

Електронний журнал «Ефективна економіка» включено до переліку наукових фахових видань України з питань економіки (Категорія «Б», Наказ Міністерства освіти і науки України № 975 від 11.07.2019). Спеціальності – 051, 071, 072, 073, 075, 076, 292.
Ефективна економіка. 2026. № 2.
ISSN 2307-2105



Copyright © The Author(s). This is an open access article distributed under the terms of the Creative Commons Attribution License 4.0 (<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>).

DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2026.2.92>

УДК 336.1: 004.02

I. I. Алексєєнко,

к. е. н., доцент, доцент кафедри фінансів і кредиту, Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-8803-1615>

С. В. Лелюк,

к. е. н., доцент, доцент кафедри фінансів і кредиту, Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця

ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-5264-7998>

ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПУБЛІЧНИМИ ФІНАНСАМИ: ДОСВІД ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ І УКРАЇНИ

I. Aleksieienko,

PhD in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Finance and Credit, Simon Kuznets Kharkiv National University of Economics

S. Leliuk,

PhD in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Finance and Credit, Simon Kuznets Kharkiv National University of Economics

DIGITAL TECHNOLOGIES IN THE PUBLIC FINANCE MANAGEMENT SYSTEM: THE EXPERIENCE OF THE EUROPEAN UNION AND UKRAINE

У статті досліджено особливості цифровізації в системі удосконалення управління публічними фінансами. Розглянуто актуальність використання цифрових технологій за умов децентралізації, адаптації європейського досвіду розвитку громад у забезпеченні прозорості публічних фінансів. Визначено особливості зміни рівня цифрової трансформації регіонів України. Проаналізовано в контексті європейського простору рівень України у рейтингу зрілості відкритих даних та фактори, що на нього вплинули. Досліджено досвід країн Європейського Союзу щодо інтеграції цифрових технологій в управління бюджетними процесами. Висвітлено актуальність застосування методики оцінювання фінансових спроможностей територіальних громад України. Побудовано панель моніторингу стану публічних фінансів з використанням інструментів *Business Intelligence* на прикладі територіальних громад Харківської області, яка дозволяє проводити контроль показників з різним рівнем деталізації.

The article examines the features of digitalization in the system of improving public finance management. The relevance of using digital technologies in the context of decentralisation, the adaptation of European experience in community development, and the ensuring of transparency in public finances is considered. It is noted that the use of analytical panels (dashboards) to analyze the dynamics of revenues and expenditures in real time allows local governments to make informed decisions on providing tax breaks or introducing incentives for business, and for potential financial donors to justify the feasibility of implementing investment projects. The features of changing the level of digital transformation of regions of Ukraine are determined. The level of Ukraine in the open data maturity rating, along with the factors that influenced it, is analysed in the context of the European space. The evolution of Ukraine's standing in the European open data maturity ranking from 2020 to 2025 has been analyzed, revealing significant trends and shifts that underscore the nation's commitment to advancing its open data initiatives. The experience of European Union countries in integrating digital technologies into budget processes is studied. The importance of implementing a comprehensive methodology for assessing the financial capabilities of Ukraine's diverse territorial communities is emphasised. Such an approach not only enables a thorough assessment of their economic strengths and weaknesses but also provides vital information to facilitate strategic planning and attract investment

projects for recovery. A monitoring panel for the state of public finances, using Business Intelligence tools, is built on the example of the territorial communities of the Kharkiv region. The dashboard, developed using the digital product MS Power BI, allows its users to effectively monitor and configure key indicators for assessing the financial capacity of territorial communities using the example of the Kharkiv region. Using a variety of elements, including visualizations, filters, cards, etc., potential financiers can access analytical information at the regional and local community levels. Such an individual approach enables comprehensive data analysis, supporting informed decisions and targeted interventions that can improve the well-being of residents in their respective territories.

