

Міністерство освіти і науки України
Херсонський державний університет



**«СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ РОЗВИТКУ
ЕКОНОМІКИ, МЕНЕДЖМЕНТУ, СФЕРИ
ОБСЛУГОВУВАННЯ ТА ПРАВ В УМОВАХ
ІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ»**



**Матеріали міжнародної
науково-практичної конференції
13-14 листопада 2025 року**

м. Івано-Франківськ
2025р.



**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ХЕРСОНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ БІЗНЕСУ І ПРАВА
ACADEMY OF ECONOMICS AND HUMANIST POLAND
STATE UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES IN KONIN
ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ»
ЛЬВІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ ІМЕНІ ІВАНА
БОБЕРСЬКОГО
ЗАКЛАД ВИЩОЇ ОСВІТИ «ПОДІЛЬСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ»
ЧОРНОМОРСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ПЕТРА МОГИЛИ**

матеріали

Міжнародної науково-практичної конференції

**СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ,
МЕНЕДЖМЕНТУ, СФЕРИ ОБСЛУГОВУВАННЯ ТА ПРАВА В
УМОВАХ ІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ**

13-14 листопада 2025 року

Херсон, Івано-Франківськ - 2025

УДК 330.34:005.21:338.46:34(100)

Затверджено відповідно до рішення вченої ради Херсонського державного університету (протокол від 22 грудня 2025 р. № 10)

Редакційна колегія:

Мельникова К.В. – к.е.н., доцентка, деканеса факультету бізнесу і права, Херсонський державний університет.

Члени редакційної колегії:

Tetiana Kazakova – Dr, Dean of the Faculty of Tourist and Recreation Academy of Economics and Humanist Poland, Lodz (Poland);

Tetiana Cherniavska – Doctor of Sciences, Professor, State university of applied sciences in Konin (Poland)

Mykhailo Kolibabchuk – PhDr, медіатор, акредитований міністерством юстиції Словацької Республіки;

Паска М.З. – професорка, завідувачка кафедри готельно-ресторанного бізнесу Львівського державного університету фізичної культури імені Івана Боберського

Рарицька В.Б. – к.ю.н., перший проректор Закладу вищої освіти «Подільський державний університет»;

Соловйов А.І. – д.е.н., професор, професор кафедри економіки, менеджменту та адміністрування, Херсонський державний університет;

Стратонов В.М. – д.ю.н., професор, професор кафедри національного, міжнародного права та правоохоронної діяльності, Херсонський державний університет, заслужений юрист України.

Мохненко А.С. - д.е.н., професор, професор кафедри фінансів, обліку та підприємництва, Херсонський державний університет;

Сотула О.С. - д.ю.н., професор, професор кафедри національного, міжнародного права та правоохоронної діяльності, Херсонський державний університет;

Ушкаренко Ю.В. – д.е.н., професорка, завідувачка кафедри економіки, менеджменту та адміністрування, Херсонський державний університет;

Бурак В.Г. – д.п.н., професорка, завідувачка кафедри готельно-ресторанного та туристичного бізнесу, Херсонський державний університет;

Петренко В.С. – д.е.н., доцентка, завідувачка кафедри фінансів, обліку та підприємництва Херсонський державний університет;

Гавловська А.О. - к.ю.н., доцентка, завідувачка кафедри національного міжнародного права та правоохоронної діяльності

Долгов А.Г. - к.ю.н., в.о. доцента кафедра кримінального та цивільного права і процесу Чорноморський національний університет імені Петра Могили

Відповідальний секретар:

Мохненко А.С. - д.е.н., професор, професор кафедри фінансів, обліку та підприємництва, Херсонський державний університет.

Рецензенти:

Наумов Олександр, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту зовнішньо-економічної діяльності підприємства Державного університету «Київський авіаційний інститут»;

Пристемський Олександр, доктор економічних наук, професор, професор кафедри підприємництва, обліку та фінансів Херсонського державного аграрно-економічного університету.

ISBN 978-617-8670-47-4

СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ, МЕНЕДЖМЕНТУ, СФЕРИ ОБСЛУГОВУВАННЯ ТА ПРАВА В УМОВАХ ІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (ХДУ, 13-14 листопада 2025 р.) / за ред. Мельникової К.В. Івано-Франківськ: ХДУ, 2025. 641 с. <https://doi.org/10.5281/zenodo.17938219>

УДК 330.34:005.21:338.46:34(100)

©ХДУ, 2025

ЗМІСТ

СЕКЦІЯ 1. ІННОВАЦІЙНІ АСПЕКТИ ФІНАНСІВ, ОБЛІКУ ТА ПІДПРИЄМНИЦТВА В КОНТЕКСТІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ 22

Oleksandr Spivakovsky, Serhii Omelchuk, Kateryna Melnykova

INSTITUTIONAL CAPACITY OF UNIVERSITIES IN CRISIS CONDITIONS: THE CASE OF KHERSON STATE UNIVERSITY AS A MODEL OF RESILIENT GOVERNANCE 23

Азаренков Г.Ф.

РОЛЬ ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОГО КОНСАЛТИНГУ В УМОВАХ ЕКОНОМІКИ ЗНАНЬ 27

Бардіян Л.О.

ТЕЛЕМЕДИЦИНА У МЕДИЧНОМУ СТРАХУВАННІ: НОВІ МОЖЛИВОСТІ ТА ВИКЛИКИ 30

Біда Тарас

ІННОВАЦІЙНІ СТРАТЕГІЇ ФОРМУВАННЯ КОНКУРЕНТНИХ ПЕРЕВАГ РІТЕЙЛ-КОМПАНІЙ В УМОВАХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ... 32

Боровик П.М., Удовенко І.О., Шемякін М.В.

ІННОВАЦІЙНІ АСПЕКТИ ОБЛІКУ ТА РЕЄСТРАЦІЇ ВІТЧИЗНЯНИХ ЗЕМЕЛЬНИХ РЕСУРСІВ ПО ЗАВЕРШЕННЮ ВІЙНИ 35

Верхогляд В.В.

ВПЛИВ ВІЙНИ НА СОЦІАЛЬНО ТРУДОВІ ВІДНОСИНИ ТА ПІДТРИМКУ МІЖНАРОДНОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ ПРАЦІ У КРИЗОВИХ УМОВАХ 38

Водяницька О.О.

РОЛЬ БАНКІВ У ПІСЛЯВОЄННОМУ ВІДНОВЛЕННІ УКРАЇНИ 42

Волохова І.С., Карпінець А.О.

