезпечення для збільшення споживання товарно-матеріальних цінностей та послуг, а з позиції внутрішнього світу людини, дослідження природи людини та розуміння себе, цінностей, глибинних бажань, інтересів, мотивів для більш гармонійного, щасливого життя. Фокус на першому з урахуванням існуючої швидкості змін та негативного впливу інформаційних технологій на психіку людей, призводить до відмови від мислення та подальшого поглиблення неусвідомлення персональної та колективної відповідальності. Цей дисбаланс на сьогодні проявляється і в тому, що психічні хвороби набирають обертів, а психічне здоров'я стає глобальним пріоритетом.

І тут постає питання в переосмисленні категорії "розвиток" та "прогрес" в бік збалансування з категорією "якість" на базі конструктивних стратегічних

цілових орієнтирів. І це може стати основою нової парадигми як систем управління так і зміни культури як образу/способу життєдіяльності [2, с. 84].

Концепція сталого розвитку, зміст якої можна застосувати в контексті функціонування, управління та розвитку до всіх суб'єктів ієрархії соціально-економічної та політичної діяльності, від наддержавних об'єднань до суб'єктів господарювання, за сутністю, - це один з варіантів відповіді на зазначені виклики. Проте, слід розуміти, що при відсутності суттєвих змін у політиках, підходах до економіки, соціальної, екологічної та культурної сфер - це важко зробити, а настання негативних наслідків прискорюється.

Доповнення намагань досягти сталого розвитку потрібно балансувати з глибоким розумінням теорії систем. Системні властивості, закономірності та принципи [2, с. 28] повинні стати основою системного менеджменту на шляху до системної досконалості організацій, що і є базисом цієї концепції. В той же час для всіх систем управління стратегічні цільові орієнтири слід формувати в контексті збалансування матеріального і духовного для досягнення стану життєдіяльності в динамічній рівновазі з зовнішнім та внутрішнім світом людини, засобами розвитку та реалізації духовного та інтелектуального потенціалу з одночасним зростання рівня свідомості та фізичної досконалості. Засобом реалізації та досягнення цього стану повинні стати інклюзивні інститути, з урахуванням культурного феномену тієї чи іншої організаційної системи.

Список використаних джерел

1. The limits of Growth / D. H. Meadows, D. L. Meadows, J. Randers, W. W. Behrens III. URL: https://collections.dartmouth.edu/xcdas-derivative/meadows/pdf/meadows_ltg-001.pdf (дата звернення: 01.07.2025).

2. Гагарінов О. В. Стратегія трансформації підприємства у стан системно-досконалої бізнес-організації : монографія. Харків : ФОРМ Літуркіна Л. М., 2023. 412 с.