Ключові слова: *цифрові технології, публічні фінанси, Європейський Союз, цифровізація, Business Intelligence, візуалізація даних, інвестування.*

Keywords: *digital technologies, public finances, European Union, digitalization, Business Intelligence, data visualization, investing.*

Постановка проблеми у загальному вигляді та її зв'язок із важливими науковими чи практичними завданнями. Децентралізація в Україні створила фундамент для цифрової трансформації публічних фінансів. Вона перетворила громади з пасивних отримувачів субвенцій на активних суб'єктів фінансової політики, які потребують впровадження цифрових технологій для забезпечення власної спроможності та прозорості. У контексті фіскального зміцнення громад та адаптації європейського досвіду, цифрова трансформація перестає бути лише технічним питанням, а стає фундаментальною умовою життєздатності децентралізації. Для підвищення фінансової спроможності громадам потрібно не просто більше податків, а й ефективні інструменти їх адміністрування. Так, впровадження геоінформаційних технологій для обліку землі та нерухомості дозволяє виявити тіньові об'єкти оподаткування, що є ключовим для наповнення місцевих бюджетів. Використання аналітичних панелей (дашбордів) для аналізу динаміки надходжень та витрат у реальному часі дозволяє органам місцевого самоврядування приймати обґрунтовані рішення щодо надання

податкових пільг або впровадження стимулів для бізнесу. Прозорість публічних фінансів та їх доступність розширює коло потенційних інвесторів, зокрема із числа іноземних, через створення передбачуваного та безпечного інвестиційного середовища. Україна, посідаючи високі місця в європейських рейтингах зрілості відкритих даних Open data maturity (ODM), надає інвесторам доступ до фінансової звітності громад, бюджетних прогнозів та податкової статистики. Це дозволяє потенційним фінансовим донорам точно оцінити фінансовий стан регіону або окремої територіальної громади перед вкладенням капіталу. На тлі зростаючої потреби у фінансуванні відновлення критичної інфраструктури, в умовах воєнного стану та післявоєнної відбудови, вагомого значення набувають цифрові технології, що забезпечують прозорість та підзвітність, виступають головним містком довіри між державою, громадами та іноземними інвесторами.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Високий інтерес науковців до вказаної проблематики лише підкреслює актуальність даного дослідження. Серед останніх публікації слід відокремити роботи українських авторів Піхоцької О., Процик О. [1], Коваленко М., Сікало М. [2], Криниць С. [3], Морозова Д. [4], які одноставні у визначенні цифрової трансформації як фундаментального чинника модернізації фінансової системи. Цифрова трансформація в системі публічних фінансів не є просто технічним оновленням чи автоматизацією процесів, а являє собою складне інституційне явище. Вона змінює логіку взаємодії між державою та суспільством, переходячи від бюрократичного контролю до «цифрово-аналітичної» моделі управління в режимі реального часу. Автори [1] наголошують, що цифровізація є головним інструментом підвищення фінансової прозорості держави. Відкритість даних через системи «e-Data» та «ProZorro» не лише знижує корупційні ризики, а й виступає стратегічним чинником зміцнення довіри громадян та міжнародних партнерів до державних інституцій.

У контексті реформи децентралізації цифрові технології розглядаються як засіб інституційного та фіскального зміцнення громад. Вони дозволяють

місцевому самоврядуванню ефективно виявляти внутрішні резерви наповнення бюджетів та оптимізувати видатки [2]. Дослідники [3, 4] підкреслюють, що цифрова трансформація є необхідною умовою для гармонізації української системи управління публічними фінансами із європейськими стандартами. Це включає впровадження взаємодіючих систем, які дозволять Україні стати частиною єдиного цифрового та фінансового простору Європейського союзу. Цифровізація дозволяє перейти до управління на основі великих даних та штучного інтелекту. Це дає можливість не лише фіксувати минулі витрати, а й здійснювати якісне прогнозування доходів і видатків, що є надзвичайно важливим для відбудови критичної інфраструктури в умовах воєнного стану. Виклики цифровій трансформації сфери публічних фінансів висвітлені в роботах науковців, оприлюднених раніше 2024-2025 рр. Автор статті [5] наголошує на необхідності консолідації зусиль та прийняття стратегій, які не просто декларують цифровізацію, а забезпечують інтеграцію всіх фінансових потоків у єдину систему з чіткими індикаторами ефективності. Одностайні автори і в наявних бар'єрах, які перешкоджають інтенсивному впровадженню цифрових інструментів в систему управління публічними фінансами, особливо через різницю в технічних можливостях між великими міськими громадами та віддаленими сільськими територіями.