РОЛЬ БЛОКЧЕЙН-ТЕХНОЛОГІЙ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ДОСТОВІРНОСТІ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ ТА АУДИТУ 45

Гецянин Д. В.

ВПЛИВ ЦИФРОВИХ ВАЛЮТ ЦЕНТРАЛЬНИХ БАНКІВ НА ФІНАНСОВУ СТІЙКІСТЬ ЕКОНОМІКИ 48

Гірман А.П.

МІЖНАРОДНЕ ПІДПРИЄМНИЦТВО ЯК ЧИННИК ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ІНТЕГРАЦІЇ УКРАЇНИ 51

Грейда О.В.

ІННОВАЦІЙНІ ІНСТРУМЕНТИ ФІНАНСУВАННЯ МАЛОГО БІЗНЕСУ:
КРАУДФАНДИНГ, КРАУДЛЕНДИНГ, ТОКЕНІЗАЦІЯ АКТИВІВ 54

Мельникова Катерина, Доманчук Олександр

СТІЙКІСТЬ ВИРОБНИЧИХ ПІДПРИЄМСТВ СПОРТИВНОГО
ОБЛАДНАННЯ У ВОЄННИЙ ЧАС 56

Дорошенко Д.Є.

ВИКОРИСТАННЯ PYTHON У ФІНАНСОВІЙ АНАЛІТИЦІ ТА
ОБЛІКОВИХ ПРОЦЕСАХ 60

Іванець Л. В., Артим Л. В.

ІНТЕГРАЦІЯ КОНЦЕПЦІЇ СТАЛОГО МАРКЕТИНГУ В
КОРПОРАТИВНУ СТРАТЕГІЮ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА 64

Кан Ю.Б.

МЕНЕДЖМЕНТ СПОРТИВНОГО КЛУБУ ЯК ІНСТРУМЕНТ
ПІДВИЩЕННЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ ТА
КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ..... 67

Кішка І.О.

ЦИФРОВІ ФІНАНСОВІ ТЕХНОЛОГІЇ В СИСТЕМІ СТАЛОГО
РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА 69

Коверза В.С.

ЕКОЛОГІЧНО ОРІЄНТОВАНІ БІЗНЕС - МОДЕЛІ ЯК ЧИННИК
СТАЛОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА 72

Кришталь Г.О.

ІННОВАЦІЙНІ АСПЕКТИ ФІНАНСІВ В УМОВАХ СЬОГОДЕННЯ 75

Кузьмін Ю.М.

ПОБЛЕМИ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ КРИПТОВАЛЮТ В УКРАЇНІ
..... 78

Кульбаба В.В.

СТРАХУВАННЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ
ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ 81

Малтиз В.В.

AR/VR-ТЕХНОЛОГІЇ ДЛЯ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ
ТОРГІВЕЛЬНОГО БІЗНЕСУ 84

Мохненко А.С.

ВПЛИВ ПРИНЦИПІВ ЗЕЛЕНОЇ ЕКОНОМІКИ НА СИСТЕМУ
УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА .. 86

Нестеренко О.Б.

ІННОВАЦІЙНІ АСПЕКТИ ФІНАНСІВ, ОБЛІКУ ТА ПІДПРИЄМНИЦТВА
В КОНТЕКСТІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ 89

Паламаренко Я.В., Вороний Д.Р.

ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО МОТИВАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ У
ПІДПРИЄМНИЦЬКІЙ ДІЯЛЬНОСТІ 91

Потаніна А.Т.

ФІНАНСОВА СТІЙКІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ВІЙНИ: РОЛЬ
ЦИФРОВИХ ФІНАНСОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ ДЛЯ УКРАЇНСЬКОГО
БІЗНЕСУ 94

Пустова З.Д.

ВПЛИВ ЦИФРОВІЗАЦІЇ НА ФІНАНСОВУ СИСТЕМУ (FINTEN,
БЛОКЧЕЙН, КРИПТОВАЛЮТИ, DEFI) 97

Ратушний В.Є.

ПІСЛЯВОЄННІ ПРІОРИТЕТИ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ У
СФЕРІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ЖИТЛОВИМ СЕКТОРОМ 101

Сакун А.Ж., Гаврилова С.А.

ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ В
СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ 104

Сергієнко М.В., Гайдичук А.М.

СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ РОЗВИТКУ МАЛОГО
ПІДПРИЄМНИЦТВА В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ
..... 107

Смелянська В.В.

ІНШУРТЕХ ЯК ДРАЙВЕР ТРАНСФОРМАЦІЇ СТРАХОВОГО РИНКУ В
УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ 110

Ткаченко К.Л., Петренко В.С.

ЦИФРОВІЗАЦІЯ ПОДАТКОВОГО АДМІНІСТРУВАННЯ ЯК ЧИННИК
ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДЕРЖАВНИХ ФІНАНСІВ 112

Хорольський М.В.

МІКРОСТРАХУВАННЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ФІНАНСОВОЇ ІНКЛЮЗІЇ ТА
СОЦІАЛЬНОЇ СТІЙКОСТІ 116

Чмут О.О.

СТАЛИЙ РОЗВИТОК ПІДПРИЄМСТВА НА ЗАСАДАХ ІННОВАЦІЙНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА	118
--	-----

Шелудько С.А.

ОБОРОТ КРИПТОАКТИВІВ ЯК ЧИННИК ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ.....	121
--	-----

Шендригоренко М.Т., Юшко О.А.

ТРАНСФОРМАЦІЯ ТЕОРЕТИЧНИХ ПІДХОДІВ ДО ОБЛІКУ ГРОШОВИХ КОШТІВ ТА ЇХ ЕКВІВАЛЕНТІВ ПІД ВПЛИВОМ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ТА ВИМОГ СТАЛОГО РОЗВИТКУ	124
--	-----

Шипіцин О. О., Ковальов В.В.

СУТНІСТЬ БЛОКЧЕЙН-ТЕХНОЛОГІЙ У СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ДЕРЖАВНИМИ ФІНАНСАМИ.....	127
---	-----

Бєлугіна Т.І., Петренко В.С.

БУХГАЛТЕРСЬКА ЕТИКА І КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ: ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ДЛЯ ДЕРЖАВНИХ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ.....	130
--	-----

Бойчук Ярослав

ПРОБЛЕМИ ТА ШЛЯХИ ВДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМІВ РОЗПОДІЛУ ДЕРЖАВНИХ ТРАНСФЕРТІВ У ГРОМАДАХ З ГІРСЬКИМИ НАСЕЛЕНИМИ ПУНКТАМИ	134
---	-----

Комарницька І.С., Ковальов В.В.

