Desyatnyuk O., Krysovatyy A., Ptashchenko O., Kyrylenko O., Kurtsev O. A Framework for Digital Logistics Transformation: Innovation Implementation with Financial Interest Protection. / O. Kurtsev // African Journal of Applied Research. – 2025. – Vol. 11, No. 7. – Pp. 45–65.

Desyatnyuk Oksana, Krysovatyy Andriy, Ptashchenko Olena, Kyrylenko Olga, Kurtsev Oleksii. A Framework for Digital Logistics Transformation: Innovation Implementation with Financial Interest Protection.

Abstract. Purpose: This study aims to analyse how the digital economy reshapes logistical processes, with a particular focus on strengthening financial resilience, minimising risks, and ensuring adaptability amid environmental volatility. Design/Methodology/Approach: The study uses a synthesis of critical discourse analysis, comparative analysis, and secondary statistical data analysis. Official reports, academic literature, and sectoral surveys of logistics enterprises were used as empirical materials, enabling both quantitative and qualitative assessments of digital transformation trends. Research Limitation: The article also has certain limitations, as it focuses on large and medium-sized enterprises, whereas small businesses may face different challenges in implementing digital tools. Other limitations of the research relate to the accessibility of the statistical information (data sets), which does not entirely capture the velocity at which the technology is being embraced. Future research should expand the sample and include case studies of SMEs. Social Implication: The results indicate that the introduction of new technologies, including blockchain, IoT, artificial intelligence, and big data analytics, can, in addition to saving costs and enhancing efficiency, improve transparency, build trust between stakeholders, and lead to sustainable development by minimising environmental consequences. Practical Implication: IoT and big data tools improve demand forecasting, inventory management, and adaptive decision-making. Automation of financial and operational tasks reduces errors, accelerates workflows, and enhances the overall efficiency of logistics enterprises. Originality/Value: The current study offers a holistic model that connects the digital change to financial security in logistics. In contrast to previous reports that primarily focused on cost reduction or automation, the paper emphasises systemic resilience, institutional transparency, and sustainability as the significant consequences of digital economy integration.

Keywords: Digitalisation, economy, financial security, innovative, Transformations.

Десятнюк Оксана, Крисоватий Андрій, Птащенко Олена, Кириленко Ольга, Курцев Олексій. Концептуальні засади цифрової трансформації логістики: впровадження інновацій із захистом фінансових інтересів.

Анотація. Мета статті полягає в аналізі впливу цифрової економіки на трансформацію логістичних процесів з особливим акцентом на зміцненні фінансової стійкості, мінімізації ризиків та забезпеченні адаптивності в умовах

мінливого середовища. У дослідженні проаналізовано основні цифрові інструменти, зокрема блокчейн, Інтернет речей (IoT), штучний інтелект (AI) та аналітику великих даних, а також їх вплив на базові логістичні функції та підвищення фінансової безпеки. Особливу увагу приділено розробці цілісної моделі, яка пов'язує цифрові зміни з фінансовою безпекою в логістиці, наголошуючи на системній стійкості, інституційній прозорості та сталому розвитку. На основі синтезу критичного дискурс-аналізу, порівняльного аналізу та аналізу вторинних статистичних даних, а також результатів опитування 120 респондентів (менеджерів з логістики та фінансових директорів середнього та великого бізнесу в Україні), систематизовано ключові інноваційні технологічні парадигми та передові бізнес-моделі. У результаті дослідження доведено, що впровадження цифрових інновацій значно підвищує ефективність та фінансову стабільність, зокрема сприяє зниженню операційних витрат на 15%, скороченню часу доставки на 25%, зменшенню логістичних помилок на 30% та зниженню рівня фінансових ризиків на 20%. Перспективами подальших досліджень визначено розширення вибірки із залученням кейсів малих і середніх підприємств (МСП) для розуміння їхніх специфічних викликів, а також більш глибоке вивчення екологічних аспектів цифрової трансформації. Отримані результати мають вагоме практичне значення для підприємств, які прагнуть покращити прогнозування попиту, управління запасами та автоматизацію фінансових і операційних завдань з метою посилення загальної стійкості логістичних систем.

Ключові слова: цифровізація, економіка, фінансова безпека, інновації, трансформації, логістика.