При всіх рівних умовах важливості впровадження цифрових технологій системи публічних фінансів і паралельного подолання існуючих перешкод і викликів необхідним є поступове опанування окремих цифрових інструментів фінансового менеджменту та етапів переходу до режиму «без паперів», особливо для регіонів, які демонструють нижчі за середні показники цифрового розвитку [6] та мають обмежену інституційну спроможність. Актуалізується це питання і в контексті доступності отримання міжнародних грантів та інвестицій на відновлення, що потребує демонстрації високого рівня цифрової зрілості громад.

Формулювання цілей статті (постановка завдання). Метою статті є обґрунтування стратегічних напрямів і прикладних інструментів прискорення цифрової трансформації системи управління публічними фінансами в Україні на основі адаптації досвіду Європейського Союзу та подолання регіональних диспропорцій для забезпечення фінансової стійкості громад у період післявоєнного відновлення.

Виклад основного матеріалу дослідження. В умовах повномасштабного вторгнення, швидкість подолання згаданих бар'єрів не знаходить поки що глобального вирішення. Посилюють ці бар'єри – неузгодженість нормативних документів, де цифровізація розглядається не як цілісний процес, а як розрізнені заходи в різних відомствах, недостатній рівень цифрової грамотності держслужбовців, високі витрати на інфраструктуру та зростаючі ризики кіберзагроз.

Ключовим викликом залишається перехід від оцифрування паперових звітів до створення інтелектуальної системи управління, яка мінімізує вплив людського фактора. Основний бар'єр, згідно з джерелом [6], полягає в тому, що цифровізація публічних фінансів потребує не лише закупівлі програмного забезпечення, а насамперед глибинної інституційної перебудови та формування нової цифрової культури управління, де цифрові технології є інструментом стратегічного аналізу, а не просто технічним засобом.

Аналітика розвитку рівня цифрової трансформації визначена шляхом розрахунку Індексу цифрової трансформації регіонів підтверджує нерівномірність цифрового розвитку регіонів, що ускладнює впровадження єдиних стандартів бюджетної звітності та контролю. Середній показник Індексу по Україні 0,497 свідчить про те, що цифрова трансформація перебуває на екваторі свого розвитку. Проте значний розрив між лідерами (Львівська область – 0,850; Дніпропетровська – 0,844; Одеська – 0,804) та іншими регіонами створює бар'єр для уніфікації управління публічними фінансами на рівні всієї держави. При цьому Україна має потужний фундамент у вигляді відкритих послуг (0,759), але критично відстає в

розвитку у внутрішніх операційних процесах (без паперів – 0,421) [7]. Для залучення іноземних інвесторів необхідно змістити акцент з оцифрування зовнішніх інтерфейсів на повну трансформацію внутрішнього бюджетного документообігу, що дозволить вийти за межі середнього показника 0,497.

Цифровізація публічних фінансів – це комплексне інституційне явище, що поєднує технологічні, організаційні та нормативні зміни. На сьогодні Україна демонструє високі показники цифрової трансформації у фінансовій сфері завдяки впровадженню таких систем, як «e-Data», «Prozorro», «Дія». Україна посідає топові місця в європейському рейтингу зрілості відкритих даних: протягом 2024 й 2025 рр. маючи показник 97,1% і третю та четверту позицію за рейтингом, що значно вище середнього рівня в Європі (83% у 2024 р. та 81% у 2025 р.) [8] (Рис. 1). Цей результат забезпечили система прозорості бюджетних транзакцій «e-Data» та система закупівель «Prozorro». Екосистема «Дія» сприяє зміцненню довіри громадян до державних органів через зручність та підзвітність витрат.

Успіхи України в цифровій трансформації продовжуються через впровадження комплексних стратегічних ініціатив, зокрема Стратегії цифрового розвитку системи управління державними фінансами до 2025 та 2030 років [9]. Основним вектором цих документів є ІТ-консолідація та перехід до хмарних технологій, що дозволяє централізувати управління ресурсами, мінімізувати фрагментарність даних та підвищити рівень кіберзахисту фінансової інфраструктури.