УДОСКОНАЛЕННЯ МЕТОДІВ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ ЗАПАСІВ У БЮДЖЕТНИХ УСТАНОВАХ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ	137
--	-----

Коновалюк Д. Д.

ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ ОБЛІКОВОЇ ПОЛІТИКИ В ЧАСТИНІ ТОРГОВЕЛЬНИХ ОПЕРАЦІЙ	141
--	-----

Угай М.А., Петренко В.С.

ФРОД-МОНІТОРИНГ У БУХГАЛТЕРСЬКИХ СИСТЕМАХ.....	145
--	-----

Anatolij Sokolov

THE EXPEDIENCY OF IMPLEMENTING A MODEL OF ANTI-CRISIS MANAGEMENT OF TRANSPORT ENTERPRISES IN THE POST-WAR PERIOD	148
--	-----

СЕКЦІЯ 2. АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ ТЕОРІЇ ТА ПРАКТИКИ ЕКОНОМІКИ І МЕНЕДЖМЕНТУ	153
---	------------

Advokatova Nadiia, Povod Tetiana

SYSTEMIC TRANSFORMATION OF INFORMATION DATA IN ECONOMY	154
Бабій Ілона	
ПОПИТ І ПРОПОЗИЦІЯ: ФОРМУВАННЯ РИНКОВОЇ ЦІНИ	158
Барабаш Р.Я.	
АДАПТАЦІЯ МІЖНАРОДНОГО ДОСВІДУ ФАНДРАЙЗИНГУ ДО УКРАЇНСЬКОГО КОНТЕКСТУ: ВИКЛИКИ ТА РЕКОМЕНДАЦІЇ	161
Бачмага Д.А.	
МЕНЕДЖМЕНТ ОСОБИСТОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ В КОНТЕКСТІ РОЗВИТКУ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА СУЧАСНОЇ ЕКОНОМІКИ	166
Серафим А.С.	
ФОРМУВАННЯ ІМІДЖУ ТОРГОВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА ЗАСОБАМИ РЕКЛАМИ	169
Білоус Денис	
РОЛЬ БАНКІВСЬКОГО СЕКТОРУ У ФІНАНСУВАННІ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ	172
Бойчук Ярослав	
ПРОБЛЕМИ ТА ШЛЯХИ ВДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМІВ РОЗПОДІЛУ ДЕРЖАВНИХ ТРАНСФЕРТІВ У ГРОМАДАХ З ГІРСЬКИМИ НАСЕЛЕНИМИ ПУНКТАМИ	175
Борисенко О.М.	
ДІДЖИТАЛ-МАРКЕТИНГ ЯК ІНСТРУМЕНТ АДАПТАЦІЇ ТА РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ В УМОВАХ ВОЄННОГО ЧАСУ	177
Burdiuh Hanna	
STRATEGIC PLANNING AS A TOOL FOR ENHANCING ENTERPRISE COMPETITIVENESS	180
Варварова А. К., Мохонько Г. А.	
ПРОЄКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У ЦИФРОВІЙ ТРАНСФОРМАЦІЇ БІЗНЕС-МОДЕЛЕЙ ПІДПРИЄМСТВ	182
Варварова А. К., Шкробот М.В.	
СУЧАСНІ ТЕХНОЛОГІЇ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ НА ВИРОБНИЧИХ ПІДПРИЄМСТВАХ	185
Волошин Р.В., Олексюк С.Р., Кутний В.В.	

ІНТЕГРАЦІЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ЗБУТОМ У МОДЕЛЬ ЕКОНОМІЧНОЇ СТІЙКОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....	188
Гавриш А.В., Іжевський П.Г.	
РОЛЬ ЛІДЕРСТВА У ПРОЄКТНОМУ УПРАВЛІННІ НА РЕГІОНАЛЬНОМУ РІВНІ.....	191
Гарасєв Е. Дж. О.	
ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЯК ЧИННИК РОЗВИТКУ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВОЄННИХ РИЗИКІВ ТА ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ.....	195
Глухов І.Г., Дробот К.В., Соловйов А.А.	
ІННОВАЦІЙНА МОДЕЛЬ ПІДГОТОВКИ СПОРТИВНИХ МЕНЕДЖЕРІВ У СИСТЕМІ ВИЩОЇ ОСВІТИ.....	198
Грамашович Ю.В., Скоп Н.В.	
ПІДХОДИ ДО МОТИВАЦІЇ ПРАЦІВНИКІВ	201
Груба О.Т.	
УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	204
Дерев'янка Світлана	
ФЕНОМЕН «БІЗНЕС-ЛЕДІ» В РІЗНИХ КРАЇНАХ	207
Жученко О.В.	
ДИСБАЛАНСИ ОЧІКУВАНЬ І МОЖЛИВОСТЕЙ УЧАСНИКІВ РИНКУ ПРАЦІ УКРАЇНИ.....	210
Звягінцева О.Б., Козаченко Г.М., Маковецька О.В.	
КОНЦЕПЦІЯ ЕФЕКТИВНОГО КАДРОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВ ІНДУСТРІЇ ГОСТИННОСТІ	213
Здоровега М. В., Мельник Я.І.	
ТРАНСФОРМАЦІЯ УПРАВЛІНСЬКИХ ПІДХОДІВ ДО ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ БІЗНЕС-СТРУКТУР.....	216
Зубар І.В., Андронатій А.А.	
ВПЛИВ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ НА СТАЛІСТЬ ОПЕРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ ПІДПРИЄМСТВА	219
Кіріліна М.А.	
СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ РОЗВИТКУ СИСТЕМИ ОСВІТИ В УМОВАХ ІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ	222
Вікторія Горбаньова, Анастасія Коваленко	

ГОСТИННІСТЬ І СТАЛИЙ РОЗВИТОК: ЕКО-МЕНЕДЖМЕНТ ТА СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ У СФЕРІ ГОТЕЛЬНО-РЕСТОРАННОГО БІЗНЕСУ	225
---	-----

Кочіш Т.Р.

РОЗВИТОК ФІНАНСОВИХ РИНКІВ УКРАЇНИ В УМОВАХ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ: ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ.....	227
--	-----

Вікторія Горбаньова, Кравченко Лідія, Лабунська Оксана

МЕНЕДЖМЕНТ ПРОЄКТІВ У СФЕРІ ВІДНОВЛЕННЯ ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ	230
--	-----

Куліш В.О.,

ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БАЛАНСУ МІЖ ПРОЦЕСУАЛЬНОЮ ЕКОНОМІЄЮ ТА ПРАВОМ НА СПРАВЕДЛИВИЙ СУД У ПЕРІОД ВОЄННОГО СТАНУ	234
--	-----

Лавроненко Г.Г.

