

Ostapenko V., Tyshchenko V., Naidenko O. Governance tools for stakeholder interaction in the innovation economy / V Ostapenko, V. Tyshchenko, O. Naidenko // Journal of Governance & Regulation. – 2026. – Vol. 15. – Is. 1. – P. 30-40.

Остапенко В., Тищенко В., Найденко О.

### Інструменти управління для взаємодії зацікавлених сторін в інноваційній економіці

Анотація. У цій статті досліджуються інструменти управління, розроблені для покращення взаємодії зацікавлених сторін у рамках інноваційної політики, зокрема в контексті динамічної та кризової економіки України. Дослідження розглядає брак структурованої та адаптивної інформаційно-аналітичної підтримки (ІАП), необхідної для ефективної співпраці між освітніми, науковими та бізнес-структурами. Використовуючи підхід до процесно-просторового моделювання, заснований на методології функціонального моделювання IDEF0 та ERwin Model Navigator, дослідження розробляє комплексну модель управління, яка інтегрує інституційні рівні, потоки ресурсів та часову динаміку. Запропонована структура ІАП підтримує прийняття рішень на основі даних, прозорість та координацію між групами зацікавлених сторін, пропонуючи дієві механізми для формування адаптивної та інклюзивної інноваційної політики. Модель охоплює міжнародний, національний та регіональний рівні та визначає ключові ресурси ІАП (фінансові, інтелектуальні, технологічні тощо) та часові інтервали (сталий розвиток до 2019 року, криза COVID-19 2020–2021 років та економіка воєнного часу з 2022 року). Використані аналітичні інструменти включають стратегічні, операційні, якісні та причинно-наслідкові методи. Результати пропонують систематизовану основу для покращення співпраці між зацікавленими сторонами та формування стратегій, що відповідають політиці, в інноваційних екосистемах. Дослідження базується на концептуальних засадах Шумпетера (1911) та підході Лундвалля (1992), орієнтованому на зацікавлені сторони, до інноваційної системи, що сприяє постійним зусиллям щодо посилення інтеграції України в глобальні інноваційні процеси.

Ключові слова: інформаційно-аналітичне забезпечення, інноваційна економіка, зацікавлені сторони, освіта, наука, бізнес, ресурси, рівні, часові інтервали, структурно-функціональне моделювання, IDEF0

Ostapenko V., Tyshchenko V., Naidenko O.

### Governance tools for stakeholder interaction in the innovation economy

Annotation. This paper explores governance tools designed to enhance stakeholder interaction within innovation policy frameworks, particularly in the context of Ukraine's dynamic and crisis-affected economy. The study addresses the lack of structured and adaptive information and analytical support (IAS) necessary for effective collaboration among education, science, and business actors. Using a process-spatial modeling approach based on the function modeling IDEF0 methodology and ERwin

Model Navigator, the research develops a comprehensive governance model that integrates institutional levels, resource flows, and temporal dynamics. The proposed IAS framework supports data-driven decision-making, transparency, and coordination across stakeholder groups, offering actionable mechanisms for shaping responsive and inclusive innovation policies. The model covers international, national, and regional levels and identifies key IAS resources (financial, intellectual, technological, etc.) and time intervals (pre-2019 sustainable development, COVID-19 crisis 2020–2021, and wartime economy from 2022). The analytical tools employed include strategic, operational, qualitative, and causal methods. The findings offer a systematized framework for improving collaboration among stakeholders and forming policy-relevant strategies in innovation ecosystems. The research builds on the conceptual foundations of Schumpeter (1911) and the stakeholder-focused innovation system approach of Lundvall (1992), contributing to ongoing efforts to strengthen Ukraine’s integration into global innovation processes.

**Keywords:** Information and Analytical Support, Innovative Economy, Stakeholders, Education, Science, Business, Resources, Levels, Time Intervals, Structural and Functional Modeling, IDEF0