Важливим кроком на шляху післявоєнного відновлення та зміцнення довіри донорів стала розробка державної цифрової екосистеми DREAM [10]. Вона забезпечує прозорий цикл управління проєктами відбудови – від ініціації та закупівель до фактичного фінансування й аудиту, що є критичним для підтвердження підзвітності перед міжнародними партнерами.

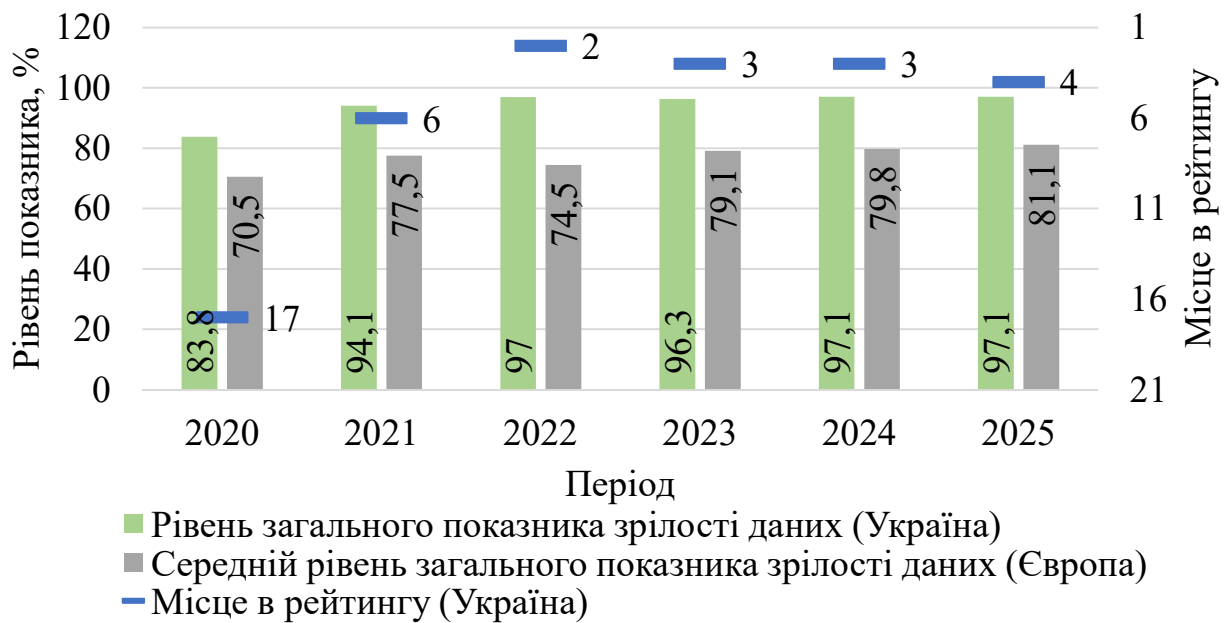


Рис. 1. Динаміка позицій України в європейському рейтингу зрілості відкритих даних Open data maturity (2020–2025 рр.)

Джерело: Сформовано авторами за даними порталу European data [8]

В Європейському Союзі цифровізація є інструментом забезпечення підзвітності та мінімізації корупційних ризиків. Спираючись на досвід провідних країн Європейського Союзу, таких як Франція, Австрія, Польща, Данія [11] Україна прагне досягти повної взаємодії державних реєстрів. Досвід системи «Chorus» (Франція) стала прикладом глибокої інтеграції всіх рівнів бюджетного процесу. «Chorus» працює як центральний вузол, через який проходять усі фінансові взаємодії між державою та приватним сектором, а також всередині державних структур. Система охоплює повний цикл бюджетного процесу, що забезпечує безпрецедентну прозорість.

Впровадження концепції «once-only» у трансформацію фіскальних сервісів є кращими практиками досвіду Австрії та Данії для імплементації в українські реалії. Концепція передбачає, що громадяни та бізнес надають певну інформацію державним органам лише один раз, а надалі вона автоматично поширюється між іншими відомствами через систему взаємодії.

Для України досвід Європейського Союзу також важливий у частині впровадження стандартів SAF-T та інтеграції з європейськими платіжними

системами. Ці заходи є критично важливими для гармонізації фінансового простору та забезпечення прозорості, якої вимагають міжнародні інвестори. SAF-T – це міжнародний стандарт електронного обміну цифровими податковими даними між організаціями та контролюючими органами.