ДІАГНОСТИКА ТА СТРАТЕГІЧНІ ОРІЄНТИРИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТОРГІВЛІ ЗАЛІЗОРУДНОЮ СИРОВИНОЮ УКРАЇНИ	237
---	-----

Маркова С. В., Ликова А.М.

ІНТЕГРАЦІЯ МОТИВАЦІЙНИХ МЕХАНІЗМІВ У СИСТЕМУ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ ПІДПРИЄМСТВА	240
---	-----

Литовченко Є.П.

ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ ВПРОВАДЖЕННЯ ЗЕЛЕНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У БУДІВНИЦТВІ ЯК ЧИННИК СТАЛОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ.....	243
--	-----

Літніх М.С.

ВПЛИВ ОСОБИСТІСНИХ РИС ЛЮДИНИ НА ЇЇ ЕКОНОМІЧНІ РІШЕННЯ	246
--	-----

Вікторія Горбаньова, Анастасія Лук'яненко, Володимир Копайгора

МЕНЕДЖМЕНТ ЛЮДСЬКИХ РЕСУРСІВ: ЛІДЕРСТВО ТА КОРПОРАТИВНА КУЛЬТУРА В УКРАЇНСЬКИХ КОМПАНІЯХ	249
--	-----

Мазур Н.О.

ГРАНТОВА ДОПОМОГА ДЛЯ ВПО: ВІТЧИЗНЯНІ ТА ЗАКОРДОННІ ПРАКТИКИ*	253
---	-----

Марусик Ю.О., Юричина І.А.

ВИКОРИСТАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В ПРОЦЕСІ УХВАЛЕННЯ ДЕРЖАВНО-УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ.....	256
--	-----

Мацука В.М.

ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ТА ІННОВАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У
VUCA-РЕАЛЬНОСТІ 260

Косушко Є.А., Наумова О.В.

ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ УПРАВЛІНСЬКИХ ПРОЦЕСІВ 263

Kateryna Melnykova

GREEN RECOVERY AND ECOLOGICAL RESILIENCE OF WAR-
AFFECTED REGIONS: THE CASE OF KHERSON REGION 266

Метельова Є.Є.

СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ МОТИВАЦІЄЮ ПЕРСОНАЛУ
..... 269

Михайловський О.М., Юричина І.А.

МЕТОДИ ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ ДЕРЖАВНО - УПРАВЛІСЬКИХ
РІШЕНЬ 272

Муратова Юлія, Намазова Юлія

КРИЗОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У ГРОМАДСЬКИХ ОРГАНІЗАЦІЯХ В
УМОВАХ НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЙ (НА ПРИКЛАДІ ВІЙНИ В
УКРАЇНІ) 276

Падун Ю.О.

ІПОТЕЧНЕ КРЕДИТУВАННЯ БАНКІВ: СУЧАСНІ РЕАЛІЇ 280

Паламаренко Я.В.

СТРАТЕГІЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ РОЗВИТКУ СОЦІАЛЬНОЇ СФЕРИ В
УМОВАХ ІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ 283

Пастернак А.В

ВПЛИВ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ НА ЕВОЛЮЦІЮ БІЗНЕС-
МОДЕЛЕЙ ПІДПРИЄМСТВ У КОНТЕКСТІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ:
ДОСВІД УКРАЇНИ..... 286

Писарчук О.В.

ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНІ АСПЕКТИ ВИЗНАЧЕННЯ ВАРТОСТІ
ПІДГОТОВКИ ФАХІВЦІВ ЗА СПЕЦІАЛЬНОСТЯМИ У ВИЩІЙ ОСВІТІ
..... 289

Плюшко Р. І.

ОСОБЛИВОСТІ У МЕНЕДЖМЕНТІ ФАХІВЦІВ НАПРЯМКУ
ВІДНОВЛЕННЯ ЗДОРОВ'Я 292

Савчук Є. Д.

СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ ТА ЦИФРОВІЗАЦІЇ	295
Серіков В.Ю., Волохова І.С.	
ТРАНСФОРМАЦІЯ СТРАХОВИХ ПОСЛУГ ПІД ВПЛИВОМ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ	298
Смачило І.І., Гаврих П.М.,	
РОЛЬ ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У ТРАНСФОРМАЦІЇ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ	301
Соловйов А.І.	
ФОРМУВАННЯ МЕХАНІЗМУ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В АГРАРНОМУ ВИРОБНИЦТВІ В УМОВАХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ...	303
Сорокін В. В.	
КОРПОРАТИВНА КУЛЬТУРА ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....	307
Вікторія Горбаньова, Катерина Степанець	
ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА СОЦІАЛЬНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ	310
Стовба Т.А.	
ІНТЕЛЕКТУАЛІЗАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ЛЮДСЬКИМ КАПІТАЛОМ ...	313
МОРСЬКИХ СУДЕН.....	313
Єлизавета Стратієнко, Вікторія Горбаньова	
ФОРМУВАННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ СТІЙКОСТІ ПІДПРИЄМСТВ: УРОКИ УКРАЇНСЬКОГО БІЗНЕСУ	316
Ступка Марія	
ПРАКТИЧНА КОМПЕТЕНТНІСТЬ МЕНЕДЖЕРА ЯК ЧИННИК ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ У СФЕРІ РОЗДРІБНОЇ ТОРГІВЛІ.....	320
Сушарник Я.А.	
КЛАСТЕРНА МОДЕЛЬ ЯК ОСНОВА ВІДНОВЛЕННЯ ТА МОДЕРНІЗАЦІЇ ТВАРИННИЦТВА УКРАЇНИ	322
Тонконог А. Ю., Намазова Ю. І.	
САМОМЕНЕДЖМЕНТ У ДОБУ ЦИФРОВИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ: ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ	325
Ушкаренко Ю.В.	
ПРОГНОЗУВАННЯ В АГРАРНОМУ ВИРОБНИЦТВІ В КОНТЕКСТІ «ЗЕЛЕНОГО» РОЗВИТКУ	330

Чванило А.В.

ОСОБЛИВОСТІ КОРПОРАТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ТА
ЗДІЙСНЕННЯ КОМУНІКАЦІЙ В УМОВАХ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ 333

Чмут А.В.

ЗВІТУВАННЯ ЗІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ: СТАНДАРТИ ТА ТЕНДЕНЦІЇ
ВПРОВАДЖЕННЯ 336

Вікторія Горбаньова, Шевчук Владислава

РОЗВИТОК КРЕАТИВНИХ ІНДУСТРІЙ В УКРАЇНІ: МОЖЛИВОСТІ ТА
ПЕРСПЕКТИВИ 339

Шкребтієнко В.М., Ткачук В.В.

ДОСЛІДЖЕННЯ МІЖНАРОДНОГО ДОСВІДУ ВПРОВАДЖЕННЯ
ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ В УПРАВЛІННІ ОХОРОНОЮ ЗДОРОВ'Я
..... 343

Шмагельська М.О.

АНАЛІЗ ІНТЕГРОВАНОЇ СИСТЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ ЯКОСТІ
ПІДПРИЄМСТВА 346

Шульгіна Т.С.

СУЧАСНИЙ СТАН ТА НАПРЯМИ РЕГУЛЮВАННЯ РИНКУ ПРАЦІ
УКРАЇНИ 349

Ящишин В. Л.

КОНКУРЕНТНЕ СЕРЕДОВИЩЕ ТА СТРАТЕГІЯ ВИЖИВАННЯ В
УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ ТОВ «НОВА ПОШТА»: ТЕОРЕТИЧНИЙ
ТА ПРАКТИЧНИЙ АСПЕКТИ 353

Нестор О.Ю., Шульц Е.П.

ПУБЛІЧНЕ ІНВЕСТУВАННЯ ЗЕЛЕНОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ
ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД: ДОСВІД ПОЛЬЩІ 357

Бохан Н.В.

ДЕФІЦИТ ДЕРЖАВНОГО БЮДЖЕТУ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ
..... 360

Кокоріна В.І.

РОЗВИТОК ТЕОРІЙ МІЖНАРОДНОГО БІЗНЕСУ 363

Семигуліна І.Б.

ПІДХОДИ ДО КЛАСИФІКАЦІЇ ЗАГРОЗ РЕГІОНАЛЬНОМУ
(ТЕРИТОРІАЛЬНОМУ) РОЗВИТКУ В УКРАЇНІ: СУЧАСНІ ВИКЛИКИ

ДЛЯ ЕФЕКТИВНОГО ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ І МЕНЕДЖМЕНТУ	366
---	-----

Томарева-Патлахова В.В.

ВПЛИВ ІНТЕРНАЦІОНАЛІЗАЦІЇ І ГЛОБАЛІЗАЦІЇ НА МІЖНАРОДНИЙ БІЗНЕС	370
--	-----

Ярошенко І.В.

АНАЛІЗ ЗАГРОЗ НАЦІОНАЛЬНІЙ БЕЗПЕЦІ УКРАЇНИ: АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ ПРАКТИКИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ І МЕНЕДЖМЕНТУ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ	374
---	-----

СЕКЦІЯ 3. СУЧАСНІ ТРЕНДИ У РОЗВИТКУ ІНДУСТРІЇ ГОСТИННОСТІ.	378
--	-----

Bezkhlibna A., Byelikova M.

EU ENVIRONMENTAL AND ENERGY EFFICIENCY REGULATIONS IN THE DEVELOPMENT OF THE EUROPEAN HOTEL SECTOR	379
--	-----

Бурак В.Г.

РОЗВИТОК ПІДПРИЄМНИЦЬКОГО МИСЛЕННЯ У ПІДГОТОВЦІ ФАХІВЦІВ З ХАРЧОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ КРАФТОВОГО СПРЯМУВАННЯ.....	382
--	-----

Олександр Волошин, Альона Сорокіна.....	386
--	-----

ВИННИЙ ТУРИЗМ ЯК ІНСТРУМЕНТ ДИВЕРСИФІКАЦІЇ АГРАРНОЇ ЕКОНОМІКИ ПІВДЕННИХ РЕГІОНІВ УКРАЇНИ.....	386
---	-----

Гедін М.С.	389
------------------------	-----

СУЧАСНІ ТРЕНДИ РОЗВИТКУ ДІЛОВОГО ТУРИЗМУ	389
--	-----

Бурак В.Г., Горшков С.О.

ВПРОВАДЖЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ISO 9001 У ДІЯЛЬНІСТЬ РЕСТОРАНУ «ДОБРИЙ ГРУЗИН»	392
--	-----

Бурак В.Г., Довгій О.С.

КРАФТОВЕ ВИРОБНИЦТВО МЕДУ ЯК СКЛАДОВА СТАЛОГО РОЗВИТКУ СІЛЬСЬКИХ ТЕРИТОРІЙ.....	395
---	-----

Dotsenko Yuliia, Sydorova Nataliia,

ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN HOSPITALITY: PERSONALIZATION OF SERVICE IN ODESSA	399
--	-----

Євтухов А.І.

ТЕХНОЛОГІЧНІ ІННОВАЦІЇ У КРАФТОВОМУ ВИРОБНИЦТВІ	402
---	-----

Інкерманли А.С.

ГАСТРОНОМІЧНА КУЛЬТУРА ТА ЛОКАЛЬНА ІДЕНТИЧНІСТЬ.....	405
--	-----

Бурак В.Г., Ковбій В.В.

ОСОБЛИВОСТІ ПОБУДОВИ РЕКЛАМНОГО ІМІДЖУ ТУРИСТИЧНОГО
БРЕНДУ «ОДІССЕЯ»..... 408

Козловська Л.В.

«ЧАКЛУНСЬКИЙ» (WITCHCRAFT) ТУРИЗМ ЯК ПЕРСПЕКТИВНИЙ
НАПРЯМ СУЧАСНОЇ ТУРИСТИЧНОЇ ІНДУСТРІЇ 411

Бурак В.Г., Котович А.В.

ЯК РЕСТОРАН “DELICIA” СТВОРЮЄ СМАК ДОВІРИ: ДІЛОВА
РЕПУТАЦІЯ В ДІЇ..... 418

Кривоконь М.О.

МАРКЕТИНГОВІ ІНСТРУМЕНТИ ПОПУЛЯРИЗАЦІЇ
ВЕЛОТУРИСТИЧНИХ МАРШРУТІВ У КОНТЕКСТІ СТАЛОГО
РОЗВИТКУ РЕГІОНІВ УКРАЇНИ..... 421

Лапчук Я.С., Дуб М.Г.

РОЗВИТОК ЦИФРОВОГО МАРКЕТИНГУ В ІНДУСТРІЇ ГОСТИННОСТІ:
ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ..... 424

Левенко А.Д.