Перспективним напрямом розвитку системи для України є перехід від простої автоматизації до використання прогнозованої аналітики на основі штучного інтелекту та Big Data. Це дозволить не лише фіксувати минулі витрати, а й моделювати майбутні бюджетні ризики, прогнозувати податкові надходження та оптимізувати розподіл ресурсів у режимі реального часу. У цьому процесі критично важливого значення набуває розбудова сучасних аналітичних платформ та інтерактивних дашбордів, які стають основним інтерфейсом взаємодії між даними та управлінцями. Дашборди дозволяють трансформувати величезні масиви даних у наочні графіки та діаграми. Це дає змогу керівникам громад та державних органів миттєво оцінювати стан виконання бюджету, структуру видатків та динаміку надходжень без необхідності аналізувати сотні сторінок паперових звітів. На відміну від традиційної звітності, аналітичні платформи забезпечують актуальність інформації.

У стратегічному напрямку впровадження вказаних цифрових інструментів є особливо важливим для громад базового рівня, оскільки це дозволяє нівелювати існуючі бар'єри у боротьбі за іноземний капітал. Для громад із нижчим рівнем цифрової трансформації та обмеженою власною дохідною базою, використання аналітичних дашбордів вирішує проблему інвестиційної невидимості. Наявність відкритої аналітичної панелі дозволяє громаді презентувати свій фінансовий потенціал не через суб'єктивні звіти, а мовою реальних показників. Водночас критично актуальною постає потреба в уніфікованому підході до індикаторів оцінювання фінансових спроможностей громад та їх візуалізації. Для того щоб іноземні інвестори могли ефективно аналізувати український фінансовий простір, дашборди мають базуватися на стандартах та методиках, єдиних та імплементованих

для Європейського Союзу. За таких умов іноземний інвестор не витрачає ресурси на адаптацію українських звітів до власної системи аналізу, а отримує готовий до використання цифровий профіль громади. Це перетворює цифрову трансформацію з технічного процесу на потужний інструмент економічної дипломатії та залучення капіталу для післявоєнної відбудови на місцевому рівні.

Передовий європейський досвід Україна переймає не лише в контексті впровадження сучасних цифрових технологій, а й у формуванні аналітичної бази прийняття інвестиційних рішень іноземними інвесторами на основі уніфікованих індикаторів. Методика оцінювання спроможності територіальних громад, розроблена та активно використовується Програмою «ULEAD з Європою», стала стандартом для визначення життєздатності органів місцевого самоврядування у нових фіскальних умовах. Ця методика базується на системі фінансових індикаторів, які дозволяють інвестору отримати об'єктивну картину фінансового стану громади. Інтеграція цієї методики у цифрові аналітичні платформи створює синергетичний ефект. Для іноземного інвестора результати оцінювання за методикою ULEAD, візуалізовані через сучасні ІТ-інструменти, стають цифровим інвестиційним паспортом громади. Оскільки методика визнана на міжнародному рівні, її результати сприймаються іноземними фінансовими інституціями як верифіковані та достовірні.

Створення аналітичних інформаційних панелей моніторингу ключових метрик фінансової спроможності територіальних громад може ґрунтуватися на використанні технологій Business Intelligence (BI), які дозволяють ефективно працювати з даними, досліджувати їх для отримання аналітичних висновків. Зокрема, місце панелі моніторингу, створеної інструментами BI, в системі інформаційного забезпечення аналізу інвестиційної привабливості розглянуто в роботі [12]. Приклад реалізації інформаційної панелі в середовищі MS Power BI з метою моніторингу рівня спроможності територіальних громад (ТГ) Харківської області, для якої за даними порталу

DREAM [10] підтримано найбільшу кількість проєктів фінансових програм серед областей України, подано на рис. 2.

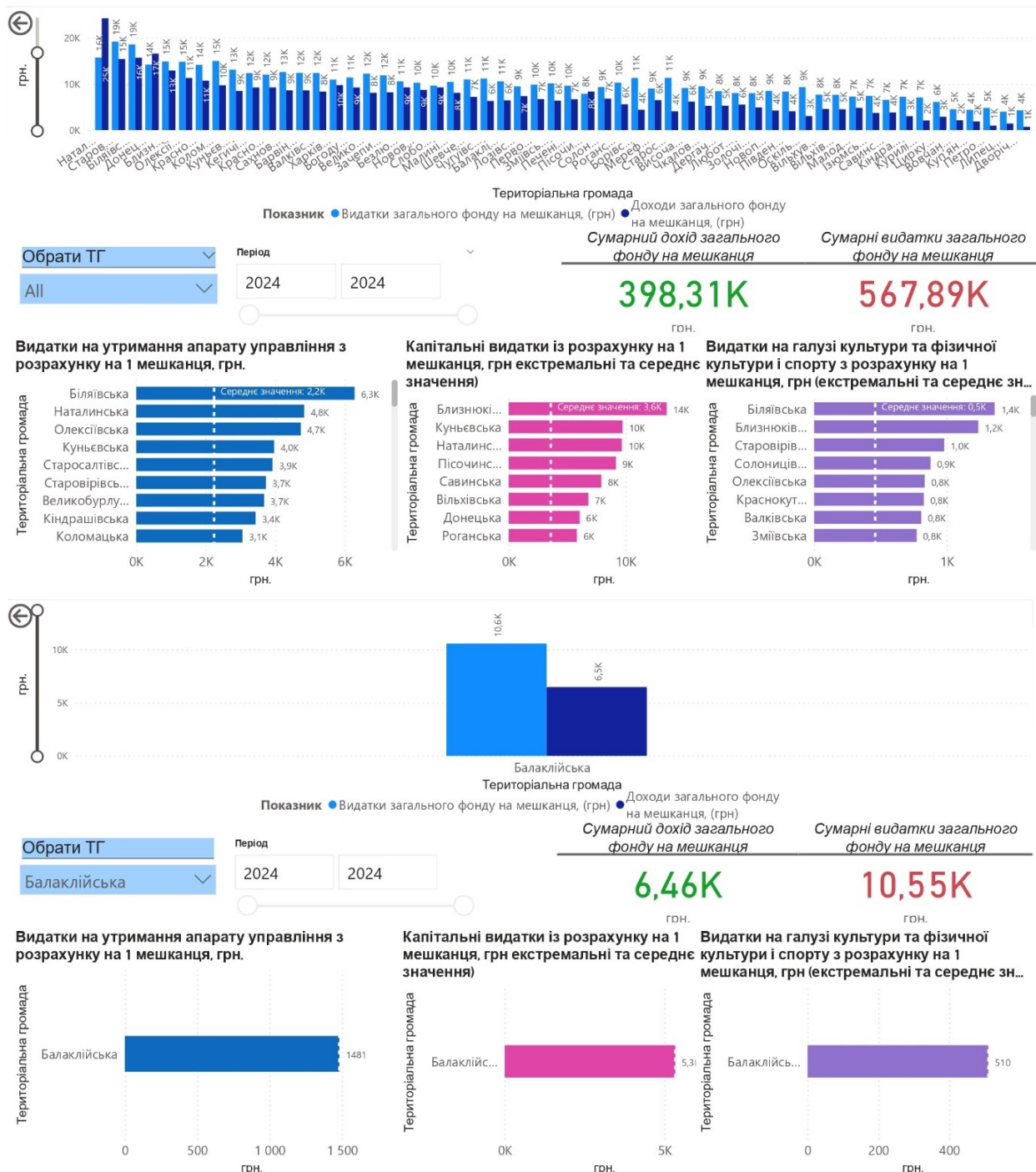


Рис. 2. Панель моніторингу індикаторів оцінки фінансової спроможності територіальних громад Харківської області (у розрізі усіх та окремої ТГ) в системі управління публічними фінансами, побудована в MS Power BI (концептуальне подання)

Джерело: Сформовано авторами за даними [13]

Висновки та перспективи подальших розвідок у даному напрямі.

Сформована панель моніторингу та використані для її побудови елементи з використанням сучасних цифрових технологій ВІ дозволяють співставити територіальні громади Харківщини за ключовими індикаторами в аспекті одного мешканця за рівнем доходів і видатків загального фонду, проаналізувати їх сумарні обсяги для регіону, швидко ідентифікувати ТГ з найбільшими видатками на утримання апарату управління, капітальними видатками, видатками на культуру, фізкультуру і спорт тощо.