БЕЗПЕЧНІСТЬ, ЯКІСТЬ І ЕКОЛОГІЧНІСТЬ У КРАФТОВОМУ
ВИРОБНИЦТВІ ХАРЧОВИХ ПРОДУКТІВ..... 427

Olesandr Iemberskyi,

MODERN TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF HOSPITALITY
INDUSTRY..... 430

Лисенко О. В., Базарова А.О.

ЯПОНСЬКА ГОСТИННІСТЬ (РЬОКАНИ З ТИСЯЧОЛІТНЬОЮ
ІСТОРІЄЮ)..... 434

Маркова Т.В.

СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ ТА ОСВІТА У СФЕРІ КРАФТОВИХ
ТЕХНОЛОГІЙ..... 437

Новіков Є.А.

СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ІННОВАЦІЙНИХ ВИДІВ
ЕКСТРЕМАЛЬНОГО ТУРИЗМУ НА ПІВДНІ УКРАЇНИ..... 440

Бурак В.Г., Панова А.В.

РОЗРОБКА БІЗНЕС-ПЛАНУ КАФЕ-КОНДИТЕРСЬКОЇ «SWEET CAKE»:
ВІД ІДЕЇ ДО РЕАЛІЗАЦІЇ 443

Viktoriia Petrenko, Kateryna Melnykova, Alona Sorokina

ECOTOURISM AND CIRCULAR ECONOMY: SYNERGY FOR REGIONAL DEVELOPMENT	447
Подаков Є.С. к.е.н.	
СУЧАСНІ ІННОВАЦІЇ ТА ТРЕНДИ ГОТЕЛЬНОГО РИНКУ УКРАЇНИ	451
Пономарьова Е.П., Марцин Т. О.	
ІНТЕГРАЦІЯ ПРИНЦИПІВ ZERO WASTE В СУЧАСНУ ГАСТРОНОМІЮ	454
Burak V.H., Romanova A.A.	
INNOVATIVE APPROACHES OF THE FORMATION OF A TOURISM PRODUCT IN THE CONTEXT OF DECENTRALIZATION (ON THE EXAMPLE OF THE CHORNOBAIV HROMADA).....	457
Ситник Т.І.	
ВПРОВАДЖЕННЯ ДЕМОКРАТИЧНИХ ПРИНЦИПІВ У СИСТЕМУ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ РЕФОРМ	461
Слободян Т. П.	
РОЗРОБКА МОДЕЛІ ЕКОТУРИЗМУ ЯК ІНСТРУМЕНТУ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ МІСЦЕВИХ ГРОМАД	464
(на прикладі Роменсько-Конотопської екосистеми, Сумська область) ...	464
Бурак В.Г., Солов'янова Д.С.	
ВИКОРИСТАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ У РОЗРОБЦІ ТА РЕАЛІЗАЦІЇ ПОЛІТИКИ ПРОСУВАННЯ ТУРИСТИЧНИХ ПОСЛУГ.	470
Сорокіна А.М., Сорокін В.В.	
ІННОВАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У РОЗВИТКУ ТУРИСТИЧНИХ ДЕСТИНАЦІЙ.....	473
Валентина Бурак, Альона Сорокіна	
ТУРИЗМ ЯК ДРАЙВЕР ВІДНОВЛЕННЯ МАЛИХ МІСТ І СІЛ ПІВДНЯ УКРАЇНИ.....	476
Сорокіна А.М.	
ЦИФРОВІЗАЦІЯ ТА ШІ У ТУРИЗМІ: МОЖЛИВОСТІ ТА ВИКЛИКИ	479
Бурак В.Г., Султанян Т.	
ТЕХНОЛОГІЧНІ ОСОБЛИВОСТІ ВИРОБНИЦТВА КОМБІНОВАНИХ М'ЯСНИХ ВИРОБІВ ІЗ ОВОЧЕВИМИ ІНГРЕДІЄНТАМИ	482
Бурак В.Г., Суслова В.С.	

ЛЮДЯНІСТЬ І ГОСТИННІСТЬ ЯК ОСНОВА СЕРВІСНОЇ КУЛЬТУРИ В ТУРИЗМІ	486
---	-----

Харечко Д.О.

ПРАВОВІ ЗАСАДИ РЕГУЛЮВАННЯ ТУРИСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УКРАЇНІ В КОНТЕКСТІ ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ	489
---	-----

Бурак В.Г., Цукарєв І.В.

КРАФТОВІ РИБНІ СТРАВИ ЯК КОНКУРЕНТНА ПЕРЕВАГА АВТОРСЬКОГО РЕСТОРАНУ	493
--	-----

Бурак В.Г., Шилоносов Є.О.

АНТИКРИЗОВІ КОМУНІКАЦІЇ ТА ФОРМУВАННЯ ЛОЯЛЬНОСТІ КЛІЄНТІВ РЕСТОРАНУ «PRO-SAFE»	496
---	-----

Янюк О.В.

ГАСТРОНОМІЧНІ ТРЕНДИ КЕЙТЕРИНГУ	499
---------------------------------------	-----

**СЕКЦІЯ 4. НАЦІОНАЛЬНИЙ ПРАВОПОРЯДОК В УМОВАХ
ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ ВИКЛИКІВ ТА ЄВРОАТЛАНТИЧНИХ
ПЕРСПЕКТИВ**

502

Алябов Ю.В.

ДЕЯКІ ЗМІНИ В АГРАРНОМУ ЗАКОНОДАВСТВІ В УМОВАХ ДІЇ ВОЄННОГО СТАНУ В УКРАЇНІ	503
--	-----

Бандурін Владислав, Логінова Марина

ЕЛЕКТРОННИЙ ДОКАЗ У ЦИВІЛЬНОМУ ПРОЦЕСІ: ПРОБЛЕМИ АВТЕНТИЧНОСТІ ТА ПЕРЕВІРКИ ДЖЕРЕЛА	507
--	-----

Бриков В.М.

РОЛЬ ПЕРЕКЛАДАЧА У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ДОТРИМАННЯ ПРИНЦИПУ МОВИ КРИМІНАЛЬНОГО ПРОВАДЖЕННЯ	511
---	-----

Ващенко Денис

КІБЕРЗЛОЧИННІСТЬ: АКТУАЛЬНІ ВИКЛИКИ ТА МЕТОДИ ПРОТИДІЇ	515
---	-----

Гришкова А.М.

КОЛІЗІЇ ТА ПРОГАЛИНИ ЗАКОНОДАВСТВА УКРАЇНИ У СФЕРІ СПАДКУВАННЯ ЗА ЗАКОНОМ: ПОШУК СТРАТЕГІЧНИХ ПРІОРИТЕТІВ ДЛЯ ГАРМОНІЗАЦІЇ З ПРАВОМ ЄС	518
--	-----

Драченко Д.О.