Функціонал середовища MS Power BI дозволяє за потреби трансформувати подані візуалізації, а саме змінити набір метрик, розрахованих за методикою ULEAD, актуальних для аналізу потенційним фінансовим донором в контексті реалізації інвестиційного проєкту. Окрім використання традиційних можливостей ВІ-інструментів в аналітичних бізнес-процесах з 2025 році посилилась інтеграція Agent-Driven функціоналу (Agent-Driven Business Intelligence, Agentic analytics або Agentic BI). Останнє за змістом – це агенти штучного інтелекту або застосунки на основі штучного інтелекту, які не тільки створюють графічні візуалізації для фінансово-економічних даних, але і формують аналітичні висновки. Враховуючи означені тенденції, подальша розвідка досліджень буде присвячена емпіричному використанню Agentic BI в системі управління публічними фінансами.

Література

1. Піхоцька О. М., Процик О. С. Цифрова трансформація системи публічних фінансів як чинник підвищення фінансової прозорості держави. *Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. Серія економічна. Серія юридична.* 2025. Вип. 46. С. 123–129. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.17431038>.

2. Коваленко М. М., Сікало М. В. Роль цифровізації у розвитку публічних фінансів. *Теорія та практика державного управління.* 2024. Вип. 2 (79). С. 217–242. DOI: <http://doi.org/10.26565/1727-6667-2024-2-11>.

3. Криниця С. Стратегії цифровізації системи управління публічними фінансами в Україні: аналіз та перспективи. *Acta Academiae Beregsasiensis. Economics*. 2024. Вип. 6. С. 307–321. DOI: <http://doi.org/10.58423/2786-6742/2024-6-307-321>.

4. Морозов Д. Ю. Цифрові технології у системі публічного управління фінансами. *Вісник післядипломної освіти. Серія «Соціальні та поведінкові науки; Управління та адміністрування»*. 2024. Вип. 28(57). С. 247–258. DOI: [https://doi.org/10.58442/2522-9931-2024-28\(57\)-246-258](https://doi.org/10.58442/2522-9931-2024-28(57)-246-258).

5. Бліщук К. Стратегії вдосконалення управління публічними фінансами. *Ефективність державного управління*. 2023. Вип. 67. С. 119–131. DOI: <https://doi.org/10.33990/2070-4011.67.2021.240248>.

6. Дем'янишин В. Г., Лободіна З. М., Костецький В. В., Дем'янишин В. В. Напрями розвитку інформаційних технологій в управлінні публічними фінансами, державними фінансовими ресурсами та фінансовою безпекою суб'єктів господарювання державного сектору. *Інноваційна економіка*. 2023. Вип. 1. С. 58–70. DOI: <https://doi.org/10.37332/2309-1533.2023.1.9>.

7. Мінцифри про результати цифрової трансформації в регіонах України за 2024 рік. URL: <https://surl.li/atwbhp> (дата звернення: 11.01.2026).

8. European data. URL: <https://data.europa.eu/en/open-data-maturity/2025>. (дата звернення: 11.01.2026).

9. Стратегія здійснення цифрового розвитку, цифрових трансформацій і цифровізації системи управління державними фінансами на період до 2030 року. *Розпорядженням Кабінету Міністрів України від 17 листопада 2021 р. № 1467*. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1467-2021-%D1%80#Text> (дата звернення: 11.01.2026).

10. Система управління публічними інвестиціями DREAM. URL: <https://dream.gov.ua/ua> (дата звернення: 11.01.2026).

11. Кужелєв М., Нечипоренко А. Цифрова трансформація бюджетної системи України: стан, виклики та перспективи. *Європейський науковий журнал економічних та фінансових інновацій*. 2025. Вип. 3(17). С. 376–384. URL: <https://journal.eae.com.ua/index.php/journal/article/download/563/426/> (дата звернення: 11.01.2026).