ГАРМОНІЗАЦІЯ ГОСПОДАРСЬКОГО ЗАКОНОДАВСТВА УКРАЇНИ З ПРАВОМ ЄС: КЛЮЧОВІ НАПРЯМИ ТА ПРОБЛЕМИ	522
---	-----

Задорожня О.В., Шперун Х.В.

ВІЙСЬКОВИЙ ОМБУДСМЕН ЯК ГАРАНТІЯ ПРАВОВОГО ЗАХИСТУ
ВІЙСЬКОВИХ..... 526

Засць Тарас

ХАРАКТЕРИСТИКА СТАДІЙ ВЧИНЕННЯ КРИМІНАЛЬНОГО
ПРАВОПОРУШЕННЯ 530

Івахненко Олександр

ЗНАЧЕННЯ РЕАБІЛІТАЦІЙНОЇ ДОПОМОГИ ЯК СКЛАДОВОЇ ПРАВА
НА ОХОРОНУ ЗДОРОВ'Я В УКРАЇНІ..... 535

Василь Стратонов, Калініна Ольга

СУЧАСНИЙ СТАН ЗАКОНОДАВЧИХ ПОМИЛОК В ПРОЦЕСІ
ПРАВОТВОРЧОСТІ З УРАХУВАННЯМ УМОВ ВОЄНОГО СТАНУ .. 539

Ковтун Д.В, Копайгора А.С.

ЦИФРОВА МЕДІАЦІЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ВИРІШЕННЯ
ГОСПОДАРСЬКИХ СПОРІВ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ В
УКРАЇНІ 547

Куліш Вікторія, Логінова Марина

ВСТАНОВЛЕННЯ ФАКТУ СМЕРТІ ВІЙСЬКОВОСЛУЖБОВЦЯ ЯК
ОСОБЛИВА КАТЕГОРІЯ СПРАВ ОКРЕМОГО ПРОВАДЖЕННЯ У
ПЕРІОД ВОЄННОГО СТАНУ 550

Левкун Тетяна

РЕФОРМА МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ: ПОРІВНЯЛЬНА
ХАРАКТЕРИСТИКА НАЦІОНАЛЬНОГО ДОСВІДУ ТА
ПРОГРЕСИВНИХ ЄВРОПЕЙСЬКИХ ПРАКТИК ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ 555

Бандурін Владислав

ЗАСТОСУВАННЯ ПРИНЦИПУ ПРОПОРЦІЙНОСТІ У ЦИВІЛЬНОМУ
ПРОЦЕСІ УКРАЇНИ..... 559

Момот К.С.

ВПЛИВ ІСЛАМУ НА РЕФОРМУВАННЯ СУДОВИХ СИСТЕМ:
ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ АФГАНІСТАНУ ТА САУДІВСЬКОЇ АРАВІЇ
..... 563

Морозова Ю.В.

ЗОВНІШНЬОПОЛІТИЧНИЙ КУРС УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ
ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ..... 566

Наумкіна С. М., Ключев Г. О.

ПРОБЛЕМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДОСТУПУ ДО ПРАВОСУДДЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ ПІД ЧАС РОСІЙСЬКО-УКРАЇНСЬКОЇ ВІЙНИ	571
---	-----

Панченко І.М.

ГАРМОНІЗАЦІЯ МОРСЬКОГО ПРАВА УКРАЇНИ З ПРАВОМ ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ: ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ	574
---	-----

Санченко А. Є.

КЕРІВНІ ПРИНЦИПИ ООН З ПИТАНЬ БІЗНЕСУ І ПРАВ ЛЮДИНИ ЯК ДЖЕРЕЛО ТРАНСФОРМАЦІЇ ПРАВОВОЇ ІДЕОЛОГІЇ НА ОСНОВІ «ПРИНЦИПОВОГО ПРАГМАТИЗМУ» У КОНТЕКСТІ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ	578
---	-----

Ситник Т.І.

ВПРОВАДЖЕННЯ ДЕМОКРАТИЧНИХ ПРИНЦИПІВ У СИСТЕМУ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ РЕФОРМ	583
--	-----

Смоляр Ю.В.

ПРОБЛЕМНІ АСПЕКТИ УЧАСТІ ЗАХИСНИКА ПІД ЧАС ЗДІЙСНЕННЯ СПЕЦІАЛЬНОГО КРИМІНАЛЬНОГО ПРОВАДЖЕННЯ (IN ABSENTIA)	586
--	-----

Стременовський С.М., Ковбиш А.М.

ІНСТИТУЦІЙНЕ ЗМІЦНЕННЯ ПРАВОПОРЯДКУ В ПЕРІОД ВОЄННОГО СТАНУ ТА ЙОГО РОЛЬ У ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ	591
---	-----

Томіліна Ю.Є.

ДІЄВІСТЬ НЕУРЯДОВИХ ПРАВОЗАХИСНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ	594
---	-----

Федорова. В.В.

НАЦІОНАЛЬНИЙ ПРАВОПОРЯДОК В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ ВИКЛИКІВ ТА ЄВРОАНТИЧНИХ ПЕРСПЕКТИВ	598
--	-----

Шевченко Олексій

ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЦІЛЬОВОГО ВИКОРИСТАННЯ ЗЕМЕЛЬ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ТА ПРОЦЕСІВ ІНТЕГРАЦІЇ УКРАЇНИ ДО ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ	602
--	-----

Шляховчук М. В.

ЗНАЧЕННЯ ІНСТИТУТУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ПІДСУДНОСТІ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ПРАВА НА СПРАВЕДЛИВИЙ СУД В УМОВАХ РЕЖИМУ ВОЄННОГО СТАНУ	607
---	-----

Шопіна І. М.

ВЕКТОРИ ВДОСКОНАЛЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ ВИКОНАВЧОЇ
ВЛАДИ В ІНФОРМАЦІЙНІЙ СФЕРІ..... 611

Ярошович В.І., Яцунова Г.І.

ПРОЄКТНЕ УПРАВЛІННЯ ОСВІТНИМИ ІНІЦІАТИВАМИ ЯК
ІНСТРУМЕНТ ФОРМУВАННЯ ГРОМАДЯНСЬКОЇ АКТИВНОСТІ
МОЛОДІ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІ..... 614

Войтенко О.В.

ІСТОРИЧНИЙ РОЗВИТОК LEX SPECIALIS У СФЕРІ ЗАХИСТУ
ВІЙСЬКОВОПОЛОНЕНИХ 618

Гавловська Аліна

ІНФАНТИЦИД, ЯК ФОРМА ГЕНДЕРНО ЗУМОВЛЕНОГО
НАСИЛЬСТВА..... 623

Рарицька В.Б.

ВПРОВАДЖЕННЯ «SMART AGRICULTURE» ЯК КЛЮЧОВИЙ
ЕЛЕМЕНТ ПІСЛЯВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ АГРАРНОГО СЕКТОРУ
В УКРАЇНІ..... 627

Савицький В.В.

АНАЛІЗ АМЕРИКАНСЬКОЇ ТА УКРАЇНСЬКОЇ МОДЕЛІ СПІВПРАЦІ
ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА І ДЕРЖАВИ..... 633

Устименко В.В.

КОНЦЕПТУАЛІЗАЦІЯ ВНУТРІШНЬОЇ БЕЗПЕКИ ВІЙСЬКОВОЇ
ОРГАНІЗАЦІЇ ДЕРЖАВИ 636

Литовченко Є.П., здобувач ступеня доктора філософії кафедри державного управління, публічного адміністрування та економічної політики, Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця

ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ ВПРОВАДЖЕННЯ ЗЕЛЕНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У БУДІВНИЦТВІ ЯК ЧИННИК СТАЛОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ

Сучасний етап розвитку економіки України характеризується необхідністю відновлення інфраструктури, зруйнованої внаслідок військових дій, що обумовлює посилення ролі будівельної галузі як стратегічного сектора національного господарства. Водночас актуальним завданням державної політики є забезпечення сталого розвитку, підвищення енергоефективності та екологічної безпеки виробництва. У цьому контексті особливої ваги набуває впровадження зелених технологій у будівництві, що ґрунтуються на принципах раціонального використання природних ресурсів, зниження енергоспоживання та мінімізації негативного впливу на довкілля.

Будівельна галузь є одним із найбільших споживачів енергоресурсів і джерелом значної частки викидів вуглецю в атмосферу [1]. За оцінками міжнародних організацій, на неї припадає понад 35 % загального споживання енергії та близько 37 % викидів CO₂. Тому перехід до екологічно безпечних технологій і енергоощадних практик є екологічною вимогою та економічною доцільністю, що визначає конкурентоспроможність галузі та держави в цілому [2].

Метою дослідження є обґрунтування практичних підходів до вдосконалення державного регулювання впровадження зелених технологій у будівництві шляхом формування ефективних організаційно-економічних механізмів стимулювання екологічної модернізації галузі.

Державне регулювання у сфері «зеленого» будівництва передбачає комплекс заходів економічного, організаційного та нормативно-правового

характеру, спрямованих на формування сприятливого середовища для інноваційних екологічних проєктів. Серед основних інструментів — податкові пільги для підприємств, що впроваджують енергоефективні рішення, державні субсидії та гранти на модернізацію будівель, а також механізми державно-приватного партнерства, які забезпечують фінансування екологічних ініціатив.

Важливу роль відіграє нормативно-правове забезпечення, що має бути узгоджене з європейськими стандартами сталого будівництва. Адаптація цих стандартів до українських умов сприятиме інтеграції національної будівельної індустрії у світовий простір екологічних інновацій. Водночас ефективність державного регулювання значною мірою залежить від створення системи екологічного моніторингу, контролю якості будівельних матеріалів і прозорості звітності щодо екологічних показників діяльності підприємств.

Організаційно-економічні механізми державного регулювання повинні забезпечувати збалансоване поєднання адміністративних і ринкових інструментів. Доцільним є впровадження: економічних стимулів (пільгове кредитування, компенсаційні програми для підприємств, що використовують «зелені» технології); інституційних інструментів (створення центрів компетенцій і консультаційних платформ із питань сталого будівництва); організаційних рішень (формування міжгалузевих кластерів, які об'єднують наукові установи, бізнес і органи влади для розроблення екотехнологій).

Особливої уваги потребує підготовка кадрів у сфері енергоефективного проєктування, екологічного аудиту, «зеленого менеджменту» та оцінки життєвого циклу будівель. Освітні програми мають формувати у фахівців системне розуміння принципів сталого розвитку та навички використання сучасних цифрових інструментів управління.

Визначено, що основними бар'єрами для активного впровадження зелених технологій в Україні залишаються: недостатня розвиненість нормативно-правової бази, обмеженість фінансових ресурсів, низький рівень

екологічної культури суспільства, а також відсутність ефективних механізмів координації між державними структурами [4]. Подолання цих проблем потребує комплексного підходу, який поєднує правові, фінансові та організаційні інструменти.

Запропоновано основні напрями вдосконалення державної політики у сфері «зеленого» будівництва: розроблення єдиної Національної програми «Зелене відновлення України», орієнтованої на енергоефективну реконструкцію інфраструктури; створення системи державного екологічного моніторингу будівельних проєктів; формування механізмів стимулювання бізнесу до участі у «зелених» інвестиційних проєктах; розвиток міжнародного співробітництва у сфері екологічного будівництва.

Отже, впровадження зелених технологій у будівництві через ефективні організаційно-економічні механізми державного регулювання є стратегічним напрямом забезпечення сталого розвитку України. Системне використання інструментів економічного стимулювання, нормативно-правового вдосконалення, цифровізації та кадрової підготовки сприятиме підвищенню конкурентоспроможності національної будівельної галузі, скороченню енергоспоживання та формуванню екологічно безпечного середовища життєдіяльності.

Список використаних джерел:

1. IEA (2025), Rebuilding better and faster – why energy efficiency is key for Ukraine, IEA, Paris <https://www.iea.org/commentaries/rebuilding-better-and-faster-why-energy-efficiency-is-key-for-ukraine> , Licence: CC BY 4.0
2. Gerliand, T. & Kalenskyi, A. (Eds.). (2023). Greening the professional training of future specialists: monograph. Kyiv: Liudmyla Publishing House. <https://doi.org/10.32835/978-617-555-249-0/2023>
3. Про внесення змін до деяких законів України щодо відновлення та «зеленої» трансформації енергетичної системи України: Закон України від 30.06.2023 No 3220-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3220-20>
4. Білецький І. В. Державне регулювання розвитку будівельного сектору житлової нерухомості в Україні: автореф. дис. ... д-ра екон. наук : спец. 08.00.03. Одеса, 2023. 40 с. URL: <https://card-file.ontu.edu.ua/handle/123456789/27120> (дата звернення: 11.11.2025)