12. Vnukova N., Aleksieienko I., Leliuk S., Malyshko Y., Chernyshov V. Information-analytical support to business processes for making investment

decisions. *Eastern-European Journal of Enterprise Technologies*. 2024. №3(13 (129)). Pp. 23–33. DOI: <https://doi.org/10.15587/1729-4061.2024.304688>.

13. Казюк Я., Венцель В. Оцінка фінансової спроможності територіальних громад за підсумками 2024 року. Портал «Децентралізація». URL: <https://decentralization.ua/news/19512> (дата звернення: 11.01.2026).

References

1. Pikhotska O. M., Protsyk, O. S. (2025), “Digital transformation of the public finance system as a factor of enhancing the state’s financial transparency”, *Scientific Notes of Lviv University of Business and Law*, vol. (46), pp. 123-129, available at: <https://nzlubp.org.ua/index.php/journal/article/view/1772> (Accessed 11 January 2026).

2. Kovalenko, M., & Sikalo, M. (2024), “Role of Digitalization in the Development of Public Finance”, *Theory and Practice of Public Administration*, vol. 2(79), pp. 217–242, DOI: <https://doi.org/10.26565/1727-6667-2024-2-11>.

3. Krynytsia, S. (2024), “Digitalization Strategies of the Public Financial Management System in Ukraine: Analysis and Perspectives”, *Acta Academiae Beregsasiensis. Economicsg*, vol. 6, pp. 307-321, DOI: <http://doi.org/10.58423/2786-6742/2024-6-307-321>.

4. Morozov, D. (2024), “Digital technologies in the system of public financial management”, *Bulletin of Postgraduate education. Series Social and Behavioral Sciences; Management and Administration*, vol. 28(57), pp. 247-258, DOI: [https://doi.org/10.58442/2522-9931-2024-28\(57\)](https://doi.org/10.58442/2522-9931-2024-28(57)).

5. Blishchuk, K. (2023), “Strategies for improving public finance management”, *Efficiency of Public Administration*, vol. 67, pp. 119–131. DOI: <https://doi.org/10.33990/2070-4011.67.2021.240248>.

6. Demianyshyn, V., Lobodina, Z., Kostetskyi, V. and Demianyshyn, V. (2023), “Directions for the development of information technologies in the management of public finances, state financial resources and financial security of public sector entities”, *Innovative Economy*, vol. 1, pp. 58-70. DOI: <https://doi.org/10.37332/2309-1533.2023.1.9>.

7. Government portal (2025), “Ministry of Digital Affairs on the results of digital transformation in the regions of Ukraine for 2024”, Available at: <https://surl.li/atwbhp> (Accessed 11 January 2026).

8. European data (2025), Available at: https://data.europa.eu/en/open-data-maturity/2025_ (Accessed 11 January 2026).

9. Cabinet of Ministers of Ukraine (2021), Order “The Strategy for implementing digital development, digital transformations and digitalization of the public finance management system for the period until 2030” No. 1467 of November 17, 2021, available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1467-2021-%D1%80#Text> (Accessed 11 January 2026).

10. Public Investment Management System DREAM. Available at: <https://dream.gov.ua/ua> (Accessed 11 January 2026).

11. Kuzheliev, M. and Nechyporenko, A. (2025), “Digital transformation of the budget system of Ukraine: current status, challenges and prospects”, *European scientific journal of Economic and Financial innovation*, vol. 3(17), pp. 376–384, available at: <https://journal.eae.com.ua/index.php/journal/article/download/563/426> (Accessed 11 January 2026).

12. Vnukova, N., Aleksieienko, I., Leliuk, S., Malyshko, Y. and Chernyshov, V. (2024), “Information-analytical support to business processes for making investment decisions”, *Eastern-European Journal of Enterprise Technologies*, vol. 3(13 (129)), pp. 23–33, DOI: <https://doi.org/10.15587/1729-4061.2024.304688> (Accessed 11 January 2026).

13. Kaziuk, Ya. and Ventsel, V. (2024) “Assessment of the financial capacity of territorial communities by the end of 2024”, *Portal "Decentralization"*, Available at: <https://decentralization.ua/news/19512> (Accessed 11 January 2026).

Отримано редакцією журналу / Received: 06.02.26

Прорецензовано / Revised: 11.02.26

Схвалено до друку / Accepted: 19.02.26